

LA SCOGLIERA SA

Candidato n. 4	Chiara Paolino
Candidato n. 5	Ernesto Fürstenberg Fassio
Candidato n. 6	Rosalba Benedetto
Candidato n. 7	Frederik Geertman
Candidato n. 8	Beatrice Colleoni
Candidato n. 9	Monica Billio
Candidato n. 10	Giovanni Meruzzi
Candidato n. 11	Nicola Borri
Candidato n. 12	Antonella Malinconico
Candidato n. 13	Luca Lo Giudice

attesta

che tale lista contiene:

- (i) un numero di candidati appartenente al genere meno rappresentato conforme alla normativa, anche regolamentare, e statutaria vigente e applicabile; e
- (ii) un numero di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti sia dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. che dagli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, del TUF in misura pari ad almeno un quarto dei candidati complessivamente presenti nella lista. In conformità a quanto previsto all'art. 11 dello Statuto della Banca, tali candidati sono stati collocati nella lista tra i primi quattro posti in ordine progressivo.

* * *

In conformità alle vigenti disposizioni normative, anche regolamentari, e statutarie, si allega la seguente documentazione a corredo di tale lista:

- (i) certificazione attestante la titolarità in capo a La Scogliera del numero di azioni della Banca sopra indicato;
- (ii) dichiarazione con cui ciascun candidato accetta irrevocabile la propria candidatura alla carica di amministratore della Banca e attesta, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti e criteri previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare e statutaria, per l'assunzione della suddetta carica e l'assenza di cause di ineleggibilità e/o incompatibilità;
- (iii) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personale e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e

LA SCOGLIERA SA – Avenue Mon-Repos 14 – 1005 Losanna (CH)

Capitale sociale deliberato e interamente versato pari a CHF 11'085'120



LA SCOGLIERA SA

rilevanti ai sensi della normativa, anche regolamentare e statutaria, vigente, con impegno al tempestivo aggiornamento di tale elenco; e

(iv) copia del documento di identità di ciascun candidato.

* * *

La Scogliera autorizza la Banca a pubblicare la lista sopra riportata in conformità a quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea e alle disposizioni normative, anche regolamentari, e statutarie applicabili.

I migliori saluti.

~~XXX\$~~
~~XXX\$~~
~~XXX\$~~

Ernesto Fürstenberg Fassio

(Amministratore Delegato di La Scogliera S.A)

Allegati c.s.d.



LA SCOGLIERA SA
AVENUE MON-REPOS 14
1005 LOSANNA (CH)

Basiglio, Milano Tre – 20 Marzo 2025

Oggetto: **CERTIFICAZIONE DI POSSESSO AZIONI BANCA IFIS SPA**

Spettabile La Scogliera SA,

come richiesto, si certifica che, alla data del 20/03/2025, gli strumenti finanziari di seguito identificati risultavano contenuti nel dossier titoli in essere presso Banca Mediolanum S.p.A. n. 41026316 intestato a:

LA SCOGLIERA SA codice fiscale 01141780104 P.IVA 02942970274

ISIN	DESCRIZIONE	QUANTITA'
IT0003188064	BANCA IFIS	500.000

Per qualsiasi informazione o chiarimento potrete rivolgervi al suo Family Banker® o contattare gratuitamente il Banking Center al Numero Verde 800.107.107. Le ricordiamo che il suo Codice Cliente, da utilizzare per ogni contatto con la Società, è 8960940.

Cordiali saluti

Banca Mediolanum S.p.A.
Settore Product Operations
Ufficio Operations Titoli
Susanna Esposito
Susanna Esposito

Allianz Bank

Financial Advisors

LA SCOGLIERA SA
Sede Secondaria
Via B. MADERNA 7 30174
VENEZIA

p.c.
LA SCOGLIERA SA
Avenue Mon-Repos 14
c/o Bratschi SA
1005 Losanna (CH)

Milano, 19/03/2025

OGGETTO: Certificazione di possesso azioni LA SCOGLIERA SA

Gentile Cliente,

a seguito della Sua richiesta:

ISIN	DESCRIZIONE	QUANTITA'	CONTROVALORE	DATA AGGIORNAMENTO
XXITV0002202	BCA IFIS ISCR B	6.120.847,00	134.291.383,18	18/03/2025

Le confermiamo, inoltre, che i suddetti titoli, alla data della presente, sono caricati sui deposito nr. 728025-01 e 930963-01 a Lei intestato.


Cordiali saluti

Allianz Bank Financial Advisors S.p.A.

Allianz Bank
Financial Advisors S.p.A.
Corso Venezia 100, 00187 Roma
Via Francesco Crispi 10, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma

Corso Venezia 100, 00187 Roma
Via Francesco Crispi 10, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma

Corso Venezia 100, 00187 Roma
Via Francesco Crispi 10, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma
Via Venezia 100, 00187 Roma

1) intermediario:
 **BANCA GENERALI**
 ABI 3075 CAB 2200

Certificazione art. 43
 (Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018)

2) intermediario partecipante:
BNP Paribas Securities Services
 ABI 3479 C/MT 60014

LA SCOGLIERA SA
 AVENUE MONREPOS 14 - BRATSCHI SA
 LAUSANNE CH
 C.F. 01141780104

3) Data 19.03.2025

4) 51/2025
 n. prog. annuo

5) 1377581
 codice cliente

6) luogo e data di nascita

7) a richiesta di:

8) La presente comunicazione, con efficacia fino al 24/03/2025, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA' NOM.
XXITV0002202	BANCA IFIS (VOTO MAGGIORATO)	1.000.000

9) Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

VINCOLO DI PEGNO A FAVORE DI BANCA GENERALI S.P.A.
 RINUNCIA AL DIRITTO DI VOTO A FAVORE DELL'INTESTATARIO
 AI SENSI DELL'ARTICOLO 2352 DEL C.C.

10) La presente comunicazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

CERTIFICAZIONE RILASCIATA PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE
 PER IL RINNOVO DEGLI ORGANI SOCIALI

L'intermediario:

BANCA GENERALI SPA

¹⁾ Intermediario che effettua la comunicazione

²⁾ Intermediario partecipante

³⁾ Data di rilascio della comunicazione

⁴⁾ Numero progressivo annuo della certificazione attribuito da ciascun intermediario

⁵⁾ Codice interno dell'intermediario per l'individuazione del titolare del conto


⁶⁾ Nominativo, codice fiscale ed indirizzo del partecipante al sistema di gestione accentrata.

⁷⁾ Nominativo del richiedente se diverso dal nominativo sub 5.

⁸⁾ Fino a ... (data certa) ... , ovvero "illimitata".

⁹⁾ Formule del tipo: "Vincolo di usufrutto a favore di ...", "Vincolo di pegno a favore di ...", "vincolo del diritto di voto a favore del riportato ...".

¹⁰⁾ Diritto di cui all'art. 85 de D.Lgs. 58/98 e all'art 31 de D.Lgs. 213/98.

1)  intermediario:
BANCA GENERALI
ABI 3075 CAB 2200

Certificazione art. 43
(Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018)

2) intermediario partecipante:
BNP Paribas Securities Services
ABI 3479 C/MT 60014

LA SCOGLIERA SA
AVENUE MONREPOS 14 - BRATSCHI SA
LAUSANNE CH
C.F. 01141780104

3) Data 19.03.2025

4) 50/2025
n. prog. annuo

5) 1377581
codice cliente

6) _____
luogo e data di nascita

7) a richiesta di:

8) La presente comunicazione, con efficacia fino al 24/03/2025, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA' NOM.
XXITV0002202	BANCA IFIS (VOTO MAGGIORATO)	15.553.500

9) Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

NESSUN VINCOLO

10) La presente comunicazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

CERTIFICAZIONE RILASCIATA PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER IL RINNOVO DEGLI ORGANI SOCIALI

L'intermediario:

BANCA GENERALI SPA

¹⁾ Intermediario che effettua la comunicazione

²⁾ Intermediario partecipante

³⁾ Data di rilascio della comunicazione

⁴⁾ Numero progressivo annuo della certificazione attribuito da ciascun intermediario

⁵⁾ Codice interno dell'intermediario per l'individuazione del titolare del conto

⁶⁾ Nominativo, codice fiscale ed indirizzo del partecipante al sistema di gestione accentrata

⁷⁾ Nominativo del richiedente se diverso dal nominativo sub 5.

⁸⁾ Fino a ... (data certa) ... , ovvero "ilimitata".

⁹⁾ Formule del tipo: "Vincolo di usufrutto a favore di ...", "Vincolo di pegno a favore di ...", "vincolo del diritto di voto a favore del riportato ...".

¹⁰⁾ Diritto di cui all'art. 85 de D.Lgs. 58/98 e all'art 31 de D.Lgs. 213/98.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta prof. Simona Arduini, nata a Roma (RM) il 12 giugno 1970, codice fiscale ~~88000880088~~ cittadina italiana,

premessso che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

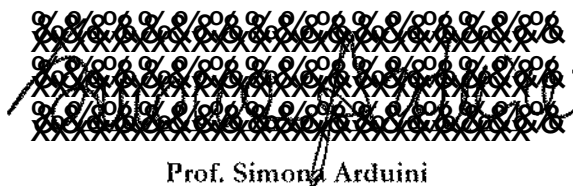
- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
 - competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Roma (RM), 21 marzo 2025



Prof. Simona Arduini

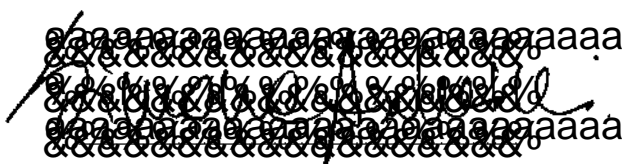
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Ifis Npl Investing S.p.A.	Consigliere
Ifis Npl Servicing S.p.A.	Consigliere
SIMAM S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Open Fiber S.p.A.	Sindaco effettivo
Open Fiber Holdings S.p.A.	Sindaco effettivo
Open Fiber Network Solutions S.c. a r.l.	Sindaco effettivo
Acea Ato 2 S.p.A.	Sindaco effettivo
Europecmee de Gestion Privée SA – filiale italiana in l.e.a.	Consigliere di sorveglianza
Proservice S.p.A.	Sindaco effettivo

Roma (RM), 21 marzo 2025



Prof. Simona Arduini

Prof. Simona Arduini
Università degli Studi Roma Tre
Via Silvio D'Amico, 77 – Roma
simona.arduini@uniroma3.it

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

POSIZIONE ATTUALE

Professore Associato per il S.S.D. Economia aziendale, presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi Roma Tre.

FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, luglio 1993, cum laude.

Dottorato di ricerca in "Economia Aziendale" - XII ciclo - presso l'Università di Urbino.

ALTRE QUALIFICHE

Revisore ufficiale dei conti dal 1999 e dottore commercialista, dal 1994.

ATTIVITÀ DIDATTICA PRINCIPALE

- Titolare dell'insegnamento di Bilancio – laurea triennale dall'a.a. 2012-2013 ad oggi.
- Titolare dell'insegnamento di Ragioneria – laurea triennale negli a.a. da 2009-2010 a 2011-2012.
- Titolare dell'insegnamento di Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (bilancio d'esercizio) – laurea triennale negli a.a. 2005-2006, 2006-2007, 2007-2008, 2008-2009.
- Titolare dell'insegnamento di Valutazione d'Azienda – laurea magistrale dal 2005-2006 ad oggi.
- Affidataria dell'insegnamento di Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda – laurea triennale negli a.a. dal 2001-2002 al 2004-2005.
- Docente di materie aziendali (dal 1993 ad oggi) presso: Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, Università degli Studi Roma Tre; Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, Università La Sapienza di Roma; Ctr Ambiente Mare; Percorso Formazione Insegnanti (nell'a.a. 2024-2) e T.F.A. (Scuola per la Formazione e l'abilitazione dei Docenti della Scuola Superiore); Scuola di formazione professionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma; Master e corsi di perfezionamento dell'Università Roma Tre, dell'università Tor Vergata, della LUISS-Guido Carli; Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze; Scuola della Pubblica Amministrazione del Comune di Roma; Ufficio del Referente per la Formazione decentrata presso la Corte d'Appello per la formazione di Magistrati ordinari del Distretto di Roma; Scuola di Specializzazione all'Insegnamento Secondario delle Università del Lazio; Scuola Superiore Guglielmo Reiss Romoli, L'Aquila.

ATTIVITÀ DI RICERCA PRINCIPALE

- Dottore di ricerca in "Economia Aziendale" - XII ciclo - presso l'Università di Urbino.
- Assegnazione di un contributo per attività di ricerca e studio la LUISS Guido Carli, negli anni accademici dal 1999-2000 al 2004-2005.
- Membro di Commissioni di Studio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma negli anni 2000-2003 e 2013-2015.
- Svolgimento di attività di studio e ricerca presso la *London School of Economics*, Londra, U.K., nell'anno 1998.
- Svolgimento di attività di ricerca presso primarie aziende senza fine di lucro e/o imprese italiane dal 1994 al 2010.

PRINCIPALI INCARICHI IN AMBITO ACCADEMICO

- Presidente della Scuola di Economia e Studi Aziendali (già Facoltà di Economia) dal 1° ottobre 2016 al 30 settembre 2019.
- Direttore del Corso di Perfezionamento in Economia della Bellezza, dal 2022 ad oggi.
- Componente del Gruppo di Gestione della Qualità del Corso di Laurea Magistrale in Economia Aziendale dal 2017 ad oggi. Coordinatore Vicario della L.M. in Economia aziendale dal febbraio 2022 ad oggi.
- Tutor della Laurea Magistrale in Economia Aziendale dall'anno 2021.
- Membro del Gruppo di Riesame della L.M. in Economia Aziendale, dal 2013 al 2016.
- Membro effettivo di Commissioni di selezione e/o di valutazione comparativa.

- Membro effettivo del Consiglio scientifico della Biblioteca della Facoltà di Economia dal 2010 al 2013; componente della Commissione Banche Dati dell'Ufficio di Coordinamento Centrale delle Biblioteche di Roma Tre dal 2010 al 2014.
- Componente della Commissione "Orientamento" della Facoltà di Economia dal 2008 al 2013.
- Componente effettivo del Comitato Scientifico del Progetto interuniversitario "Promozione, sperimentazione e potenziamento dei sistemi universitari di placement", nell'anno 2007.
- Componente della commissione della Facoltà di Economia dell'Università Roma Tre per la definizione della convenzione tra la European School of Management Italia e la Facoltà stessa, nel mese di gennaio 2007.
- Delegata del Dipartimento di Scienze aziendali ed economico-giuridiche nella Commissione Pari Opportunità di Ateneo nell'anno 2004.
- Membro effettivo del Gruppo di Lavoro di Orientamento di Ateneo dall'anno 2004 al 2016.
- Membro effettivo della Giunta del Dipartimento di Scienze aziendali ed economico-giuridiche dell'Università Roma Tre, nell'anno 2003 e dal 2007 al 2008 e della Giunta del Dipartimento di Economia dell'Università Roma Tre, dal novembre 2001 al dicembre 2002.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dottore commercialista (iscritto all'Albo speciale) e revisore legale.

Incarichi attuali:

Componente del Consiglio di Amministrazione di Banca IFIS S.p.A. dal mese di aprile 2019 e *lead independent director* (da aprile 2019 ad aprile 2022); componente del Comitato Controlli e Rischi (da aprile 2019 a oggi); Presidente del Comitato Remunerazioni (da aprile 2019 a ottobre 2020) e Presidente del Comitato Controlli e Rischi (da ottobre 2020 a settembre 2023). Vicepresidente dal Consiglio di Amministrazione dal luglio 2023 ad oggi.

Componente del Consiglio di Amministrazione di IFIS NPL Servicing S.p.A. dal dicembre 2020 ad oggi e di IFIS NPL Investing S.p.A. da maggio 2021 ad oggi.

Componente del collegio sindacale di Open Fiber S.p.A. e di Open Fiber Holding S.p.A. dal dicembre 2021 ad oggi.

Componente del Collegio sindacale di Open Fiber Network Solutions s.c.ar.l. da aprile 2022 a oggi.

Componente del Collegio sindacale di ACEA ATO2 S.p.A. dal maggio 2023 a oggi.

Componente del Collegio sindacale di SIMAM S.p.A. (gruppo ACEA) dal gennaio 2024 ad oggi.

Componente del Collegio sindacale di Proservice S.p.A. dal marzo 2024 ad oggi.

Componente del Collegio dei Revisori della Soprintendenza Speciale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio di Roma (dal mese di marzo 2019 a oggi).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di l.c.a. di Veneto Banca S.p.A. (dal mese di aprile 2018 ad oggi).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di l.c.a. di Européenne de Gestion Privée S.A. - filiale italiana (dal 2011 ad oggi).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di l.c.a. di Orconsult Capital Management Italia S.p.A. (dal 2010 ad oggi).

Incarichi pregressi:

Presidente del Comitato di Sorveglianza di Banca Popolare delle Province Calabre s.c.p.a. in l.c.a. (dal 2016 a dicembre 2024).

Componente del collegio sindacale di Rentokil Initial Italia S.p.A. dall'aprile 2005 all'aprile 2023.

Componente del Collegio sindacale di Sustainable Venture S.p.A. da novembre 2021 a novembre 2023.

Componente del collegio sindacale di Officine NPI S.p.A. (Gruppo Officine CST) dal novembre 2018 al dicembre 2020.

Componente del collegio sindacale di Initial Italia S.p.A. dal giugno 2017 al novembre 2020.

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di a.s. di CAPE Regione Sicilia SGR S.p.A. (dal 2012 al 2013).

Presidente del Comitato di Sorveglianza di Banca Popolare delle Province Calabre s.c.p.a. in a.s. (dal 2014 al 2016).

Componente del collegio sindacale di Nuova Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. dalla costituzione al trasferimento a BPER.

Componente dell'Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231 di Nuova Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. dal dicembre 2015 al trasferimento a BPER.

Componente del collegio sindacale di Poste Vita S.p.A. nel triennio 2014-2017

Componente del collegio sindacale di Europa Gestioni Immobiliari S.p.A. (Gruppo Poste Italiane) nel triennio 2015-2018.

Presidente del collegio sindacale di Initial Italia s.r.l. dalla costituzione al trasferimento.

Componente del collegio sindacale del Consorzio Polo Universitario Romano per l'analisi di problemi complessi dal 2005 al 2007.

Consulente del Tribunale civile di Roma per le materie aziendali dal 1999 al 2018 (valutazione di marchi; brevetti; danni per inadempimento contrattuale).

Consulente del Tribunale civile di Roma in materia bancaria (anatocismo bancario e usura) dal 2010 al 2015 (principali parti convenute: BNL, Cassa di Risparmio di Firenze).

Svolgimento di consulenze tecniche in ambito penale (dal 1998 al 2006) per le principali Procure della Repubblica del Lazio e dell'Abruzzo per reati di usura; bancarotta semplice e fraudolenta; false comunicazioni sociali in imprese bancarie (Banca Popolare di Rieti e Banca Popolare della Marsica).

Consulente di primari gruppi italiani in tema di valutazione d'azienda o di rami d'azienda (Salini Impregilo S.p.A.; Todini Costruzioni Generali S.p.A.; Ghella S.p.A. – dal 2005 al 2018).

ALTRE ATTIVITÀ

Esperto nominato nella Commissione OCSE sulla formazione universitaria per le tematiche della digitalizzazione nella formazione (novembre-dicembre 2021).

Componente di Lazio Lab (Laboratorio della Regione Lazio per il sostegno e la crescita delle imprese e dell'occupazione) da aprile 2020 ad oggi.

Componente della Commissione di Concorso per l'assunzione di n. 30 esperti con orientamento nelle discipline economico-aziendali presso Banca d'Italia, dal gennaio a settembre 2020.

Componente della Commissione per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista (Università degli Studi Tor Vergata, 2007; Università degli Studi Roma Tre, 2021).

Componente della Commissione nominata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'esame di idoneità per l'esercizio della professione di revisore legale, 2012.

Componente del Centro di Ricerca Interdipartimentale sul Diritto Europeo della Banca e della Finanza "Paolo Ferro-Luzzi".

"Programme co-chair" della Second International Conference on Gender Research.

Reviewer del Convegno IFKAD (International Forum on Knowledge Asset Dynamics) 2020, marzo-giugno 2020; del Convegno IFKAD 2021 e 2024 e dei Convegni annuali ICGR (International Conference on Gender Research) dal 2019 ad oggi.

Componente del Gruppo di lavoro dei docenti universitari dell'Ufficio della Pastorale Universitaria dal 2009 al 2017.

Componente del Comitato scientifico del Forum Internazionale del Gran Sasso, Teramo (dal 2018 a oggi).

Relatore e/o organizzatore di convegni e seminari.

Referee di RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale.

Socio ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale e della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale.

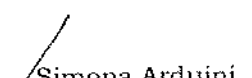

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI e RECENTI RELAZIONI A CONVEGNI INTERNAZIONALI

Si veda allegato.

Si attesta l'ottima conoscenza della lingua inglese scritta e la buona conoscenza della lingua inglese parlata. Si attesta altresì la buona conoscenza della lingua francese, scritta e parlata.

Autorizzo espressamente al trattamento dei dati personali.

Dichiaro, sotto la mia responsabilità che le informazioni contenute corrispondono al vero e sono consapevole che le dichiarazioni mendaci sono sanzionate penalmente, come previsto dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modificazioni.


