

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
Moncler S.p.A.
Via Stendhal, n. 47
20144 – Milano

a mezzo posta elettronica: moncler@legalmail.it

Milano, 21.03.2025

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Moncler S.p.A. ai sensi dell'art. 13 dello Statuto Sociale

Spettabile Moncler S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Risparmio Italia, Amundi Sviluppo Attivo Italia, Amundi Impegno Italia – B, Amundi Valore Italia Pir, Amundi Luxembourg S.A. – AF NET ZERO AMB TOP EUR PLAY, Amundi Luxembourg S.A. – A-F EUROLAND EQ; Anima Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Anima Iniziativa Italia e Anima Italia; APG Asset Management N.V. gestore dei fondi: 2122 ABP DME CORE INT, 2124 ABP DME CORE BLACKROCK, 2049 APG DME ARROWST, 2125 - ABP DME Core UBS; Arca Fondi Sgr S.p.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore dei fondi: Bancoposta Strategic Insurance Distribution, Bancoposta Global Equity Lte, Bancoposta Rinascimento, Bancoposta Global Equity Hedged Lte, Bancoposta Developed Countries, Bancoposta Equity All Country; BNP Paribas Asset Management; Etica Sgr S.p.A. gestore dei fondi: F.do Etica Impatto Clima, F.do Etica Obbligazionario Misto, F.do Etica Rendita Bilanciata, F.do Etica Obiettivo Sociale, F.do Etica Bilanciato, F.do Etica Azionario; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Equity Europe ESG Leaders LTE, Equity World ESG Leaders LTE, Italian Equity Opportunities, Equity Small Mid Cap Europe, Equity Italy Smart Volatility, Equity Euro LTE, Equity Europe LTE, di Eurizon AM SICAV comparto Global Equity, di Eurizon Next 2.0 comparto Strategia Azionaria Dinamica, di Epsilon Fund comparti: Q-Flexible, Enhanced Constant Risk Contribution, Q-Multiasset ML Enhanced, di Eurizon Investment SICAV comparto Equity Europe ESG Leaders; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Thematic Opportunities Esg 50 Luglio 2026, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Rendita, Eurizon Azioni Area Euro, Eurizon Pir Italia 30, Epsilon Qreturn, Epsilon DLongrun, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 40; Fidelity Funds - Sustainable Europe Equity Pool, Fidelity Funds – Italy, Fidelity Funds - Multi Thematic Pool, Fidelity Funds - Fidelity Global Future Leaders Pool, Fidelity

Global Future Leaders Fund; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediobanca SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediobanca Italian Equity All Cap e Mediobanca ESG European Equity; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,57947% (azioni n. 4.340.470) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Gialio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA a richiesta di – AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B	42.420	0,01544
Amundi Asset Management SGR SpA a richiesta di – AMUNDI VALORE ITALIA PIR	8.340	0,00303
Amundi Luxembourg a richiesta di – AF NET ZERO AMB TOP EUR PLAY	128.587	0,04679
Amundi Luxembourg a richiesta di – A-F EUROLAND EQ	698.834	0,25430
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI RISPARMIO ITALIA	12.320	0,00448
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	95.400	0,03472
Totale	985.900	0,35876

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.
Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)
Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di

candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Firma degli azionisti

Data_____

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) **03307** CAB **01722**

Denominazione **Societe Generale Securities Services S.p.A.**

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

12/03/2025

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

12/03/2025

5. n.ro progressivo annuo

605055

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

AMUNDI RISPARMIO ITALIA

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA**

nome

codice fiscale o LEI

05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa)

nazionalità

Indirizzo o sede legale **Via Cernaia 8/10**

città **20121 Milano MI**

Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno **IT0004965148**

denominazione

MONCLER SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12.320,00

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

12/03/2025

14. termine di efficacia

22/03/2025

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione ☐	Maggiorazione ☐	n. voti [2]	Cancellazione ☐
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) **03307** CAB **01722**

Denominazione **Societe Generale Securities Services S.p.A.**

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

12/03/2025

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

12/03/2025

5. n.ro progressivo annuo

605056

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA**

nome

codice fiscale o LEI **05816060965**

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) nazionalità

Indirizzo o sede legale **Via Cernaia 8/10**

città **20121 Milano MI** Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno **IT0004965148**

denominazione **MONCLER SPA**

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

95.400,00

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

12/03/2025

14. termine di efficacia

22/03/2025

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione ☐	Maggiorazione ☐	n. voti [2]	Cancellazione ☐
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente



Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600
Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 12/03/2025 data di invio della comunicazione 13/03/2025

n.ro progressivo annuo 25250004 n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare causale della
rettifica/revoca

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA CERNAIA 8/10

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0004965148

Denominazione MONCLER SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 42 420

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
12/03/2025	22/03/2025	SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER SPA

Note

Firma Intermediario



CACEIS Bank, Italy Branch
Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano



Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 12/03/2025 data di invio della comunicazione 13/03/2025

n.ro progressivo annuo 25250005	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare	causale della rettifica/revoca
---------------------------------	---	-----------------------------------

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI VALORE ITALIA PIR

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI VALORE ITALIA PIR

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA CERNAIA 8/10

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0004965148

Denominazione MONCLER SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 8 340

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

12/03/2025

termine di efficacia

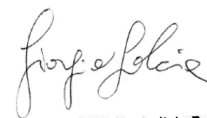
22/03/2025

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA
PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER SPA

Note

Firma Intermediario



CACEIS Bank, Italy Branch

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano



Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60770 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 12/03/2025 data di invio della comunicazione 13/03/2025

n.ro progressivo annuo 25250006	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare	causale della rettifica/revoca
---------------------------------	---	-----------------------------------

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI LUXEMBOURG-AF NET ZERO AMB TOP EUR PLAY

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI LUXEMBOURG-AF NET ZERO AMB TOP EUR PLAY

nome

codice fiscale 19994500174

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 5 ALLEE SCHEFFER 2520

città LUXEMBOURG

stato LUXEMBOURG

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0004965148

Denominazione MONCLER SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 128 587

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

12/03/2025

termine di efficacia

22/03/2025

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA
PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER SPA

Note

Firma Intermediario



CACEIS Bank, Italy Branch

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano



Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60770 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 12/03/2025 data di invio della comunicazione 13/03/2025

n.ro progressivo annuo 25250007	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare	causale della rettifica/revoca
---------------------------------	--	--------------------------------

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI LUXEMBOURG-A-F EUROLAND EQ

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI LUXEMBOURG-A-F EUROLAND EQ

nome

codice fiscale 19994500174

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 5 ALLEE SCHEFFER 2520

città LUXEMBOURG

stato LUXEMBOURG

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0004965148

Denominazione MONCLER SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 698 834

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

12/03/2025

termine di efficacia

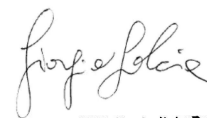
22/03/2025

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA
PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER SPA

Note

Firma Intermediario



CACEIS Bank, Italy Branch

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Italia	175.000	0,064%
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	375.000	0,136%
Totale	550.000	0,200%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 – www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 – Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 – Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA – Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

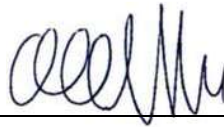
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *



Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Milano, 13 marzo 2025

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Armando Carcaterra", positioned above a horizontal line.

ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Support & Principles

(Armando Carcaterra)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000130/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Anima SGR - Anima Italia		
nome			
codice fiscale o LEI	07507200157		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	CORSO GARIBALDI 99		
città	MILANO	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 175.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

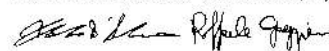
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000131/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Anima SGR - Anima Iniziativa Italia		
nome			
codice fiscale o LEI	07507200157		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	CORSO GARIBALDI 99		
città	MILANO	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 375.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
2122 ABP DME CORE INT	121.702	0.04497%
2124 ABP DME CORE BLACKROCK	172.119	0.06360%
2049 APG DME ARROWST	1.685	0.00062%
2125 - ABP DME Core UBS	17.845	0.00659%
Totale	313.351	0.11580%
Outstanding shares(as at 31 Dec 2024)	270.606.444	

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo



Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;

- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Claudia Kruse – Managing Director



Firma degli azionisti (Signature)

Data (Date): 20 March 2025

Matheus J.M. Coenen – Managing Director



Firma degli azionisti (Signature)

Data (Date): 20 March 2025

Allegato B1	
-------------	--

Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading
--

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	21732	CAB
Denominazione	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV	

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	68500	
---------------------	-------	--

3. data della richiesta

21/03/2025

4. data di invio della comunicazione

21/03/2025	
------------	--

5. n.ro progressivo annuo

17/2025

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

--

7. causale della rettifica/revoca (2)

--

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

--

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	2122 ABP DME CORE INT		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita	
-------------------	--

provincia di nascita :	
------------------------	--

data di nascita	
-----------------	--

--

indirizzo	CORIOVALLUMSTRAAT 46 HEERLEN, 6411 CD NETHERLANDS
-----------	---

città	HEERLEN
-------	---------

Stato : NETHERLANDS

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0004965148	
------	--------------	--

denominazione	MONCLER SPA NPV
---------------	-----------------

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

121702		
--------	--	--

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

21/03/2025	26/03/2025	DEP
------------	------------	-----

16. note

Effective for the appointment of the members of the Board of Directors of MONCLER SPA
per la presentazione della candidature per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Moncler S.p.A

Firma Intermediario

Jake stringer The Bank of New York Mellon SA/NV
--

(2) Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni art. 43 del Provvedimento.

Jake Stringer, CA Team Lead, BNY, Manchester, 21st March 2025



--

--

--

--

--

--

--

--

--

--

Allegato B1	
-------------	--

Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading
--

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	21732	CAB
Denominazione	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV	

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	68500	
---------------------	-------	--

3. data della richiesta

21/03/2025

4. data di invio della comunicazione

21/03/2025	
------------	--

5. n.ro progressivo annuo

18/2025

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

--

7. causale della rettifica/revoca (2)

--

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

--

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	2124 ABP DME CORE BLACKROCK		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita	
-------------------	--

provincia di nascita :	
------------------------	--

data di nascita	
-----------------	--

--

indirizzo	CORIOVALLUMSTRAAT 46 HEERLEN, 6411 CD NETHERLANDS
-----------	---

città	HEERLEN
-------	---------

Stato : NETHERLANDS

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0004965148	
------	--------------	--

denominazione	MONCLER SPA NPV
---------------	-----------------

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

172119	
--------	--

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

--

natura	
--------	--

Beneficiario vincolo	
----------------------	--

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

21/03/2025	26/03/2025	DEP
------------	------------	-----

16. note

Effective for the appointment of the members of the Board of Directors of MONCLER SPA
per la presentazione della candidature per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Moncler S.p.A

Firma Intermediario

Jake Stringer
The Bank of New York Mellon SA/NV

(2) Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni art. 43 del Provvedimento.

Jake Stringer, CA Team Lead, BNY, Manchester, 21st March 2025



--

--

--

--

--

--

--

--

--

--

Allegato B1

Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21732

CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60684

3. data della richiesta

21/03/2025

4. data di invio della comunicazione

21/03/2025

5. n.ro progressivo annuo

16/2025

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

7. causale della rettifica/revoca (2)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	2049 APG DME ARROWST		
nome			
codice fiscale			
comune di nascita		provincia di nascita :	
data di nascita			
indirizzo	STITCHING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKET POOL PB BOX 2889		
città	HEERLEN	Stato :	NETHERLANDS

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0004965148	
denominazione	MONCLER SPA NPV	

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

1685

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura
Beneficiario vincolo

13. data di riferimento

21/03/2025

14. termine di efficacia

26/03/2025

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

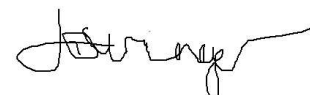
Effective for the appointment of the members of the Board of Directors of MONCLER SPA
per la presentazione della candidature per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Moncler S.p.A

Firma Intermediario

Jake Stringer
The Bank of New York Mellon SA/NV

(2) Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni art. 43 del Provvedimento.

