



CEMBRE

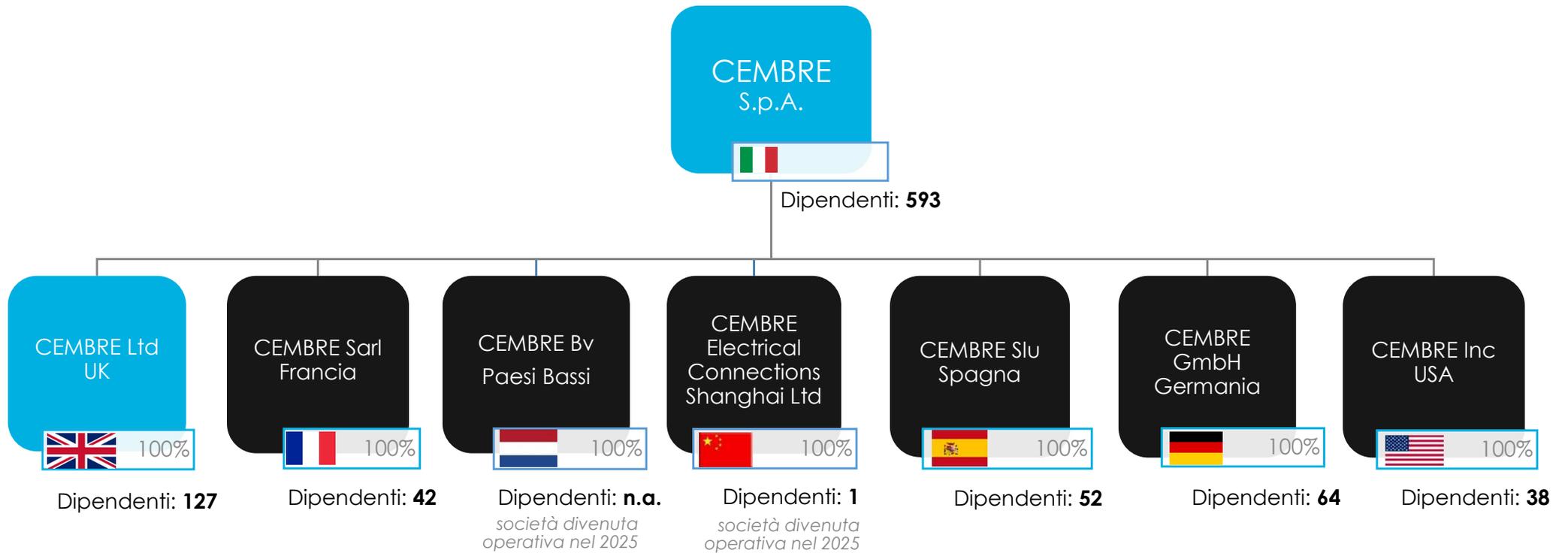
Presentazione agli investitori

Risultati dell'esercizio 2024

- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dell'esercizio 2024
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2004 al 2024) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 65,1 milioni di euro del 2004 a 229,7 milioni di euro del 2024. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,9%** (2020-2024)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 51,9% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2005 al 2024). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,4%** (2020-2024)
- Nel 2024 il Gruppo ha investito **29,5 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2020-2024 sono stati pari a **73,3 milioni di euro**; nell'esercizio 2023 gli investimenti ammontavano a **14,6 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2024) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **23,2% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **917 persone**
in tutto il mondo (dato al 31/12/2024)



R&D

•26



Produzione e logistica

•534



Vendite e Marketing

•254



Amministrazione e servizi

•103

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (150 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



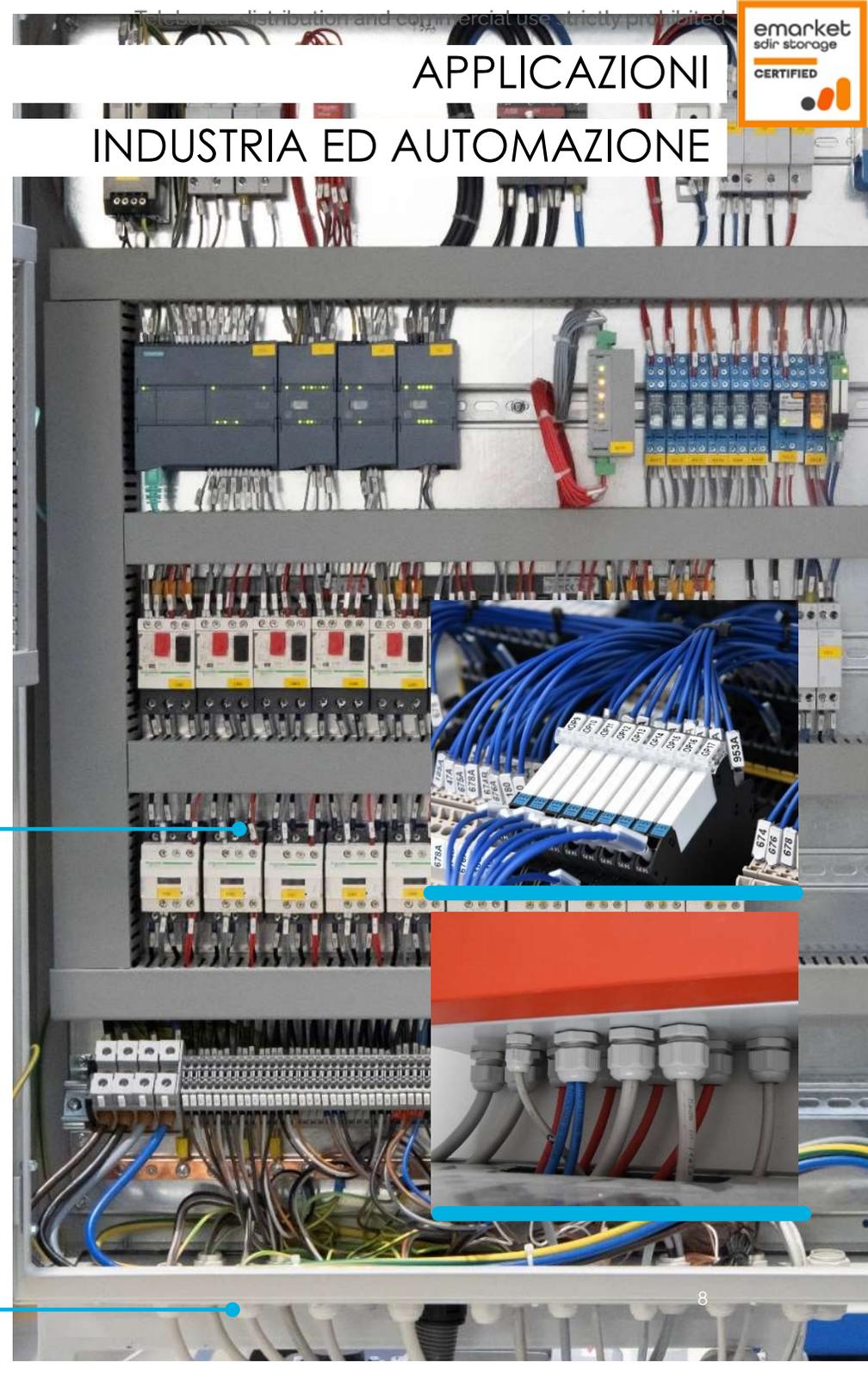
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