 Simona Arduini


Allegato: principali recenti pubblicazioni

Articoli Scientifici e contributi a testi

1. Arduini S., Beck, T. (2024). Artificial Intelligence in Recruitment and Hiring Process. Is it useful to reduce Biases?. In Paoloni P. (editor), *Shaping Tomorrow - Gender Perspectives in a Sustainable World*. Springer - SIDREA Series in Accounting and Business Administration.
2. Celli, M., Arduini, S., Beck, T. (2024). Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and His Future Application Scenario for Italian SMEs. *INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT*, 19(4) [10.5539/ijbm.v19n4p44]
3. Arduini, S., Beck, T., Menzatyuk, A. (2024). Sustainability and firm value: A multivariate regression analysis in the clothing industry. *JOURNAL OF INFRASTRUCTURE, POLICY AND DEVELOPMENT*, 8(7).
4. Arduini, S., Beck, T. (2024). Craftsmanship and Gender Equality: A Focus on the Blown Glass Sector. In Paoloni P. (editor), *Gender Issues in the Sustainable Development Era: Emerging Evidence and Future Agenda*. Springer - SIDREA Series in Accounting and Business Administration [10.1007/978-3-031-57193-0]. (pp. 281-296).
5. Arduini S., Beck, T. (2024). La capacità di interpretare il ruolo di manager. Un'analisi della letteratura in ottica "gender". In Paoloni P. (a cura di) *Universi femminili. Imprenditorialità, leadership, governance*. Franco Angeli.
6. Paoloni P., Arduini S. (2024). La sostenibilità sociale nelle banche. Uno studio empirico sugli indicatori di diversità e inclusione nel mercato bancario italiano. In Paoloni P. (a cura di) *Universi femminili. Imprenditorialità, leadership, governance*. Franco Angeli.
7. Paoloni P., Arduini S. (2024). Diversità. Inclusione, sostenibilità. Analisi della letteratura corrente. In Paoloni P. (a cura di) *Universi femminili. Imprenditorialità, leadership, governance*. Franco Angeli.
8. Arduini S., Beck, T. (2024). Non-Performing Loans (NPLs): a structured literature review. *INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS ADMINISTRATION*, Accepted.
9. Arduini, S., Beck, T. (2023). Board Gender Diversity as a Key Indicator of Sustainability. A Study on the Top 20 Italian Listed Companies. In P. Paoloni, R. Lombardi, *When the Crisis Becomes an Opportunity*. Springer - SIDREA Series in Accounting and Business Administration (pp. 351-365) [10.1007/978-3-031-21932-0_24].
10. Arduini, S., Beck, T. (2023). The ESG path between harmonisation and information asymmetry: the crucial role of rating. *INTERNATIONAL JOURNAL OF DIGITAL CULTURE AND ELECTRONIC TOURISM*, 4(3), 1 [10.1504/IJDCET.2023.10056458].
11. Arduini, S., Beck, T. (2023). Sustainability Reporting: an overview on the current regulatory scenario. In Alberto Pezzi (a cura di), *STUDI E RICERCHE DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE* (pp. 59-86). Roma Tre Press [10.13134/979-12-5977-270-1].
12. Arduini, S. (2022). The lead independent director: a role suited to women's behavior?. In Paoloni P., Lombardi R. (editors), *Organizational Resilience and Female Entrepreneurship During Crises*. Springer - SIDREA Series in Accounting and Business Administration (pp. 191-207).
13. Arduini S., Paoloni P. (2020). The IT Strategy in the Luxury Sector: The Case of a Fashion Company. In Paoloni P., Lombardi R. (editors), *Gender Studies, Entrepreneurship and Human Capital*. Springer - SIDREA Series in Accounting and Business Administration.
14. Arduini S. (2020). La sostenibilità del business nelle PMI. Uno strumento per la resilienza. In Paoloni M., Tutino M. (a cura di), *L'Italia ai tempi del Covid-19*. Wolters Kluwers (pp. 53-68).
15. Arduini S. (2020). Dal business della sostenibilità alla sostenibilità del business. In Baldarelli M.G., Mattei M.M. (a cura di), *Liber Amicorum per Antonio Matacena*. Franco Angeli (pp. 50-59).
16. Arduini S. (2019). L'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 3. In Nicastro R., Leone P., Natale S. (a cura di), *I Good Banks tra regole, mercato, territori e risparmiatori*. Bancaria Editrice (pp. 155-163).
17. Arduini S. (2019). La continuità. In Nicastro R., Leone P., Natale S. (a cura di), *I Good Banks tra regole, mercato, territori e risparmiatori*. Bancaria Editrice (pp. 150-155).
18. Arduini, S. (2020). L'impatto del documento IFRS17 in Italia. Considerazioni sulla cultura della prevenzione dei rischi. In Bettini E., Tondini D. (a cura di) *La prevenzione, via per un nuovo sviluppo*. Edizioni Diocesi di Teramo-Atri (pp. 235-246).
19. Arduini, S. (2015). Massimizzazione del profitto d'impresa e utilità sociale: una possibile convergenza. In Bettini E., Mirabelli C., *Una cultura per un nuovo umanesimo*. I.EV (pp. 83-99).

Articoli di Fascia "A"

1. Arduini, S., Manzo, M., Beck, T. (2023). Corporate reputation and culture: the link between knowledge management and sustainability. *JOURNAL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT*, 28(4), 1020-1041 [10.1108/JKM-02-2023-0139].
2. Paoloni, P., Cosentino, A., Arduini, S., della Corte, G. (2023). Influencing social enterprise resilience by intellectual capital and the contribution of female leadership: insights from the Italian context. *JOURNAL OF INTELLECTUAL CAPITAL* [10.1108/JIC-07-2022-0160].
3. Cardoni, A., Kiseleva, E., Arduini, S., Terzani, S. (2022). From sustainable value to shareholder value: The impact of sustainable governance and anti-corruption programs on market valuation. *BUSINESS STRATEGY AND THE ENVIRONMENT*, Special Issue, 1-24 [10.1002/bse.3328].

4. Paoloni, P., Cosentino, A., Arduini, S., Manzo, M. (2022). Intellectual capital and knowledge management for overcoming social and economic barriers in the health-care sector. JOURNAL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT [10.1108 JKM-05-2022-0349].

Monografie

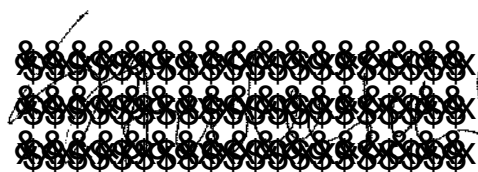
1. Arduini S., Paoloni P. (2024). The E.U. Strategy on diversity management in the banking sector. Eurolink University Press (collana Studi di Management, Finanza e Fiscalità d'impresa - accreditata AIDFA).
2. Arduini S. (2023). ESG e finanza. Considerazioni sul mercato dei crediti deteriorati. Giappichelli (collana Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale - accreditata AIDEA).
3. Arduini S. (2022). Appunti di ragioneria generale. Wolters Kluwer.
4. Arduini, S. (2011). Contabilità plurimonetaria e monomonetaria nei gruppi di imprese. RIREA.
5. Arduini, S. (2010). L'informativa contabile nelle aziende di raccolta fondi. Kappa.

Proceedings

1. Arduini, S., Beck, T. (2024). Gender Diversity and AI on Hiring Processes: An Empirical Analysis on Emerging Technologies and Organizational Inclusivity. In Translating Knowledge into Innovation Dynamics. IKAM - Centro Studi Ricerche. (ISBN 9788896687178).
2. Arduini, S., Beck, T. (2024). Gender Diversity: An Empirical Study on 4.151 US Investment Funds. In Proceedings of the 7th International Conference on Gender Research (ISBN 9781914587986).
3. Arduini S., Beck T. (2023). Gender Equality in the role of Independent Directors. Is it linked to sustainability?. In 6th International Conference on Gender Research (ISBN 9781914587634).
4. Arduini S., Beck T. (2023). Made in Italy and craftsmanship: the transition to sustainability. In Managing Knowledge for Sustainability. IKAM - Centro Studi Ricerche (ISBN 9788896687161).
5. Arduini, S., Beck, T. (2022). Knowledge Management as a tool to improve the impact of Sustainability Reporting. In Knowledge Drivers for Resilience and Transformation. IKAM - Centro Studi Ricerche.(ISBN 9788896687154).
6. Arduini S. (2022). Considerazioni sul concetto di "identità" nelle aziende moderne. In Allargare gli orizzonti della carità per una nuova progettualità sociale. Teramo: Diocesi di Teramo-Atri (ISBN 9788894370294).
7. Celli M., Arduini S., Nahum F. (2021). Business valuation in emergency contexts: crisis analysis impact due to the Covid-19 pandemic. In Proceedings of Ifkad 2021 - Managing Knowledge in Uncertain Times (ISBN 9788896687147).
8. Arduini S., Lais Campa F. (2021). The Impact of the Covid-Related Recession on Italian Wineries. In Managing Knowledge in Uncertain Times. IFKAD (ISBN 9788896687147).
9. Paoloni P., Arduini S. (2019). The Digital Communication in the Fashion Companies: is it a Gender Affair?. In Proceedings of the 2nd International Conference on Gender Research. Acpi (ISBN 9781912764150).

Curatele

Paoloni M., Paoloni P., Arduini S. (a cura di). (2019) Proceedings of the 2nd International Conference on Gender Research. Acpi (ISBN 9781912764150).



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IPIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta dott. Roberta Gobbi, nata a Milano (MI) il 22 novembre 1962, codice fiscale ~~888888888888888888~~, cittadina italiana,

premessi che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara


- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Birò Rent S.n.c. di Frazzini E.	Socio amministratore

Milano (MI), 21 marzo 2025



Dott. Roberta Gobbi

ROBERTA GOBBI

PERSONAL DATA



- Born in Milan on November, 22nd 1962
- Married, 1 daughter, 24 years old
- Living in Milan, Via Cassanese 2, 20124, Italy
- Mobile Phone: +39.335.307942
- Email: rgobbi62@gmail.com

SKILLS & COMPETENCIES

- Deep knowledge of Italian financial institutions sector, with focus on digital transformation
- Business due diligence advisor for M&A project
- Excellent and positive business relationship (both business and IT department) with most of the Italian Financial Institutions and Corporates, with proven good references (if needed)
- Good communication and negotiations skills,
- Accustomed to be measured by objectives achievement
- Ability to work under stress,
- Good knowledge of English both written and spoken.

CURRENT POSITION

April 2023 - now Senior Advisor LMH srl

- Financial market advisor for digital transformation with focus on fintech, payments, insurtech, transportation
- M&A advisor for fintech scouting & business due diligence.

Nov 2023 - now Chair of Appointment Committee - Banca Ifis

April 2022 - now Independent Board Member - Banca Ifis

- Focus on Digital | IT Architecture to support the bank digital transformation plan

Feb 22 - now Co-founder of an "electric mini car rental" start up - Biro rent snc

STEP spa – Digital Hub – Software and Services for Financial Institutions Digital Transformation

March 2022 – March 2023 Chief Commercial Officer Digital HUB

- Build up Marketing & Sales Strategy for the Digital HUB of Step spa on banks and insurances market
- Co-ordinate and support the commercial plan of subsidiaries (Beyondoc – document management, Brain – data analytics, Crea – a digital insurance agency)
- Grow customers base and ensure the development of new digital business according to the turnover assigned
- Support Step management in scouting of fintech companies for potential acquisition – business due diligence

SIA spa EXPERIENCE (now NEXI spa) – European Payment Tech

March 2019 – Feb 2022 Italian Region Sales Director and

Board Member SIAPAY srl, Payment Institution, supervised by Bank of Italy
Board Member SIA Advisory srl, Strategic Consultancy
Board Member Emmecom spa, Virtual Network Mobile Operator

- Manage SIA Italian clients portfolio with overall revenues about 500 mln€/year
- Coordinate 3 Directions (Financial Institutions, insurances, Corporate and Public Sector) with more than 40 senior account managers for domestic sales
- Define and govern the annual Sales budget, strategy and the 3 years Plan
- Grow customers base and ensure the development of business according to the turnover assigned
- Create new business opportunities (about 100 mln€/year),
- Guarantee Group business development and strategy alignment for SIAPAY, SIAAdvisor and Emmecom subsidiaries, also through participation in the Board
- Build up sale & marketing plans per customers per year according to company profitability,
- Ensure overall customers satisfaction.
- Facilitate the interaction and collaboration with the operations to guarantee time schedule deployment and customer satisfaction.
- Represent SIA in external events/meeting

2016- 2018 Financial Institutions Director

- Manage SIA Financial Institutions clients portfolio (domestic and international) with overall revenues more than 300 mln€/year,
- co-ordination of 4 teams, about 50 people: Client Marketing, Client Development, Client Support, Sales Support:
 - Client Marketing main activities:
Market analysis to measure company market shares; define the growth targets consistent with the guidelines of the Industrial Plan; drawing up strategic marketing plans in coordination with Corporate Strategies & M&A; identification of potential customers and opportunities for tenders or financing; coordination of the

segmentation process of the sales objectives; definition of pricing; management of marketing campaigns and sales planning;

- Client Development activities:
Creation of the customer portfolio of Customers (assignment of Account Managers to Customers and turnover targets per Customer); research and promotion of new business opportunities; networking/lobbying activities with major counterparties; support the Service Lines in the process of innovation/evolution of the offering with the aim of optimizing/guaranteeing (where applicable) the integration aspects of cross-selling offerings; definition of the Client Plan; negotiation of the offering with the Customers and its adaptation, where possible, to suit the needs of the Customers themselves, in line with the Company profitability.
- Client Support activities:
Responsibility of the entire life cycle of the Clients Change Requests and Projects; management of complaints requests for reimbursement and penalties; management of the Technical Committees with Customers aimed at analyzing service levels and discussing the progress of requests; provide support in the Audit process, in collaboration with the structures involved;
- Sales Support activities:
Drawing up of Client contracts; provision to Customer Accounting of inputs for the invoices issuing for services and new business projects; responsibility for defining billing rules; support to administrative and legal activities for the qualification/renewal of supplier registers and responses to RFPs and Tender Bids.

2008 – 2016 Head of Client Development, Financial Institutions Division

- Overall sales responsibilities for Italian banks, including Consumer Financing companies.
- Coordinate 12 senior account managers for domestic sales plus about 12 account managers for international sales (two sales hubs, one in Hungary - SIA Central Europe hub - with responsibility for Hungary, Poland, Check Republic, Slovakia and one in Brussels - SIA North West Europe hub with responsibility in Belgium and Holland).

THESIA spa – Supply Chain Management

2004 - 2008 Marketing Manager at Thesia, SIA Group - consultancy & IT services company focalised on Procurement and Supply Chain Management for Banks and Corporate.

SIA spa – European payments processor

2002 – 2003 Head of Marketing & Business Development
Develop new business opportunities in Public Administration and Insurance sectors.

E-VIA spa - Italian TLC Operator

2002– 2001 Head of Marketing & Communication
Responsibilities to develop & promote company brand in terms of communication strategy and objectives according to the strategic messages developed by strategic marketing (sponsorships selection, customers and market events, exhibitions, media relation, corporate and commercial brochures, web site, ..).

ERICSSON spa - TLC manufacturer

- 1998- 2000 Project Manager**
- Manage project for the introduction of new technology for TIM and WIND
 - Responsible for producing and managing the overall project plan,
 - Participate to the definition of user requirements for new software development

ITALTEL spa - TLC manufacturer

- 1988 - 1998 Head of Mobile Network Group within Central Research Labs**
- Responsible of identifying new products and develop advance mobile systems in field trails.
 - Project Manager for European project financed by European Commission with focus on the development of pre- competitive projects in mobile area. Co-ordination of big European consortium.
 - Chairman of various ETSI (EU TLC standards) committee and responsible of various research project with technical and economical analysis.

EDUCATION & PUBLICATION

Università degli Studi Milan, Italy, 1987	Doctor Degree in Applied Mathematics (106/110)
Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" Milan, 1982	Degree "Maturità Scientifica"
Publication	Intelligence in Service and Network: Technology for Cooperative Competition -- Roberta Gobbi and others -- ISBN-13: 978-3540631354
Research	Many publications and interviews on Cards & Payments Industry trends
Patent application	Co-inventor for Device for and method of transmission of digital signals in DECT system (1999)
Languages	Good knowledge of written and spoken English

I give my permission the use of personal datas here represented according to the italian law 675/96 for professional recruitments purposes.

XXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXX

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta dott. Monica Regazzi, nata a Merate (LC) il 3 luglio 1969, codice fiscale ~~888888888888888888~~, cittadina italiana,

premessso che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

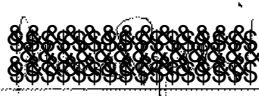
- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
 - competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Milano (MI), 21 marzo 2025



Dott. Monica Regazzi

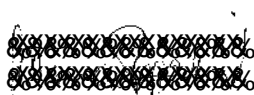
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Rexer S.p.A.	Consigliere

Milano (MI), 21 marzo 2025



Dott. Monica Regazzi

Monica Regazzi

Dati Personali

Nata il 3 luglio 1969, sposata, una figlia
 Contatti: e-mail: regazzi.monica@gmail.com
 Tel. Cellulare: ~~02888888888888~~



Esperienze lavorative

- 2015 – ad oggi Rexer SpA, Milano**
CFO – Tech Real Estate
- 2021- ad oggi Banca Ifis, Mestre**
Consigliere di Amministrazione indipendente
- 2021 - 2023 Net Insurance e Net Insurance Life, Roma**
Consigliere di Amministrazione indipendente, membro dei Comitati Investimenti, ESG e membro dell' Advisory Board
- 2019 - 2020 UBI Banca, Bergamo**
Consigliere di Amministrazione e membro del Comitato Controllo sulla Gestione, Presidente del Comitato Parti Correlate
- 2015 - 2019 ERSEL Sim, Torino**
Consigliere di Amministrazione indipendente - Private Banking business
- 2000 - 2015 The Boston Consulting Group, Milan**
Partner & Managing Director, dal 2008
Specializzata nel settore Servizi Finanziari
Responsabile Italiana del settore Private Banking e Asset Management
- 1996 - 2000 Coopers & Lybrand Management Consulting Services, Milano**
Consulente senior, Servizi Finanziari
- 1993 - 1996 JP Morgan, Milano**
Credit Risk Management
- 1992 - 1993 Università L. Bocconi, Milano**
Ricercatrice Dipartimento Mercati Finanziari Internazionali

Formazione

- 2014 In The Boardroom, Milano**
Corso di formazione per partecipazioni ai CdA
- 1994 JP Morgan, New York**
Global Technologies & Operations Training Program
- 1989-1992 Università L. Bocconi, Milano**
Laurea in Economia Aziendale, votazione: 110/110 cum laude
- 1991 Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC), Parigi**
Programma scambio Erasmus
- 1988 Liceo Scientifico Statale L. da Vinci, Crema (Cr)**

Languages: Italian, English, French

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, secondo la legge Italiana 675/96

~~02888888888888~~

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta prof. Chiara Paolino, nata a Cernusco Sul Naviglio (MI) il 15 maggio 1980, codice fiscale ~~888888888888888888~~, cittadina italiana,

premesse che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
- x competenze manageriali;
- x esperienza internazionale;
- x risorse umane;

(c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:

- x autenticità e indipendenza di pensiero;
- x capacità di interazione con il top management;
- x capacità di collaborazione;
- x capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
- x attitudine decisionale;
- x adeguata disponibilità di tempo ed energie;
- x capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;

- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Milano (MI), 21 marzo 2025

~~§§§§§§§§§§~~

Prof. Chiara Paolino

Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Nessuna	Nessuna

Milano (MI), 21 marzo 2025



Prof. Chiara Paolino

CHIARA PAOLINO
 chiara.paolino@unicatt.it
 +39 333 3830762

ESPERIENZE PROFESSIONALI ACCADEMICHE

Ottobre 2020 -	Professore Associato di Organizzazione Aziendale Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2017-2020	Assistant Professor di Organizzazione Aziendale (RTD – tipo B) Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2012 – 2017	Assistant Professor di Organizzazione Aziendale (RTD – tipo A) Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2009-2012	Assegnista di Ricerca di Organizzazione Aziendale presso Università Commerciale L. Bocconi, Milano, Italia

INCARICHI ISTITUZIONALI PRESSO L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE

2019 -	Coordinatore del corso di laurea triennale in economia e gestione dei beni culturali , Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia.
2017 -	Creazione e Coordinamento del Master Internazionale di primo livello in Arts Management , Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia (programma annuale, professionalizzante, internazionale , centrato sugli aspetti gestionali del settore artistico e creativo).
2016 -	Creazione e Coordinamento del Master of Science (laurea magistrale) in Arts Management , Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia (programma biennale, internazionale, centrato sugli aspetti gestionali del settore artistico e creativo).
2018 -2021	Coordinatore scientifico dell'unità dell'università Cattolica coinvolta sul progetto Erasmus+ “Artist-Led-Learning” , progetto finalizzato ad indagare il ruolo degli artisti nei processi di apprendimento degli adulti ; l'unità dell'Università Cattolica si è focalizzata sull'impatto degli artisti nella formazione manageriale all'interno delle imprese .
2018 – 2019	Direttore scientifico della ricerca “Corporate Collection in Italia” , presso Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Italia, finanziata da AXA Art e IntesaSanpaolo . La ricerca ha coinvolto più di 200 aziende, con un'indagine quantitativa e con circa 20 casi studio qualitativi; si è focalizzata sullo stato dell'arte e sugli impatti organizzativi e sociali della presenza dell'arte in impresa .
2016-2017	Direttore scientifico della prima edizione della ricerca “Corporate Art Collection in Italia” presso Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Italia, finanziata da AXA Art e IntesaSanpaolo .
2013 -	Membro del Collegio dei docenti del dottorato in management e innovazione dell'Università Cattolica e titolare del corso di Metodologia della Ricerca presso il medesimo corso di dottorato.
2012 -	Docente di organizzazione aziendale, gestione del personale, di project management , sia per le imprese commerciali, che per le organizzazioni artistiche e creative.