Jake Stringer, CA Team Lead, BNY, Manchester, 21st March 2025



--

--

--

--

--

--

--

--

--

--



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
24/03/2025	24/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000480/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	STICHTING PENSIOENFONDS ABP		
nome			
codice fiscale o LEI	549300CT8FEJ1IUK9C94		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	CORIOVALLUMSTRAAT 46		
città	HEERLEN	stato	NETHERLANDS

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 178.450

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
21/03/2025	26/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



Milano, 14 marzo 2025
Prot. AD/751 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Azioni Italia	107.000	0,04%
Totale	107.000	0,04%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche congiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,

dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

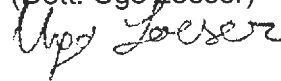
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loeser)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
12/03/2025	12/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
000000055/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Azioni Italia		
nome			
codice fiscale o LEI	09164960966		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	Via Disciplini 3		
città	Milano	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 107.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
12/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BancoPosta Fondi SGR

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA STRATEGIC INSURANCE DISTRIBUTION	843	0,00031%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY LTE	771	0,00028%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	55.966	0,02037%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY HEDGED LTE	468	0,00017%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA DEVELOPED COUNTRIES	2.033	0,00074%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA EQUITY ALL COUNTRY	877	0,00032%
Totale	60.958	0,02218%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Gruppo
Posteitaliane**

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all’Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

BancoPosta Fondi SGR

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il



BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

BancoPosta Fondi SGR

possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Roma, 14 marzo 2025

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR



BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000145/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA STRATEGIC INSURANCE DISTRIBUTION		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 843

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000147/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY LTE		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 771

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000148/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 55.966

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000150/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY HEDGED LTE		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 468

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000151/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA EQUITY DEVELOPED COUNTRIES		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 2.033

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000152/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA EQUITY ALL COUNTRY		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 877

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BNP Paribas Asset Management	511,00	0,000204%
BNP Paribas Asset Management	2027,00	0,000811%
BNP Paribas Asset Management	2286,00	0,000914%
BNP Paribas Asset Management	372,00	0,000149%
BNP Paribas Asset Management	65,00	0,000026%
BNP Paribas Asset Management	848,00	0,000339%
BNP Paribas Asset Management	1304,00	0,000522%
BNP Paribas Asset Management	17825,00	0,007130%
BNP Paribas Asset Management	14403,00	0,005761%
BNP Paribas Asset Management	5654,00	0,002262%
BNP Paribas Asset Management	27964,00	0,011186%
BNP Paribas Asset Management	16265,00	0,006506%
BNP Paribas Asset Management	218,00	0,000087%
BNP Paribas Asset Management	492,00	0,000197%
BNP Paribas Asset Management	328,00	0,000131%
BNP Paribas Asset Management	545,00	0,000218%
BNP Paribas Asset Management	15901,00	0,006360%
BNP Paribas Asset Management	2972,00	0,001189%
BNP Paribas Asset Management	1868,00	0,000747%
BNP Paribas Asset Management	1637,00	0,000655%
BNP Paribas Asset Management	77500,00	0,031000%
BNP Paribas Asset Management	15839,00	0,006336%
Totale	206824,00	0,082730%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società

(“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del

Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l’inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Firma degli azionisti

Data 18/03/2025



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000176/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 213800ATS7EAG87FJO08
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città PARIS stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 2.972

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

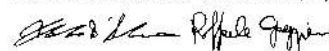
Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000177/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800O177ZTFGMLO414		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	PARIS	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 65

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000179/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 21380055A5E7W1SHDA42
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città PARIS stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 372

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000180/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800JHNZ47J83KFW11		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 849

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000187/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	2138008W62XXDYS56B35		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 1.868

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000178/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800UNKEY76CWOI161		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 17.825

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

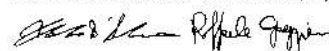
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000181/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 213800YQ9QNX31KMEA10
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città Paris stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 14.403

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

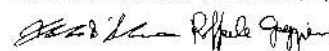
Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000182/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 2138001MH9W6BTQKPW11
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città Paris stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 5.654

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000184/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800O9N13WHRUQI558		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	75009 Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 15.901

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000189/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	2138000TZIO361KCCP31		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 218

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000190/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	635400IFTVJAZQRX9Q21		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 1.304

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000191/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT		
nome			
codice fiscale o LEI	213800MS31RUMNP2JF71		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 BOULEVARD HAUSMANN		
città	PARIS	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 1.637

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000192/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	2138007QMN15XEZOSM35		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 77.500

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000193/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800EDTW62QDILKX66		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	75009 Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 27.964

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

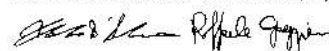
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000194/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800NAF4CIGP4Q7Q29		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 15.839

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000196/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 213800R657WUBCZ7V163
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città Paris stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 16.265

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000197/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	213800HM939AKXDN8R07		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 492

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000213/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	2138003814CKQ6R9QO24		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 328

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

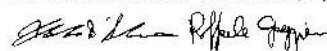
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000200/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	969500IHS6W82O8WD279		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 2.287

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta **data di invio della comunicazione**
14/03/2025 14/03/2025
n.ro progressivo annuo **n.ro della comunicazione precedente** **causale**
0000000211/25

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BNP Paribas Asset Management
nome
codice fiscale o LEI 9695001BLM0DFYD8OQ64
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 1 boulevard Hausmann
città Paris stato FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 2.028

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento **termine di efficacia** **diritto esercitabile**
14/03/2025 22/03/2025 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000221/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	969500013ZQBLTU0YV25		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 511

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
17/03/2025	17/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000229/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BNP Paribas Asset Management		
nome			
codice fiscale o LEI	635400CPBLXPSQWMKA42		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	1 boulevard Hausmann		
città	Paris	stato	FRANCE

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 545

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
17/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR SPA F.DO ETICA IMPATTO CLIMA	37.587	0,014%
ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	9.290	0,003%
ETICA SGR SPA F.DO ETICA RENDITA BILANCIATA	22.410	0,008%
ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	1.289	0,0005%
ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	93.800	0,034%
ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	40.252	0,015%
Totale	204.628	0,074%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di



Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Responsabile Area Analisi e Ricerca

Data 13/03/2025

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

1

Data di rilascio 12/03/2025

ETICA SGR SPA F.DO ETICA

IMPATTO CLIMA

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

Numero progressivo annuo

16

Codice Cliente

6 5 6 9 6

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	37.587

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A.

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

2

Data di rilascio 12/03/2025

Numero progressivo annuo

17

Codice Cliente

6 5696

ETICA SGR SPA F.DO ETICA

OBBLIGAZIONARIO MISTO

VIA NAPO TORRIANI 29

20124

MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	9.290

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

3

Data di rilascio 12/03/2025

ETICA SGR SPA F.DO ETICA
RENDITA BILANCIATA

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO - MI

Numero progressivo annuo

18

Codice Cliente

6 5696

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	22.410

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

4

Data di rilascio 12/03/2025

Numero progressivo annuo

19

Codice Cliente

6 5 6 9 6

ETICA SGR SPA F.DO ETICA

OBIETTIVO SOCIALE

VIA NAPO TORRIANI 29

20124

MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
 Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	1.289

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

5

Data di rilascio 12/03/2025

ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO

Numero progressivo annuo

20

Codice Cliente

6 5 6 9 6

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	93.800

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45
del Provvedimento unico, sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

6

Data di rilascio 12/03/2025

ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO

Numero progressivo annuo

21

Codice Cliente

6 5 6 9 6

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 22/03/2025
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0004965148	MONCLER SPA	40.252

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MONCLER S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon PIR Italia 30	250	0,00009%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Rendita	652	0,00024%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Area Euro	15.758	0,00573%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Thematic Opportunities ESG 50 - Luglio 2026	1.310	0,00048%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	29.921	0,01089%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	136.204	0,04956%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon PIR Italia Azioni	4.798	0,00175%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	18.802	0,00684%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Epsilon QReturn	1.206	0,00044%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Epsilon DLongRun	56	0,00002%
Totale	208.957	0,07604%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento

Sede Legale

Via Melchiorre Gioia, 22
20124 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,

allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

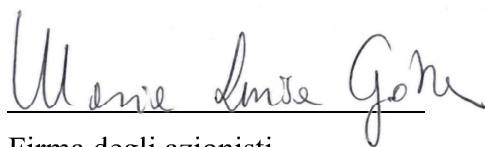
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Firma degli azionisti

Data 17/03/2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita Prov.di nascita

 Data di nascita Nazionalità

 Indirizzo

 Città Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita Prov.di nascita

 Data di nascita Nazionalità

 Indirizzo

 Città Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione
Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

 Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita Prov.di nascita

 Data di nascita Nazionalità

 Indirizzo

 Città Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Equity Europe ESG Leaders LTE	6,582.00	0.002395
Eurizon Fund - Equity World ESG Leaders LTE	3,003.00	0.001093
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	31,000.00	0.011281
Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Europe	4,934.00	0.001795
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	23,400.00	0.008515
Eurizon Fund - Equity Euro LTE	9,832.00	0.003578
Eurizon Fund - Equity Europe LTE	14,480.00	0.005269
Eurizon AM SICAV - Global Equity	654.00	0.000238
Eurizon Next 2.0 - Strategia Azionaria Dinamica	4,365.00	0.001588
Epsilon Fund - Q-Flexible	22,412.00	0.008156
Epsilon Fund - Enhanced Constant Risk Contribution	422.00	0.000154
Epsilon Fund - Q-Multiasset ML Enhanced	926.00	0.000337
Eurizon Investment SICAV - Equity Europe ESG Leaders	2,019.00	0.000735
Totale:	124,029.00	0.045134

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147*ter*, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99



(“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l’inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Emiliano Laruccia

mercoledì 12 marzo 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazioneISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazioneData costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note **ROBERTO FANTINO**


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita Prov.di nascita

 Data di nascita Nazionalità

 Indirizzo

 Città Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione
Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita Prov.di nascita

 Data di nascita Nazionalità

 Indirizzo

 Città Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Luxembourg

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazioneISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO




LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA- PIANO BILANCIATO ITALIA 50)	82.000	0,030%
Totale	82.000	0,030 %

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, inter alia, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano



la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;

copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Fideuram Asset Management SGR S.p.A.



Davide Elli

Milano, 18 marzo 2025

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	140.000	0,051%
Totale	140.000	0,051%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi



3.	Susanna	Dorigoni
----	---------	----------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 18 marzo 2025

**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	4.000	0,001 %
Totale	4.000	0,001 %

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti

2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Interfund Sicav



Matteo Cattaneo

Milano, 18 marzo 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazioneISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazioneData costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revocaCodice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note **ROBERTO FANTINO**


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazioneISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazioneData costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO




25 Cannon Street,
London
EC4M 5TA
T: +44 (0)20 7283 9911
F: +44 (0)20 7961 4850
www.fidelity.co.uk



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Fidelity Funds - Sustainable Europe Equity Pool	33,000	0.012%
Fidelity Funds - Italy	83,000	0.030%
Fidelity Funds - Multi Thematic Pool	14,000	0.005%
Fidelity Funds - Fidelity Global Future Leaders Pool	46,000	0.017%
Fidelity Global Future Leaders Fund	20,000	0.007%
Totale	196.000	0.071%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,



25 Cannon Street,
London
EC4M 5TA
T: +44 (0)20 7283 9911
F: +44 (0)20 7961 4850
www.fidelity.co.uk



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *



25 Cannon Street,
London
EC4M 5TA
T: +44 (0)20 7283 9911
F: +44 (0)20 7961 4850
www.fidelity.co.uk

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Firma degli azionisti

Data 2025.3.14



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
13/03/2025	13/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000143/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	FIDELITY GLOBAL FUTURE LEADERS FUND	
nome		
codice fiscale o LEI	254900NTZ61XEXZK1H07	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	LEVEL 17, 60 MARTIN PLACE	
città	SYDNEY	stato AUSTRALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 20,000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

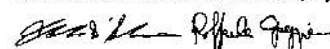
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000164/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	FIDELITY FUNDS - ITALY	
nome		
codice fiscale o LEI	5493007AKWUMQNZVXG03	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174	
città	LUXEMBOURG	stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 83,000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

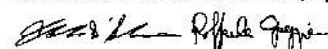
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta **data di invio della comunicazione**
14/03/2025 14/03/2025
n.ro progressivo annuo **n.ro della comunicazione precedente** **causale**
0000000165/25

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL
nome
codice fiscale o LEI 254900ZCGSDAL0JGQE59
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 14,000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

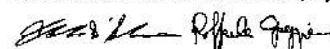
Beneficiario vincolo

data di riferimento **termine di efficacia** **diritto esercitabile**
14/03/2025 22/03/2025 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
14/03/2025	14/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000166/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	FIDELITY FUNDS - FIDELITY GLOBAL FUTURE LEADERS POOL		
nome			
codice fiscale o LEI	254900COV3L5G7ECZ251		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 46,000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

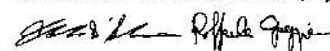
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
14/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 14/03/2025 **data di invio della comunicazione** 14/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000167/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE EUROPE EQUITY POOL
nome
codice fiscale o LEI 549300GSS58CVR9H3040
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0004965148
denominazione MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 33,000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

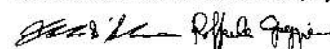
Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/03/2025 **termine di efficacia** 22/03/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	10.800	0,0039%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	900	0,0003%
Totale	11.700	0,0043%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Kairos Partners SGR S.p.A.