APPLICAZIONI
INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE

Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

18.162 codici prodotto
venduti in un anno*

4,8 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE
mediamente ogni
giorno lavorativo*

21.893 codici prodotto
in pronta consegna*

*12/2024



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m²** su un totale di **121.000 m²**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 16.300 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13,6% del fatturato consolidato** dell' esercizio 2024.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **5 società controllate in Europa** (UK, Francia, Spagna, Germania e nei Paesi Bassi), **1 società controllata negli USA** e **1 società controllata in Cina**



- Aziende del Gruppo
- Uffici regionali
- ★ Principali importatori



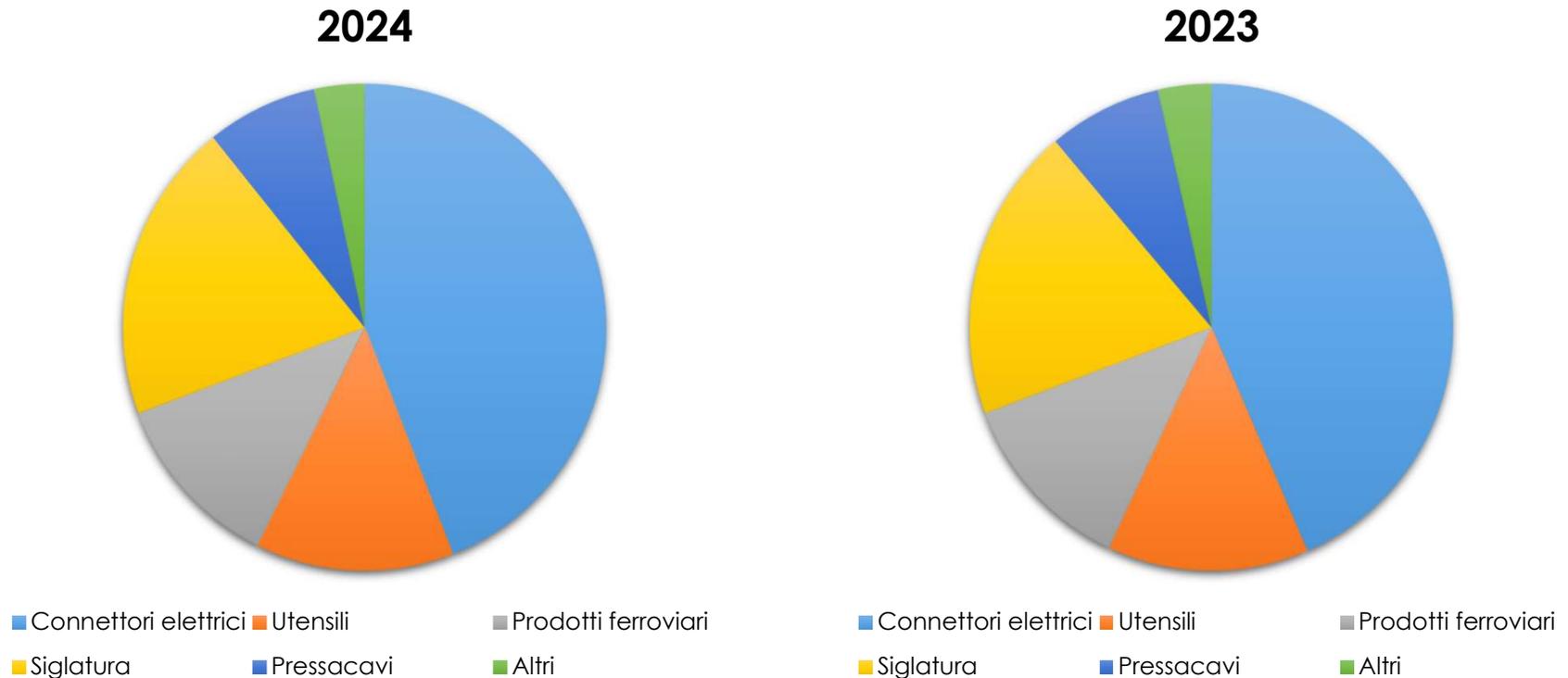
... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)