PROGETTI DI RICERCA E APPLICATION IN ESSERE (IN SINTESI – SOLO PROGETTI INDICATIVI DELLA GLOBALE ATTIVITA' DI RICERCA IN AMBITO ARTS MANAGEMENT)

- 2018 - **Corporate collection e Arts-base Methods.** Progetto di ricerca pluriennale in collaborazione con imprese (sia imprese sponsor, sia imprese campione) e istituzioni per la comprensione del ruolo dell'arte e degli artisti nelle organizzazioni, per la promozione dei valori della **diversità, innovazione, e creatività nelle imprese.**
- 2022 - **MindTheDance!** Progetto di ricerca in collaborazione con il festival MilanOltre. Il progetto ha l'obiettivo di comprendere l'impatto della **danza contemporanea, come forma d'arte, sui comportamenti prosociali, l'inclusione, il benessere degli individui**, attraverso metodologie di ricerca qualitative e quantitative.
- 2023 - **Theater in Education: Critical-Creativity, Care and Culture.** Progetto di ricerca in collaborazione con la prof.ssa Tatiana Chemi (Università di Aalborg, Denmark) riguardo l'uso **della performance teatrale e della scrittura come metodologia di apprendimento e costruzione della conoscenza negli adulti.**
- 2023 - **Sustainable Archaeology and Arts-Based Methods for Stakeholder Partnership.** Proposta di ricerca che coinvolge tre università straniere, un sito archeologico italiano, un museo internazionale e tre artisti di diversa generazione, con l'obiettivo di comprendere come **gli artisti** possano essere protagonisti **dell'attivazione del patrimonio culturale** e della vita dei diversi **portatori di interesse di una comunità (imprese, amministrazioni pubbliche, istituzioni).**

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2022 - 2024 **Amministratore Indipendente; Presidente del Comitato Remunerazioni; Membro del Comitato Rischi, Greenthesis Group.**
- 2019 - **Membro del Comitato Scientifico, in relazione al ruolo dell'arte negli asset familiari, Associazione Italiana Family Officer (AIFO).**

ALTRI PROGETTI DI RICERCA E FORMAZIONE LEGATI ALL'ASPETTO ORGANIZZATIVO, STRATEGICO E DI PEOPLE MANAGEMENT

Le tematiche di maggior rilievo da segnalare all'interno dell'esperienza accademica in termini di attività di formazione, ricerca e consulenza organizzativa, strategica e di gestione del personale sono le seguenti:

- **Progetti di formazione e ricerca sul Clima Organizzativo**, sia in ambito di servizi sia in ambito manifatturiero: analisi dello stato dell'arte sull'assetto organizzativo e la gestione del personale, intervento attraverso strumenti di analisi di clima, definizione e implementazione dei piani di miglioramento.
- **Progetti di formazione e ricerca sui temi della Diversità, Inclusione e loro collegamento alla Sostenibilità e Strategia aziendale**: analisi della situazione corrente, supporto alla comprensione di interventi sul piano di gestione delle risorse umane per renderlo più inclusivo e sostenibile.
- Consolidata attività di insegnamento a livello universitario ed executive su tutti i temi di **gestione del personale e di organizzazione aziendale (organigrammi e strategia; selezione, sviluppo, remunerazione e gestione della performance; sistemi di welfare aziendale; leadership ed empowerment).**
- **Progetti di formazione e ricerca sull'analisi e miglioramento dei processi** sia in ambito di servizi sia

in ambito manifatturiero: analisi dei processi, implementazioni delle value stream, considerazione delle implicazioni per le tematiche della sicurezza, della qualità, dell'efficienza, della sostenibilità, in particolare in relazione alla gestione dei team di lavoro. I progetti sono stati implementati con primarie aziende multinazionali italiane.

ISTRUZIONE

- | | |
|-----------|--|
| 2009 | Dottorato di Ricerca , Università Commerciale L. Bocconi – Milano, Italia
PhD in Business Administration and Management (Major in Human Resource Management and Organizational Behaviour, Minor in Strategy).
Titolo della tesi: "The role of HR architecture and organizational capabilities in the performance of service organizations" (menzione di lode) |
| 2007-2008 | Visiting PhD Candidate , Lancaster Business School (UK), Centre for performance-led HR management |
| 2004 | Laurea , Università Commerciale L. Bocconi – Milano, Italia
Laurea in Economia per l'Arte, la cultura e la comunicazione
Votazione: 110/110 cum laude |

ALTRO

- Membro delle maggiori associazioni accademiche del mondo dell'organizzazione, della gestione del personale, e della creatività a livello internazionale ed italiano (EGOS group – European Group of Organization Studies; ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale)
- Regolare frequenza come speaker delle maggiori conferenze internazionali e nazionali sui temi dell'organizzazione, della gestione aziendale e della creatività (Academy of Management Conference; European Management Conference; EGOS conference, Workshop di Organizzazione Aziendale)
- Fluente in lingua inglese

Lista completa delle pubblicazioni e dei working paper disponibile su richiesta

Milano, 20 Marzo 2025

~~XXXXXXXXXXXXXXXXXX~~
7676767676767676

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, il sottoscritto dott. Ernesto Fürstenberg Fassio, nato a Genova (GE) il 23 febbraio 1981, codice fiscale ~~XXXXXXXXXX~~, cittadino italiano,

premesse che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;
 - competenze nell'ambito risk management;

- competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento “Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025” approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell’art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d’ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Roma (RM), 21 marzo 2025



Dott. Ernesto Fürstenberg Fassio


Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

Il sottoscritto riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ifis Npl Investing S.p.A.	Consigliere
La Scogliera SA	Amministratore Delegato
Istituto per l'Enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani S.p.A.	Consigliere
Luiss SSD a r.l.	Consigliere

Roma (RM), 21 marzo 2025



Dott. Ernesto Fürstenberg Fassio

ERNESTO FÜRSTENBERG FASSIO
Curriculum Vitae

Riferimenti anagrafici

- Genova, 23 febbraio 1981
- Residenza: Roma
- C.F.: ~~8088800088008~~
- Padre di due figli

Studi

2009	MAAC – <i>Master in Accounting, Auditing and Control</i> presso l'Università Commerciale Bocconi di Milano – Master universitario per lo sviluppo di competenze e <i>skill</i> specialistiche di amministrazione, controllo e <i>auditing</i>
2008	Laurea magistrale in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Padova
2000	Maturità Scientifica conseguita presso il Liceo G. Parini di Venezia Mestre (VE)

Esperienze professionali

Nel 2006, partecipa ad uno *stage* in Banca Ifis S.p.A. (“**Banca Ifis**” o “**Banca**”) nell’area legale e crediti.

Nel 2008, partecipa con Strategic Management Partners (www.strategicmp.eu) a plurimi progetti strategici e di implementazione, riorganizzazione e ridisegno dei principali processi aziendali per società di rilievo nazionale e internazionale, occupandosi in particolare di diversi interventi di modellizzazione e ottimizzazione dei processi di business, introduzione di nuove tecnologie, lancio di nuovi servizi e riorganizzazione in settori complessi e particolarmente competitivi quali TLC, finanza, *energy* e media.

Dal 2009, inizia a collaborare con Banca Ifis, ove dopo varie esperienze in tutte le aree della Banca, entra a far parte della Direzione Commerciale e, in particolare, instaura un rapporto di collaborazione con il Direttore Commerciale dell’epoca per l’implementazione delle relazioni della Banca con gli Enti Istituzionali, le associazioni di categoria e i primari gruppi industriali nazionali, oltre che con gli altri gruppi bancari e finanziari. Sempre nel 2009, assume la carica di Consigliere di amministrazione di La Scogliera S.p.A. (oggi La Scogliera SA – “**Società**”), azionista di controllo di Banca Ifis, adoperandosi per la realizzazione dei processi operativi, di gestione e controllo della Società.

Dal 2018, ricopre altresì la carica di Amministratore Delegato di La Scogliera, *holding* del Gruppo Banca Ifis.

Nel 2019, è nominato Consigliere e Vice Presidente di Banca Ifis, nonché Presidente del Consiglio di Amministrazione di FBS S.p.A., intermediario finanziario iscritto all’Albo *ex art. 106 TUB* appartenente al Gruppo Banca Ifis ⁽¹⁾.

Nel 2020, è nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ifis Npl Servicing S.p.A. (già Gemini S.p.A., intermediario finanziario iscritto all’Albo *ex art. 106 TUB* appartenente al Gruppo Banca Ifis), assumendo altresì l’incarico di Brand Ambassador del Gruppo Banca Ifis e la presidenza del Comitato Brand

⁽¹⁾ In data 1° gennaio 2021 Ifis Npl Servicing S.p.A. (già FBS S.p.A.) è stata fusa per incorporazione in Ifis Npl Investing S.p.A..

della Banca. A far data dal 21 novembre 2022, ha rassegnato le dimissioni dalla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ifis NPL Servicing S.p.A.

Nello stesso anno, assume la carica di Consigliere non esecutivo di AideXa S.p.A., un intermediario finanziario iscritto all'albo ex art. 106 TUB. Nel gennaio 2021, tale società è stata autorizzata allo svolgimento dell'attività bancaria, assumendo così la denominazione di Banca AideXa S.p.A..

Nel luglio 2021, infine, è nominato Presidente del neo-costituito Comitato Sostenibilità di Banca Ifis.

Dal 26 aprile 2022, è amministratore di Ifis Npl Investing S.p.A..

Dal 10 novembre 2022, è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis.

Si riportano di seguito la situazione aggiornata degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti.

SOCIETÀ	CARICA
La Scogliera SA	Amministratore Delegato
Banca Ifis S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ifis Npl Investing S.p.A.	Consigliere di Amministrazione
Istituto per l'Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani S.p.A.	Consigliere di Amministrazione
Fondazione Bambino Gesù ONLUS	Consigliere di Amministrazione
ABI	Consigliere di Amministrazione
Fondazione Fürstenberg Fassio	Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roma, 21 marzo 2025

~~Ernesto Fürstenberg Fassio~~
~~Ernesto Fürstenberg Fassio~~
~~Ernesto Fürstenberg Fassio~~

Ernesto Fürstenberg Fassio

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta dott. Rosalba Benedetto, nata a Messina (ME) il 14 febbraio 1976, codice fiscale ~~81878180954~~, cittadina italiana,

premesse che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;
 - competenze nell'ambito risk management;

- competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento “Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025” approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell’art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d’ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Milano (MI), 21 marzo 2025



Dott. Rosalba Benedetto

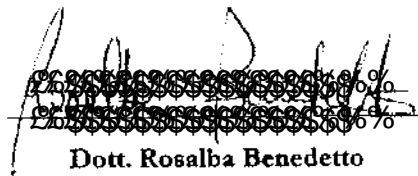
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Ifis Npl Servicing S.p.A.	Consigliere

Milano (MI), 21 marzo 2025


~~XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX~~
~~XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX~~
~~XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX~~
Dott. Rosalba Benedetto

ROSALBA BENEDETTO

Sintesi del profilo

Ho incentrato il mio percorso formativo nella comunicazione, frequentando un Master in Relazioni Esterne e Ufficio Stampa e diventando giornalista pubblicista, con la consapevolezza che questa funzione rappresenta un asset strategico nello sviluppo di un'Azienda. Dopo una prima esperienza come consulente all'interno di un'agenzia di comunicazione, ho voluto arricchire il mio percorso di crescita mettendo in pratica le competenze acquisite in una realtà aziendale internazionale, che in quel periodo stava attuando un processo di vero e proprio cambiamento, dunque ho iniziato la mia esperienza come Responsabile dell'Ufficio Stampa del Gruppo Autogrill, dove ho ampliato la mia crescita professionale di pari passo con la crescita della società stessa, con la sua complessità internazionale e il suo processo di ampliamento del *core business*, accompagnando la strategia aziendale con la comunicazione, fino a diventare Responsabile della Direzione Comunicazione.

Dopo aver consolidato questa esperienza in un'Azienda che rappresenta un'eccellenza italiana e internazionale, ho voluto misurarmi in una realtà industriale fortemente concentrata in un territorio dove c'erano forti tensioni e dove la comunicazione doveva consentire una corretta valorizzazione del progetto industriale per il rilancio di un asset strategico a livello nazionale, un patrimonio per il Sistema Paese. Ho quindi accettato la sfida di Direttore della Comunicazione e Relazioni Esterne di Ilva dove ho seguito il progetto che ha portato alla vendita degli asset al gruppo Arcelor Mittal, la trattativa sindacale e la finalizzazione del contratto tra il Governo e la nuova proprietà. Questa esperienza mi ha fatto acquisire un'importante sensibilità sulla sostenibilità, sulle comunità locali e verso il sistema istituzionale tutto, elementi fondamentali per chi gestisce la comunicazione. La rotondità del mio ruolo mi ha quindi consentito di fare leva e muovere in modo sinergico tutte quelle componenti che hanno contribuito al successo del progetto. Da settembre 2019, ho intrapreso una nuova esperienza professionale in Banca Ifis dove, con un progetto iniziato con il rebranding e un lavoro continuativo basato sui valori e sugli ESG, sto posizionando il Gruppo come la challenger bank di riferimento nel mercato italiano del credito per i servizi alle PMI e la gestione dei NPL.

Esperienze professionali

Da 1° settembre 2019: Gruppo Banca Ifis
CHIEF OF CHAIRMAN STAFF E DIRETTORE COMUNICAZIONE, MARKETING, SOSTENIBILITA' E RELAZIONI ESTERNE

Scopo del ruolo

Il mio ruolo all'interno della Banca è di creare valore indirizzando in modo strategico e sinergico tutte le attività che hanno una rilevanza da un punto di vista di corporate reputation, sostenibilità e people culture. Una forte strategia in ambito comunicazione e ESG rappresenta, infatti, una leva di creazione di valore che contempla gli impatti su persone, ambiente e comunità dell'attività d'impresa.

Nel ruolo di **Chief of Chairman staff** mi occupo di facilitare l'implementazione delle decisioni, delle policy e dei processi di pianificazione strategica, nonché di individuare e sciogliere eventuali nodi che ne possano ostacolare la rapida attuazione.

Come componente del **Comitato Sostenibilità** e all'interno delle mie responsabilità aziendali c'è quella sugli ESG's. Attraverso il Comitato definiamo la strategia e gli obiettivi aziendali in ambito ESG, che viene proposta e poi approvata dal CDA, indirizziamo le attività e monitoriamo il raggiungimento degli obiettivi volti al perseguimento del successo sostenibile che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per la Società.

Sono **componente del Comitato di Direzione e dei Business meeting**, settimanali e mensili, ai quali partecipo attivamente per garantire un'efficace gestione della comunicazione in merito a tematiche strategiche nell'ambito ESG e operative rilevanti per la Banca, valutando

e proponendo azioni e attività di comunicazione necessarie, funzionali o anche solo opportune, con l'obiettivo di limitare i rischi reputazionali e tutelare la brand reputation aziendale. Sono promotrice e componente del **Comitato Brand**, costituito in seno alla Banca per la comunicazione e l'innovazione digitale, dove formulo proposte e offro contributi inerenti alla strategia di comunicazione, alla miglior pianificazione e realizzazione dei progetti di posizionamento sul mercato, ai progetti di sponsorizzazione e di stakeholder engagement.

Componente del gruppo di lavoro **Crisis management**, costituito in occasione della pandemia da Covid 19, e dello **Smart working team**, nato con l'obiettivo di gestire tutti gli aspetti organizzativi, operativi, di welfare e di comunicazione sia interna che esterna legati alle tematiche derivanti dalla modalità di lavoro agile emergenziale.

Come **direttore ESG e Consigliere di Amministrazione di Ifis NPL Servicing S.p.A.** - società leader nel recupero dei crediti non performing unsecured - coordino lo sviluppo del progetto Social Banking Npl, voluto dalla Presidenza, che ha l'obiettivo di realizzare un modello di business del comparto NPL orientato alla re-inclusione sociale e finanziaria dei debitori continuando a generare valore per tutti gli *stakeholder* del Gruppo. Già **Consigliere di Amministrazione di Credifarma S.p.A.** - società controllata al 70% dal Gruppo Banca Ifis e da 30 anni punto di riferimento per le farmacie italiane che hanno bisogno di finanziamenti.

2015-2019: Ilva S.p.A. in Amministrazione Straordinaria

DIRETTORE COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE

Scopo del ruolo

La costruzione di una funzione "Comunicazione", a diretto riporto dei commissari, era finalizzata al rilancio industriale dell'acciaieria e pertanto erano necessarie delle competenze specifiche per migliorare la reputazione dell'azienda. Con l'avvio della procedura per la cessione degli asset aziendali, cambiando quindi l'obiettivo, la strategia di comunicazione si è evoluta e orientata verso la necessità di trasferire agli stakeholders il messaggio strategico del ruolo fondamentale dell'azienda nel panorama dell'industria manifatturiera italiana e più in generale della sua importanza nel Sistema Paese, coniugando allo stesso tempo la salvaguardia dell'occupazione, della salute e dell'ambiente. Nel periodo, è stato fondamentale il rapporto con il territorio e con le comunità locali.

Compiti e responsabilità

- Responsabilità del piano strategico di comunicazione interna ed esterna
- PR corporate, individuazione e gestione degli opinion maker, ufficio stampa
- Social media e web strategy
- Organizzazione eventi e partecipazione a panel strategici
- Corporate identity

Risultati conseguiti

- Sviluppo di una Intranet aziendale e di un nuovo sito internet, diventati punto di riferimento della comunità interna ed esterna.
- Creazione di una video strategy corporate che ha saputo far comprendere la complessità e l'importanza degli interventi realizzati in ambito ambientale.
- Creazione di una social media strategy che ha consentito di mappare e gestire la comunicazione sul web.
- Gestione e organizzazione eventi (visita Papa Francesco nello stabilimento di Genova, visite dei membri del Parlamento e della Commissione Europea, dei membri del Parlamento Italiano, visite di 500 studenti delle scuole di Taranto, realizzazione docufilm di RaiUno "3x8 cambio turno", media trip, etc.).
- Creazione di un manuale con le linee guida di corporate identity.

2007-2015: Autogrill S.p.A.

• 2010-2015: RESPONSABILE COMUNICAZIONE CORPORATE

Scopo del ruolo

Alla luce dei risultati raggiunti precedentemente nel ruolo di "Responsabile Ufficio Stampa", mi è stata affidata la ristrutturazione della funzione "Comunicazione", alle dipendenze del Direttore Generale prima e dell'Amministratore Delegato dal 2012 con l'obiettivo di: creare un goodwill verso l'azionista di maggioranza e supportare con la comunicazione le grandi tappe dello sviluppo strategico del business del Gruppo (diversificazione geografica, di canale e di settore attraverso operazioni di finanza ordinaria e straordinaria).

Compiti e responsabilità

- Responsabilità del piano di comunicazione strategico a livello di Gruppo e per le operazioni di finanza ordinaria e straordinaria (cessione del business "in-flight catering", spin off del business Food and Beverage e Travel Retail).
- PR e Ufficio Stampa per progetti corporate e di rebranding (Il Mercato del Duomo, Bistrot, etc.).
- Advertising (creatività e pianificazione media)
- Gestione rapporti con le istituzioni locali (comuni, associazioni, consorzi)
- Social media strategy e apertura di canali social aziendali
- Organizzazione di eventi e partecipazione a premi
- Gestione della comunicazione di crisi legata a 2000 esuberi e ad eventi straordinari all'interno dei punti vendita

Risultati conseguiti

- Piano di comunicazione ad hoc per operazione spin off (Investor Day in top location europea rappresentativa del business, evento in Borsa Italiana, interviste mirate al CEO su FT e Repubblica).
- Pubblicazioni editoriali dedicate ad Autogrill su stampa italiana ed internazionale.
- La campagna istituzionale legata al progetto di rebranding de Il Mercato del Duomo ha avuto un ritorno in termini di articoli pubblicati sui media quantificati in 4 milioni di euro.
- L'apertura dei canali social (Facebook, Twitter e LinkedIn) ha consentito di far conoscere più rapidamente l'internazionalizzazione del business a tutti gli stakeholder.
- Progetti speciali, premi e onorificenze (Premio Tiepolo 2011 al Presidente Gilberto Benetton; Onorificenza di Cavaliere della Legione d'Onore francese al Presidente Gilberto Benetton; Oscar di Bilancio 2013 "Società e Grandi Imprese Quotate"; Premio come "Company of the Year for Sustainability" ai IAIR Sustainability Awards 2015; Progetto "Grand Tour. Gusto Italiano in Europa" realizzato con Unioncamere, Assocamere e Regioni Italiane per promuovere i prodotti Made in Italy in Europa (iniziativa che ha raggiunto circa 14 milioni di viaggiatori europei).
- Impatto mediatico contenuto rispetto ai 2 mila esuberi e ad eventi critici straordinari all'interno dei locali della rete.

• 2007-2010: RESPONSABILE UFFICIO STAMPA

Scopo del ruolo

Creare dei contatti privilegiati con i principali organi di stampa e consolidare quelli esistenti per veicolare a tutti gli stakeholder il posizionamento internazionale del Gruppo e creare consenso verso il progetto di diversificazione del core business (acquisizioni delle tre società di Travel Retail & Duty Free).

Compiti e responsabilità

- Elaborazione di strumenti e documenti di comunicazione per l'*integration plan* delle società Travel Retail & Duty Free (brochure, video, lettere agli stakeholder, leaflet, advertising)
- Ufficio stampa corporate e di prodotto (definizione di messaggi e contenuti, interviste, press tour)
- Progetto grafico e impaginazione del Bilancio economico-finanziario e di sostenibilità
- Organizzazione eventi (Investor Day, Assemblea degli Azionisti, Consigli di

- Amministrazione all'estero)
- Progetti speciali (Autogrill vetrina del territorio italiano, in collaborazione con enti e consorzi locali; Campagna sulla sicurezza stradale, con Polizia di Stato e Autostrade per l'Italia; startup racconta differenziata in punti vendita della rete autostradale, in collaborazione con il CONAI; apertura della flagship al Carrousel du Louvre di Parigi, apertura primo Ecogrill).