Milano

Via San Prospero, 2
I - 20121 Milano
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Roma

Piazza di Spagna, 20
I - 00187 Roma
T +39 06 69647 1
F +39 06 69647 750

Torino

Via della Rocca, 21
I - 10123 Torino
T +39 011 3024 801
F +39 011 3024 844

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano
Cf./Iva 12825720159 - REA 1590299 - Iscrizione Albo Società di
Gestione del risparmio: n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26
sezione Gestori FIA

Società soggetta
all’attività di direzione e
coordinamento di Anima
Holding S.p.A.



N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it



Firma degli azionisti

14 Marzo 2025



Kairos Partners SGR S.p.A.

Milano

Via San Prospero, 2
I - 20121 Milano
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Roma

Piazza di Spagna, 20
I - 00187 Roma
T +39 06 69647 1
F +39 06 69647 750

Torino

Via della Rocca, 21
I - 10123 Torino
T +39 011 3024 801
F +39 011 3024 844

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano
Cf./Iva 12825720159 - REA 1590299 - Iscrizione Albo Società di
Gestione del risparmio: n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26
sezione Gestori FIA

Società soggetta
all'attività di direzione e
coordinamento di Anima
Holding S.p.A.



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
17/03/2025	17/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000243/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	
nome		
codice fiscale o LEI	549300PUPUK8KKM6UF02	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	AVENUE J F KENNEDY 60	
città	LUXEMBOURG	stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 10,800

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

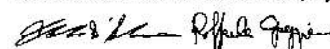
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
17/03/2025	17/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000241/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIVOS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		
nome			
codice fiscale o LEI	2221009QI4TK3KO20X49		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	AVENUE J F KENNEDY 60		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 900

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

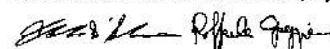
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal and General Assurance (Pensions Management) Limited	655,247	0,23
Totale	655,247	0,23

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla



Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Signed by:

9002702747874E7...

Firma degli azionisti

Data 3/18/2025



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
17/03/2025	17/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000243/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA		
nome			
codice fiscale o LEI	549300PUPUK8KKM6UF02		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	AVENUE J F KENNEDY 60		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 10,800

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

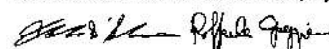
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta	data di invio della comunicazione	
17/03/2025	17/03/2025	
n.ro progressivo annuo	n.ro della comunicazione precedente	causale
0000000241/25		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIVOS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		
nome			
codice fiscale o LEI	2221009QI4TK3KO20X49		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	AVENUE J F KENNEDY 60		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0004965148
denominazione	MONCLER

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 900

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

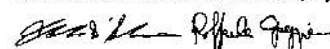
Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2025	22/03/2025	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)
Note		

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal and General Assurance (Pensions Management) Limited	655,247	0,23
Totale	655,247	0,23

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla



Legal and General Assurance
(Pensions Management) Limited



Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Signed by:

9002702747874E7...

Firma degli azionisti

Data 3/18/2025


Citibank Europe Plc

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

**L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC**



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

II Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo Mediobanca Italian Equity All Cap)	8.200	0,003
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo Mediobanca ESG European Equity)	9.400	0,003
Totale	17.600	0,006

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

Firma degli azionisti

Data 11.03.2015

Comunicazione**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018****Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure ☐ **fino a revoca**Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note**ROBERTO FANTINO**


Comunicazione**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018****Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure ☐ **fino a revoca**Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note**ROBERTO FANTINO**


LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	400.000	0,15%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	60.000	0,02%
Totale	460.000	0,17%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

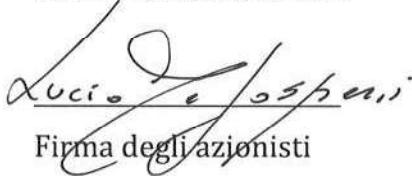
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it


Firma degli azionisti

Milano Tre, 11 marzo 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazioneData costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revocaCodice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note **ROBERTO FANTINO**


Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**
Causale della rettifica
Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note
ROBERTO FANTINO




LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Moncler S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	12,272	0.004466%
Totale	12,272	0.004466%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

DS
CT

DS
AR



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cesare	Conti
2.	Anna	Zanardi
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland



in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonel-li@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it

DocuSigned by:



7441BD77F66C49D...

Firma degli azionisti

21/3/2025 | 15:07 GMT

Data _____

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

Citibank Europe Plc


**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della
comunicazione che si intende
rettificare/revocare****7. Causale della
rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.


L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Cesare Conti, nato a Bergamo il 16 marzo 1963, codice fiscale CNTCSR63C16A794H, residente in Rapallo (GE) in Via Aurelia levante n.87

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Moncler S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), *ex art.* 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art.* 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso di una o più delle caratteristiche professionali indicate nella Politica e nel Parere;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Politica e del Parere e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter assicurare, in caso di nomina, tempo sufficiente per lo svolgimento dell'incarico, in ragione della natura, qualità e complessità dello stesso, anche in relazione alle attività derivanti dalla partecipazione ai lavori dei Comitati consiliari;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

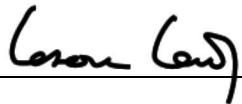
dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,

Firma: 

Milano, 11 marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Prof. Cesare Conti – CV – Marzo 2025

**Attività accademica e convegnistica**

Professore di finanza aziendale nel Dipartimento di Finanza dell'Università Bocconi di Milano, dove è stato direttore del Master of Science in Finance (2019-2022) e attualmente è responsabile/coordinatore di corsi e seminari in tema di finanza aziendale, finanza sostenibile, valutazione di aziende, ed enterprise & financial risk management. Sulle stesse materie, nonché sulla corporate governance e sull'enterprise risk management, è autore e curatore di articoli e manuali, e relatore a convegni e webinar. In Appendice sono riportate alcune recenti pubblicazioni/curatele e interventi a convegni/webinar. Tra cui la curatela della edizione italiana di uno dei più diffusi manuali nel mondo di corporate finance

Attività professionale

Partner di Andersen in Italy (studio associato), dove coordina la Business Unit sia italiana sia europea di Corporate Finance Advisory, che è focalizzata sulle attività di Business Valuation, M&A e Debt Advisory. Nella sua esperienza pluridecennale ha supportato aziende, banche, fondi di private equity, enti pubblici e studi professionali/legali fornendo loro advisory e fairness opinion indipendenti, anche con il ruolo di esperto in ambito litigation (CTU e CTP), in tema di valutazioni di aziende, attestazioni di piani di ristrutturazione, debt advisory e corporate financial risk management.

Cariche sociali

Presidente del collegio sindacale di UnipolSai (*) dal 2021 al 2024 e di De Longhi Spa (*) dal 2016, Sindaco di Angel Capital Management Spa dal 2023. In precedenza, è stato, tra l'altro, consigliere indipendente e membro del comitato rischi di Ima Spa (*) dal 2018 al 2021, sindaco di Société Générale Security Services dal 2020 al 2021 e sindaco di Geasar – Aeroporto di Olbia dal 2012 al 2021. (*) Società quotate.

Membership

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano, dei Revisori Contabili e dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Milano. Socio di Nedcommunity (Associazione Italiana degli Amministratori non Esecutivi e Indipendenti), AIFIRM (Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers) e ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari).



Appendice:
Alcune recenti pubblicazioni/curatele e interventi a convegni/webinar
A) Pubblicazioni/Curatele

- Conti C., Lamberti M., “La copertura del rischio di interesse del debito”, in Morri G., Mazza A., “Strumenti e tecniche di finanziamento Immobiliare”, EGEA, 2024, Capitolo 10, pag. 195-210 (ISBN978-88-238-3940-3)
- Frova S., Conti C. (edizione italiana a cura di) (2023), Hillier, Ross, Westerfield, Jaffe, Jordan, *Corporate Finance*, quarta edizione, Mac Graw Hill
- Conti C., (2022), *Le competenze di finanza aziendale a supporto del board*, in Directors (a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P Schwizer), Milano, Egea
- Capellini G., Conti C. e Stefini S. (2021), *Il Comitato Controllo e Rischi tra nuove sfide ed opportunità*, La Voce degli Indipendenti, disponibile on line (ISSN 2284-3450)
- Conti C. (2021), *La gestione dei rischi finanziari nei fondi di private equity*, Economia & Management, n.2/2021, pag. 75-81, Egea
- Conti C. (2021), *Verso un approccio evoluto della gestione dei rischi aziendali*, E&M PLUS, 22/02/2021, Egea
- Conti C., Schwizer P. (2020, coordinamento scientifico a cura di), *Governance e strategia per la gestione dei rischi nelle imprese non finanziarie*, AIFIRM, Position Paper n.24

B) Interventi in qualità di relatore a convegni/webinar

- “*Il ruolo del CDA nelle operazioni di finanza straordinaria*”, intervento del 16/10/2024 nell’ambito del percorso formativo CdGO Star – Competenze di Governance e Board Dynamics, organizzato da NedCommunity
- “*Il contributo del board nelle operazioni di finanza straordinaria e nel supporto alla finanza sostenibile*”, intervento del 17/03/2023 nell’ambito del percorso formativo “TEB Plus (the effective board)” organizzato da NedCommunity
- “*Il ruolo del board nelle operazioni di OPA*”, intervento del 14/01/2022 nell’ambito del percorso formativo “TEB Plus (the effective board)” organizzato da NedCommunity sul tema “La leadership del board per la trasformazione strategica verso un’economia sostenibile”
- “*Shareholder activism and corporate defence: latest trends and recommended preparation*”, introduzione e moderazione al Webinar tenutosi il 18/11/2021 e organizzato da NedCommunity
- “*Verso un approccio evoluto dell’ERM*”, intervento nell’ambito del Webinar “Il Comitato Controllo e Rischi riscrive la sua agenda: un nuovo equilibrio tra strategia e compliance”, tenutosi il 20/9/2021 e organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano in collaborazione con NedCommunity
- “*Verso un approccio integrato dell’ERM: linee guida per i consiglieri indipendenti nelle imprese non finanziarie*”, intervento nell’ambito del convegno “ERM, Strategia e Performance: nuove best practice per il board”, organizzato a Milano il 16/01/2019 da PwC e Nedcommunity con il patrocinio di ANDAF

Prof. Cesare Conti - CV - March 2025

**Academic activities**

Professor of corporate finance in the Department of Finance at Bocconi University in Milan, where he was director of the Master of Science in Finance (2019-2022) and is currently responsible/coordinator of courses and seminars on corporate finance, sustainable finance, business valuation, and enterprise & financial risk management. On the same subjects, as well as on corporate governance and enterprise risk management, he is the author and editor of articles and Handbooks, and a speaker at conferences and webinars. Some recent publications/editorships and speeches at conferences/webinars are included in the Appendix. These include the editing of the Italian edition of one of the most widely used handbooks in the world on corporate finance

Professional activities

Partner of Andersen in Italy (associated firm), where he coordinates both the Italian and European Corporate Finance Advisory Business Unit, which is focused on Business Valuation, M&A and Debt Advisory activities. In his decades of experience, he has supported companies, banks, private equity funds, public entities and professional/legal firms by providing them with independent advisory and fairness opinions, including as an expert in litigation (CTU and CTP), on business valuations, restructuring plan attestations, debt advisory and corporate financial risk management

Board memberships

Chairman of the Board of Statutory Auditors of UnipolSai (*) from 2021 to 2024 and of De Longhi Spa (*) since 2016, Auditor of Angel Capital Management Spa since 2023. Previously, he was, among others, independent director and member of the risk committee of Ima Spa (*) from 2018 to 2021, auditor of Société Générale Security Services from 2020 to 2021, and auditor of Geasar - Olbia Airport from 2012 to 2021. (*) Listed companies.