	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
2024	108.437	32.704	29.355	49.149	18.307	8.232	246.184
	44,05%	13,28%	11,92%	19,96%	7,44%	3,34%	100%
2023	104.001	32.178	29.329	46.881	18.134	8.497	239.020
	43,51%	13,46%	12,27%	19,61%	7,59%	3,56%	100%
Variazione	4,27%	1,63%	0,09%	4,84%	0,95%	(3,12%)	3,00%

VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	2024	2023	Variazione %
Fatturato	98,9 mln	96,7 mln	2,3%
% sul totale	43,0%	43,4%	

Europa (Italia esclusa)	2024	2023	Variazione %
Fatturato	108,6 mln	102,3 mln	6,2%
% sul totale	47,3%	46,0%	

Resto del mondo	2024	2023	Variazione %
Fatturato	22,2 mln	23,6 mln	(5,7%)
% sul totale	9,7%	10,6%	

Milioni di €	2024	2023	Variazione %	2022
Fatturato	229,7	222,6	3,2%	198,8
EBITDA	66,2	66,6	(0,6%)	54,6
<i>% del fatturato</i>	28,8%	29,9%		27,5%
EBIT	52,8	54,0	(2,1%)	42,6
<i>% del fatturato</i>	23,0%	24,2%		21,4%
EBT	52,7	53,8	(2,0%)	42,6
<i>% del fatturato</i>	23,0%	24,2%		21,4%
Risultato netto	42,6	40,8	4,3%	31,9
<i>% del fatturato</i>	18,5%	18,3%		16,1%
Tax rate %	19,2% **	24,2% *		25,1%

(*) il tax rate normalizzato è pari a 26,2% (calcolato senza considerare il beneficio straordinario Patent-Box di 1.103K€ contabilizzato nel 2023);

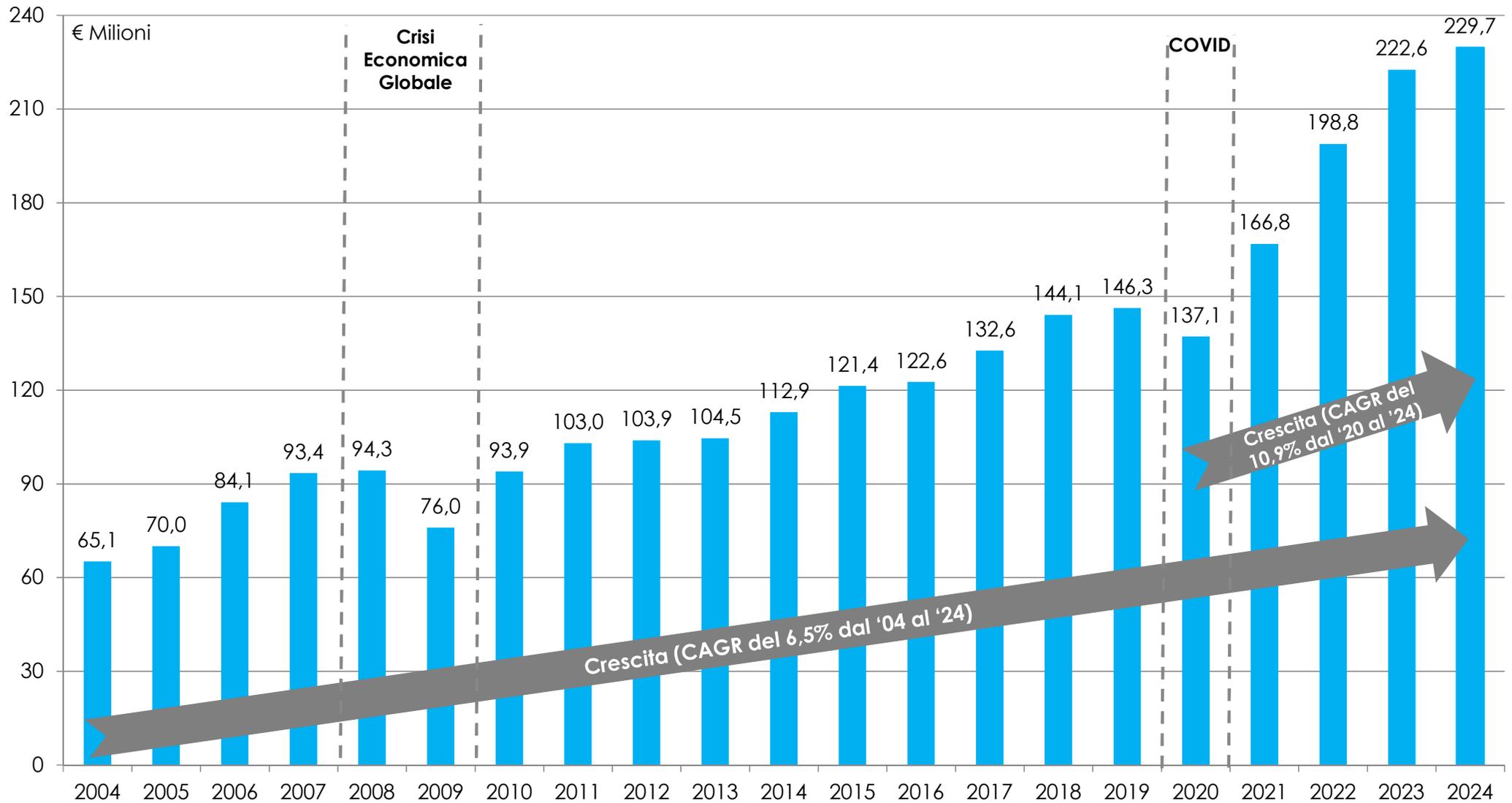
(**) il tax rate normalizzato è pari a 26,7% (calcolato senza considerare il beneficio straordinario Patent-Box di 3.940K€ contabilizzato nel 2024).