Risultati conseguiti

- Pubblicazione di articoli dedicati ad Autogrill e alle operazioni di finanza ordinaria e straordinaria su stampa italiana ed internazionale.
- Celebrazione 30 anni di Autogrill (evento con 200 invitati al Palazzo Reale di Milano, puntata dedicata su Rai Due del programma "La storia siamo noi" di Giovanni Minoli, Pubblicazione di circa 100 articoli dedicati sulla stampa italiana)
- Autogrill segna il passo nell'ambito della sostenibilità con l'inaugurazione del primo Autogrill sostenibile "Ecogrill"
- Oscar di Bilancio 2008 per la categoria Governance Societaria

Esperienze precedenti

2003-2007: Bonaparte 48

CONSULENTE

- Dopo aver terminato il percorso formativo, ho iniziato a lavorare nella principale agenzia di comunicazione presente sul territorio nazionale. Qui mi sono occupata della gestione dell'ufficio stampa di importanti crisis aziendali di rilevanza nazionale e internazionale (Parmalat gestione Bondi, Banca Popolare di Intra, Standard & Poor's). Ho lavorato a stretto contatto con i vertici delle strutture aziendali per sviluppare piani di comunicazione integrata. Per Parmalat ho seguito anche la riammissione del titolo sul listino di Borsa Italiana e il lancio della prima linea di prodotti, post crisis, che segnava il rilancio della produzione industriale. Ho lavorato al progetto del digitale terrestre per Mediaset, ho seguito l'approdo sul mercato dell'energia della società Sorgenia (Gruppo CIR), oltre ad attività di ufficio stampa per il lancio di nuovi prodotti per Indesit Company e di servizi per Siram.

Istruzione e formazione

2002: Laurea in Scienze Politiche, conseguita presso l'Università degli Studi di Messina

2003: Master in Comunicazione Esterna e Ufficio Stampa (ASSOREL e ODG Puglia)

2006: Giornalista pubblicista

Dal 2010 Socio FERPI

Dal 2012 Socio sostenitore Stampa Estera in Italia

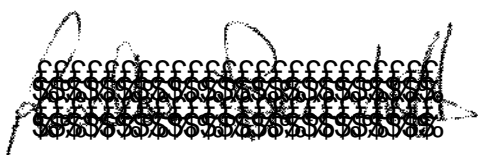
Inglese fluente

Dati personali

Data di nascita: 14/02/1976

Residenza: Via Luigi Settembrini, 36 Milano

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al REGOLAMENTO (UE) 2016/679 ("GDPR").



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, il sottoscritto ing. Frederik Herman Geertman, nato a Oristano (OR) il 15 giugno 1970, codice fiscale ~~03069700927~~03069700927, cittadino italiano e olandese,

premessò che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;
 - competenze nell'ambito risk management;

- competenze manageriali;
- esperienza internazionale;
- risorse umane;

(c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento “Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025” approvato in data 6 marzo 2025:

- autenticità e indipendenza di pensiero;
- capacità di interazione con il top management;
- capacità di collaborazione;
- capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
- attitudine decisionale;
- adeguata disponibilità di tempo ed energie;
- capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;

- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell’art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d’ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Milano (MI), 21 marzo 2025



Ing. Frederik Herman Geertman

Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

Il sottoscritto riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Amministratore Delegato
Ifis Npl Investing S.p.A.	Amministratore Delegato

Milano (MI), 21 marzo 2025



Ing. Frederik Herman Geertman

FREDERIK GEERTMAN

Data di nascita: 15 Giugno 1970
Nazionalità: Italiana e olandese

Esperienza lavorativa:

2021 - 2025 **Gruppo Banca Ifis, Amministratore Delegato**

2016 - 2020 **Gruppo UBI Banca, Vice Direttore Generale**
Chief Commercial Officer (Responsabile dei segmenti Retail, CIB, Private e coordinamento di IW Bank, Prestitalia, UBI Leasing, UBI Factor)

2015 - 2016 **Gruppo UniCredit, (Senior) Executive Vice President:**
 Responsabile *Wealth Management* e Direttore Generale Cordusio SIM

2013 - 2015 Responsabile Centro Italia

2010 - 2012 Responsabile Divisione Famiglie e PMI Italia

2007 - 2010 Head of Global Marketing & Segments (Italia, Polonia, Germania, Austria),
 Vice Direttore Generale UniCredit Banca S.p.A.

2005 - 2007 **Gruppo Capitalia, Direttore Centrale:**
 Responsabile Divisione Banche Specializzate e Società Prodotto;

2003 - 2005 Responsabile Funzione Distribuzione

1998 - 2003 **McKinsey&Co Inc., Associate Principal:**
 Sede di Milano: consulenza nei settori banche commerciali (Italia), telecomunicazioni (Italia, Turchia, UK, Svizzera) e *food* (Italia, Francia)

1995 - 1996 Sede di Amsterdam: consulenza nei settori banche commerciali (Olanda), investment banking (UK) e *food* (Olanda, UK)

1994 **Unilever N.V. (Unilever Philippines, Manila):**
 Ingegnere di produzione - *international traineeship program*

Formazione:

1997 INSEAD, Fontainebleau (Francia): Master in Business Administration (MBA)

1994 Delft University of Technology (Olanda): Laurea in ingegneria chimica (MSc)

1988 Stedelijk Gymnasium Leiden (Olanda): maturità

Incarichi:

2019 - 2025 **SDA Bocconi School of Management:** docente Executive Master in Finance

2021 - 2025 **Ifis NPL Investing S.p.A.:** membro del CdA

2018 - 2020 **Bancomat S.p.A.:** membro del C.d.A.

2016 - 2020 **IWBank S.p.A.:** membro del C.d.A.

2016 - 2020 **Prestitalia S.p.A.:** membro del C.d.A.

2005 - 2012 **FinecoBank S.p.A.:** membro del C.d.A.

Ante 2012 **CNP Vita S.p.A. (JV con CNP Assurances):** membro del C.d.A.; **EFMA European Financial Marketing Association:** member of the Board; **MCC S.p.A.:** membro del C.d.A.; **Capitalia Asset Management SGR:** membro del C.d.A.; **Banco di Sicilia S.p.A.:** membro del C.d.A.

Lingue: Olandese, Italiano, Inglese (corrente)
 Francese, Tedesco (intermedio)



Cognome... **GEERTMAN**
Nome... **FREDERIK HERMAN**
nato il... **15/06/1970**
(atto n. **00200** P. **2** S. **ABIS**)
a **ORISTANO (OR)**)
Cittadinanza... **ITALIANA**
Residenza... **ROMA**
Via... **PIAZZA DEI SS. APOSTOLI N.81 SC.6N IN.8**
Stato civile... **CONIUGATO**
Professione... **DIRIGENTE**
CONNOTKI E CONTRASSEGNI SALIENTI
Statura... **1,85**
Capelli... **Blondi**
Occhi... **Azzurri**
Segni particolari... _____

Firma del titolare... *[Handwritten Signature]*

ROMA il **03 NOV 2014**
IL SINDACO

Impronta del dia-
framma ambitro

MAURO LEO
ATTORRE AMMINISTRATIVO

RETTORATO
COMUNE DI ROMA

DATA DI SCADENZA
15 GIU 2025

FACILE SOSTITUIRE
SERVIZIO IDENTITÀ

[Redacted Box]

REPUBBLICA ITALIANA

COMUNE DI
ROMA

CARTA D'IDENTITÀ

Numero

DI

GEERTMAN
FREDERIK HERMAN

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.p.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta dott. Beatrice Colleoni, nata a Soave (VR) il 26 settembre 1973, codice fiscale ~~03159630259~~, cittadina italiana,

premessi che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
 - competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Verona (VR), 21 marzo 2025



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Dott. Beatrice Colleoni

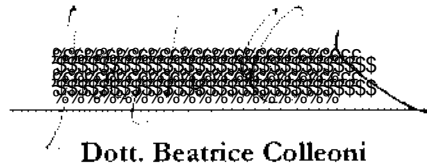
Allegati c.s.d.

ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO**RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
T2D S.p.A.	Consigliere

Verona (VR), 21 marzo 2025



Dott. Beatrice Colleoni

Curriculum Vitae

Dati Personali

Beatrice Colleoni, nata a Soave (Vr) il 26.09.1973, sposata con tre figli
 Residente a ~~via S. Maria, 10, 37030 Soave (Vr)~~
 Recapiti: bcolleoni@libero.it - +39 3351286362

Esperienze Professionali

2019-2022	Banca Ifis Spa	Membro indipendente Consiglio di Amministrazione Membro Comitato Nomine, Comitato Remunerazione, OdV
2022-oggi	Banca Ifis Spa	Membro indipendente Consiglio di Amministrazione Membro Comitato Remunerazione fino a ottobre 2023 Presidente Comitato Remunerazione da ottobre 2023
2002 - Oggi	Gruppo Colleoni (Settore industriale, commerciale, immobiliare)	Settori delle principali società del Gruppo Colleoni: <ul style="list-style-type: none"> - Automotive (concessionarie auto) - Produzione e commercializzazione laterizi - General Packaging - Immobiliare (gestione e sviluppo) - Agricolo Principali mansioni svolte: <ul style="list-style-type: none"> - Consulenza strategica - Consulenza societaria - Fiscalità nazionale e internazionale - Operazioni straordinarie - Redazione bilanci - Elaborazioni statistiche finanziarie e fiscali - Assistenza Contenzioso Tributario - Gestione rapporti con Istituti di credito Cariche ricoperte: <ul style="list-style-type: none"> - Amministratore Unico C. Holding S.p.A. da aprile 2015 a settembre 2020 - Consigliere T2D S.r.l. da febbraio 2017 a giugno 2020 - Consigliere T2D S.p.A. da gennaio 2025

1998 - 2001	Andersen Legal, Milano Studio legale fiscale e societario	Pratica per abilitazione Dottore Commercialista Principali mansioni svolte: Consulenza societaria, amministrativa, fiscalità nazionale e internazionale
1997 - 1998	IBI Consulting Srl - Milano Società di consulenza finanziaria e strategica	Junior Analyst Consulenza societaria, Organizzazione del lavoro, fiscalità nazionale e internazionale Redazione Piani di ristrutturazione societaria, ristrutturazioni del debito

Formazione

2002	Ordine dei Commercialisti di Verona	Abilitazione Dottore Commercialista
1992 - 1997	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Facoltà di Economia	Laurea in Economia e Commercio, indirizzo legislativo (110 e lode)
1987 - 1992	Liceo Scientifico Gavia	Maturità Scientifica (60/60)



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta prof. Monica Billio, nata a Treviso (TV) il 23 ottobre 1968, codice fiscale ~~0000000000000000000000~~, cittadina italiana,

premessso che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara


- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
 - competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Venezia (VE), 21 marzo 2025



Prof. Monica Billio

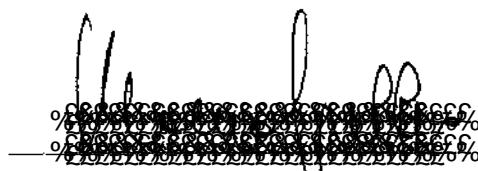
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Ifis Npl Investing S.p.A.	Consigliere
Veneto Sviluppo S.p.A.	Consigliere
Finergis Società cooperativa consortile di garanzia collettiva fidi	Consigliere

Venezia (VE), 21 marzo 2025


Prof. Monica Billio

INFORMAZIONI PERSONALI

Prof.ssa Monica BILLIO



📍 Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari di Venezia - San Giobbe 873 - VENEZIA, Italia

☎ 041 2349170

✉ billio@unive.it

🌐 www.unive.it/persona/billio

OCCUPAZIONE ATTUALE

Professoressa Ordinaria di Econometria, Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari Venezia. Coordinatrice del Corso di laurea magistrale in Economics, Finance and Sustainability.

COMPETENZE

La prof.ssa Billio ha pubblicato oltre 150 articoli su riviste specializzate, libri e atti di convegni nelle aree di econometria finanziaria e econometria delle serie storiche, con applicazioni relative a gestione del rischio, gestione di portafoglio, crisi finanziarie, rischio sistemico, stabilità finanziaria e finanza sostenibile.

Coordina e ha coordinato numerosi progetti finanziati dalla Commissione Europea, Banca Mondiale, Banca Europa degli Investimenti, Ministero Italiano della Ricerca. Al momento sta coordinando due progetti di interesse nazionale dedicati alla finanza sostenibile e un progetto di supporto tecnico alle autorità di vigilanza (mercati, banche e assicurazioni) di 11 paesi europei, tra cui l'Italia.

Ha inoltre curato diverse iniziative di educazione finanziaria a livello di scuola secondaria di primo e secondo livello e universitario.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

ACCADEMICA

Da Settembre 2023	Membro del Senato Accademico, Università Ca' Foscari di Venezia
Da Novembre 2021	Coordinatrice del Corso di laurea magistrale in Economics, Finance and Sustainability, Università Ca' Foscari di Venezia
Da Maggio 2014 a Settembre 2020	Direttrice del Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari Venezia. Membro del Senato Accademico.
Da Ottobre 2011 a Settembre 2014	Direttrice del Campus Treviso, Università Ca' Foscari di Venezia.
Da Novembre 2006	Professore Ordinario di Econometria, Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari di Venezia
Da Gennaio 1996	Consulente presso GRETA Associati, Venezia.
Da Novembre 2000 a Ottobre 2006	Professore Associato di Econometria, Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari di Venezia.
Da Gennaio 1996 a Ottobre 2000	Assistente Professore di Econometria, Dipartimento di Economia, Università Ca' Foscari di Venezia.
Da Ottobre 1994 a Dicembre 1995	Ricercatrice presso CREST (INSEE Parigi): preparazione tesi.
Da Dicembre 1994 a Dicembre 1995	Consulente Junior presso Caisse Autonome de Refinancement (Groupe Caisse des Dépôts et des Consignations), Parigi.
Da Aprile 1993 a Settembre 1993	Assistente ricercatrice presso GRETA Associati, Venezia.

AMBITO FINANZIARIO-BANCARIO

Da Gennaio 2025	Membro CdA Finergis S.p.A., 2025-
Da Luglio 2024	Membro CdA Veneto Sviluppo S.p.A., 2024-
Da Dicembre 2022	Membro CdA Fondazione GRINS, 2022-
Da Maggio 2021	Membro CdA Ifis Npl Investing S.p.A., 2021-
Da Aprile 2019	Membro CdA Banca Ifis, 2019-
Da Maggio 2020 a Aprile 2022	Membro CdA Farbanca S.p.A., 2020-2022.
Da Agosto 2016 a Agosto 2022	Membro CdA Contarina S.p.A., 2016-2019.
Da Aprile 2015 a Aprile 2019	Membro CdA Banco delle Tre Venezie, 2015-2019.
Da Aprile 2019 a Giugno 2023	Partner Spin Off Università di Brescia e Università Ca' Foscari Venezia Syrto srl (https://www.syrto.eu), 2019-2023.

**ESPERIENZA LAVORATIVA
NELL'AMBITO DELLA RICERCA E
CONSULENZA**

- Commissione Europea**
- European Commission LIFE-2023-CET-PRIVAFIN, "DeliverEEM - Delivering the Energy Efficient Mortgage Ecosystem", 2024-2027; Local coordinator.
 - European Commission – DG Reform TSI-2023-ESGRM-IBA, "ESG Uptake - ESG risk management framework for the financial sector", 2023-2026; Coordinator.
 - European Commission LIFE-2021-CET-MAINSTREAM, "ENGAGE – Engage for ESG activation investments", 2022-2025; Local coordinator.
 - European Commission H2020-LC-Green Deal-2020-3, "WaterLANDS - Water-based solutions for carbon storage, people and wilderness", 2021-2026; joint local coordination with Carlo Giupponi.
 - European Commission H2020-LC-SC3-EE-2020-2, "TranspAReEnS – Mainstreaming Transparent Assessment of Energy Efficiency in ESG Ratings", 2021-2024; Coordinator.
 - European Commission H2020-LC-SC3-EE-2019, "EeMMIP Energy efficient Mortgage Market Implementation Plan", 2020-2022; coordinatore locale.
 - European Commission H2020-EE-2017-CSA-PPI, "EeDaPP Energy efficiency Data Protocol and Portal", 2018-2020, Coordinatore Locale.
 - European Commission H2020-EE-2016-CSA-PPI, "EeMAP Energy efficient Mortgages Action Plan", 2017-2019; Coordinatore Locale.
 - European Commission FP7-SSH-2012-2, "SYRTO Systemic risk tomography: signals, measurement, transmission channels, and policy interventions", 2013-2016; Coordinatore Locale e Co-Coordinatore scientifico del progetto. Final Technical Review Report Evaluation (European Commission): Excellent/Excellent and success/case story.
- Eurostat**
- EUROSTAT, Euro-indicators, "Monthly production of coincident indicators for growth cycle and business cycle", 2020-2024.
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Monthly production of coincident indicators for growth cycle and business cycle", 2017-2019; coordinamento congiunto con with Antonio Paradiso.
 - EUROSTAT, Methodological Support, "Financial cycles", 2016-2017; coordinamento congiunto con Roberto Casarin.
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Monthly production of coincident indicators for growth cycle and business cycle", 2014-2016; Coordinatore.
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Monthly production of coincident indicators for acceleration cycle, growth cycle and business cycle", 2010-2013; coordinamento congiunto con Laurent Ferrara (Banque de France, Paris).
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Regular update and improvement of a euro area chronology for acceleration cycle, growth cycle and business cycle", 2010-2013; coordinamento congiunto con Jacques Anas (COE-Rexecode, Paris).
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Relationship between economic and statistical approaches in the field of business cycle analysis", 2008; coordinamento congiunto con Tommaso Proietti (Università di Roma Tor Vergata) and James Mitchel (NIERS, London).
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Monitoring and evaluation of existing turning points chronologies of the Euro-zone", 2006-2009 coordinamento congiunto con Jacques Anas (COE, Paris).
 - EUROSTAT, Euro-indicators, "Methodological improvements for the construction of coincident turning point indicators for the Euro-zone", 2006-2009; coordinamento congiunto con Jacques Anas (COE, Paris).
 - EUROSTAT Unit A6 "Turning point chronology for the Euro-zone", 2003; coordinamento congiunto con Jacques Anas (COE, Paris).
 - EUROSTAT Unit A6 "Turning points detection: Multivariate Markov Switching Models", 2003; coordinamento congiunto con Jacques Anas (COE, Paris).
 - EUROSTAT Unit A6 "Construction of realistic proxies for some indicators unavailable at the Eurozone level: New Orders, Building permits, Turnover Index of Services and Volume Index of Services, Export Price Index and Import Price Index, Labour Price, Labour Productivity and Unit Labour Cost Index, Household Disposable Income", 2001-2002; Coordinatore
- MIUR**
- MIUR Project "Challenges in ESG Investing and Sustainable Finance", 2023-2025; Local coordinator.
 - MIUR – NextGenerationEU – GRINS Growing Resilient INclusive and Sustainable, Coordinator of the Sustainable Finance Spoke.
 - MIUR Project "Fin4Green Finance for a Sustainable, Green and Resilient Society", 2022-2025; National coordinator.
 - MIUR Project "Hi-Di NET Econometric Analysis of High Dimensional Models with Network

- Structures in Macroeconomics and Finance", 2019-2022, Coordinatore Nazionale.
- MIUR Project "Multivariate statistical models for risk assessment", 2013-2016; Coordinatore Locale .
- MIUR project "Financial variables and business cycle: interdependence and real effects of financial fluctuations", 2006-2008; Coordinatore.
- MIUR project "Econometric modelling for financial and economic integration in the Enlarged European Union", 2004-2006; Partecipante .
- MIUR project "Econometric Models for the Analysis of Financial Markets: The Integration Process in the Area of the Euro", 2002-2004; Partecipante .

Istruzione

Bando Vinci 2021 Cap I: Student mobility grant for double degree Master program in Economics and Finance with Paris IX University.
 Bando Vinci 2018 Cap I: Student mobility grant for double degree Master program in Economics and Finance with Paris IX University.
 Bando Vinci 2014 Cap I: Student mobility grant for double degree Master program in Economics and Finance with Aix Marseille University.
 Bando Vinci 2011 Cap I: Student mobility grant for double degree Master program in Economics and Finance with Aix Marseille University.

- Altri progetti internazionali
- Europlace Finance Institute grant, Project on "Climate Risk, ESG Factors and Financial Stability" with Michele Costola, Serge Darolles, Loriana Pelizzon, 2020-2021.
 - World Bank Group, "COVID-19 Pandemic, Financial Shock and Natural Disasters: Assessing compound risks in emerging countries", 2020-2021; joint supervision with Irene Monasterolo.
 - EIBURS Project "ESG-Credit.eu - ESG Factors and Climate Change for Credit Analysis and Rating", 2019-2022; Coordinatore.
 - Project on "Impacts of the Quantitative Easing on the Insurance Industry" with Dominique Guégan and Loriana Pelizzon, Europlace Finance Institute grant, 2015-2016.
 - Project on "Sovereign, Bank and Insurance Credit Spread: Connectedness and System Networks" with Andrew Lo, Mila Getmansky, Loriana Pelizzon, Robert Merton and Dale Gray, Europlace Finance Institute grant and Inquire Europe grant, 2012-2013.
 - NBER project on Market Institutions and Financial Market Risk, M. Carey and R. Stulz, with Andrew Lo, Mila Getmansky and Loriana Pelizzon, 2009-2011. Coordinatore.
 - Project on "Funding Liquidity, Crises and Systemic Risk" with Andrew Lo, Mila Getmansky and Loriana Pelizzon, Inquire Europe grant, 2009-2010.
 - CAREFIN Università Bocconi grant for project "Funding liquidity crisis and Hedge Fund Risks" with Andrew Lo, Mila Getmansky and Loriana Pelizzon, 2009-2010.
 - EIB - CREDIT Network: European Network on Credit Risk Management. Members: Center for Economic Research, Tilburg University, Tilburg; European Centre for Advanced Research in Economics and Statistics, Bruxelles; GRETA, Venice; Groupe de Recherche en Economie et Statistique, Paris; Copenhagen Business School, Copenhagen; London Business School, London; Universidad Carlos III, Madrid; Swiss Federal Institute of Technology, Zurich, 2008-; Partecipante .