Other memberships

Member of the Milan Register of Certified Public Accountants, Technical Consultants to the Judge of the Court of Milan. Member of Nedcommunity (Italian Association of Non-Executive and Independent Directors), AIFIRM (Italian Association of Financial Industry Risk Managers) and ANDAF (National Association of Administrative and Financial Directors).



Prof. Cesare Conti - CV - March 2025

Appendix:

Some recent publications/editorships and talks at conferences/webinars

A) Publications/Editories

- Conti C., Lamberti M., "Hedging the interest risk of debt," in Morri G., Mazza A., "Real Estate Financing Tools and Techniques," EGEA, 2024, Chapter 10, pp. 195-210 (ISBN978-88-238-3940-3)
- Frova S., Conti C. (eds.) (2023), Hillier, Ross, Westerfield, Jaffe, Jordan, *Corporate Finance*, fourth edition, Mac Graw Hill
- Conti C., (2022), *Corporate finance skills to support the board*, in Directors (edited by A. Carretta, M. Pierdicchi, P Schwizer), Milan, Egea
- Capellini G., Conti C. and Stefini S. (2021), *The Audit and Risk Committee between new challenges and opportunities*, La Voce degli Indipendenti, available online (ISSN 2284-3450)
- Conti C. (2021), *Financial risk management in private equity funds*, Economia & Management, no.2/2021, pp. 75-81, Egea
- Conti C. (2021), *Toward an evolved approach to enterprise risk management*, E&M PLUS, 02/22/2021, Egea
- Conti C., Schwizer P. (2020, scientific coordination edited by), *Governance and strategy for risk management in non-financial firms*, AIFIRM, Position Paper No.24

B) Speaking engagements as a speaker at conferences/webinars

- "The Role of the BoD in Extraordinary Finance Transactions," speech on 10/16/2024 as part of the CdGO Star training course - Governance Skills and Board Dynamics, organized by NedCommunity
- "The Contribution of the Board in Extraordinary Finance Transactions and Supporting Sustainable Finance," speech on 03/17/2023 as part of the training course "TEB Plus (the effective board)" organized by NedCommunity
- "The role of the board in takeover bid transactions," speech on 01/14/2022 as part of the "TEB Plus (the effective board)" training course organized by NedCommunity on "Board leadership for strategic transformation toward a sustainable economy"
- "Shareholder activism and corporate defense: latest trends and recommended preparation," introduction and moderation at Webinar held on 11/18/2021 and organized by NedCommunity
- "Towards an Evolved ERM Approach," speech as part of the Webinar "The Audit and Risk Committee rewrites its agenda: a new balance between strategy and compliance," held on 9/20/2021 and organized by the Milan Board of Certified Public Accountants in collaboration with NedCommunity
- "Towards an integrated approach of ERM: guidelines for independent directors in non-financial firms," speech as part of the conference "ERM, Strategy and Performance: new best practices for the board," organized in Milan on 01/16/2019 by PwC and Nedcommunity under the sponsorship of ANDAF

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

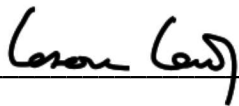
Il sottoscritto Cesare Conti, nato a Bergamo il 16 marzo 1963, codice fiscale CNTCSR63C16A794H, residente in Rapallo (GE) in Via Aurelia levante n.87, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Moncler S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società e precisamente in:

- 1) De Longhi Spa, Presidente del Collegio Sindacale
- 2) Angel Capital Management Spa, Sindaco

In fede,



Firma

Milano, 11 marzo 2025

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

I, the undersigned Cesare Conti, born in Bergamo on 16 March 1963, tax code CNTCSR63C16A794H, resident in Rapallo (GE) at Via Aurelia Levante 87, with reference to the acceptance of the candidacy for the position of Board Member of the company Moncler S.p.A.,

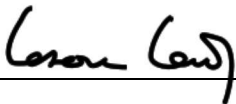
HEREBY DECLARES

that he holds administrative and control positions in other companies, specifically in:

- 1) De Longhi Spa, Chairman of the Board of Statutory Auditors
- 2) Angel Capital Management Spa, Statutory Auditor

HEREBY DECLARES

Sincerely,



Signature

Milan, 11/03/2025

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Anna Zanardi, nata a Milano il 26/07/1964, codice fiscale ZNRNNA64L66F205O, residente in Svizzera, Ziegelhüttenstr 20, 8853 Lachen

premessi che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Moncler S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

La sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso di una o più delle caratteristiche professionali indicate nella Politica e nel Parere;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Politica e del Parere e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter assicurare, in caso di nomina, tempo sufficiente per lo svolgimento dell'incarico, in ragione della natura, qualità e complessità dello stesso, anche in relazione alle attività derivanti dalla partecipazione ai lavori dei Comitati consiliari;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,

Firma: _____



Luogo e Data:

Palau 10/3/2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

Born in Milan on July 26, 1964

Italian

EXPERIENCE

Organizational and managerial transformation expert, I'm a Senior Advisor for CEO and the C-Suite. I facilitate Companies' Top Management, ONGs, and Governmental Authorities through the decision-making process.

Freelance consultant since 1989, I evolved my initial primary focus on adult training towards Executive Coachingⁱ, while turning into Senior Advisor (from 2000), and finally evolving into Board Advisor.

as a Leadership Advisor I have worked with more than 100 CEOs and international teams, 18 of them belonging to companies listed in the Fortune Global 500. Also partnering with top management consulting and leadership advisory international firms – Family Business and Start-ups are the focus of the last 15 years experience

as a Board Advisor I have facilitated Board Dynamics of more than 20 boards of listed and non listed Companies in Europe and Usa
I served as INED in the Board of both public (Lastminute.com 2017-2020 traded at SIX) and private companies.
I also sit on the Board of various charity organizations.

as a Board Director I've been on several boards of listed and non-listed companies in Italy and Switzerland.
2017-2020 Lastminute.com (NED)
2020 appointed in Beaconforce -Zucchetti Group spa
2021-23 appointed in Salvatore Ferragamo spa (listed Company)-(Chair Nom Com and member Risk Com)
2021 appointed in Cerved Group spa (Chair Rem Com and member Risk Com)
2022 Appointed in Elis- Consel (NED)
Appointed in Trevifin spa, Chairperson (until July 2023)
Appointed in Waterialia spa (NED)
Appointed in Cedacri spa (NED)
2024 Appointed in Maccaferrsi spa (Ned)

Bilingual German and Italian, I work in English, French and Spanish, written and spoken; colloquial Russian and good Arabic comprehension.

Good knowledge of Biblical Hebrew, Pali and Sanskrit as necessary requisite for the study of the different ancient sacred books.

I have been the first Italian author (and among the first European authors) to publish a book about Executive Coaching: "Il Coaching Automotivazionale" (Self-Motivational Coaching), Franco Angeli, 1999



ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

TOPICS

<i>Change Management</i>	<i>Personal and Professional Development</i>
<i>Innovation and start-ups</i>	
<i>Corporate Transformation</i>	<i>Counseling</i>
<i>Corporate Culture</i>	<i>Stress Management</i>
<i>Executive and Board Coaching</i>	<i>Mindfulness</i>
<i>Leadership Programs</i>	<i>Meditation</i>
<i>Diversity & Inclusion</i>	<i>Life, Death and Transition</i>
<i>Decision Making</i>	<i>Systemic Approach</i>
<i>Talent Management and Skills Enhancement</i>	<i>Intercultural and Interreligious Dialogue</i>

IN THE FOLLOWING PAGES

- **PROFESSIONAL EXPERIENCE**
 - Organizational & Business Consultancy* *page 3*
 - Clinical, Technical & Scientific Experience* *page 3*
 - Academic Tenures* *page 4*
 - Editorial Experience* *page 4*
 - Volunteer Work* *page 4*
 - page 5*
- **REGISTER, PROFESSIONAL MEMBERSHIP, CERTIFICATIONS**
 - Business / Management / Organizational* *page 6*
- **EDUCATION**
 - Clinical & Technical Scientific* *page 7*
- **BIBLIOGRAPHY** *page 8*



ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Organizational and Business Consultancy

1986 - 1989

CONSULTANT AT MENTAL RESEARCH INSTITUTE CLINICAL AND ORGANIZATIONAL DEPARTMENTS, Palo Alto, California

With Paul Watzlawick, Richard Fish and John Weakland (Supervisor).

PROFESSOR AT "SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT", BOCCONI UNIVERSITY, Milan

Organization and teaching in Public Administration and Business Strategy.

1989 – ongoing TRAINING CONSULTANT FOR PROFIT ORGANIZATIONS

Motivational Training, Human Resources Development and Coaching for (amongst others):

- Fiat Isvor, Turin;
- Pricoa Insurance, San Francisco (CA, USA);
- Barilla, Parma;
- Nestlé International, Vevey;
- ST Microelettronics (Italy and Worldwide);
- Ferrovie dello Stato (Italian State Railway), Ministry of Transport, Rome.

EXECUTIVE COACH and TEAM COACH, COUNSELOR

in international companies (GTech, Etihad, Alitalia, Il Sole 24 Ore, Finmeccanica, Eni, Enel),

in GDO (as Metro, Esselunga, Carrefour, Auchan, Leroy Merlin),

for McKinsey Partners and Directors and for various top head-hunting firms.

Since 2015 I have advised Start-ups in Italy and Switzerland- Incubators such as Talent Garden, Fongit and Luiss Incubator – I advise several founders in upgrading their start-ups and since 2020 I work for Ion Group.

Academic Tenures

1986 - 1989 UNIVERSITY OF FLORENCE

Professor of Pedagogy

1989 - 2003 CATHOLIC UNIVERSITY OF MILAN

Faculty of Educational Sciences– Visiting Professor, The Adults Learning Process"

Faculty of Educational Sciences – Pedagogy Dept in charge of Leading Group area

Faculty of Economics - Work Psychology Associate Chair

1993 UNIVERSITY OF RIJEKA, CROATIA

Faculty of Psychology – Visiting Professor

1995 UNIVERSITY OF LJUBLJANA, SLOVENIA

Faculty of Pedagogy – Visiting Professor

1998 UNIVERSITY OF MILAN

Faculty of Medicine – Co-Coordinator of Psycho-neuroendocrine-immunology course

2017 LUISS BUSINESS SCHOOL, ROME

Family Business Dept – Adjunct Professor of Decision Making Course

Professor of Leadership and Corporate Values

Other Teaching Experiences

1990 - 2002 *Professor of General Psychology, Psychosociology and Pedagogy at Faculty of*

➤ *Psychographic Studies Institute, Mantua.*

➤ *Santa Rita Professional Nursing School, Milan.*

1996 - 2002 *Professor of Group Psychology, Personal Development, Didactics and Methodology at*

➤ *Teatro alla Scala School, Milan.*

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

- CPM, Music Professional Center, Milan.
- Formaper, Chamber of Commerce of Industry in collaboration with Unioncamere.