Società (migliaia di euro)	2024	2023	Variazione %	2022
CEMBRE S.p.A. (Italia)	123.031	121.141	1,6%	109.318
CEMBRE Ltd. (UK)	31.186	27.247	14,5%	25.293
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	15.303	14.223	7,6%	12.124
CEMBRE España S.L.U. (Spagna)	23.079	20.539	12,4%	16.988
CEMBRE GmbH (Germania)	22.510	24.437	(7,9%)	21.935
CEMBRE Inc. (USA)	14.604	14.964	(2,4%)	13.138
CEMBRE BV. (Paesi Bassi) **	-	-	n.a.	n.a.
CEMBRE EL.CON.LIMITED (Cina) **	-	-	n.a.	n.a.
Gruppo CEMBRE	229.713	222.551	3,2%	198.796

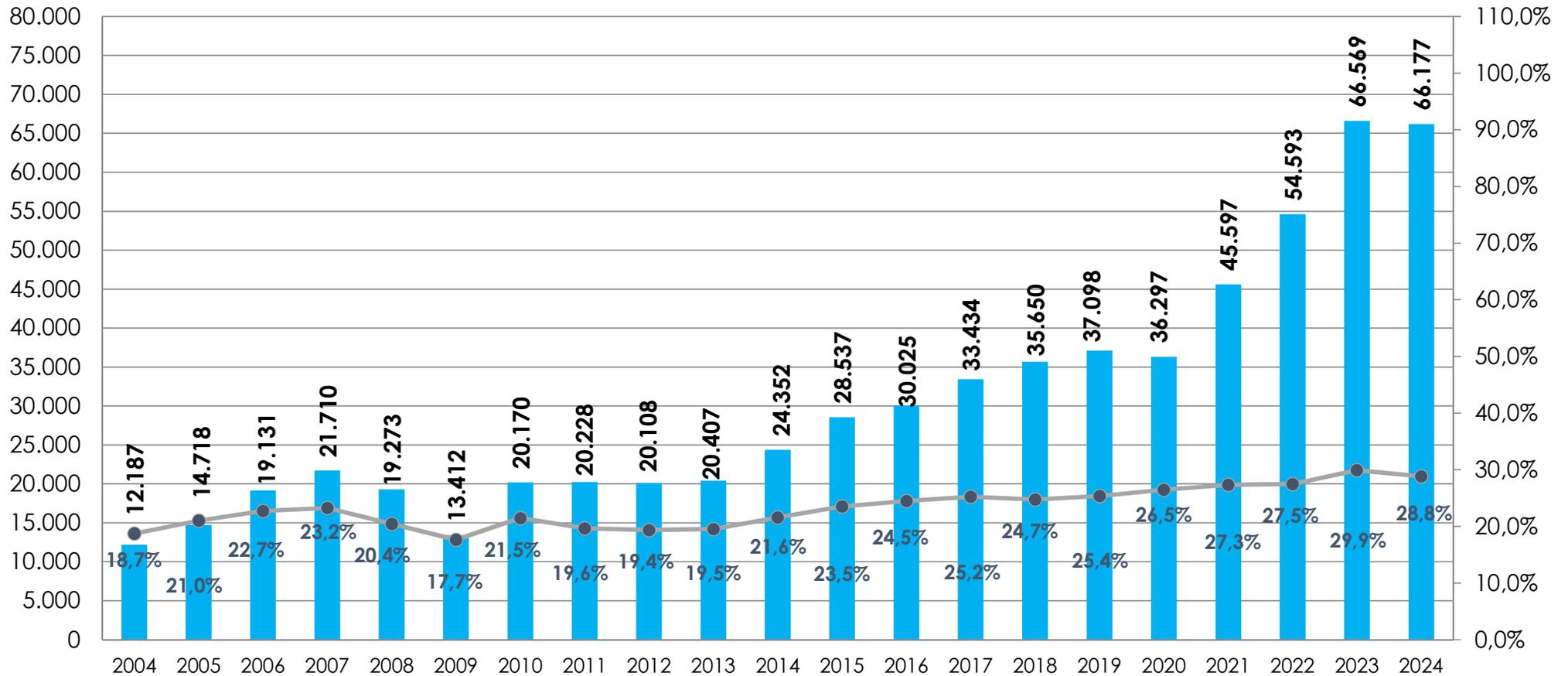
* al netto delle vendite infragruppo

** società divenuta operativa nel 2025

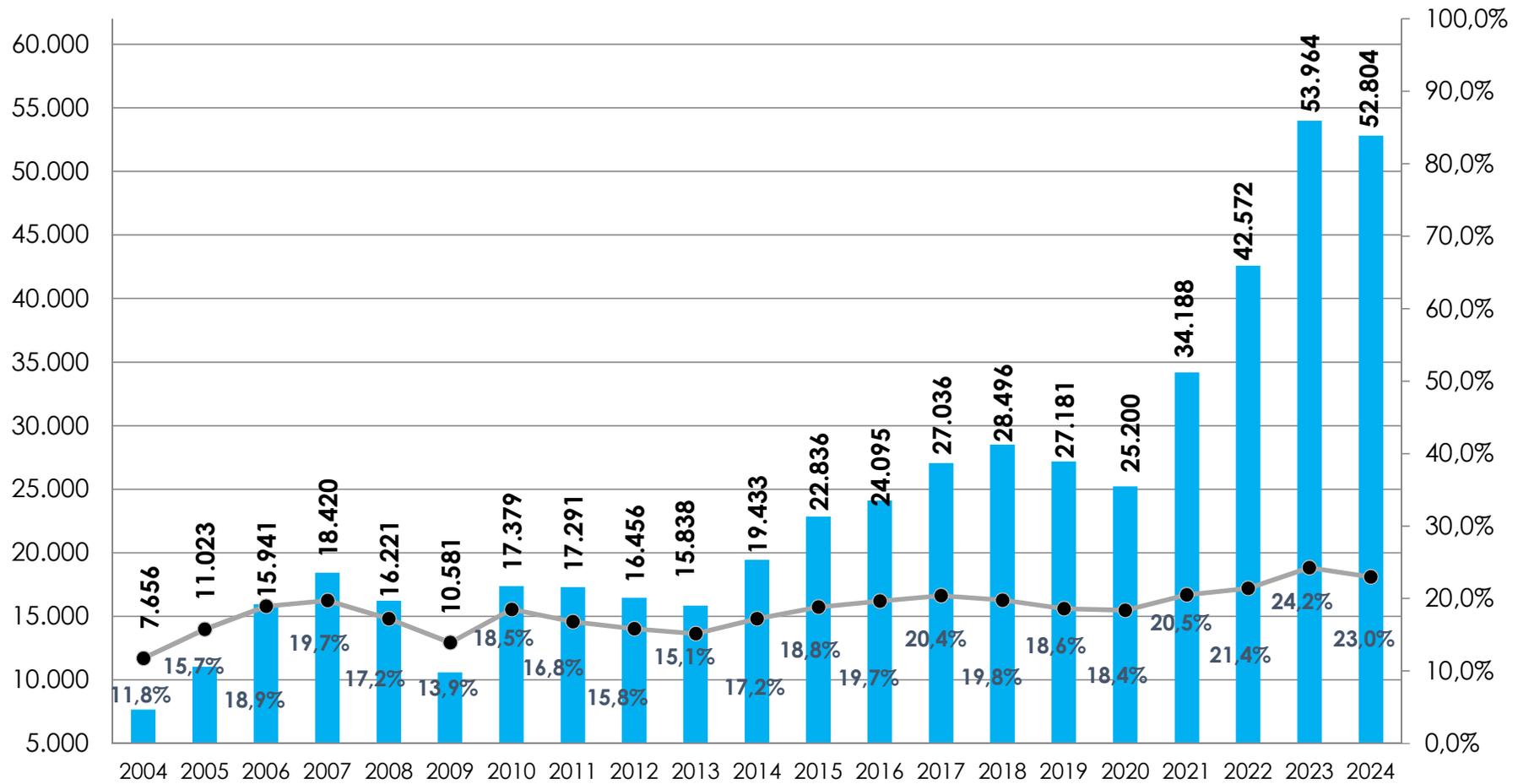