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

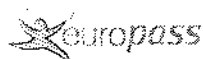
October 1994 - January 1999 Ph.D. in Matematica Applicata, Università di Parigi IX Dauphine, Francia; Summa cum laude.
 Subject: Simulation based methods for inference in non linear state-space models
 Supervisor: Alain Monfort
 Committee: Prof. C. Gouziéroux, E. Renault, S. Richardson, G. Calzolari, H. van Dijk.

1993-1994 DEA M.A.S.E. (Mathématiques Appliquées aux Sciences Economiques), Università di Parigi IX Dauphine, Francia.

1987-1993 Laurea in Economia e Commercio, Università Ca' Foscari Venezia, Italia. Summa cum laude.

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Madrelingua Lingue straniere	ITALIANO		
	COMPRESIONE	PRODUZIONE ORALE	PRODUZIONE SCRITTA
Inglese	C1	C1	C2
Francese	C2	C2	C2



Curriculum Vitae

Prof. Monica BILLIO

- Competenze comunicative ▪ Eccellenti capacità acquisite come insegnante e relatore
- Competenze organizzative e gestionali ▪ Leadership e forti capacità organizzative acquisite attraverso il coordinamento di gruppi di ricerca e la direzione del Dipartimento di Economia dell'Università Ca' Foscari

Competenze informatiche

SELF-ASSESSMENT

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione contenuti	Sicurezza	Risoluzione dei problemi
Livello avanzato	Livello avanzato	Livello avanzato	Livello avanzato	Livello avanzato

ALTRE INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

Elenco selezionato di pubblicazioni su rivista

- Billio M., R. Casarin, M. Costola and V. Veggente (2024), Learning from Experts Energy Efficiency in Residential Buildings, *forthcoming Energy Economics*, <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2024.107650>
- Billio M., M. Costola, I. Hristova, C. Latino and L. Pelizzon (2024), Sustainable finance: A journey toward ESG and climate risk, *International Review of Environmental and Resource Economics*, 18/1-2, 1-75. <http://dx.doi.org/10.1561/101.00000156>
- Billio M., R. Casarin and M. Iacopini (2024), Bayesian Markov Switching Tensor Regression for Time-varying Networks, *Journal of the American Statistical Association*, 119 (545), 109-121. <https://doi.org/10.1080/01621459.2022.2102502>
- Ahelegbey, D.F., M. Billio and R. Casarin (2024), Modeling Turning Points in the Global Equity Market, *Econometrics and Statistics*, 30, 60-75. <https://doi.org/10.1016/j.ecosta.2021.10.004>
- Billio M., R. Casarin, Costola, M. Iacopini (2024), COVID-19 spreading in financial networks: A semiparametric matrix regression model, *Econometrics and Statistics*, 29, 113-131. <https://doi.org/10.1016/j.ecosta.2021.10.003>
- Billio M., A. Dufour, S. Segato and S. Varotto (2023), Complexity and the default risk of mortgage-backed securities, *Journal of Banking and Finance*, 155. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2023.106993>
- Billio M., M. Caporin, R. Panzica and L. Pelizzon (2023), The impact of network connectivity on factor exposures, asset pricing, and portfolio diversification, *International Review of Economics and Finance*, 84, 196-223.
- Billio M., R. Casarin, S. Kaufmann and M. Iacopini (2023), Bayesian Dynamic Tensor Regression, *Journal of Business and Economic Statistics*, 41/2, 429-439.
- Billio M., M. Caporin, L. Frattarolo and L. Pelizzon (2023), Networks in risk spillovers: A multivariate GARCH perspective, *Econometrics and Statistics*, 28, 1-29.
- Corradin F., M. Billio, R. Casarin (2022), Forecasting Economic Indicators with Robust Factor Models, *National Accounting Review*, 4(2), 167-190, doi: 10.3934/NAR.2022010.
- Billio M., L. Frattarolo and D. Guégan (2022), High Dimensional Radial Symmetry of Copula Functions: Multiplier Bootstrap vs. Randomization, *Symmetry*, 97, 14/1, <https://doi.org/10.3390/sym14010097>.
- Billio M., B. Maillet and L. Pelizzon (2022), A meta-measure of performance related to both investors and investments characteristics, *Annals of Operations Research*, 313/2, 1405-1447, <https://doi.org/10.1007/s10479-020-03771-w>.
- Agudze K.M., M. Billio, R. Casarin and F. Ravazzolo (2022), Markov Switching Panel with Endogenous Synchronization Effects, *Journal of Econometrics*, 230/2, 281-298, <https://doi.org/10.1016/j.jeconom.2021.04.004>.
- Billio M., M. Costola, L. Pelizzon and M. Riedel (2022), Buildings' Energy Efficiency and the Probability of Mortgage Default: The Dutch Case, *Journal of Real Estate Finance and Economics*, 65/3, 419-450, <https://doi.org/10.1007/s11146-021-09838-0>.
- Billio M., M. Costola, I. Hristova, C. Latino and L. Pelizzon, (2021) Inside the ESG Ratings: (Dis)Agreement and Performance, *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 28/5, 1426-1445, <http://doi.org/10.1002/csr.2177>.

- Billio M., R. Casarin, Costola, M. Iacopini (2021), A matrix-variate t model for networks, Frontiers in Artificial Intelligence, 4/49, <https://doi.org/10.3389/frai.2021.674166>.
- Billio M., L. Frattarolo and D. Guégan (2021), Multivariate Radial Symmetry of Copula Functions: Finite Sample Comparison in the i.i.d Case, Dependence Modeling, 9/1, 43-61, <https://doi.org/10.1515/demo-2021-0102>.
- Billio M., M. Donadelli, G. Livieri and A. Paradiso (2020), On the Role of Domestic and International Financial Cyclical Factors in Driving Economic Growth: A secular analysis, Applied Economics, 52/11, 1272-1297.
- Billio M., R. Casarin, M. Costola and L. Frattarolo (2019), Opinion Dynamics and Disagreements on Financial Networks, Advances in Decision Sciences, 23/4.
- Billio M., R. Casarin and L. Rossini (2019), Bayesian nonparametric sparse VAR models, Journal of Econometrics, 212/1, 97-115.
- Bianchi D., M. Billio, R. Casarin and M. Guidolin (2019), Modeling Systemic Risk with Markov Switching Graphical SUR Models, Journal of Econometrics, 210/1, 58-74.
- Bedin A., M. Billio, M. Costola, L. Pelizzon (2019), Credit Scoring in SME Asset-Backed Securities: An Italian Case Study, Journal of Risk and Financial Management, 12/2, 89.
- Billio M., R. Casarin and A. Osuntuyi (2018), Markov Switching GARCH models for Bayesian Hedging on Energy Futures Markets, Energy Economics, 70, 545-562.
- Billio M., Donadelli M., Paradiso A. and Riedel M. (2017), Which Market Integration Measure? Journal of Banking and Finance, 76, 150-174.
- Billio M., R. Casarin, F. Ravazzolo and H.K. van Dijk (2016), Interconnections between Eurozone and US booms and busts using a Bayesian Panel Markov-Switching VAR model, Journal of Applied Econometrics, 31/7, 1352-1370.
- Ahelegbey, D.F., M. Billio and R. Casarin (2016), Sparse Graphical Vector Autoregression: A Bayesian Approach, Annals of Economics and Statistics, 123/124, 1-30.
- Billio M., R. Casarin, M. Costola and A. Pasqualini (2016), An entropy-based early warning indicator for systemic risk, Journal of International Financial Markets, Institutions and Money, 45, 42-59.
- Billio M., R. Casarin and A. Osuntuyi (2016), Efficient Gibbs Sampling for Markov Switching GARCH Models, Computational Statistics and Data Analysis, 100, 37-57.
- Billio M., L. Frattarolo and L. Pelizzon (2016), Hedge Fund Tail Risk: An investigation in stressed markets, Journal of Alternative Investments, 18/4, 109-124.
- Ahelegbey, D.F., M. Billio and R. Casarin (2016), Bayesian Graphical Models for Structural Vector Autoregressive Processes, Journal of Applied Econometrics, 31, 357-386.
- Billio M., M. Caporin and M. Costola (2015), Backward/forward optimal combination of performance measures for equity screening, North American Journal of Economics and Finance, 34, 63-83.
- Billio M. and S. Di Sanzo (2015), Granger-causality in Markov switching models, Journal of Applied Statistics, 42/5, 956-996.
- Addo P.M., M. Billio and D. Guégan (2014), Turning point chronology for the Euro-Zone: A Distance Plot Approach, Journal of Business Cycle Measurement and Analysis, 1, 1-14.
- Addo P.M., M. Billio and D. Guégan (2014), The Univariate MT-STAR Model and a new linearity and unit root test procedure, Computational Statistics and Data Analysis, 76, 4-19.
- Billio M. and M. Cavicchioli (2014), Business Cycle and Markov Switching Models with Distributed Lags: a Comparison between US and Euro Area, Rivista Italiana degli Economisti Vol. XIX, N.2, 253-276.
- Billio M., L. Frattarolo and L. Pelizzon (2014), A time varying performance evaluation of hedge fund strategies through aggregation, Bankers, Markets & Investors, 129, 38-56.
- Merton R.C., M. Billio, M. Getmansky, D. Gray, A.W. Lo and L. Pelizzon (2013), On a New Approach for Analyzing and Managing Macrofinancial Risks, Financial Analysts Journal, 69/2, 22-33.
- Billio M., R. Casarin, F. Ravazzolo and H.K. van Dijk (2013), Time-varying Combinations of Predictive Densities using Nonlinear Filtering, Journal of Econometrics, 177/2, 213-232.
- Addo P.M., M. Billio and D. Guégan (2013), Nonlinear Dynamics and Recurrence Plots for

- Detecting Financial Crisis, North American Journal of Economics and Finance, 26, 416-435.
- Billio M., L. Ferrara, D. Guégan and G.L. Mazzi (2013), Evaluation of Regime-Switching Models for Real-Time Business Cycle Analysis of the Euro Area, Journal of Forecasting, 32/7, 577-586.
 - Billio M., R. Casarin, F. Ravazzolo and H.K. van Dijk (2012), Combination Schemes for Turning Point Predictions, Quarterly Review of Economics and Finance, 52, 402-412.
 - Billio M., M. Getmansky, A.W. Lo and L. Pelizzon (2012), Econometric Measures of Connectedness and Systemic Risk in the Finance and Insurance Sectors, Journal of Financial Economics, 104, 535-559.
 - Billio M., M. Getmansky and L. Pelizzon (2012), Dynamic Risk Exposure in Hedge Funds, Computational Statistics and Data Analysis, 56, 3517-3532.
 - Billio M., L. Calés and D. Guégan (2012), A Cross-Sectional Score for the Relative Performance of an Allocation, International Review of Applied Financial Issues and Economics, 3/4, 700-710
 - Billio M., L. Calés and D. Guégan (2011), Portfolio Symmetry and Momentum, European Journal of Operational Research, 214/3, 759-767.
 - Billio M. and R. Casarin (2011), Beta Autoregressive Transition Markov-switching Models for Business Cycle Analysis, Studies in Nonlinear Dynamics & Econometrics, Vol. 15/4.
 - Billio M. and R. Casarin (2010), Identifying Business Cycle Turning Points with Sequential Monte Carlo Methods: an on-line and real time application to the Euro area, Journal of Forecasting, 1-2, 145-167.
 - Billio M. and M. Caporin (2010), Market Linkages, Variance Spillover and Correlation Stability: Empirical Evidences of Financial Contagion, Computational Statistics and Data Analysis, 54/11, 2443-2458.
 - Billio M., M. Getmansky and L. Pelizzon (2009), Non-Parametric Analysis of Hedge Fund Returns: New Insights from High Frequency Data, Journal of Alternative Investments, 12/1, 21-38.
 - Billio M. and M. Caporin (2009), A generalised Dynamic Conditional Correlation model for portfolio risk evaluation, Mathematics and Computers in Simulation, 79/8, 2566-2578.
 - Anas J., M. Billio, L. Ferrara and G.L. Mazzi (2008), A System for Dating and Detecting Turning Points in the Euro Area, The Manchester School, 76/5, 549 - 577.
 - Billio M., M. Caporin and G. Cazzavillan (2008), Dating Euro15 monthly business cycle jointly using GDP and IPI, Journal of Business Cycle Measurement and Analysis, 3/3, 333-366.
 - Casarin R. and M. Billio (2007), Stochastic Optimisation for Allocation Problem with Shortfall Risk Constraints, Applied Stochastic Models in Business and Industry, 23/3, 247-271.
 - Billio M., M. Caporin and M. Gobbo (2006), Flexible Dynamic Conditional Correlation Multivariate GARCH for Asset Allocation, Applied Financial Economics Letters, 2, 123-130.
 - Billio M. and M. Caporin (2005), Multivariate Markov switching dynamic conditional correlation GARCH representations for contagion analysis, Statistical Methods and Applications, 14/2, 145-161.
 - Billio M. and L. Pelizzon (2003), Volatility and shocks spillover before and after EMU in Europe stock markets, Journal of Multinational Financial Management, 13, 323-340.
 - Billio M. and A. Monfort (2003) Kernel-Based Indirect Inference, Journal of Financial Econometrics, 1, 3, 297-326.
 - Billio M. and L. Pelizzon (2003), Contagion and Interdependence in Stock Markets: Have they been misdiagnosed?, Journal of Economics and Business 55, 5/6, 405-426.
 - Billio M., D. Sartore and C. Toffano (2000), Combining forecasts: some results on exchange and interest rates, The European Journal of Finance, 6/2, 1-20.
 - Billio M. and L. Pelizzon (2000), Value-at-Risk: a multivariate switching regime approach, Journal of Empirical Finance, 7, 531-554. Reprinted in Financial Mathematics and Economics, Vol. 1/2, 2002.
 - Billio M., A. Monfort and C.P. Robert (1999), Bayesian estimation of switching ARMA models, Journal of Econometrics, 93/2, 229-255.
 - Billio M. and A. Monfort (1998), Switching state space models: likelihood, filtering and

smoothing, *Journal of Statistical Planning and Inference*, 68/1, 65-103.

Contributi in volume e monografie

- Billio M., M. Costola, L. Pelizzon, M. Riedel, F. Portioli and D. Vergari (2022), Creditworthiness and Buildings' Energy Efficiency in the Mortgage Market. In Emmanuel Jurczenko (Ed) *Climate Investing: New Strategies and Implementation Challenges*, ISTE Wiley.
- Billio, M., Casarin, R., Costola, M. and Iacopini, M. (2022), Matrix-variate Smooth Transition Models for Temporal Networks. In Andriette Bekker, Mohammad Arashi, and Din Chen, Johan Ferreira (eds) *Innovations in Multivariate Statistical Modelling: Navigating Theoretical and Multidisciplinary Domains*, Springer Emerging Topics in Statistics and Biostatistics, Springer Verlag.
- Billio, M., R. Casarin and F. Corradin (2022), Understanding Economic Instability during the Pandemic: A Factor Model Approach, in Baltagi, B.H., Moscone, F. and Tosetti, E. (Ed.) *The Economics of COVID-19 (Contributions to Economic Analysis, Vol. 296)*, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 1-55. <https://doi.org/10.1108/S0573-855520220000296003>
- Billio M. and S. Varotto (2020), *A New World Post COVID-19. Lessons for Business, the Finance Industry and Policy Makers*. Edizioni Ca' Foscari - Digital Publishing (<https://edizionicafoscari.unive.it/en/edizioni4/libri/978-88-6969-443-1/>).
- Billio M., M. Costola, F. Marzari and L. Pelizzon (2020), The European Repo Market, ECB Intervention and the COVID-19 Crisis, in Billio M. and S. Varotto (eds), *A New World Post COVID-19. Lessons for Business, the Finance Industry and Policy Makers*. Edizioni Ca' Foscari - Digital Publishing.
- Battiston S., M. Billio and I. Monasterolo (2020), Pandemics, Climate and Public Finance: How to Strengthen Socio-Economic Resilience across Policy Domains, in Billio M. and S. Varotto (eds), *A New World Post COVID-19. Lessons for Business, the Finance Industry and Policy Makers*. Edizioni Ca' Foscari - Digital Publishing.
- Billio M., R. Casarin, M. Costola and L. Frattarolo (2019), Contagion dynamics on financial networks, in J. Chevallier, S. Goutte, D. Guerreiro, S. Saglio and B. Sanhaji (Eds.) *International Financial Markets (Vol 1)*, Routledge Advances in Applied Financial Econometrics, Routledge, 63-88.
- Billio M., R. Casarin and L. Rossini (2018), Bayesian Nonparametric Sparse Vector Autoregressive Models, in M. Corazza, M. Durbán, A. Grané, C. Perna and M. Sibillo (Eds.) *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer Verlag, 155-160.
- Billio M., R. Casarin and M. Iacopini (2018), Bayesian Tensor Binary Regression, in M. Corazza, M. Durbán, A. Grané, C. Perna and M. Sibillo (Eds.) *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer, 143-147.
- Billio M., R. Casarin and M. Iacopini (2018), Bayesian Tensor Regression Models, in M. Corazza, M. Durbán, A. Grané, C. Perna and M. Sibillo (Eds.) *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer, 159-163.
- Billio M., R. Casarin, M. Costola and L. Frattarolo (2018), Disagreement in Signed Financial Networks, in M. Corazza, M. Durbán, A. Grané, C. Perna and M. Sibillo (Eds.) *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer Verlag, 139-142.
- Billio M., Carati L., Ladiray D. and G.L. Mazzi (2018), The Effects of Seasonal Adjustment on Turning-Point Detection, Chap. 26 in G.L. Mazzi and D. Ladiray (Eds.), *Handbook on Seasonal Adjustment*, European Union.
- Billio M., Cavicchioli M. (2017), Markov Switching GARCH Models: Filtering, Approximations and Duality, in Corazza M., Legros F., Perna C., Sibillo M. (Eds) *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer, Cham, 59-72.
- Anas J., Billio M., Carati L., Ferrara L. and G.L. Mazzi (2017), Cyclical Composite Indicators Detecting Turning Points, Chap. 14 in G.L. Mazzi and A. Ozyildirim (Eds.), *Handbook on Cyclical Composite Indicators for Business Cycle Analysis*, European Union and the United Nations (ISBN: 978-92-79-66129-7).
- Billio M., M. Getmansky and L. Pelizzon (2017), Financial Crises and the Evaporation of Diversification Benefits of Hedge Funds, Chap. 24 in K. Baker and G. Filbeck (Eds.), *Hedge Funds: Structure, Strategies, and Performance*, Oxford University Press, New York.
- Billio M., L. Pelizzon and R. Savona (2016), *Systemic Risk Tomography: Signals, Measurement and Transmission Channels*. ISTE-Elsevier (<https://www.elsevier.com/books/systemic-risk-tomography/billio/978-1-78548-085-0>).
- Billio M., L. Pelizzon and R. Savona (2016), *Systemic Risk: Measures and Warnings*, in *Systemic Risk Tomography: Signals, Measurement and Transmission Channels*, Chap.1, ISTE- Elsevier.
- Billio M., M. Costola, R. Panzica and L. Pelizzon (2016), *Systemic Risk Measures and Financial Interconnectedness: Measuring the Impact of the Indirect Effect*, in *Systemic Risk Tomography: Signals, Measurement and Transmission Channels*, Chap.3, ISTE- Elsevier.

- Billio M. and Cavicchioli M. (2016), Validating Markov Switching VAR Through Spectral Representations, in V.N. Huynh, V. Kreinovich, S. Sriboonchitta (Eds) Causal Inference in Econometrics, Studies in Computational Intelligence, Volume 622, 3-15, Springer.
- Addo P.M., M. Billio and D. Guégan (2014), Nonlinear Dynamics and Wavelets for Business Cycle Analysis, in M. Gallegati and W. Semmler (Eds.), Wavelets Applications in Economics and Finance. Dynamic Modeling and Econometrics in Economics and Finance. Volume 20, 73-100. Springer Series.
- Billio M., K.Y. Mamo, L. Pelizzon (2013), Crises and Fund of Hedge Funds Tail Risk. In Reconsidering Funds of Hedge Funds: the Financial Crisis and Best Practices in UCITS, Tail Risk, Performance, and Due Diligence, G. Gregoriou (Ed.), Elsevier, 110-140.
- Billio M., M. Caporin, L. Pelizzon and D. Sartore (2012), CDS Industrial Sector Indices, credit and liquidity risk. In Credit Portfolio Securitizations and Derivatives, D. Rösch and H. Scheule (Eds.), John Wiley & Sons, 104-123.
- Billio M. and M. Caporin (2011), Contagion Dating through Market Interdependence Analysis and Correlation Stability, in Financial Contagion: The Viral Threat to the Wealth of Nations. Robert W. Kolb (Ed.), Wiley, Chap. 4.
- Billio M., M. Getmansky and L. Pelizzon (2008), Calculating VaR for Hedge Funds, in The VAR Implementation Handbook, G. Gregoriou (Ed.), McGraw Hill, pagg. 3-24.
- Anas J., M. Billio, L. Ferrara and M. Lo Duca (2007), Business cycle analysis with multivariate Markov switching models, in Growth and Cycle in the Eurozone (eds G.L. Mazzi and G. Savio), 249-260, Palgrave Macmillan.
- Anas J., M. Billio, L. Ferrara and M. Lo Duca (2007), A turning point chronology for the Eurozone classical and growth cycle, in Growth and Cycle in the Eurozone (eds G.L. Mazzi and G. Savio), 261-274, Palgrave Macmillan.
- Billio M., R. Casarin and D. Sartore (2007), Bayesian inference in dynamic models with latent factors, in Growth and Cycle in the Eurozone (eds G.L. Mazzi and G. Savio), 25-44, Palgrave Macmillan.
- Billio M. and D. Sartore (2003), Stochastic Volatility Model: A Survey with Applications to Option Pricing and Value at Risk, chap. 8 in Quantitative Methods for Trading and Investment, ed. C. Dunis, J. Laws and P. Naim, John Wiley, 239-291.
- Billio M., R. Casarin, C. Méhu and D. Sartore (1999), Investment Styles in the European Equity Market, chap. 4 in Advances in Quantitative Asset Management, ed. C. Dunis, Kluwer Academic Publishers, 61-88.