Clinical, Technical and Scientific Experience

- 1987 - 1990 THE MENTAL RESEARCH INSTITUTE, Palo Alto, California**
Professional Internship
- 1987 - 1990 IRCCS (TUMOR INSTITUTE FOUNDATION) Milan**
LANDEGG HOSPICE, Switzerland
Consultant - Therapeutic interventions on terminally-ill patients.
- 1990-1992 NIGUARDA HOSPITAL, Milan**
Consultant – Family Therapy Center
- 1990-1993 LUIGI SACCO HOSPITAL, Milan**
AIDS Patients Dept and Infectious Diseases Dept - Psychologist -
- 1998 C.C.S. S.VITTORE, Milan**
Lombardy Region Consultant - Work integration projects for detainees; self-motivation and social competency counseling
PENITENTIARY ADMINISTRATION DEPARTMENT, REGIONAL BOARD, Lombardy
Consultant
- 1996-2004 MINORS COURTHOUSE, Milan**
Honorary Judge
- 2004-2007 SURVEILLANCE COURT, Milan**
Expert
- 2000-2012 COLLABORATION WITH BERT HELLINGER**
Family Constellation and Organizational Constellation

Editorial Experience

- 1998 AK APPLIED KINESOLOGY**
International scientific-medical magazine distributed in Europe and in the U.S.
Managing Director
- 2002 - 2012 PSYCHOLOGIES**
Periodical dedicated to in-depth personal analysis published first by Hachette Rusconi and then by Hearst Group Italy. Distribution: 160,000 copies/month.
Scientific Director

Volunteer Work

- 1983-1989 THERAPEUTIC COMMUNITIES OPERATOR**
Extended Experiences at Therapeutic Communities for drug addiction such as:
Community Villa Amantea, Baggio; Community of San Patrignano, Rimini;
Psychiatric Assistance at Cronicario of Mombello, Varese
- 1983 VOLUNTEER NURSE**
Internship at Nalgonda Leprosy Center, India

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

REGISTERS, PROFESSIONAL MEMBERSHIP, CERTIFICATIONS

- Member of the Italian Journalists' Register (s.1997)
- Member of the CTU-Ordinary Court of Milan (s.1988)
- Member of the Italian Register of Psychologists (s.1992)
- Member of the Slovenian Register of Psychologists (s.2005)
- Member of the Italian Register of Counselors, Counselor Trainer , F.A.I.P. (s.2007)
- Regionally recognized Professional Psychologist in Ticino Canton, Switzerland (s.2011)
- DM-FSM Mediator, Swiss Federation of Mediation Associations (s.2012)
- Member of FSP, Federation of Swiss Psychologists, Bern, Switzerland (s.2010)
- Member of the Psychologists Association of Ticino Canton, Switzerland (s.2010)
- Member of EAP, the European Association of Psychotherapy, Vienna, Austria (s.2006)
- Member of A.E.D.I.S Association Européenne des Docteurs et Ingeniers Specialistes (s.1993)
- Member of the Scientific Academic Council of the European Professional Register of Psychotherapists, Université Européenne Jean Monnet A.I.s.b.l. (s.1995)
- Registered Assessor at Assessment and Development Consultant LTD, Godalming, Salwer, UK (s.1988)
- Certified Management and Organization Consultant at A.P.C.O. – Associazione Nazionale Professionale di Consulenti di Organizzazione Aziendale.
- Member of the International Council of Management Consulting Institute (s.1996)
- Certified at ECP - The European Certificate of Psychotherapy (2011)
- Certified at WCP - World Council for Psychotherapy, Vienna (2013)
- Certified at PFF –Train the Trainers Program at Associazione Italiana Formatori, AIF, Milan (1983-1984)
- Psychodrama Therapy Certification, Psychodrama Studio, Dott. Boria, Milan (1986-1987)
- Certified Hogan Assessor (2015)
- Certification in Thanatology: Death, Dying and Bereavement (CT®) Association for Death Education and Counseling (ADEC), USA (2017)
- Certified Bcc–Board Coach, Center for Credentialing & Education, USA (2017)
- Wellness and Well-Being certification, the National Consortium for Credentialing Health and Wellness Coaches (NCCHWC) (2017)
- Certificate of Membership, United States of Ombudsman Association (USOA)
- Certified DCM model and Conflict Dynamic Profile. CDP Diagnostic Tools (2019)
- Certificate of Completion. Meditation Instructor Training (2019)
- EMP – Entrepreneurial Mindset Profile (2019)
- RAW – The Resilience@Work (RAW) assessment (2019)
- MBTI – Myers Briggs Type Inventory (2020)
- CDA – Core Drivers Assessment Certification (2021)
- AQai - Adaptability Quotient assessment (2021)
- IASE – International Association for Sustainable Economy Certification
- Certification and Member of Innovation Manager Register, Cepas, 2021 (N.049)



ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

EDUCATION

Business/organizational/management

- 1982** Coursework in Organizational Psychology under Nobel prize candidate Henri Laborit
- 1983 - 1986** **BOCCONI UNIVERSITY SCHOOL OF MANAGEMENT, Milan**
Master Degree and Specialization
- 1983 -1984 Cisd – Managerial Development intensive course.
 - 1983 -1984 – Marketing.
 - 1985 - “Made in Italy” – International Marketing course.
 - 1985 - 1986 – Personal Development – Human Resources Development course
- 1984-1986** **St. Gallen, SWITZERLAND**
Bachelor Degree in Industrial Sciences - Dissertation: Industrialization of Creative Processes
- 2017** **INSEAD, Fontainebleau, France**
- International Directors Program
 - Corporate Governance Certification

Clinical and Technical/Scientific

- 1986 - 1989** **APS STUDIO, Milan**
Specialization Diploma in Psychosociology
2years cycle of training in psychosociological intervention
- 1987** **EASTERN NLP TRENTON INSTITUTE, New Jersey (USA)**
Master in NeuroLinguistic Programming and Ericksonian Hypnosis
Dissertation: “Psychotherapeutic treatment of sexual deviances using PNL techniques.”
- 1987** **MENTAL REASEARCH INSTITUTE, Palo Alto, California (USA)**
Specialization Diploma in Systemic Communication snd Family Therapy
Dissertation: Eating disorders treatment for teenagers
- 1987** **STANFORD UNIVERSITY, Berkeley, California(USA)**
Specialization Diploma in Brief Systemic Therapies
Dissertation: “The systemic approach in couple therapy.” Studies under Heinz von Foerster, the founder of constructivism, Humberto Maturana and Francisco Varela.
- 1987- 1988** **ISIS -International School for Interdisciplinary Studies, Lesley College, Cambridge UK**
Specialization Diploma in Expressive and Artistic
Dissertation: The treatment for autistic and brain-damaged children in music therapy
- 1990** **“VLADIMIR BAKARIC” UNIVERSITY- Faculty of Pedagogy, Rijeka, Croatia**
Degree in Psychology - Work Organization associated with the Scientific Didactic Activity
- 1991 - 1992** **INTERNATIONAL FOUNDATION ERICH FROMM, Florence**
Specialization Diploma in Dynamic Psychology
Dissertation: The treatment for autistic and brain-damaged children in music therapy
- 1992** **EKR CENTER, Virginia (USA)**
Specialization in Life, Death and Transition - Course conducted with Elisabeth Kubler Ross
- 1995** **UNIVERSITY OF LJUBLJANA, Faculty of Philosophy, Slovenia**
Ph.D., Doctorate in Psychology
Dissertation: “Artistic expression in Aids terminally-ill”
- 2004-2005** **HELLINGER STUDY CENTER**
Training With Bert Hellinger regarding the practice of Family Constellations
Specifically: two-year cycle course about Family Constellations theory and practice, November 2002 – June 2004, Hellinger Study Center, Republic of San Marino; participation in the Experience Seminar “Love at second sight” Family Constellations with specific training at BHI, Bert Hellinger Association, 2002, Rome; participation in the educational conference about Family Constellations at BHI, Bert

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

Hellinger Association, 2003, Rome; participation in the 1° National Convention about Family and Systemic Approach: "The strength of being present. Tools for consciousness development," Brunico, 2005; certificate of attendance of the seminar "How they succeed love and life together" at Grain Weiterbildung, Brunico, 2005.

2011 **I.F.E.F. Florence**
Counseling Diploma

Theology and Anthropology

2017 **UNIVERSITY OF LUGANO, Faculty of Theology, Switzerland**
Master Degree in Theology

2017 - 2021 ➤ *PhD in Indovedic Science and Philosophy*

C.B.S. Centro Studi Bhaktivedanta, Dev Sanskriti University, India

2018 - 2021 ➤ *Master in Buddhist Studies*

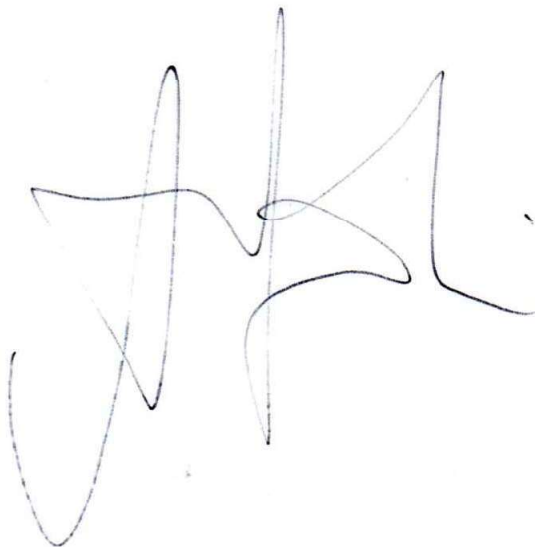
Research Center for Buddhist Studies, University Than Hsiang, Pali University Sri Lanka

2019-2021 ➤ *Master in Islamic Theology*

Islamic College, Middlesex University, London, UK

Medical Anthropology, Natural Medicine, Chiropractic, Iridology

Specifically: certificate of attendance to Iridology course and Naturopathy Fundamentals at Italian University of Applied Naturopathy, 1995; Holotropic Breathwork theory and practice certificate, with Prof. Stanislav Groff at Groff Transpersonal Training Ink. California, 1997; certificate of attendance, Medical Anthropology experimental course at GRAME, Medical Anthropology and Ethno medicine Research Group, 1998; certificate of attendance of the "New Concepts and Practical Techniques in Chiropractic Spinal Rehabilitation" course at the European Chiropractors Union Convention, Association of Italian Chiropractors, 1998.



ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

BIBLIOGRAPHY

In addition to the **numerous articles** in specialized magazines and educational contributions, national and international ones, I am the author of several **books**. Among them:

- 1999 **"Il Coaching Automotivazionale,"** (on self-motivational coaching) *Franco Angeli*;
- 2000 **"Il linguaggio degli organi,"** (on the interpretation of psychosomatic symptoms) *Tecniche Nuove*;
- 2001 **"La dimension psychologique de la maladie,"** (French translation of previous title) *Gallimard*;
- 2001 **"Dinamiche interpersonali e sviluppo del sé,"** (on self-development and interpersonal interaction) *Tecniche Nuove*;
- 2002 **"Che stress! Effetti sulla salute, consigli pratici e terapia,"** (on stress-related illnesses and treatments) *Tecniche Nuove*;
- 2002 **"Automotivazione, per crescere bene fuori bisogna crescere dentro,"** (on self-motivation) *Franco Angeli*;
- 2003 **"Felici e Scontenti. Matrimonio psicosomatico e le patologie del benessere,"** (on the psychosomatic symptoms of privileged families) *Tecniche Nuove*;
- 2003 **"Il colloquio nell'adozione. Strumenti per operatori,"** (on adoption issues and dynamics) *Tecniche Nuove*;
- 2005 **"Psicosomatica della Pelle,"** (skin-related psychosomatic disorders) *Tecniche Nuove*;
- 2010 **"Mommy's boy, Daddy's girl,"** *LSWR International Press*;
- 2011 **"The Courage to be Stupid,"** *LSWR International Press*;
- 2012 **"Tutto lavoro e famiglia. Come affrontare con successo la conduzione di un'impresa familiare,"** (on family succession planning in family businesses) *Tecniche Nuove*;
- 2013 **"Mente, cervello e respiro"** (on mind, brain and breathing techniques and their impact on our health) written with Monica M. Cavallo, *Tecniche Nuove*.
- 2019 **"Married to their work"**, Edra Publishing
- 2020 **"Handbook of Family Business"**, *Luiss Press*



ANNA ZANARDI CAPPON

Sono un'esperta di trasformazione organizzativa e manageriale, affiancando il Top Management di aziende, organizzazioni no-profit ed enti governativi, mi occupo di percorsi di facilitazione e sviluppo dei processi decisionali.