	Milioni di Euro	31 Dic. 2024	31 Dic. 2023	31 Dic. 2022
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	92,9 40,5%	83,3 37,4%	74,6 37,5%
b	Attivo fisso netto	127,2	106,8	101,5
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,6	1,8	1,7
e	Fondi per rischi e oneri	0,4	0,7	0,6
f	Imposte differite	(0,4)	(0,1)	(0,3)
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)	217,8	187,5	173,5
g	Patrimonio netto	219,7	205,7	188,1
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(2,0)	(18,2)	(14,6)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	217,8	187,5	173,5



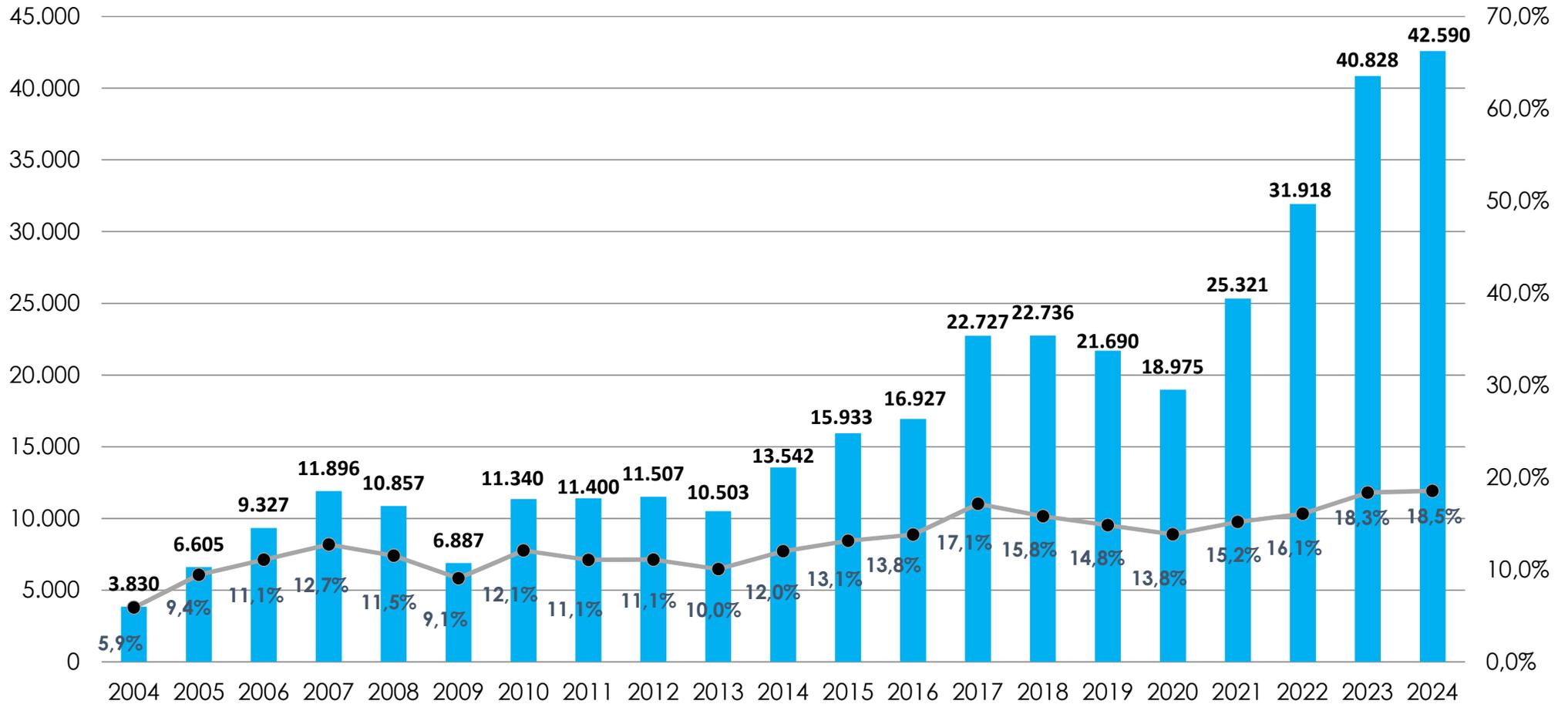
Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