VISIBILITÀ

Scopus: 75 lavori con 2769 citazioni totali con h-index 22 (without self-citations).
 Google Scholar: 180 lavori con 7630 citazioni totali e h-index 33 (i10-index 67).
 RePEc: top 5% di 65.000 economisti (top 2% women in economics world ranking, top 3% in Europa, top 2% in Italia).

AFFILIAZIONI E SERVIZI PROFESSIONALI

- Membro del panel scientifico Comitato EduFin, 2021-
- Presidente della Società Italiana di Econometria, 2021-2024
- Membro del programma / comitato scientifico di oltre 50 conferenze negli ultimi 10 anni.
- Esperto in Economia/Finanza, Progetto 100 Esperte (<https://100esperte.it/>).
- Membro del Consorzio per Systemic Risk Analytics (<http://www.systemic-risk.org/>) 2011 -.
- Membro del CREDIT network, labelled by the European Investment Bank, 2008 -.
- Membro del Comitato Consultivo Internazionale Decision Sciences, 2019-.
- Membro del Comitato Direttivo, SIdE Italian Econometric Society (2013-2016).
- Membro del Comitato Scientifico, Computational and Financial Econometrics Network, 2013-.
- Membro del Consiglio di Amministrazione, EFMA European Financial Management Association (2014-2021).
- Membro del Comitato Scientifico, AIFIRM Italian Association Financial Industry Risk Managers (2013-).

Member of the Editorial Board Journal of Risk and Financial Management, 2019 -.

Associate Editor Journal of Financial Econometrics, 2023-.

Associate Editor Econometrics and Statistics, 2015-.

Associate Editor Annals Computational Statistics and Data Analysis, 2011-2015.

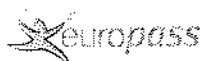
Reviewer for Mathematical Reviews.

ORGANIZZAZIONE DI CONFERENZE

Elenco delle conferenze più recenti (dal 2017-)

- *Member Scientific Programme Committee, 18th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE'24), December 2024, London*
- *Member Scientific Programme Committee, Banca d'Italia - IMF Research Conference 'Embedding Sustainability in Credit Risk Assessment, June 2024, Venezia, Italy*

- Member Programme Committee, Fourth Italian Workshop of Econometrics and Empirical Economics (IWEEE), January 2024, Bolzano, Italy
- Membro Programme Committee, 32nd Annual Meeting of European Financial Management Association (EFMA), June 2023, Cardiff Business School, Cardiff University, UK
- Membro Programme Committee, Tenth Italian Congress of Econometrics and Empirical Economics (ICEEE), May 2023, Cagliari, Italy
- Membro Scientific Programme Committee, 16th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE'22), December 2022, London (<http://www.cfenetwork.org/CFE2022/index.php>)
- Membro Scientific Program Committee, CREDIT 2022 Long Run Risks, September 2022, Venice (<https://www.greta.it/index.php/it/credit-2022>)
- Co-Chair 5th International Conference in Economics and Statistics (ECOSTA 2022), June 2022, Ryukoku University, Kyoto, Japan
- Presidente Comitato Scientifico, CREDIT 2020 Environmental, Social and Governance Risks, Settembre 2020, Venezia (<http://www.greta.it/credit/credit2020/credit2020.htm>)
- Membro del comitato scientifico del programma, 14th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE'20), Dicembre 2020, Londra (<http://cfenetwork.org/CFE20120>)
- Membro del comitato del programma, 29th Annual Meeting of European Financial Management Association (EFMA), Giugno 2020, University College Dublin, Irlanda
- Membro del comitato scientifico del programma, 4th International Conference in Econometrics and Statistics (EcoSta), Luglio 2020, Seoul, Corea (<http://cmstatistics.org/EcoSta2020/>)
- Membro del comitato scientifico del programma, Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Science and Finance (MAF2020), Aprile 2020, Ginevra (<https://www.unige.ch/maf2020/>)
- Organizzatore locale, IWEEE 2020 Second Italian Workshop of Econometrics and Empirical Economics, Gennaio 2020, Venezia
- Membro del comitato scientifico del programma e organizzatore locale, CREDIT 2019 Assessing and Managing Climate Change Risk: Opportunities for Financial Institutions, September 2019, Venice (<http://www.greta.it/credit/credit2019/credit2019.htm>)
- Membro del comitato scientifico, International Finance and Banking Society Conference (IFABS) Reinventing Banking and Sustainable Finance, June 2019, Angers, France (<http://ifabs.org/conference/view/12>)
- Membro del comitato scientifico, 26th International Conference on Forecasting Financial Markets, Giugno 2019, Venezia (<http://ffmconference.com/>)
- Membro del comitato scientifico, Quantitative Finance and Financial Econometrics QFFE2019, Giugno 2019, Aix Marseille School of Economics (<https://qffe2019.sciencesconf.org/>)
- Membro del comitato del programma, Eighth Italian Congress of Econometrics and Empirical Economics (ICEEE), Gennaio 2019, Lecce, Italia
- Membro del comitato scientifico del programma, 12th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE'18), Dicembre 2018, Pisa Italia (<http://cfenetwork.org/CFE2018>)
- Membro del comitato scientifico del programma, DySES 2018 on Systemic Risk, Ottobre 2018, Parigi (<http://www.dyses2018.org/>)
- Membro del comitato scientifico del programma e organizzatore locale, CREDIT 2018 Small Business, Financial Regulation and Big Data Analytics, Settembre 2018, Venezia (<http://www.greta.it/credit/credit2018/credit2018.htm>)
- Membro del comitato del programma, 27th Annual Meeting of European Financial Management Association (EFMA), Giugno 2018, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan (<http://www.efmaefm.org/0EFMAMEETINGS/EFMA%20ANNUAL%20MEETINGS/2018-Milan/2018%20meetings.php>)
- Membro del comitato scientifico, Quantitative Finance and Financial Econometrics QFFE2018, May 2018, Aix Marseille School of Economics (<https://qffe2018.sciencesconf.org/>)
- Membro del comitato scientifico del programma, Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Science and Finance (MAF2018), Aprile 2018, Madrid
- Membro del comitato scientifico del programma, 11th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE'17), Dicembre 2017, Londra (<http://www.cfenetwork.org/CFE2017/>)
- Membro del comitato scientifico del programma e organizzatore locale, CREDIT 2017 Interest Rates, Growth and Regulation, Settembre 2017, Venezia (<http://www.greta.it/credit/credit2017/credit2017.htm>)
- Membro del comitato scientifico, International Finance and Banking Society Asia Conference (IFABS) 2017, Agosto - Settembre 2017, Ningbo, China

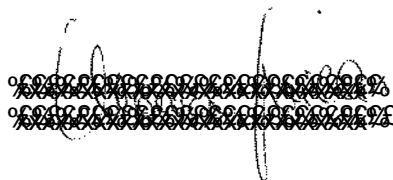


Curriculum Vitae

Prof. Monica BILLIO

- (<https://www.conftool.com/vifabs2017-ningbo/>)
- *Membro del comitato del programma, 32nd Annual Congress of the European Economic Association (EEA), Agosto 2017, Lisbona (<http://www.eea-esem-congresses.org/index.php?sezn=7&page=108>)*
 - *Membro del comitato del programma, 26th Annual Meeting of European Financial Management Association (EFMA), Giugno-Luglio 2017, Deree-The American College of Greece (<http://www.efmaefm.org/0EFMAMEETINGS/EFMA%20ANNUAL%20MEETINGS/2017-Athens/2017%20meetings.php>)*
 - *Membro del comitato scientifico del programma, 1st International Conference in Econometrics and Statistics (EcoSta), Giugno 2017, Hong-Kong (<http://cmstatistics.org/EcoSta2017/>)*
 - *Presidente del programma, Seventh Italian Congress of Econometrics and Empirical Economics (ICEEE), Gennaio 2017, Messina, Italia (http://virgo.unive.it/side/?page_id=1745)*

La sottoscritta Monica Billio, esprime, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003, il consenso al trattamento ed alla comunicazione, nelle forme e nei limiti consentiti dalle normative vigenti, dei dati personali di cui al curriculum vitae sopra riportato e si assume la piena responsabilità in merito agli stessi. Dichiaro, inoltre, ai sensi della legge n. 15/68 e successive modifiche ed integrazioni che quanto dichiarato corrisponde a verità.





REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

XXXXXXXXXXXXXX

CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD

COMUNE DI / MUNICIPALITY
TREVIGNANO



COGNOME / SURNAME
BILLIO

NOME / NAME
MONICA

LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
TREVISO (TV) 23.10.1968

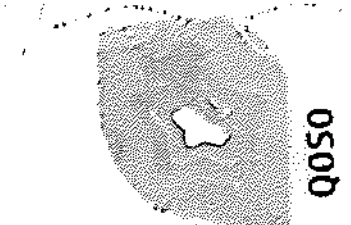
SESSO
SEX
F

STATURA
HEIGHT
156

EMISSIONE / ISSUING
20.01.2022

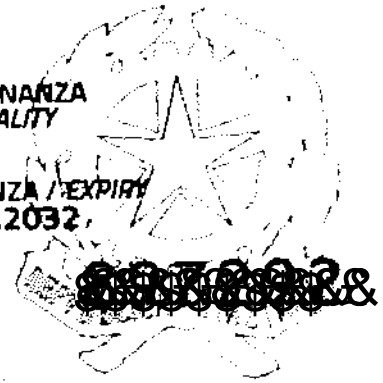
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE

[Signature]



CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA

SCADENZA / EXPIRY
23.10.2032



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, il sottoscritto prof. Giovanni Meruzzi, nato a Verona (VR) il 10 marzo 1970, codice fiscale ~~89923620970~~, cittadino italiano,

premessi che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

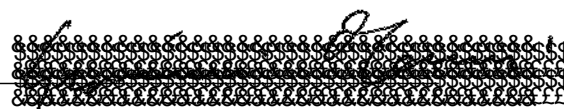
- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
 - competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Verona (VR), 21 marzo 2025



Prof. Giovanni Meruzzi


Allegati c.s.d.

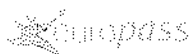
**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

Il sottoscritto riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
SMACT S.c.p.a.	Consigliere di sorveglianza

Verona (VR), 21 marzo 2025


Prof. Giovanni Meruzzi



Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI






ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ATTIVITA' ACCADEMICA (SINTESI)

ATTUALI INTERESSI DI RICERCA

GIOVANNI MERUZZI

 Via Achille Forti, 10 - 37121 Verona (Domicilio professionale)

 045/2474488  348/0305488

 giovanni.meruzzi@meruzzi.it

Nato a Verona il 10.03.1970 - nazionalità italiana

Diploma di maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Statale G. Fracastoro di Verona (voto diploma: 60/60).

Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento) presso l'Università degli Studi di Bologna - anno accademico 1989/1990 (titolo conseguito il 15/3/1994, con voto 110/110 e lode, discutendo una tesi su "Le società fiduciarie" relatore Prof. Francesco Galgano).

Dottorato di ricerca in Diritto Civile (XII ciclo) presso l'Università degli Studi di Bologna (titolo conseguito il 25.02.2000, discutendo una tesi su "La frode al contraente" - tutor Prof. Francesco Galgano).

Professore Ordinario di Diritto Commerciale (SSD: IUS/04 - S.C. 12/B1) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Verona - Collegio Didattico di Giurisprudenza.

Presso tale Ateneo è titolare dall'anno accademico 2005/2006 dei corsi di Diritto Commerciale e di Diritto delle imprese quotate, bancarie e finanziarie (già Diritto Bancario e dei Mercati Finanziari) presso il Collegio Didattico di Giurisprudenza - Corso di laurea magistrale in Giurisprudenza (già Facoltà di Giurisprudenza).

In precedenza ha svolto attività di docenza universitaria insegnando istituzioni di diritto commerciale, Diritto delle Società, Diritto Commerciale Comunitario e Comparato.

Ha svolto attività di docenza nei corsi di Diritto Commerciale, Diritto Civile e Tecnica della comunicazione e dell'argomentazione della Scuola di specializzazione per le professioni legali dell'Università di Trento e Verona (da a.a. 2001/2002 fino ad a.a. 2023/2024).

Da maggio 2021 è componente del Consiglio Direttivo del Centro Scienze della Sicurezza e della Criminalità - CSSC (Università di Verona e Università di Trento), di cui, dal novembre 2024 ha assunto la carica di Vice-Direttore.

È Vice-Direttore del Master in Crisi di impresa (da a.a. 2020/2021), organizzata dall'Università di Verona.

È Direttore del Corso di Specializzazione in Diritto bancario (da a.a. 2014/2015) organizzato dall'Università di Verona.

Dal 7 luglio 2020 è Componente della Commissione per la Proprietà Industriale e Intellettuale, Università di Verona.

Dal 1° novembre 2019 è Delegato del Rettore per la Parrocchia di Ateneo.

Dal dicembre 2016 è componente del Consiglio di Sorveglianza di SMART Competence Center Sepa in quota Università di Verona.

Dal 1° ottobre 2018 è Direttore Vicario del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Verona.

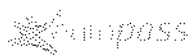
L'attuale attività di ricerca è focalizzata sui seguenti ambiti di interesse scientifico.

a) Corporate governance, con particolare riguardo al funzionamento degli organi di amministrazione e di controllo della società (di diritto comune, bancario e finanziario) e ai profili inerenti ai flussi informativi endosocietari e al criterio di adeguatezza degli assetti organizzativi amministrativi e contabili della società, nelle fasi sia dell'ordinaria gestione che della crisi d'impresa, anche in relazione all'interazione con le tematiche legate al diritto ESG (Environment, Social, Governance).

b) La gestione degli NPL's, l'impatto del loro regime regolativo sulla governance societaria e sull'operatività degli enti creditizi, il ruolo dell'intelligenza artificiale e del machine learning nelle loro gestioni.

c) Impatto delle nuove tecnologie sulla regolamentazione, sull'organizzazione interna e sull'operatività degli enti creditizi e delle istituzioni finanziarie (Fintech). In tale contesto si segnala il ruolo di direzione svolto, fino al dicembre





Curriculum Vitae

2022 del team di ricerca *FILM 4.0* (Finanza, Imprese, Lavoro e Mercato 4.0), costituito nell'ambito del Dipartimento di Eccellenza - Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona. Centro di Eccellenza per la ricerca su Diritto, Tecnologia e Cambiamenti (IUSTeC).

d) il ruolo dell'intelligenza artificiale nei processi decisionali di impresa

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Verona dal 12 gennaio 1998, dall'agosto 2024 è Avvocato Specialista in Diritto Civile. Dal Dicembre 2017 è iscritto all'albo speciale per il patrocinio alle giurisdizioni superiori.

Dal giugno 2023 è iscritto all'albo dei gestori della crisi d'impresa del Ministero della Giustizia. È inoltre iscritto all'albo dei mediatori del Ministero della Giustizia, Dipartimento per gli Affari di Giustizia.

Già *of-counsel* dello Studio Caponi-Bulgarelli e Associati di Verona, poi Studio Legale Associato NCTM (da novembre 1999 a dicembre 2012), e dello studio Mercanti-Dono e Associati di Verona (da gennaio 2013 a dicembre 2015). Da gennaio 2016 è titolare di proprio studio legale.

In qualità di *of-counsel* dei suddetti studi e dal 1° gennaio 2016 autonomamente, ha maturato significative esperienze, sia giudiziale che stragiudiziale, nei seguenti ambiti operativi: diritto dei contratti (con particolare riferimento ai contratti d'impresa) e della responsabilità civile (in ambito societario e non); diritto dell'impresa e delle società (con particolare riferimento alla governance societaria); diritto delle società quotate; diritto bancario e contrattualistica bancaria; responsabilità amministrativa degli enti ex D.lgs. 231/2001; arbitrato libero o amministrato (di diritto comune e societario); operazioni di fusione ed acquisizioni; diritto della crisi d'impresa.

Ha operato e opera in qualità di arbitro, a favore della Camera Arbitrale di Milano e della *Curia Mercatorum* di Treviso.

Dal aprile 2022, componente del CdA di Banca IFIS (società capogruppo) in qualità di Consigliere indipendente, in ragione di tale ruolo riveste, nella medesima istituzione, anche la carica di Presidente dell'Organismo di Vigilanza e ha rivestito la carica di Presidente del Comitato Remunerazioni.

Da gennaio 2017 ad aprile 2022, componente del Collegio di Bologna dell'Arbitro Bancario Finanziario (ABF).

RICERCA NON ACCADEMICA

- Nel periodo 2006/2011 ha partecipato all'attività dell'Osservatore Imprese e Regole costituito da AREL - Agenzia per le Ricerche Economiche e Legislativa in collaborazione con Price Waterhouse - Coopers, nel cui ambito ha collaborato alla redazione di un progetto di modifica della disciplina sulla responsabilità amministrativa degli enti ex D.lgs. 231/2001.

- Negli anni 1997-1999 ha collaborato, nel quadro della convenzione Centro Nazionale di Prevenzione e di Difesa Sociale (CNPDS) - Università di Trento, all'attività di ricerca in materia di usura e criminalità economica svolta per conto dell'Osservatore sull'usura e la criminalità economica della CCIAA di Milano, in qualità di membro del comitato scientifico di tale Osservatorio.

- Dal 1° luglio 1996 al 31 agosto 1997, coordinatore di ricerca presso il gruppo TRANSCRIME del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Trento, diretto dal prof. Ermesio Ugo Savona, con l'incarico di cura delle attività di studio in materia di riciclaggio internazionale e di utilizzo degli strumenti di diritto civile o commerciale per la regolazione dei mercati finanziari o la riduzione dei rischi di infiltrazione criminale.

PARTECIPAZIONE AD ASSOCIAZIONI SCIENTIFICHE, REDAZIONI, COMITATI

- Membro dell'Associazione Disiano Prete per lo Studio del Diritto dell'Impresa.
- Membro dell'Associazione Orizzonti del Diritto Commerciale.
- Componente di direzione della rivista "Contratto e Impresa", edita dalla Casa editrice Cedam (da luglio 2024), di cui è stato in precedenza componente di redazione (dal 1999 al 2024).
- Componente del collegio dei referenti della rivista "Diritto ed Economia dell'Impresa" edita dalla Casa editrice Giappichelli (da febbraio 2020).
- Componente del comitato per la valutazione scientifica della rivista "Il diritto degli affari" (da giugno 2019).
- Componente del collegio dei referenti della rivista "AIDA - Annuario Italiano del Diritto d'Autore" (da gennaio 2016).
- Componente di redazione della rivista "Giurisprudenze Commerciali", edita dalla Casa Editrice Giuffrè (da gennaio 2016).
- Componente di redazione della rivista "Banca, Borsa e Titoli di Credito" edita dalla Casa editrice Giuffrè (da aprile 2012).