Attraverso una prima specializzazione in economia e in seguito in formazione degli adulti e coaching sistemico, sono, a partire dal 2000, Senior Advisor ed oggi, in una forma più articolata, faccio consulenza come International Board e C-Level Advisor.

Ho collaborato con oltre 100 Amministratori Delegati e team di aziende internazionali, 18 delle quali presenti nelle prime 500 della classifica "Fortune Global".

Sono stata nel CDA di Lastminute.com (quotata Borsa Zurigo) dal 2017 al 2020.

Sino al 2021 sono stata membro del Consiglio d'Amministrazione Beaconforce srl, Gruppo Zucchetti. Dal 2021 sono nel Cda del Consorzio Elis Consel.

Ho fatto parte del Consiglio di Amministrazione "Salvatore Ferragamo spa" sino al 2022, per poi essere nominata Presidente di Trevi spa (quotata), e uscirne nel Luglio 2023.

Oggi sono nel cda di Cerved spa e Cedacri spa: in entrambi sono Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni e siedo nel Comitato Rischi.

Risiedo altresì nel cda di Waterialia spa e Maccaferri spa in rappresentanza del maggiore azionista Ambienta sgr.

TOPICS

Gestione del cambiamento, Trasformazione Aziendale, Innovazione e start-up, Sviluppo personale e professionale, Programmi di Leadership, Cultura Aziendale, Diversity & Inclusion, Executive e Board Coaching, Counseling, Facilitazione processi decisionali, Decision Making, Gestione dello Stress, Mindfulness, Gestione dei talenti e valorizzazione delle risorse interiori.

Vita Morte e Passaggio, Approccio Sistemico, Dialogo Interculturale e Interreligioso, Meditazione.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Organizzazione e Consulenza Aziendale

1986 - 1989

CONSULENTE PRESSO L'AREA DI ORGANIZZAZIONE DEL MENTAL RESEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Con Paul Watzlawick e Richard Fish. Supervisione di John Weakland.

DOCENTE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, MILANO

Organizzazione e docenza dei corsi in Area Amministrazione Pubblica e Strategia.

CONSULENTE DI FORMAZIONE IN ORGANIZZAZIONI PROFIT

Interventi di Formazione Motivazionale, Sviluppo Risorse Umane e Coaching presso (fra le altre): Isvor Fiat, Torino; Pricoa Insurances, San Francisco; Barilla, Parma; Nestlé International, Vevey; ST



Microelettronics (Italia e Mondo); Ferrovie dello Stato, Ministero dei Trasporti, Roma; Gruppo Generali, Mercedes Benz, Germania; Lagardère active, Francia.

1995 - ongoing

EXECUTIVE COACH e TEAM COACH, COUNSELOR

In aziende internazionali (GTech, Etihad, Alitalia, Il Sole 24 Ore, Finmeccanica, Eni, Enel) e in ambito GDO (Metro, Esselunga, Carrefour, Auchan, Leroy Merlin), oltre che Executive Coach di Direttori e Partner per McKinsey e per vari brand primari nelle società di head hunting.

Attualmente segue Ion Group, Fastweb, BNL, Generali, CDP, Cellnex e altre aziende leader nei propri settori in Europa, principalmente Francia, Germania, Italia, UK e Spagna.

Esperienze cliniche e tecnico/scientifiche

1987 - 1990

INTERNATO PRESSO LA CLINICA PER DISTURBI MENTALI, MENTAL RESEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

1987 - 1990

CONSULENTE PRESSO ISTITUTO DEI TUMORI DI MILANO E HOSPICE DI LANDEGG, SVIZZERA

Interventi terapeutici su malati terminali.

1990 - 1992

CONSULENTE PRESSO OSPEDALE NIGUARDA, MILANO

Centro Terapia della Famiglia.

1990 - 1993

PSICOLOGA PRESSO OSPEDALE LUIGI SACCO, MILANO

Intervento presso il reparto di Malattie Infettive I e III Reparto.

1994 - 2003

CONSULENTE DELLA REGIONE LOMBARDIA C.C.S. S.VITTORE, MILANO

Progetti di inserimento lavorativo per detenuti nell'ambito dell'auto-motivazione e delle competenze sociali.

Dal 1996-2008

CONSULENTE DEL DIPARTIMENTO DI AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA, PROVVEDITORATO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

1996 - 2004

GIUDICE ONORARIO PRESSO IL TRIBUNALE PER I MINORENNI DI MILANO

2004 - 2007

ESPERTA PRESSO IL TRIBUNALE DI SORVEGLIANZA DI MILANO

2000 - 2019

COLLABORAZIONE CON BERT HELLINGER

Gestione di Gruppi di Costellazioni Familiari.

Docenze

1986 - 1989

UNIVERSITÀ DI FIRENZE



- Docente di pedagogia.

1989 - 2003

UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, MILANO

- Professore a contratto per il corso " L'apprendimento degli adulti" presso la Facoltà di Scienze della Formazione.
- Assistente cattedra di Psicologia del Lavoro, facoltà di Economia e Commercio.
- Responsabile dell'area di Conduzione di Gruppo, Dipartimento di Pedagogia, Facoltà di Scienza dell'Educazione.

1993

UNIVERSITÀ DI FIUME, CROAZIA

- Visiting Professor Facoltà di Psicologia.

1995

UNIVERSITÀ DI LUBIANA, SLOVENIA

- Visiting Professor Facoltà di Pedagogia.

1998

UNIVERSITÀ STATALE DI MILANO

- Co-coordinatrice del corso di perfezionamento in Psico-neuro-endocrino-immunologia presso la Facoltà di Medicina.

1990 - 2002

DOCENTE DI PSICOLOGIA GENERALE, PSICOSOCIOLOGIA E PEDAGOGIA PRESSO:

- Istituto di Studi Psicografici, Regione Lombardia, Mantova.
- Scuola per Infermieri Professionali Santa Rita, Milano, presso i corsi per A.F.D. Caposala e per infermieri Professionali.
- Corso di Abilitazione a Funzioni Direttive nell'Assistenza Infermieristica presso la Scuola di Infermieri professionali della Casa di Cura Santa Rita, Milano.
- Regione Lombardia per i corsi di inserimento detenuti nel mondo professionale.

1996 - 2002

DOCENTE DI PSICOLOGIA DI GRUPPO, SVILUPPO PERSONALE, METODOLOGIA DIDATTICA PRESSO:

- Scuola del Teatro alla Scala, Milano.
- CPM, Centro Professionale Musica, Milano.
- Formaper, Azienda speciale delle Camera di Commercio Industria e Artigianato in collaborazione con Unioncamere.

Dal 2017

PROFESSORE AGGIUNTO PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

Corso di Decision Making for Family Business.

Dal 2018

PROFESSOR OF PRACTICE OF LEADERSHIP AND CORPORATE VALUES PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

DIRETTORE GRUO-MASTER IN HUMAN RESOURCES, LUISS BUSINESS SCHOOL

DIRETTORE SCIENTIFICO LUISS COACHING SCHOOL (riconosciuta ICF)



Volontariato**1983 - 1989****OPERATRICE**

Esperienze Prolungate presso Comunità Terapeutiche per tossicodipendenti quali la Comunità Villa Amantea, Baggio; Comunità di San Patrignano, Rimini;
Assistenza psichiatrica presso Cronicario di Mombello, Varese.

1983**INFERMIERA VOLONTARIA**

Internato presso il lebbrosario di Nalgonda, India.

Divulgazione**1998****DIRETTORE RESPONSABILE "AK-APPLIED KINESIOLOGY"**

Rivista medico scientifica internazionale distribuita in Europa e negli Stati Uniti.

2002 - 2012**DIRETTORE SCIENTIFICO "PSYCHOLOGIES"**

Periodico di approfondimento della sfera individuale edito prima da Hachette Rusconi e poi dal Gruppo Hearst Italia. Diffusione 160.000 copie/mese.

FORMAZIONE- titoli di studio

Azienda/organizzazione/management**1983 - 1986****TRIENNIO DI SPECIALIZZAZIONE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, e specificatamente:**

- 1983 -1984 Cisd – Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale.
- 1983 -1984 – Basic Marketing.
- 1985 - "Made in Italy" – Corso di Marketing Internazionale.
- 1985 - 1986 Personal Development – Corso di Sviluppo risorse umane.

1984 - 86**LAUREA IN SCIENZE INDUSTRIALI, SVIZZERA**

Tesi: Industrializzazione della Creatività.

2017

**ATTESTATO DI FREQUENZA INTERNATIONAL DIRECTORS PROGRAMME, INSEAD e
CERTIFICATO DI CORPORATE GOVERNANCE, IDP-C, INSEAD, FONTAINBLEAU, FRANCIA**
Programma di Governance Internazionale.

Clinica e tecnico/scientifiche**1986 - 1989****DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOSOCIOLOGIA, STUDIO APS, MILANO**


Ciclo Biennale di Formazione all'intervento Psicologico.

1987

MASTER IN PROGRAMMAZIONE NEUROLINGUISTICA E IPNOSI ERICKSONIANA, EASTERN NLP TRENTON INSTITUTE, NEW JERSEY

Tesi: "Trattamento psicoterapeutico delle devianze sessuali utilizzando tecniche PNL".

1987

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN COMUNICAZIONE SISTEMICA E TERAPIA FAMIGLIARE, MENTAL REASEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Tesi: "Il trattamento dei disordini alimentari negli adolescenti".

1987

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE SISTEMICHE BREVI, STANFORD UNIVERSITY, BERKELEY, CALIFORNIA

Tesi: "Approccio sistemico nella terapia di coppia". Studi svolti sotto la supervisione di Heinz von Foerster, il fondatore del costruttivismo, Humberto Maturana e Francisco Varela.

1987-1988

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE ESPRESSIVE ED ARTISTICHE PRESSO ISIS – International School for Interdisciplinary Studies, LESLEY COLLEGE, CAMBRIDGE

Tesi: "Il trattamento dei bambini autistici e cerebrolesi in musicoterapia".

1990

DIPLOMA DI LAUREA IN PSICOLOGIA, UNIVERSITA' "VLADIMIR BAKARIC", RIJEKA - CROATIA

Facoltà di Pedagogia

1987-1991

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOLOGIA DINAMICA, INTERNATIONAL FOUNDATION ERICH FROMM, FIRENZE

1992

SPECIALIZZAZIONE LIFE, DEATH AND TRANSITION PRESSO CENTRO EKR, VIRGINIA

Corso svolto con Elisabeth Kubler Ross.

1995

Ph.D., DOTTORATO SCIENTIFICO IN PSICOLOGIA PRESSO LA FACOLTÀ DI FILOSOFIA DELL'UNIVERSITA' DI LUBIANA, SLOVENIA

Tesi: "Espressione artistica nei malati terminali di Aids".

1995 - 1998

INTRODUZIONE ALLA MEDICINA NATURALE: CHIROPRACTICA, IRIDOLOGIA, RESPIRAZIONE OLOTROPICA, ANTROPOLOGIA MEDICA

In particolare: Attestato di Frequenza al Corso di Iridologia e Corso di Basi Fondamentali di Naturopatia presso la Libera Università Italiana di Naturopatia Applicata, 1995; certificato di Teoria e pratica della Respirazione Olotropica, con Prof. Stanislav Groff presso Groff Transpersonal Training Ink. California, 1997; attestato di frequenza al Corso Sperimentale di Antropologia Medica, presso GRAME, Gruppo di Ricerca in Antropologia Medica ed Etnomedicina, 1998; attestato di partecipazione "New Concepts and Practical Techniques in Chiropractic Spinal Rehabilitation", presso the European Chiropractors Union Convention, Associazione Italiana Chiropratici, 1998.



2004 - 2005

FORMAZIONE CON BERT HELLINGER PER LA PRATICA DELLE COSTELLAZIONI FAMILIARI.