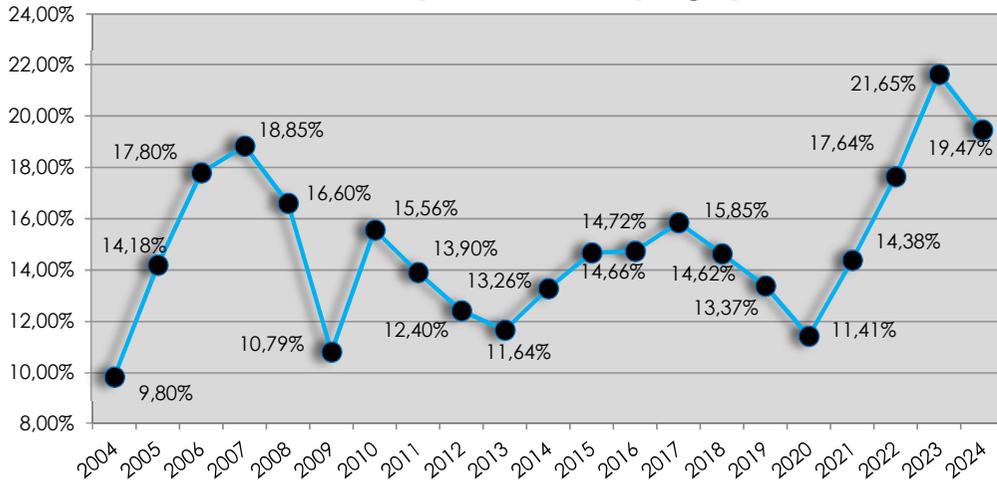
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



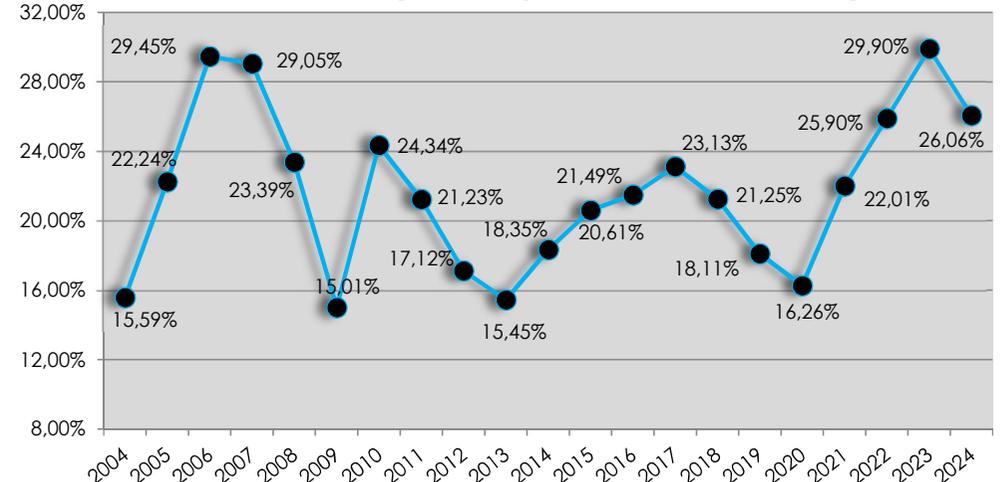
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