Lingua madre italiano





Curriculum Vitae

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto B2	Lettura C2	Interazione B2	Produzione orale B2	
INGLESE					C2
FRANCESE					

Certificato ai Advanced English

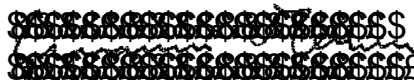
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto

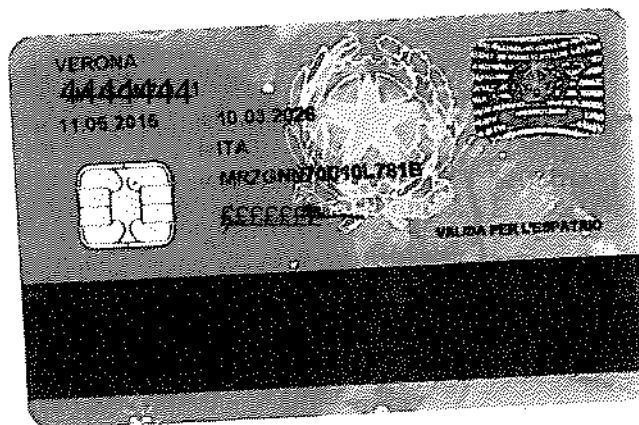
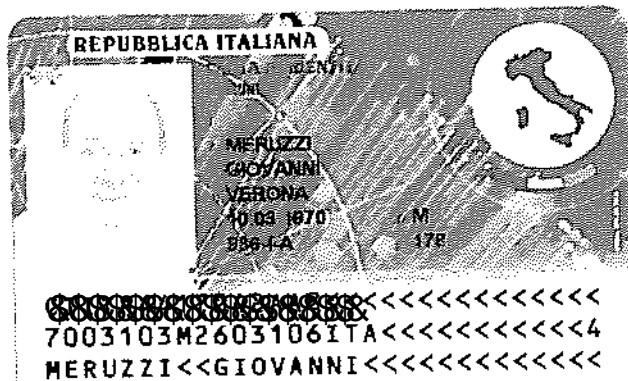
Leveli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs.196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/2016. Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penale previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità

Prof. Avv. Giovanni Moruzzi





DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, il sottoscritto prof. Nicola Borri, nato a Bari (BA) il 29 novembre 1976, codice fiscale ~~19963303769376937693~~, cittadino italiano,

premessò che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione, ivi inclusi i requisiti di indipendenza di cui all'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020, e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;

- competenze nell'ambito risk management;
- competenze manageriali;
- esperienza internazionale;
- risorse umane;

(c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:

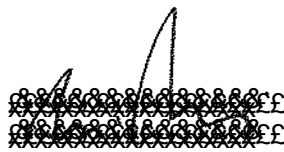
- autenticità e indipendenza di pensiero;
- capacità di interazione con il top management;
- capacità di collaborazione;
- capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
- attitudine decisionale;
- adeguata disponibilità di tempo ed energie;
- capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;

- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell'art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d'ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Roma (RM), 21 marzo 2025



Prof. Nicola Borri

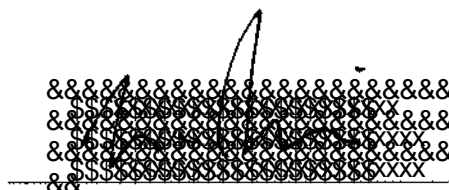
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

Il sottoscritto riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere

Roma (RM), 21 marzo 2025



Prof. Nicola Botri

Nicola Borri

Department of Economics and Finance

Luiss University

Viale Romania, 32

00197 Rome, Italy

✉ nborri@luiss.it

🌐 nicolaborri.com

🐦 @nicolaborri

Academic Appointments

Luiss University

Lian Group Chair in Fintech and Blockchain Technology, 2025-

Associate Professor of Finance, 2024-

Assistant Professor of Finance, 2022-2024

Lecturer in Economics, 2018-2022

Assistant Professor of Economics, 2009-2018

Narodowy Bank Polski

Visiting Researcher, 5/2018

Education

Ph.D. Boston University, 2010

Economics

M.A. Bocconi University, 2002

Economics

B.A. Bocconi University, 2001

Economics, Cum Laude

Visiting Student, University of British Columbia (Sauder School of Business), 1999

Economics and Business

Research Fields

Empirical and Quantitative Asset Pricing, Fintech

Professional Experience

Associate Editor, *Economics Letters*, 2021-

Member of the Editorial Board, *Economia Italiana*, 2021-

Publications

Articles

1. Cryptomarket Discounts (with Kirill Shakhnov), *Journal of International Money and Finance*, 139, December 2023.
2. The Cross-Section of Cryptocurrency Returns (with Kirill Shakhnov), *Review of Asset Pricing Studies*, Vol. 12, No. 3, September 2022, pp. 667-705.
3. Breakup and Default Risks in the Great Lockdown (with Andrea Consiglio e Giovanni Bonaccolto), *Journal of Banking & Finance*, September 2021.
4. The "Great Lockdown": Inactive Workers and Mortality by Covid-19 (with Francesco Drago, Chiara Santantonio and Francesco Sobbrío), *Health Economics*, Vol. 30, No. 10, September 2021, pp. 2376-2382.
(also available as: CEPR Discussion Paper No. 15317)
5. Global Risk in Long-Term Sovereign Debt (with Kirill Shakhnov), *Review of Asset Pricing Studies*, Vol. 11, No. 3, September 2021, pp. 654-693.
6. Systemic Risk and the COVID Challenge in the European Banking Sector (with Giorgio di Giorgio), *Journal of Banking & Finance*, Vol. 140, July 2022.
7. Optimal Taxation with Homeownership and Wealth Inequality (with Pietro Reichlin), *Review of Economic Dynamics*, Vol. 40, April 2021, pp. 64-84.
(also available as: CEPR Discussion Paper No. 14144)
8. Regulation Spillovers across Cryptocurrency Markets (with Kirill Shakhnov), Vol. 36, October 2020.
9. Conditional Tail-Risk in Cryptocurrency Markets, *Journal of Empirical Finance* (Lead Article), Vol. 50, January 2019, pp. 1-19
10. "Redenomination-Risk Spillovers in the Eurozone", *Economics Letters*, Vol. 174, January 2019, pp. 173-178
11. "The Housing Cost Disease" (with Pietro Reichlin, *Journal of Economic Dynamics and Controls*, Vol. 87, February 2018, pp. 106-123)
(also available as: CEPR Discussion Paper No. DP10756)
12. "Local Currency Systemic Risk", *Emerging Markets Review*, Vol. 34, pp. 111-123, 2018
13. "Sensitivity, Moment Conditions, and the Risk-Free Rate in Yogo (2006)", with Giuseppe Ragusa, *Critical Finance Review*, Vol. 6, No.2, pp. 381-393, 2017

Books

1. *A Bloomberg Terminal Primer: Revised Edition*, I Quaderni di Minerva Bancaria, 2024
2. *A Bloomberg Terminal Primer*, I Quaderni di Minerva Bancaria, 2018 (Kindle version)

Chapter in Books

1. "The COVID-19 Challenge to European Financial Markets. Lessons from Italy", in M. Billio and S. Varotto (ed.) *A New World Post COVID-19*. Edizioni Ca' Foscari, pp.137-148.
2. Life Insurers' Asset-Liability Dependency and Low Interest-Rate Environment (with Rosaria Cerrone, Rosa Coccozza and Domenico Curcio, in M. Corazza, M. Durban, A. Granè, C. Perna and M. Sibillo, eds. *Mathematical and Statistical Methods for Actuarial Sciences and Finance*, Springer, 2018)

Working Papers

1. Inefficiencies of Carbon Trading Markets (with Yukun Liu, Aleh Tsyvinski and Xi Wu)
2. One Factor to Bind the Cross-Section of Returns (with Denis Chetverikov, Yukun Liu and Aleh Tsyvinski) (also NBER Working Paper #32365)
3. Crypto Risk Premia (with Daniele Massacci, Mirco Rubin and Dario Ruzzi)
Featured in: Risk.net, August 5 2022
4. The Economics of Non-fungible Tokens (with Yukun Liu and Aleh Tsyvinski)
Featured in: Financial Times, May 22 2022 | Financial Times, May 13 2022 | Pour l'Éco, July-August 2022 | Chainlink Research Reports, June 2022 | Investor's Chronicle, September 8 2022
5. Redistributive Taxation with Skill Biased Technologies (with Pietro Reichlin)
6. Crypto Premium, Higher-Order Moments and Tail Risk (with Paolo Santucci de Magistris)
7. Wealth Taxes and Inequality (with Pietro Reichlin), CEPR Discussion Paper No. 13067, 7/2018
8. Limited participation and local currency sovereign debt (with Kirill Shakhnov), 1/2018
9. Sovereign Risk Premia (with Adrien Verdelhan), 2/2016
Winner WRDS Best Paper Award, EFM 2010
Winner ABI Best Paper Award on Country Risk Assessment, 2010
10. Closed-End Funds and Aggregate Risk (with Adrien Verdelhan), 1/2011

Other Publications

1. European Equity Markets, SMEs and the Growth Challenge, *Rivista Bancaria*, 1, pp. 9-52, 2024.
2. *Fintech: scenari possibili e sfide per una possibile finanza del futuro*, *Rivista di Politica Economica*, Vol. 2, 2022.
3. Financial Intermediaries' Asset-Liability Dependency and Low-Interest Rate Environment: Evidence from EU Life Insurers (with Rosaria Cerrone, Rosa Coccozza and Domenico Curcio, *Journal of Financial Management, Markets and Institutions*, Vol.7, No.1, 2019

4. "The Performance of Market-Timing Strategies of Italian Mutual Fund Investors", with Alberto Cagnazzo, *Economic Notes*, Vol. 47, No. 1, pp. 5-20, 2018
5. *L'asset allocation in presenza di tassi di interesse negativi*, with Enrico Maria Cervellati, Domenico Curcio and Antonio Fasano, *I Quaderni di Minerva Bancaria*, 2016.
6. "Systemic Risk in the Italian Banking Industry", with Marianna Caccavaio, Giorgio di Giorgio and Alberto Sorrentino, *Economic Notes*, 43, 1, pp. 21-38, 2014
7. "I Debiti Sovrani nell'Area Euro: Implicazioni per la Gestione e la Distribuzione dei Prodotti di Risparmio", with Filippo Russo, *Rivista Bancaria*, 5-6, 2011
8. "System Risk in the European Banking Sector", with Marianna Caccavaio, Giorgio di Giorgio and Alberto Sorrentino, in G. Bracchi and D. Mascianadaro, eds. *La Banca Commerciale nella Crisi dei Mercati*, Fondazione Rosselli, EDIBANK, 2012

Bibliometric Indicators

Google Scholar: citations 1411, h-index 15, i10-index 18 (as of January 2025)

Papers with more than 100 citations:

1. Conditional Tail-Risk in Cryptocurrency Markets (409)
2. Sovereign Risk Premia (232)
3. Systemic Risk and the COVID challenge in the European Banking Sector (152)
4. The Economics of Non-Fungible Tokens (134)

Grants

PRIN, *Pandemic Risks across Markets and Crisis Stages*, 2022-
Investigator, with Max Croce (PI) and Roberto Marfé

PRIN, *The Architecture of Markets and Institutions after the Crisis: Theoretical Foundations and Policy Implications*, 2017-2020
Investigator

PRIN, *Asimmetrie informative, costi di aggiustamento ed efficienza allocativa: fondamenti microeconomici e implicazioni macroeconomiche*, 2013-2016
Investigator

PRIN, *Scelte di portafoglio, stabilità finanziaria e ciclo economico*, 2010-2012
Investigator

Teaching Experience

Luiss University

Computational Finance (Undergraduate), 2024-
Blockchain Technology and Fintech (Master), 2023-
Financial Economics (Master), 2009, 2023-
Asset Pricing (Master), 2017-2022
Financial Market Analysis (Undergraduate), 2021-2023
Teoria e Gestione del Portafoglio (Master), 2017-2023
Bloomberg Seminar (Master), 2018-2023
Theory of Finance (Master), 2014-2017
Asset Management (Master), 2015-2016
Scelte di Portafoglio e Gestione del Risparmio (Master), 2009-2012
Macroeconomia (Undergraduate), 2012-2014
Economia degli Intermediari Finanziari (Undergraduate), 2012-2013
Financial Economics (Undergraduate), 2012-2014

Luiss Business School

Python for Finance (Master MaBDA), 2015-
Bloomberg Seminar (MBA & MaCoFin), 2019-
Financial Economics (Master in Five Star Hotel Management, Forte Village), 2018-2021
Financial Economics (Master In Tourism Management), 2017
Financial Economics (Master MaCoFin), 2011-2013

Einaudi Institute for Economic and Finance (EIEF)

Asset Pricing (ROME Master in Economics), 2018-
Asset Pricing (Ph.D.), 2010-2017

WU Executive Academy

Portfolio Investment and Management (Professional MBA), 2024-

Nova SBE

Asset Pricing (Ph.D. in Finance), 2024-

Collegio Carlo Alberto

Systemic Risk Management (Master MaFIRM), 2017-

Boston University

Monetary and Banking Theory (Undergraduate), 2007-2009
International Economics (Undergraduate), 2007-2009
International Finance (Undergraduate), 2007-2009

Fudan University (Shanghai)

International Macroeconomics (Master DDIM), 2011-2013

Università di Sassari

Macroeconomia e Finanza (Master FIB), 2011-2012

LUM

Blockchain Economics (Master), 2021-2022

Academic Awards and Honors

Italian Economic Journal (ItJE)

Best Referee Award (2023)

Luiss University

Teaching Excellence Award 2019-2020

Wharton Research Data Services (WRDS) & European Financial Management Association

Best Paper Award (Sovereign Risk Premia), 2010

Italian Banking Association (ABI)

Best Paper Award on Country Risk Assessment (Sovereign Risk Premia), 2010

Boston University

Senior Teaching Fellow, 2007-2008

Bank of Italy

Coadiutore Fellowship, 2006

Bonaldo Stringher Scholarship, 2002-2004

Fondazione Invernizzi

Scholarship (Mec, Bocconi University), 2001

Bocconi University

Gold Medal for Best Graduates, 2001

Professional Service

Conference and Workshop Organizer

Luiss Finance Workshop (program committee), 2023-

Crypto and Blockchain Economic Forum Conference (CBER) (program committee), 2023-

Macroeconomic Dynamics (organizing committee), 2022-

International Rome Conference on Money, Banking and Finance (local organizer), 2018

Luiss University

Member of Academic Board QTEM, 10/2024-

Member of "Collegio Docenti", PhD in Economics, 2010-2018, 5/2024-

Coordinator for Luiss internationalization areas Russia, 2017

Member Luiss group for internationalization area United States, 2017

Deputy Coordinator DD Program with HSE, Moscow, 2017-

Member Admission Committee, RoME Master in Economics, 2017-2019

Academic Coordinator DD with Gabelli School of Business, Fordham University, 2014-

Director, Master of Science in Finance (MOSFI), 2012-

Academic coordinator, DD with Universidade Nova de Lisboa, 2010-2011

Research Assistant

D. Comin: *Japanese Medium Term Cycle and the 1990 Stagnation*, Harvard Business School, 2008

M. Botticini: *The Price of Love: Marriage Markets and Intergenerational Transfers in Comparative Perspective*, Boston University, 2004-2007

M. Baxter, Boston University, 2003

Seminars & Conferences

Seminars (not including those by coauthors)

2024: Crunch seminar (Brown University), Nova SBE

2023: Ecole Polytechnic BlockSem, University of Bern

2022: ECB, Politecnico of Milan

2021: U Parma, Henley Business School, CONSOB-ESMA-Bocconi

2020: Luiss SEP, Inquire UK, Università Mediterranea, University of Bologna

2019: U Sapienza, U Palermo

2018: EIEF, Narodowy Bank Polski, Collegio Alberto, Bank of Italy, Fulcrum Asset Management, Universidad de Navarra, ICEF-IHSE (Moscow)

2017: National Institute of Economic and Social Research, London

2016: U Pescara

2014-15: Manchester Business School

2013-14: Banque de France

2011-12: CEU Budapest, Crenos (Sassari)

2010-11: Toulouse School of Economics, Norges Bank

2009-10: USI, Humboldt University, Ecole Polytechnique Federale Lausanne, Warwick Business School, Luiss, Bank of Italy, Ecole Polytechnique, Institute for Advanced Studies

Conferences and workshops (not including those by coauthors)

2025: Green Finance Workshop (scheduled), Digital Payments and Financial Inclusion (key note, scheduled)

2024: New Methods and Indicators in New Markets, CFEA

2023: AFA, BEAR Research Conference

2022: IMF Statistical Forum on Intangible Assets, Bonn Workshop in Digital Assets, Algorand Bocconi Fintech Lab, St. Gallen, Vieco 2022

2021: Franco-German Fiscal Policy Seminar, 3rd Warsaw Money-Macro-Finance Conference

2020: Econometric Society, EEA, QFW2020 (U Napoli Parthenope), T2M 2020 (AMSE, Covid-19 rescheduled), IRMC 2020

2019: ESWM Rotterdam 2019, EEA Manchester 2019, Siena Macro Workshop, The Micro and Macro of Inequality (U Warwick), DebtCon3 (Georgetown)

2018: Computational and Financial Econometrics (CFE-CMStatistics 2018), York Asset Pricing Workshop, CESifo Macro, Money, and International Finance Conference, Barcelona GSE Summer Forum, ADEMU Sovereign Debt in the 21st Century, Toulouse, CGRM International Conference

2017: European Econometric Society, EEA Lisbon 2017, FMND International Workshop (Paris), Bloomberg for Education (London)

2016: Bloomberg for Education, London
 2015: CEPR Macro and Growth Meeting (LSE), Bank of Finland Conference on Housing Market, Monetary Policy and MacroPrudential Regulation
 2014: Barcelona GSE Summer Forum, CRENoS
 2011: CEPR MGI Working Group, EFA 2011
 2010: AFA, Mid Western Finance Association Meeting, IRMC 2010, EFMA 2010, SED, Society for Emerging Markets, NBER International Finance and Macroeconomics Program
 2009: SIE Meeting, CREDIT, CRENoS, EEA-ESEM, Econometric Society NASM, Green Line Macro Meeting, BU Macro Dissertation Workshop

Other Experience

Selected Refereed Journals

American Economic Review, Econometrica, Journal of Political Economy, Journal of Finance, Review of Financial Studies, Journal of Financial Economics, Journal of Financial and Quantitative Analysis, Journal of the European Economic Association, Journal of Monetary Economics, Review of Finance, Journal of International Economics, International Economic Review, Management Science, Journal of Banking & Finance, Review of Economic Dynamics.

Grant Reviewer

German Research Foundation, Swiss National Science Foundation, Italian Ministry of Research PRIN

Book Reviewer (including book proposals)

MIT Press, Routledge, Oxford University Press

Media and Policy Writings

I appear regularly on Italian and international media as business and economic commentator. Selected appearances: New York Times, Financial Times, Bloomberg News, CNN, CNBC, BBC, Al Jazeera International, Fox News, Xinhua, RAI, Mediaset, Sky, Class CNBC. I have written various op-eds and policy articles for Il Sole 24 Ore, Linkiesta, LaVoce.info, Voxeu, EuVisions. All my op-ed and policy articles are available on my personal website.

Graduate students

Main advisor (first appointment after Ph.D. in brackets)
 Giovanni Rillo (Bank of Italy), 2022
 Mattia Picarelli (ESM), 2018
 Filippo Natoli (Bank of Italy), 2017
 Alberto Cagnazzo (Italian Treasury), 2017
 Lorenzo Prospero (Prometeia), 2015
 Michael Donadelli (Goethe University Frankfurt), 2014

External committee member and/or reader

Daniela Longo, Siwat Nakmai, Maria Chiara Tedde, Matteo Accornero, Mazen Diwani, Raffaele Mattera, Riccardo Poli, Gabriele Pinto, Paolo Farroni, Ahmed Mahrous, Milos Ciganovic, Federico D'amario, Ettore Savoia, Antonia Pacelli, Elham Daadmher

Professional Appointments

Banca Ifis SpA, 4/2024-
Board Member

Luiss Guido Carli, 6/2024-
Member of "Comitato Finanza"

Organismo di vigilanza e tenuta dell'albo unico dei Consulenti Finanziari, 2019-2021
Member of *Commissione Esaminatrice Prova Valutativa OCF*

GoodX Finance Network, 2018
Consultant

Fabrica Immobiliare SGR, 4/2016-12/2019
Fondo Aristotele, Member of *Comitato Consultivo*

DEA Capital SGR, 7/2016-12/2020
Fondo Gamma, Member of *Comitato Consultivo*

Certifications

Abilitazione Scientifica Nazionale
II Fascia Settore 13/A1 (1/2022)
II Fascia Settore 13/B4 (5/2019)
II Fascia Settore 13/A2 (11/2020)
Bloomberg Institute, 2017
Bloomberg Markets Concepts (BMC)

Programming

Python, Matlab, \LaTeX

Personal Information

Citizenship: Italian
Married with two daughters
Languages: English (fluent), Italian (native), German (basic)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.P.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, la sottoscritta prof. Antonella Malinconico, nata a Napoli (NA) l'8 febbraio 1968, codice fiscale ~~888888888888888888~~ cittadina italiana,

preMESSO che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiARA

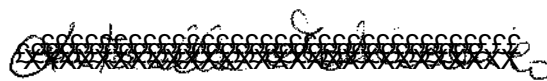
- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;
 - competenze nell'ambito risk management;

- competenze manageriali;
 - esperienza internazionale;
 - risorse umane;
- (c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento “Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025” approvato in data 6 marzo 2025:
- autenticità e indipendenza di pensiero;
 - capacità di interazione con il top management;
 - capacità di collaborazione;
 - capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
 - attitudine decisionale;
 - adeguata disponibilità di tempo ed energie;
 - capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;
- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell’art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d’ora la carica ove nominata dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

La sottoscritta autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Napoli (NA), 21 marzo 2025



Prof. Antonella Malinconico

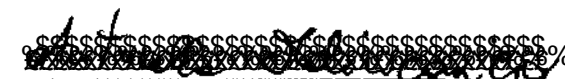
Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Global Assistance S.p.A.	Consigliere

Napoli (NA), 21 marzo 2025



Prof. Antonella Malinconico



PROF. ANTONELLA MALINCONICO

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

DATI ANAGRAFICI

Nome e Cognome	Antonella Malinconico
Data e luogo di nascita	Napoli, 8 febbraio 1968
Nazionalità	Italiana
Recapiti	E-mail antmalinconico@gmail.com

POSIZIONE ACCADEMICA E CURRICULUM STUDI

Attuale posizione universitaria	<p>Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi del Sannio.</p> <p>Docente di "Economia degli Intermediari Finanziari" Corsi di Laurea Triennale in Scienze Statistiche ed Attuariali, in Economia Bancaria e Finanziaria e in Economia Aziendale, Università del Sannio.</p> <p>Docente di "Risk Management" Corsi di Laurea Magistrale in Scienze Statistiche ed Attuariali e in Economia e Management, Università del Sannio.</p> <p>Membro del Collegio Scientifico del Dottorato di Ricerca in "Persona, Mercati, Istituzioni" Università degli Studi del Sannio.</p>
Curriculum accademico	<p>Professore Ordinario, settore s.s.d.d. SECS-P/11, Economia degli Intermediari Finanziari, Università degli Studi del Sannio dal 16/01/2020 ad oggi.</p> <p>Professore Associato Confermato, Economia degli Intermediari Finanziari, Università degli Studi del Sannio dal 03/02/2005 al 15/01/2020.</p> <p>Ricercatore Universitario, Economia degli Intermediari Finanziari, Università degli Studi del Sannio, dal 1/11/2001 al 02/02/2005.</p> <p>Titolare di Assegno di Ricerca ex-art. 51, l'Università degli Studi di Napoli Federico II, Dipartimento Economia Aziendale, Dal 01-01-2000 al 31-10-2001.</p>

Dottorato	Dottorato di ricerca in Scienze finanziarie per l'Impresa, XI Ciclo, conseguito presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II, Dipartimento di Matematica e Statistica, marzo 1999.
Laurea	Laurea in Economia e Commercio, conseguita presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II, marzo 1994.
AREE TEMATICHE DI INTERESSE E DI RICERCA	
Aree di interesse e di ricerca	<p>Risk management negli intermediari finanziari</p> <p>Strumenti finanziari e Asset Management</p> <p>Vigilanza prudenziale</p> <p>Artificial Intelligence per gli intermediari finanziari</p> <p>Digital innovation e FinTech</p> <p>De-risking e NPL</p>
ATTIVITÀ PROFESSIONALE	
Incarichi professionali attuali	<p>Membro del CDA, con la qualifica di Consigliere indipendente Banca IFIS Spa da Aprile 2016 ad oggi. Lead Independent Director da aprile 2022 ad oggi.</p> <p>Presidente del Comitato Controllo e Rischi Banca IFIS Spa da Novembre 2023 ad oggi, già membro del Comitato da Aprile 2016.</p> <p>Membro del Comitato Nomine Banca IFIS Spa da aprile 2022 ad oggi, già Presidente del Comitato da aprile 2022 a novembre 2023.</p> <p>Membro del CDA, con la qualifica di Consigliere indipendente di Global Assistance Spa da maggio 2024 ad oggi.</p> <p>Consulente Tecnico d'Ufficio extra distretto per diversi Tribunali in materia finanziaria dal 2015 ad oggi.</p> <p>Consulente Tecnico Scientifico Gruppo Intesa San Paolo Spa dal 2009 ad oggi.</p> <p>Docente in Corsi di Alta Specializzazione e Formazione per numerosi Intermediari Finanziari, dal 1995 ad oggi.</p>
Incarichi professionali già ricoperti	<p>Membro CDA Revalea Spa, con qualifica di Consigliere indipendente da Novembre 2023 a Novembre 2024.</p> <p>Membro del CDA ADISURC Campania da febbraio 2021 a marzo 2024.</p> <p>Presidente del Comitato Remunerazioni di Banca IFIS SpA da ottobre 2020 a novembre 2023.</p>

Membro del CDA di IFIS NPL Spa, con qualifica di Consigliere Indipendente, da aprile 2016 a dicembre 2020.