In particolare: Corso Biennale Teorico e Pratico sulle Costellazioni Familiari, edizione Novembre 2002 – giugno 2004, Centro Studi Hellinger, Repubblica di San Marino; partecipazione al Seminario Esperienziale e di Formazione con le Costellazioni Familiari "Amore a seconda vista" presso BHI Associazione Bert Hellinger, 2002, Roma; partecipazione al Convegno Didattico sulle Costellazioni Familiari, presso BHI Associazione Bert Hellinger Italia, 2003, Roma; partecipazione al 1° Convegno Nazionale sulle Costellazioni Familiari e Sistemiche "La forza dell'essere presente", Strumenti per lo sviluppo della coscienza, Brunico 2005; Attestato di frequenza al seminario "Come riescono l'amore e la vita insieme" presso Grain Weiterbildung, Brunico, 2005.

2011

DIPLOMA DI COUNSELING PRESSO I.F.E.F. FIRENZE

2017

MASTER DEGREE, FACOLTÀ DI TEOLOGIA DELL'UNIVERSITÀ DI LUGANO, SVIZZERA

2017 - 2021

DOTTORATO IN SCIENZE E FILOSOFIA INDOVEDICA, C.B.S. CENTRO STUDI BHATKTIVENDATA, DEV SANSKRITI UNIVERSITY, INDIA

2018-2021

MASTER IN STUDI BUDDISTI

Research Center for Buddhist Studies, University Than Hsiang, Pali University Sri Lanka

2019-2021

MASTER IN ISLAMIC STUDIES

Islamic College, Middlesex University, London, UK

PUBBLICAZIONI

Oltre a numerosi articoli su riviste specializzate e contributi didattici ho scritto unatrentina di libri. Collaboro regolarmente con riviste italiane ed internazionali.

1999 **"Coaching Automotivazionale"**, Franco Angeli;

2000 **"Il linguaggio degli organi"**, Tecniche Nuove;

2001 **"La dimension psychologique de la maladie"**, Gallimard;

2001 **"Dinamiche interpersonali e sviluppo del sé"**, Tecniche Nuove;

2002 **"Che stress! Effetti sulla salute, consigli pratici e terapie"**, Tecniche Nuove;

2002 **"Automotivazione, per crescere bene fuori bisogna crescere dentro"**, Franco Angeli;

2003 **"Felici e Scontenti. Matrimonio psicosomatico e le patologie del benessere"**, Tecniche Nuove;

2003 **"Il colloquio nell'adozione. Strumenti per operatori"**, Tecniche Nuove;

2005 **"Psicosomatica della Pelle"**, Tecniche Nuove;

2009 **"Cocchi di mamma, cocche di papà"**, Tecniche Nuove; 2010 Edizione Kindle;

2010 **"Il coraggio di essere stupidi. Nuovi modelli di leadership"**, Tecniche Nuove; 2011 Edizione Kindle;

2012 **"Tutto lavoro e famiglia. Come affrontare con successo la conduzione di un'impresa familiare"**, Tecniche Nuove;

2013 **"Mente, cervello e respiro"** scritto con Monica M. Cavallo, Tecniche Nuove.

2020, **"Married with their work"**, Edra Publishing

2020, **"Sposati col lavoro"**, Edra Publishing



2020, **"Manuale di Family Business"**, aa.vv., Luiss Press

ALBI, APPARTENENZE PROFESSIONALI, CERTIFICAZIONI

- Giornalista Pubblicista iscritta all'Albo dei Giornalisti della Lombardia (1997)
- Iscrizione all'Albo CTU-Tribunale Ordinario Milano (1988)
- Iscrizione all'Ordine degli Psicologi Italiani (2010)
- Iscrizione all'Albo degli Psicologi di Regione Lombardia (1989), Regione Liguria (2008)
- Iscrizione all'Albo degli Psicologi Sloveni (2005)
- Iscrizione al Registro Nazionale dei Counselor (Counselor Trainer), F.A.I.P. (2007)
- Abilitazione al libero esercizio nel Cantone Ticino della professione di Psicologa, Canton Ticino, Svizzera (2011)
- Titolo di Mediatrice SDM-FSM, Federazione Svizzera delle Associazioni di Mediazione (2012)
- Membro della Federazione Svizzera degli Psicologi e delle Psicologhe, Berna – CH (2010)
- Membro Associazione Psicologi per il Cantone Ticino (data 2010)
- Membro di European Association of Psychotherapy, Wien Austria (2006)
- Membro A.E.D.I.S Association Européenne des docteurs et Ingeniers specialistes (1993)
- Membro del Consiglio Accademico Scientifico dell'ordine professionale Europeo Discipline Psicologiche, Université Européenne Jean Monnet A.I.s.b.I. (1995)
- Registered Assessor presso Assessment and Development Consultant LTD, Godalming, Salwer, UK (1988)
- Certificazione di Consulente di Direzione e Organizzazione Aziendale presso A.P.C.O. – Associazione Nazionale Professionale di Consulenti di Organizzazione Aziendale. Associato a International Council of Management Consulting Institute (1996)
- Certificazione ECP - The European certificate of Psychotherapy (2011)
- Certificazione WCP - World Council for Psychotherapy, Wien (2013)
- Certificazione in PFF - Programma Formazione Formatori presso Associazione Italiana Formatori, AIF, Milano (1983-1984)
- Certificazione in Terapia Psicodrammatica, Studio di Psicodramma Dott. Boria, Milano (1986-1987)
- Certificazione Hogan Assessment (2015)
- Certificazione in Tanatologia: Death, Dying and Bereavement (CT®) Association for Death Education and Counseling (ADEC), USA (2017)
- Certificazione Bcc –Board Coach, Center for Credentialing & Education, USA (2017)
- Certificazione Wellness and Well-Being, the National Consortium for Credentialing Health and Wellness Coaches (NCCHWC) (2017)
- Certificate of Membership, United States Ombudsman Association (UOA)
- Certified DCM model and Conflict Dynamic Profile. CDP Diagnostic Tools (2019)
- Certificate di Formazione per istruttori di Meditazione (2019)
- EMP – Entrepreneurial Mindset Profile (2019)
- RAW – The Resilience@Work (RAW) assesement (2019)
- MBTI – Myers Briggs Type Inventory (2020)
- CDA – Core Drivers Assessment Certification
- AQai - Adaptability Quotient assessment (2021)



- IASE – Certificazione ESG-International Association of Sustainable Economy
- Certificazione e Iscrizione nel Registro Innovation Manager-Cepas, 2021 (N.049)

LINGUE

Sono bilingue tedesco e italiano e svolgo inoltre le mie consulenze in lingua inglese, francese e spagnolo, russo. Arabo colloquiale. Al fine dello studio dei testi sacri ho studiato sanscrito, ebraico biblico e arabo coranico.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) n. 2016/679

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'A' followed by a series of loops and a final vertical stroke.

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

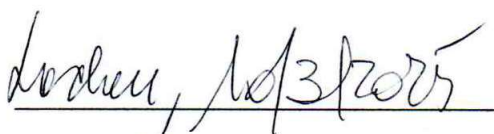
La sottoscritta Anna Zanardi, nata a Milano il 26/07/1964, codice fiscale ZNRNNA64L66F205O, residente in Svizzera, Ziegelhüttenstr 20, 8853 Lachen con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Moncler S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,


Firma


Luogo e Data

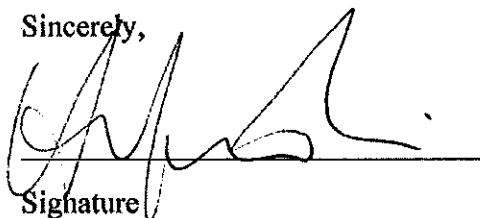
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned Anna Zanardi, born in Milan, on 26/07/1964, tax code ZNRNNA64L66F2050 ,
with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company
Moncler S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Signature

Moncler, 10/03/2025

Place and Date

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI nata a MERANO, il 27/11/1968, codice fiscale DRGSNN68S67F132F, residente in MERANO, via PIAVE, n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Moncler S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 16 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione e si considererà tenuta presso gli uffici della Società, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

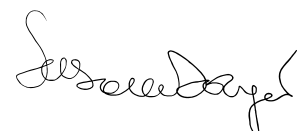
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di essere in possesso di una o più delle caratteristiche professionali indicate nella Politica e nel Parere;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Politica e del Parere e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter assicurare, in caso di nomina, tempo sufficiente per lo svolgimento dell'incarico, in ragione della natura, qualità e complessità dello stesso, anche in relazione alle attività derivanti dalla partecipazione ai lavori dei Comitati consiliari;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, della Relazione, della Politica e del Parere, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,



Milano, 11 marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente
Consigliere indipendente



Nata a Merano (BZ), il 27 Novembre 1968
C.F. DRGSNN68S67F132F

Incarichi

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturali, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di A2A Life Company S.p.A., società multiservizi italiana, quotata alla Borsa di Milano, che opera nei settori ambiente, energia, calore, reti e tecnologie per le città intelligenti (capitalizzazione 7 mld €), <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordiatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Susanna Dorigoni

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di OQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Membro della Faculty di ANTICARB (*Quarry waste ANTigorite CARBonation*) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Membro del Comitato Scientifico della Rivista *Economics and Policy of Energy and the Environment* (Franco Angeli Editore).

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) e per il settore trasporti presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Formazione, attività di ricerca ed esperienze lavorative

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 cum laude.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN (Centro di Ricerca per la Geografia, le Risorse, l'Ambiente, l'Energia e le Reti dell'Università Bocconi).

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 3,6 mld €).

Dal 2012 al 2020 **Collaboratrice** (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) **del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG)**, www.consorzioretigas.it

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT (Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo dell'Università Bocconi).



Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFE, Università Bocconi.

Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE (Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente) dell'Università Bocconi.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia, Economia delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, Energia e Trasporti** all'Università Bocconi.

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso l'Università degli Studi di Genova.

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**.

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi**.

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi**.

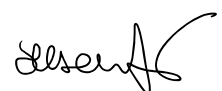
Dal 2003 al 2010 Docente per il corso di **Economia Ambientale** all'Università Bocconi.

Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova**.

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI**.

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso l'**Eni Corporate University**.

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente"** di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).



Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, “Master in Economia e Management dell’Energia e dell’Ambiente**, (insegnamento: Mercati dell’Energia), **Università Bocconi**.

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell’Ambiente e dell’Energia**, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l’Ambiente e il Territorio, **presso l’Università Bicocca di Milano**.

Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima**, “La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo”, insegnamento: Elementi di Economia dell’Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso **l’Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso **l’Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainability, presso **l’Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell’energia, economia dell’ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia della regolamentazione, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità.

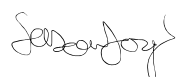
Attività di ricerca: progetti (selezione)

L’evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori.
Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane. Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors.
Finanziato da un pool di imprese di settore. Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.
Finanziato dall’Autorità di settore (ARERA). Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).
Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp). Ruolo: Direttore di Ricerca



Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.

Finanziato dalla Regione Lombardia (2010). Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo?

Finanziato da Anigas (2011). Ruolo: Direttore di Ricerca

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012). Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014). Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015). Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.

Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive.

Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021). Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021-2025). Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2021, 2022/2023, 2024/2025). Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022, 2023, 2024, 2025). Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior



OQAI – Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da un pool di aziende di settore (2023/2024; 2025/2026). Ruolo: Coordinatore e Responsabile Scientifico

Pubblicazioni (selezione)

Pubblicazioni su riviste internazionali e capitoli di libri

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, Volume 36, Issue 9, September 2008, Pages 3366-3373. doi: [10.1016/j.enpol.2008.05.015](https://doi.org/10.1016/j.enpol.2008.05.015)

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., Handbook of Sustainable Use of Energy, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, in corso di pubblicazione

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: A panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>.

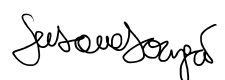
A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Energy Economics*, in fase di revisione

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures*, in corso di pubblicazione

Pubblicazioni su riviste nazionali e capitoli di libri

The Italian carbon tax, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’ambiente*, n. 1/99

Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’Ambiente*, n. 3/99



Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints, in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

Natural gas demand and supply: towards a gas bubble? in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops, in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector, in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

Natural gas transport: tariffs analysis, in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

International energy markets, in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment, in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case, in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano, in Picozza, E., *Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Giappichelli, 2023

Monografie

La riforma del settore della distribuzione del gas in Italia, Franco Angeli Edizioni, 2007, Milano

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Edizioni, 2010, Milano

Oltre 50 Working papers a numerosi articoli sulla stampa specializzata e quotidiani nazionali.