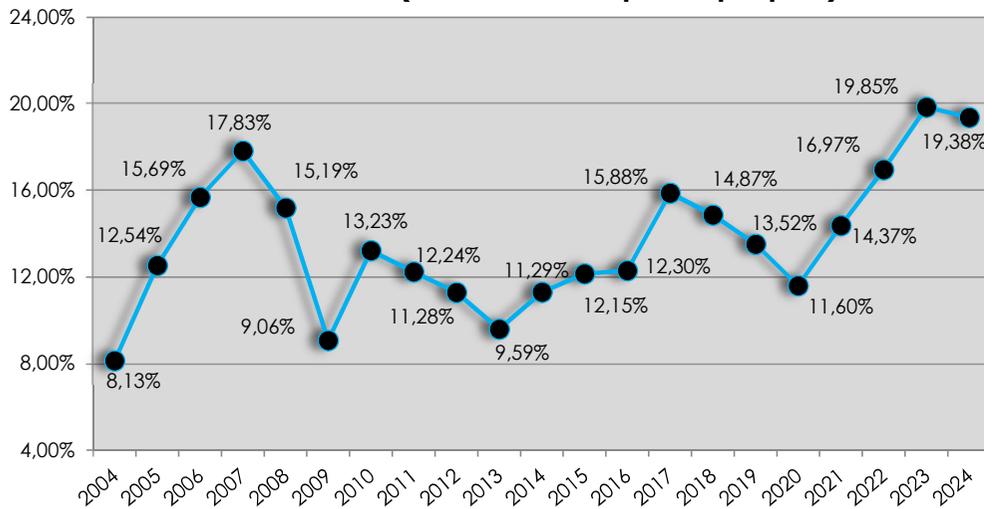
ROI (EBIT/Totale impieghi)



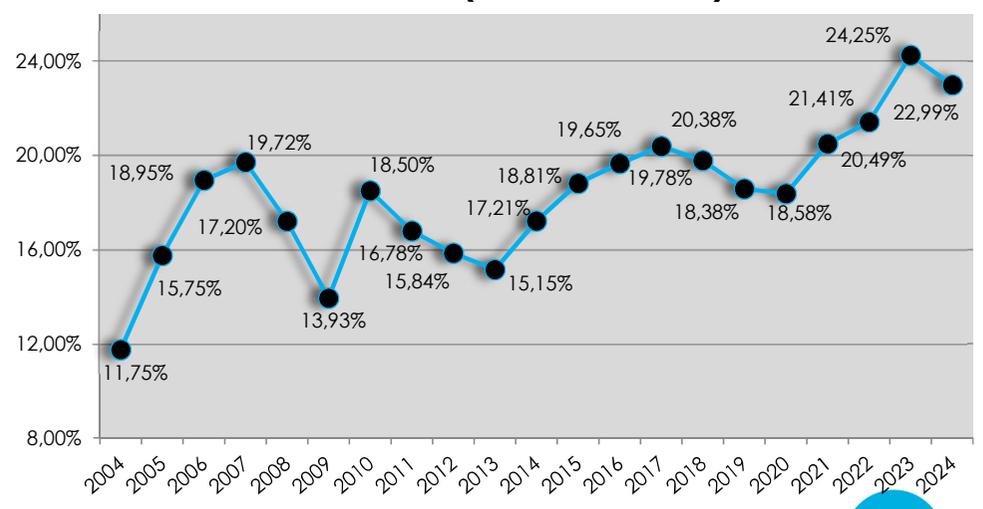
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



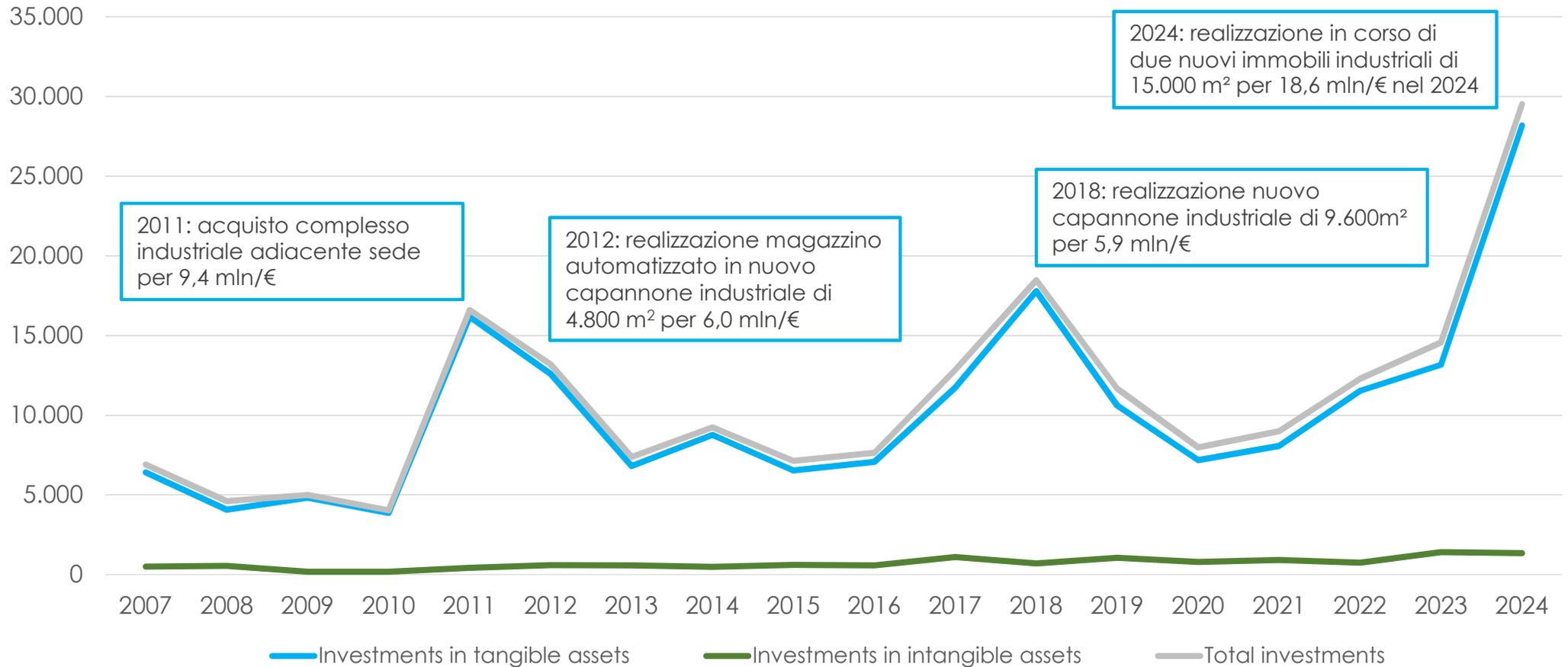
ROE (Utile netto/Capitale proprio)