Membro del CDA Banca Antonio Capasso S.p.A. con qualifica di Consigliere Indipendente, da aprile 2014 ad aprile 2016.

Consigliere Reggente della Banca d'Italia Sede di Napoli da aprile 2009 ad aprile 2014.

ALTRE ATTIVITÀ SCIENTIFICHE/PROFESSIONALI

Partecipazione a Faculty, Comitati e Associazioni

Membro della Faculty del CETIF – Centro di Ricerca su Tecnologie, Innovazione e Servizi Finanziari – Università Cattolica del Sacro Cuore Milano dal 2013 ad oggi.

Membro della Faculty e Membro del Comitato Scientifico di "IPE Business School" - Collegio Universitario Napoli operante sotto la vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca dal 2000 ad oggi.

Membro del Consiglio dei Reggenti della Banca d'Italia, Sede di Napoli, 2008 - 2014.

Socio Fondatore e membro ADEIMF (Associazione Docenti Economia Intermediari e Mercati Finanziari).

Membro AEDBF – Italia (Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario).

Membro AIFIRM (Associazione Italiana Financial Risk Manager).

Membro AIDEA (Associazione Italiana Docenti Economia Aziendale).

Membro del Center for Relationship Banking and Economics (CERBE) – Università LUMSA Roma.

Membro dell'Editorial Board of International Journal of Bonds and Currency Derivatives.

Referee per International Journal of Bonds and Currency Derivatives - Journal of Intelligent Learning Systems and Applications - Research in International Business and Finance - Bancaria - Rivista Bancaria.

ALTRE ATTIVITÀ UNIVERSITARIE

Corsi universitari erogati

"Economia degli Intermediari Finanziari" Corsi di Laurea Triennale in Scienze Statistiche ed Attuariali, in Economia Bancaria e Finanziaria e in Economia Aziendale, Università del Sannio, dal 2001 ad oggi.

"Strumenti finanziari" Corsi di Laurea Magistrale in Scienze Statistiche ed Attuariali e in Economia e Management, Università del Sannio, dal 2010 ad oggi.

"Economia e tecnica del mercato mobiliare" Corsi di Laurea Triennale in Scienze Statistiche ed Attuariali, in Economia Bancaria e Finanziaria e in Economia Aziendale, Università del Sannio, dal 2001 al 2020.

"Economia degli Intermediari Finanziari", Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Facoltà di Economia Seconda Università degli Studi di Napoli – A.A. dal 2003 al 2007.

"Valutazione degli investimenti", Master di I livello "Marketing & Service Management", Facoltà di Economia, Università degli Studi Federico II di Napoli. A.A. 2010-2011.

"Gestione aziendale e accounting", Master Universitario di II livello in "Ingegneria dei Servizi e dei Sistemi di Trasporto", Facoltà di Ingegneria - Università Federico II di Napoli. A.A. 2009 – 2010.

"Principi di finanza", Master Universitario di I livello in Service Management, Facoltà di Economia - Università Federico II di Napoli. A.A. dal 2003 al 2006.

"Introduzione ai mercati finanziari", Master Universitario di I livello in Service Management, Facoltà di Economia, Università Federico II di Napoli. A.A. dal 2002 al 2004.

"I rischi degli Intermediari Finanziari" e "Organizzazione dei mercati finanziari" nel Master Universitario di I livello in "Esperto dei Mercati Sensibili e dei diritti del consumatore", Facoltà di Economia Università degli Studi del Sannio di Benevento. A.A. 2003 - 2004

"Economia degli Intermediari Finanziari" nel Master Universitario di I livello in "Persona e Mercati", Facoltà di Economia - Università degli Studi del Sannio di Benevento. A.A. 2003 – 2004

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

MALINCONICO A., et al. (2024). «Artificial intelligence and machine learning in SME Finance Evolution: Opportunities and Threats » (*forthcoming*).

MALINCONICO A., et al. (2024). «Calendar provisioning: new challenges for sustainable NPL management» (*forthcoming*).

MALINCONICO A., VIRGUTI E., (2024); «Business Models and Best Practices in Debt Recovery Services: an overview of the Italian industry», 27 th "Excellence in Services International Conference" 29 and 30 August 2024, University of Bergamo, Conference Proceedings ISBN 979-10-415-5220-7.

MALINCONICO A (2024). «La disciplina del Fit and Proper. Regole stringenti o semplice buon senso? Le nuove sfide della corporate governance negli intermediari finanziari». RIVISTA BANCARIA, n. 4, ISSN: 15947556

MALINCONICO A., BILLIO M., VECCHIATO W., (2023). «NPE risk: evoluzione delle metodologie e delle strategie e gestione di de-risking», Position paper AIFIRM, n. 41, Maggio 2023, ISBN 979-12-80245-21-2.

MALINCONICO A. VIRGUTI E, (2021). «Can digital financial reporting really enhance transparency in capital markets? The case of the XBRL Italia ESEF Project for the Banking and Insurance Industries», in Proceedings of 24th International Conference "Excellence in Services", University of Salerno 2-3 September 2021, ISBN 9791220091718.

MALINCONICO A. VIRGUTI E, (2021). «La digitalizzazione dei processi di reporting nelle banche. Gli impatti attesi dall'adozione del protocollo XBRL», in BANCARIA, n. 5, ISSN 00054623.

MALINCONICO A., MARTINEZ M. (2021) «Non performing loan e creazione di valore. Alla ricerca dello strategy technology and organizational alignment», in (a cura di M. Viassone, S.Bresciani), «Scritti in Onore di Giuseppe Tardivo», Giappichelli, ISBN: 9788892121720.

MALINCONICO A., (2020) «Npl: scenari e prospettive post Covid-19», in BANCARIA, n. 5, p.20-28, ISSN: 0005-4623.

MALINCONICO A., (2020) Il ruolo dei Credit Servicer nel mercato creditizio italiano: operatività, sviluppo e prospettive, in (a cura di S. Dell'Atti), «Studi in Onore di Antonio Dell'Atti», Giuffrè Francis Lefevre, p. 347-363, ISBN: 9788828820208.

MALINCONICO A., MARTINEZ M. (2020) Technology and Organizational Alignment nelle banche: il caso degli NPL, in Prospettive in Organizzazione, n. 13, ISSN: 2465-1753.

MALINCONICO A., (2019), La struttura del sistema creditizio italiano, le nuove normative di vigilanza e gli effetti per il finanziamento delle imprese del Mezzogiorno. In A.A. V.V. "Non siamo meridionalisti. Mezzogiorno in progress?", Rubbettino Editore.

MALINCONICO A., DI CERBO B., (2018), La cessione dei NPL: ostacoli e proposte per lo sviluppo del mercato europeo, in IPE Working Paper, n. 17, December 20, 2018. ISSN 2284-1229.

MALINCONICO A. (2018), ADEIMF e la WEB Enciclopedia per l'educazione finanziaria, in Microfinanza n. 21, 2018. ISSN 2282 – 099X.

MALINCONICO A., PARENTE F., (2017), Dalla gestione in outsourcing alla cessione dei Npls: opzioni strategiche e Linee guida della Bce, in BANCARIA, n. 5, p. 64-76, ISSN: 0005-4623.

MALINCONICO A, FUCCIO N (2016). Customers experience and problem resolutions in retail banking. Some empirical evidence from Italian banking. INTERNATIONAL JOURNAL OF FINANCIAL INNOVATION IN BANKING, vol. 1, p. 109-126, ISSN: 2055-6780.

MALINCONICO A (2015). Banche, PMI e mercati: tra regolamentazione di vigilanza ed evoluzione del rapporto banca-impresa. MICROIMPRESA, n. 40, p. 11-30, ISSN: 1590-0797.

MALINCONICO A (2015), La gestione dei crediti deteriorati: l'esigenza di una rifondazione e l'utilizzo di nuovi metodi e informazioni, in BANCARIA, n. 9, p. 73 - 83, ISSN: 0005-4623.

MALINCONICO A (2015), Le sofferenze nel sistema bancario italiano: dall'AQR alle opzioni strategiche per la gestione, in (A.A. V.V.) "NPL, sofferenze e forborne nel segmento SME. Scelte strategiche e impatti operativi alla luce della AQR", Research Report, CeTIF, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano. ISSN 1972 – 7216.

MALINCONICO A (2014), PMI e credito nell'Italia post crisi: fra stagnazione e riforme del settore finanziario, MICROIMPRESA n. 32, ISSN 1590-0797.

MALINCONICO A., LEONE A., LUDADAMO A., (2013). Customer dissatisfaction in financial industry: the case of complaints management in Italian banking, Proceedings of 16th Toulon-Verona Conference "Excellence in Services" 29 – 30 August 2013, University of Ljubljana. ISBN: 978-88-904-3273-6.

MALINCONICO A (2012). Il credit risk management del portafoglio prestiti. Da Basilea 1 a Basilea 3. p. 11-234, Franco Angeli, Milano, ISBN: 978-88-204-1443-6. (Monografia)

MALINCONICO A, CURCIO D, GIANFRANCESCO I, (2012). Do Basel II Correlation Assumptions for Bank- Credit Portfolios match with the Banks' Risk Profile? Empirical evidence from the Italian System. DYNAMICS OF SOCIO- ECONOMIC SYSTEMS, vol. 3, p. 76-93, ISSN: 1852-379X.

MALINCONICO A (2012). Le banche regionali fra crisi e Basilea 3: opzioni strategiche e modelli di business. BANCHE E BANCHIERI, p. 379-397, ISSN: 0390-1378.

MALINCONICO A, CURCIO D., GIANFRANCESCO I. (2011). Investigating implied correlation and capital requirements: empirical evidence from the Italian banking system. BANKS AND BANK SYSTEMS, vol. 6, p. 116-125, ISSN: 1816-7403.

MALINCONICO A, FRIGERIO C., LEONE A. (2011). Alternative dispute resolution techniques can work for better services? The case of Italian banking industry. In: Organizational Excellence in Service. 14th Toulon-Verona Conference". p. 1-15,; University of Alicante, ISBN: 978-88904327-1-2.

MALINCONICO A (2011). Il nuovo framework regolamentare e Basilea 3. In: (a cura di) Ufficio studi IPE. Il passaggio da Basilea 2 a Basilea 3: gli effetti sui mercati e sui bilanci bancari. p. 7-12, A. De Frede, Napoli: ISBN: 9788889976708.

MALINCONICO A (2009). Economia e integrazione nel sistema bancario. BANCARIA, vol. 4, p. 71-72, ISSN: 0005-4623.

MALINCONICO A, FASANO A (2009). Andamento dei prestiti garantiti e variabili macroeconomiche nel sistema creditizio italiano: un'analisi empirica. In: Mario Comana (a cura di). Banca, Credito e Rischi. Saggi in onore di Tancredi Bianchi. vol. 2, p. 315-340, BANCARIA EDITRICE, Roma, ISBN: 9788844904296.

MALINCONICO A (2008). Recovery risk e garanzie nella gestione bancaria: cosa cambia dopo Basilea 2. BANCARIA, vol. 6, p. 66-74, ISSN: 0005-4623.

MALINCONICO A (2008). Garanzie e bank lending. Basilea 2 e le novità sulla gestione del rischio di credito. p. 13-168, BANCARIA EDITRICE, Roma, ISBN: 978-88-449-0379-4 (Monografia).

MALINCONICO A (2008). Garanzie e credit risk management. Le nuove disposizioni di vigilanza e i riflessi gestionali per il sistema bancario italiano, p. 5-196, De Frede, Napoli, ISBN: 978-88-89976-72-2.(Monografia)

MALINCONICO A (2008). Autorità di vigilanza e disciplina di mercato: opportunità e problematiche per il sistema bancario italiano. In: Amenta P., Squillante M., Ventre V.. Il trattamento del rischio in ambito bancario e assicurativo. p. 11-37, Franco Angeli, Milano, ISBN: 9788846483829.

MALINCONICO A (2007). Il ruolo delle garanzie nei prestiti bancari alle PMI nel quadro delle nuove disposizioni di vigilanza prudenziale. CREDITO POPOLARE, vol. 2, p. 205-233, ISSN: 0011-1090.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA IFIS S.p.A. E DELL'EVENTUALE NOMINA

Con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione, avuta presente la propria candidatura alla carica di consigliere di amministrazione, come da proposta presentata dall'azionista La Scogliera SA, il sottoscritto avv. Luca Lo Giudice, nato a Paola (CS) il 5 maggio 1972, codice fiscale ~~XXXXXXXXXXXXXXX~~, cittadino italiano,

premessò che

è a conoscenza dei requisiti che la normativa anche regolamentare vigente, lo Statuto e il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A., sotto la propria responsabilità,

dichiara

- (i) di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di Banca Ifis S.p.A. presentata dall'azionista La Scogliera SA e l'eventuale conseguente nomina;
- (ii) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Banca Ifis S.p.A. convocata per il giorno 17 aprile 2025 in unica convocazione;
- (iii) di possedere i requisiti prescritti dalla normativa anche regolamentare vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica e, in particolare, i requisiti e criteri di idoneità di cui all'art. 26 D. Lgs. n. 385 dell'1 settembre 1993 (TUB) e relativa normativa di attuazione e di cui all'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (iv) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana S.p.A. e dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, quarto comma, e 148, terzo comma, D. Lgs. n. 58 del 23 febbraio 1998 (TUF);
- (v) di essere in possesso delle seguenti competenze:
 - (a) competenze richieste dall'art. 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169 del 23 novembre 2020:
 - mercati finanziari;
 - regolamentazione nel settore bancario e finanziario;
 - indirizzi e programmazione strategica;
 - assetti organizzativi e di governo societari;
 - gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi);
 - sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;
 - attività e prodotti bancari e finanziari;
 - informativa contabile e finanziaria;
 - tecnologia informatica;
 - (b) ulteriori competenze richieste dal documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025" approvato in data 6 marzo 2025:
 - digitalizzazione, IT, sistemi informatici;
 - competenza e conoscenza in ambito ESG/sostenibilità sociale e ambientale;
 - competenze matematico-statistico;
 - competenze nell'ambito risk management;

- competenze manageriali;
- esperienza internazionale;
- risorse umane;

(c) caratteristiche attitudinali (c.d. soft skills) indicate nel documento “Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Ifis 2025” approvato in data 6 marzo 2025:

- autenticità e indipendenza di pensiero;
- capacità di interazione con il top management;
- capacità di collaborazione;
- capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo;
- attitudine decisionale;
- adeguata disponibilità di tempo ed energie;
- capacità di integrazione delle tematiche di sostenibilità nella visione strategica e di business;

- (vi) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità, sospensione o decadenza previste dalla vigente disciplina legale, regolamentare o statutaria;
- (vii) di non essere titolare di cariche in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese concorrenti di Banca Ifis S.p.A., nel rispetto dell’art. 36 D.L. n. 201 del 6 dicembre 2011, convertito con L. n. 214 del 22 dicembre 2011;
- (viii) di accettare sin d’ora la carica ove nominato dalla predetta Assemblea, impegnandosi a produrre, su eventuale richiesta di Banca Ifis S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati, a fornire gli ulteriori dati necessari a garantire il rispetto della disciplina applicabile e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente il proprio *curriculum vitae*, con l’elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società con impegno al tempestivo aggiornamento dello stesso.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 13 del Regolamento (UE) n. 679 del 27 aprile 2016, la pubblicazione del *curriculum vitae* con le modalità richieste dalle vigenti disposizioni applicabili, nonché la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informativi, dei propri dati personali nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa.

Milano (MI), 21 marzo 2025



Avv. Luca Lo Giudice

Allegati c.s.d.

**ELENCO DELLE CARICHE DI AMMINISTRAZIONE, DIREZIONE E CONTROLLO
RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

Il sottoscritto riporta di seguito la situazione aggiornata delle cariche di amministrazione, direzione e controllo ricoperte in altre società, impegnandosi a comunicare tempestivamente, in caso di nomina, ogni variazione che interverrà in merito a tali cariche.

Società	Carica
Banca Ifis S.p.A.	Consigliere
Ifis Npl Investing S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ifis Npl Servicing S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione
La Scogliera SA	Consigliere e preposto alla sede secondaria italiana
Vulcano S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione

Milano (MI), 21 marzo 2025



Avv. Luca Lo Giudice

Luca Lo Giudice

avvocato

DATI PERSONALI E RECAPITI

nato a Paola (CS) il 5.5.1972
residente a Milano ~~Via Cassanese 100 - 20122 Milano~~

Studio in Milano - Corso Vittorio Emanuele II n.30

tel. +39.02.49699898 - mob. +39.335.8395255
e-mail: l.logiudice@studiologiudice.com

PROFILO PROFESSIONALE

Laureato in Giurisprudenza all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel 1996, avvocato dal 1999, cassazionista dal 2011. Consulente legale con esperienza ultraventennale in materia societaria, bancaria e finanziaria, assiste società di capitali, banche, società finanziarie e fondi di investimento in operazioni di riorganizzazione societaria, di cartolarizzazione e di ristrutturazione dell'indebitamento finanziario, operando anche come consigliere di amministrazione e/o Chief Restructuring Officer.

Consigliere di amministrazione di Banca IFIS dal 2019, è Presidente delle Società del Gruppo che operano nel settore NPL's.

ATTIVITÀ PREVALENTE E INCARICHI PROFESSIONALI

- | | |
|----------|--|
| dal 1996 | avvocato, titolare dell'omonimo Studio (con sedi in Milano e Roma), si occupa prevalentemente di diritto civile, diritto commerciale, societario e fallimentare, di diritto bancario e delle assicurazioni, di diritto dell'informazione e dell'informatica e di diritto sportivo. |
| dal 2019 | Consigliere di Amministrazione di Banca IFIS S.p.A. e membro del Comitato Remunerazione |
| dal 2019 | Consigliere di Amministrazione di IFIS NPL Servicing S.p.A., società iscritta nell'albo degli intermediari finanziari ex art. 106 T.U.B. del Gruppo Banca IFIS |
| dal 2021 | Presidente del Consiglio di Amministrazione di IFIS NPL Investing S.p.A., società iscritta nell'albo degli intermediari finanziari ex art. 106 T.U.B. del Gruppo Banca IFIS |

Corso Vittorio Emanuele II n.30
20122 Milano
T. 02 49699898 - Fax 02 87247807

avv. Luca Lo Giudice

dal 2022	Presidente del Consiglio di Amministrazione di IFIS NPL Servicing S.p.A., società iscritta nell'albo degli intermediari finanziari ex art. 106 T.U.B. del Gruppo Banca IFIS
dal 2019 al 2022	Presidente di IFIS Real Estate, società del Gruppo Banca IFIS
dal 2022	Preposto della sede italiana de La Scogliera SA, holding di controllo di Banca IFIS
dal 2024	Consigliere di Amministrazione de LA Scogliera SA, Holding di controllo di Banca IFIS

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal 2014 al 2017	Consigliere di Amministrazione di Le Cotoniere S.p.A., su indicazione di Unicredit
dal 2014 al 2024	Presidente di CISFI S.p.A., su designazione dei soci di maggioranza relativa, Intesa Sanpaolo, MPS (oggi AMCO) e Unicredit (oggi DeA Capital)
dal 2019 al 2024	Consigliere di Amministrazione di Interporto Campano S.p.A., quale rappresentante dei Titolari degli SFP (MPS, Intesa Sanpaolo e Unicredit)
dal 2021	Presidente del Consiglio d'Amministrazione e Chief Restructuring Officer di Vulcano S.p.A. su indicazione di DeA Capital e AMCO

FORMAZIONE

dal 2019	Corsi annuali di Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione di ABI Servizi e ABI Formazione
2011	Abilitazione all'esercizio dell'attività forense avanti la Suprema Corte di Cassazione e le altre Giurisdizioni Superiori
1999	Abilitazione alla professione di avvocato
1998	Corso di preparazione all'esame di abilitazione alla professione forense presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano (prof.



avv. Luca Lo Giudice

Mariconda)

- 1996 - 1999 Attività di pratica forense presso prestigiosi studi legali in Milano e Roma
- 1996 Corso di perfezionamento della lingua Inglese presso la "Callan School of English", Londra
- 1996 Laurea in Giurisprudenza presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
- 1991 Corso MBE (Management Business English) presso la San Diego State University, San Diego, U.S.A
- 1990 Diploma di maturità scientifica

~~Luca Lo Giudice~~