Competenze linguistiche

Inglese: fluente sia parlato che scritto (*Certificate of Proficiency* rilasciato dalla Cambridge University).

Tedesco: fluente sia parlato che scritto (Attestato di bilinguismo livello A).

Italiano: lingua madre.

Partecipazioni a convegni (selezione)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a" bubble "of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009



"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e Ricadute Economiche: il contributo degli investimenti ESG alla salute e alla sicurezza sul lavoro, FORUM FINANZA SOSTENIBILE 2021

"Il potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano", Convegno patrocinato dall'Università di Bolzano e dalla Camera di Commercio di Bolzano, Aprile 2022

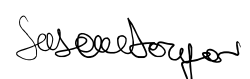
Il ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Bocconi, Maggio 2022

"Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", Convegno di presentazione del Primo Rapporto Annuale dell'Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, Novembre 2022

"A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", 44esima Conferenza internazionale IAEE, Riyadh, 2023

"Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023



“Mobilità sostenibile e biometano”, L’innovazione energetica bussola del cambiamento, Convegno I-com, Roma, luglio 2023

“Le attività dell’Osservatorio sui gas rinnovabili – OGR”, Prospettive e ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Università Bocconi – GSE, Roma, settembre 2023

“Presentazione del secondo rapporto di ricerca dell’OFIRE - Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano Bicocca”, ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, Convegno dell’Università degli Studi Milano Bicocca, febbraio 2024

“Transizione energetica, finanza sostenibile e fonti rinnovabili: il punto di vista dell’OFIRE (Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano-Bicocca)”, Come finanziare la transizione? Policy e strumenti alla prova degli alti tassi, Convegno I-com, Roma, febbraio 2024

“Lo stoccaggio elettrico come misura di contenimento dei rischi connessi agli investimenti in fonti rinnovabili”, La riforma del mercato elettrico italiano a venti anni dall’avvio, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell’Energia) – AIEE (Associazione Italiana Economisti dell’Energia), aprile 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Gas Rinnovabili dell’Università Bocconi”, L’innovazione nei combustibili per la de-carbonizzazione dei trasporti, Convegno Bocconi, giugno 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor delle Università Bocconi e Bicocca”, Convegno GREEN - Bocconi, novembre 2024

11 marzo 2025



Curriculum Vitae



Personal details

Susanna Dorigoni

Nationality: Italian

Born in Merano (BZ), 27th November 1968

Tax code: DRGSNN68S67F132F

Current position

Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Via Roentegen 1, 20136 Milan – Italy
<https://green.unibocconi.eu/people/fellows/susanna-dorigoni>

Professor of Environmental and Energy Economics at Bocconi University - Milan, University of Milan-Bicocca, Milan University and the Free University of Bolzano

Senior Researcher at DEMS (Department of Economics, Management and Statistics) at the Milan-Bicocca University

Member of the Board of A2A Life Company S.p.A., multiutility listed on the Italian Stock Exchange (market cap 7 billion €),
<https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Member of the Faculty of the Course Between Sustainability of the Bicocca University - Milan, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinator of the Renewable Gas Observatory – RGO of Bocconi University - Milan, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca Universities - Milan, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Member of the Scientific Committee of OFIRE (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University - Milan, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Member of the Staff of ANTICARB (Quarry waste ANTIGorite CARBonation) of the Bicocca University - Milan



Member of the Scientific Committee of the Review Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editions)

Partner of the Consorzio Concessioni Reti GAS (CCRG): Supervisor for Trentino Alto Adige www.retigas.it

Senior Consultant for environmental and economic assessment of energy and transport projects feasibility at Esina GmbH, Killwangen, Switzerland

Academic qualifications

Degree in Political Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore of Milan in April 1996; final score: 110/110 *cum laude*

State examination for professional qualification successfully taken in October 1996

Scolaship "Bocconi's friends" in Applied Environmental and Energy Economics, Bocconi University, starting from May 1996 (3 years)

Ph.D in Transport economics achieved at the Università degli Studi di Genova, Department of Economics and Quantitative Methods, May 2004.

Research Assistant in Applied Economics in the field of "Natural gas and Electricity Market liberalizations: welfare implications" granted by the Bocconi University, from September 2004 (duration: 3+1 years)

Research Contracts: since 1996 assignee of numerous research contracts at the Bocconi University and the University of Milano-Bicocca.

Teaching experience

A.Y. 2023/2024 Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2022/2023 Inorganic Waste as a Resource, Bicocca University, Between Sustainability Project, Under and Post Graduate, Italian

A.Y. 2021/2022 Environmental Economics and Policy, University of Milan, Master Degree in Environmental Change and Global Sustainability (ECGS), Post Graduate, English, 64 hours; Energy Economics, University of Milan, Master Degree in Environmental and Food Economics, Post Graduate, English 48 hours; Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2020/2021 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2019/2020 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, DISAT, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2018/2019 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2017/2018 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master

Seserberger

Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate Italian, 64 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 18 hours

A.Y. 2016/2017 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate,,Italian, 64 hours

A.Y. 2015/2016 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2014/2015 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 12 hours

A.Y. 2013/2014 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2012/2013 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

A.Y. 2011/2012 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2010/2011 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

Since A.Y. 2000 holder of different academic courses at the Bocconi University, (*Master in Environmental Economics and Management* - MEMA and *Master in Public Services Economics and Management* - MEGES) and at the University of Genova (*Master in Ports, Transport and Territory*, *Master in Planning and Management of Transportation and Logistic Systems*) and of non-academic courses (e.g. Master NEFEA, Nomisma Energia)

Professional experience

2013-2022: **Member of Board of Directors** of SOL S.p.A.

2011-2018: **Research Director** at CERTeT (Center for Regional, Transport and Tourism Economics), Bocconi University, Milan

2010-2013: **Researcher for the *Alma Mater Foundation*** of the Università degli Studi di Bologna (Research projects financed by the European Commission)

2008-2013: **Senior Analyst** for Nomisma Energia in the field of international oil and gas markets, climate changes, environmental cost-benefit analysis, energy and transport regulation, economics of public services, Bologna

2000–2010: **Research Director** at IEFE (Institute for Energy and Environmental



Economics and Policy), Bocconi University, Milan

1996-2000: **Researcher** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

Research Activity (selection)

The evolution of the gas distribution sector in the light of the recent regulatory changes. Financed by the national gas distribution companies. Role: Director

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Financed by a pool of companies belonging to the relevant sector. Role: Director

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.

Financed by the AEEG (Italian Authority for Electricity and Gas). Role: Director

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).

Funded by the European Commission (DG Comp). Role: Director

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.

Funded by Regione Lombardia (2010). Role: Director

The reform of gas distribution in Italy: what are the cards still on the table?

Funded by Anigas (2011). Role: Director

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Funded by Gaz de France (2012). Role: Director

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Funded by Gasterra (2013). Role: Director

The white certificates market (TEE) and energy efficiency in the industrial sector: constraints, opportunities and prospects for Italy.

Funded by Assolombarda (2014). Role: Director

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Funded by a pool of gas companies (2015). Role: Director

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Funded by an international power company (2016). Role: Director

Natural gas (CNG and LNG) in the transport sector: opportunities and constraints.

Funded by a pool of national and international energy and automotive companies (2019). Role: Director

The bio-evolution of natural gas in the transport sector: the future role of biomethane and other technologies (H2 and PtG).

Funded by a pool of national and international companies (2020 and 2021). Role: Director

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Funded by the Cariplo Foundation (2021-2025). Role: Responsible for the Economic part.

RGO – Renewable Gases Observatory.



Funded by a pool of national and international companies (2022/2024/2025). Role: Director

OFIRE – Observatory on Impact Finance and its Economic Implications (2022/2023, 2023/2024). Funded by Banca Generali and AIFI. Role: Member of Scientific Committee and Senior Researcher

OQAI – Observatory on Indoor Air Quality. Funded by a pool of national and international companies. Role: Director

Selection of scientific publications

Journal Publications and Chapters in Books (International)

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, vol. 36/9, 3366-3373. doi: 10.1016/j.enpol.2008.05.015

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., *Handbook of Sustainable Use of Energy*, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, under publication

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: a panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, under review

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures* under review

Journal Publications and Chapters in Books (National)

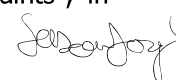
"*The Italian carbon tax*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

"*Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/99

"*Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

"Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

"Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints", in



Economia e Politica Industriale, n. 118/03

"Natural gas demand and supply: towards a gas bubble?", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

"The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops", in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

"The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector", in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

"Natural gas transport: tariffs analysis", in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

"International energy markets", in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment", in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

"Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case", in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

"Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

The development potential of the hydroelectric sector in Italy, in Picozza, E., The development potential of the hydroelectric sector in Italy, Giappichelli Editions, 2023.

Edited Books

Natural gas distribution reform in Italy, Franco Angeli Editions, 2007, Milan

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Editions, 2010, Milan

Over 50 Working papers and numerous informative articles on sectoral magazines and national newspapers.

Language competence

English: C1 (Certificate of Proficiency)

German: C1 (Zweisprachigkeitspruefung Stufe A)

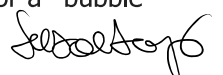
Italian: Mother Tongue

Participation in conferences (selected)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a" bubble



"of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference, Bologna*, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Observatory on Impact Finance and Economic Implications: the contribution of ESG investments to occupational health and safety, *SUSTAINABLE FINANCE FORUM*, 2021

Susanna Dragoni

The development potential of the Italian hydroelectric sector, Bolzano University and Bolzano Commerce Chamber, April 2022

Perspectives of biomethane in the energy transition, *Bocconi Conference*, May 2022

Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *Conference relating to the First Annual Report of the Observatory on Impact Finance and Economic Repercussions* (OFIRE) of the University of Milan Bicocca, November 2022

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *44th IAAE International Conference*, Riyadh, 2023

Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity, *18th IAAE European Conference*, Bocconi University, Milan, July 2023

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, *18th IAAE European Conference*, Bocconi University, Milan, July 2023

Sustainable mobility and biomethane, *Energy innovation as the compass of change, I-com Conference*, Rome, July 2023

The activity of the Renewable Gases Observatory – RGO: Perspectives and role of biomethane in the energy transition, *Bocconi University and GSE Conference*, Rome, September 2023

“Presentation of the second OFIRE (*Observatory on Impact Finance and Economic Repercussions*) research report”, ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, University of Milan Bicocca Conference, February 2024

Energy transition, sustainable finance and renewable energy sources: the OFIRE point of view, *Financing energy transition, I-com Conference*, Rome, February 2024

“Electricity storage as a risk containment measure for investments in renewables”, The reform of the Italian electricity market twenty years after its start, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell'Energia) - AIEE (Associazione Italiana Economisti dell'Energia), April 2024

“Research results of the Renewable Gas Observatory of the Bocconi University”, Fuel innovation for the decarbonisation of transport, Bocconi Conference, June 2024

“Research results of the Indoor Air Quality Observatory of the Bocconi University and the Milan-Bicocca University”, GREEN-Bocconi Conference, November 2024

Scientific areas of interest

Political economics and social sciences, industrial economics, energy economics, environmental economics, economics of sustainable development, transport economics, urban and regional economics, public utilities regulation, regulatory economics, auction theory, game theory, environmental cost-benefit analysis.



11 March 2025

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

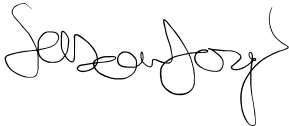
La sottoscritta SUSANNA DORIGONI, nata a MERANO, il 27/11/1968, residente in MERANO, via PIAVE n. 8, cod. fisc. DRGSNN68S67F132F, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Moncler S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

A2A Life Company S.p.A. – Amministratore indipendente

In fede,



Milano, 11 marzo 2025

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

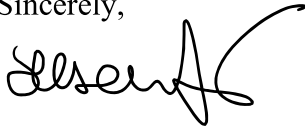
The undersigned SUSANNA DORIGONI, born in MERANO on 27/11/1968, tax code DRGSNN68S67F132F, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Moncler S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in the following companies:

A2A Life Company S.p.A. – Independent Director

Sincerely,



Milan, 11 March 2025