ROS (EBIT/Ricavi netti)



ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investimenti in immob. materiali	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178
Investimenti in immob. Immat.	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341
Totale investimenti	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633	12.833	18.466	11.666	7.974	8.991	12.284	14.569	29.519

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



2024 E OLTRE

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012.



2024 E OLTRE

Nel Gennaio 2023 è stato approvato il progetto di ampliamento della capacità produttiva di "Connettori elettrici" presso la sede di Cembre SpA per un investimento massimo di 42 mln di €, che prevede contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.

Future strutture per la produzione di connettori elettrici

Magazzino automatizzato



Nel 2023 sono iniziati i lavori per la costruzione di due nuovi immobili industriali per un totale di 15.000 m².



Immagine del 18 Marzo 2025

Cembre
FTSE Italia Star
 Aggiornamento 17 marzo 2025



CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

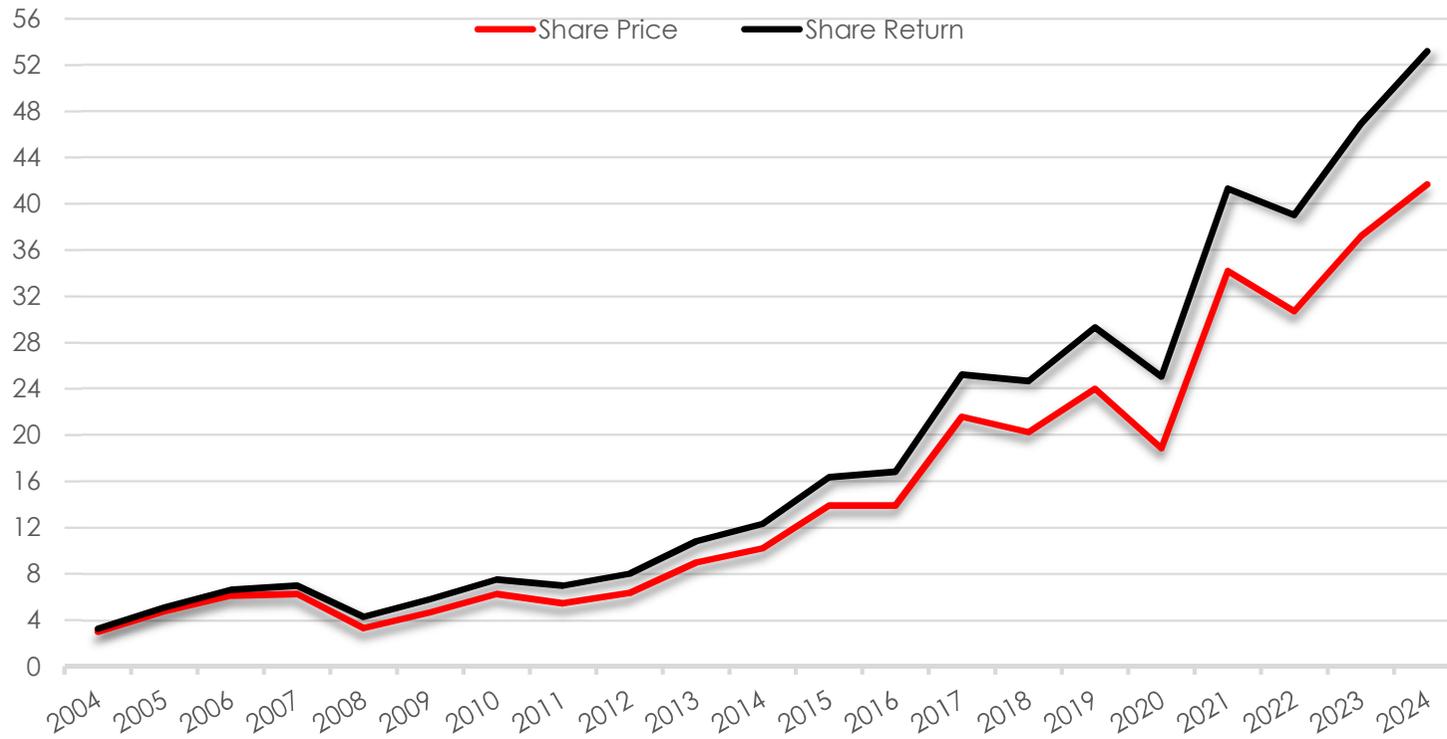
Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendi per azione (€)	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88 ³
Payout Ratio ¹	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%
Dividend Yield ²	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%	4,5%

¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno

³ Dividendo proposto dal CdA del 13.03.2025



Total return* 2004-2024
+15,0%
CAGR

Performance 2004-2024**
+14,1%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

** Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A) Prezzo dell'azione¹	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	41,7
Variazione annua prezzo	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%
Dividendo incassato	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80
B) Dividendi cumulati	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52
Valore complessivo (A+B)	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20
di cui prezzo dell'azione	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%
di cui dividendi	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%

¹ quotazione a fine esercizio

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.