



**Dott. Francesco Steidl**  
NOTAIO

Via Giambologna, 4  
50132 - Firenze  
tel. 055-477831-2  
fax. 055-477833  
studio@steidl.it

Repertorio n. **85.724**

Raccolta n. **28.850**

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA  
DELLA SOCIETA' "SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."  
TENUTASI IL GIORNO 23 APRILE 2024  
REPUBBLICA ITALIANA**

- 6 maggio 2024 -

L'anno duemilaventiquattro, il giorno sei del mese di maggio, in Firenze, via Giambologna n. 4, nel mio studio.

Io sottoscritto dott. Francesco Steidl, Notaio in Firenze, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, procedo alla redazione del verbale di assemblea della società per azioni denominata:

**"SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."**

con sede in Firenze via de' Tornabuoni n. 2, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 02175200480, numero R.E.A. FI-464724, capitale sociale versato per Euro 16.879.000,00=, suddiviso in n. 168.790.000 azioni del valore nominale di Euro 0,10 (zero virgola dieci) ciascuna, ammesse alle negoziazioni sul mercato Euronext Milan (in precedenza "Mercato Telematico Azionario") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Il presente verbale viene da me notaio redatto nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione ai sensi dell'articolo 2375 del codice civile, secondo la seguente verbalizzazione dell'assemblea tenutasi in data 23 aprile 2024 alle ore 9,00 presso la sede della società in Firenze, via Tornabuoni n. 2.

\*\*\*\*\*

E' presente il signor Leonardo Ferragamo, nato a Fiesole il 23 luglio 1953, della cui identità personale io notaio sono certo, il quale ringrazia per la partecipazione all'assemblea degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. convocata in sede ordinaria, della quale alle ore 9,00 nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza a norma dell'articolo 15 dello Statuto sociale.

Prende atto che l'Assemblea si tiene in unica convocazione, in data odierna, mediante mezzi di video e teleconferenza ai sensi dell'articolo 106 del D.L. n. 18/2020 (convertito dalla L. n. 27/2020 (il "**Decreto**"), come da ultimo prorogato dalla L. n. 18/2024, presso la sede della società in Firenze, via Tornabuoni n. 2, e pertanto:

- (i) l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente tramite Monte Titoli S.p.A., rappresentante degli azionisti designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ("**Monte Titoli**" o il "**Rappresentante Designato**") e, come consentito dal Decreto, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, anche mediante conferimento allo stesso Rappresentante Designato di delega o subdelega ai sensi dell'art. 135-novies TUF; e
- (ii) l'intervento all'Assemblea dei soggetti legittimati (i componenti degli organi sociali, il segretario incaricato e il Rappresentante Designato) avviene mediante mezzi di telecomunicazione con le modalità ad essi individualmente comunicate, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili.

Invita quindi me Notaio a procedere alle attività di verbalizzazione dell'Assemblea e quindi a svolgere la funzione di segretario ai sensi

Registrato  
Agenzia delle Entrate  
Ufficio di Firenze  
il 07/05/2024  
al n. 17224  
serie 1T

dell'articolo 10 del Regolamento assembleare.

Nessuno opponendosi comunica inoltre che:

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato reso pubblico in data 14 marzo 2024 ai sensi dell'articolo 125-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") sul sito internet della Società all'indirizzo <https://group.ferragamo.com>, Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti 2024 e presso il meccanismo di diffusione di eMarket SDIR all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), nonché per estratto sul quotidiano Milano Finanza;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno ai sensi e nei termini di cui all'articolo 126-bis del TUF;
- sono pervenute alla Società le proposte del Socio Ferragamo Finanziaria S.p.A., titolare di una partecipazione del 54,276% del capitale sociale e di una percentuale sui diritti di voto pari al 66,009% funzionali alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea, che verranno illustrate durante la discussione del relativo punto;
- il capitale sociale sottoscritto e versato è pari ad Euro 16.879.000,00, diviso in n. 168.790.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale, ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Milan (in precedenza "Mercato Telematico Azionario") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.. Il numero delle azioni con diritto alla maggioranza è pari a n. 108.784.220 (due diritti di voto per ciascuna azione), per complessivi n. 277.574.220 diritti di voto;
- alla data odierna la Società è titolare di n. 3.261.034 azioni proprie, pari all'1,932% del capitale sociale per le quali ai sensi di legge il diritto di voto è sospeso. Dette azioni sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, ma non ai fini del calcolo della maggioranza richiesta per l'approvazione delle deliberazioni all'ordine del giorno.

Prende atto che, oltre ad egli Presidente, per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i consiglieri:

- Angelica Visconti (Vice Presidente) di persona;
- Marco Gobbetti (Amministratore Delegato) di persona;
- Laura Donnini (Consigliere) collegata in audio video conferenza;
- Giacomo (James) Ferragamo (Consigliere) di persona;
- Patrizia Michela Giangualano (Consigliere) collegata in audio video conferenza.

Sono invece assenti giustificati i consiglieri: Frédéric Biousse, Annalisa Loustau Elia e Umberto Tombari.

Il Presidente prende atto che sono presenti per il Collegio Sindacale, collegati in audio video conferenza, i signori:

- Andrea Balelli (Presidente del Collegio Sindacale);
- Giovanni Crostarosa Guicciardi (Sindaco effettivo);
- Paola Caramella (Sindaco effettivo).

Prende inoltre atto che:

- come anticipato e indicato nell'avviso di convocazione la Società ha nominato Monte Titoli quale Rappresentante Designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto. La Società ha reso disponibile presso la sede sociale e sul proprio sito internet i moduli per il

conferimento delle deleghe;

— il Rappresentante Designato partecipa, mediante collegamento in video conferenza, in persona della dott.ssa Claudia Ambrosini;

— Monte Titoli ha dichiarato, in qualità di Rappresentante Designato, di non essere portatore di alcun interesse proprio in relazione agli argomenti oggetto di delibera di cui all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea. Tuttavia, tenuto conto dei rapporti contrattuali in essere tra Monte Titoli e la Società relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare e ai servizi accessori, al fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi di cui all'articolo 135-decies, comma 2, lett. f), del TUF, Monte Titoli ha dichiarato espressamente che, ove dovessero verificarsi circostanze ignote, ovvero in caso di modifica o integrazione delle proposte presentate all'Assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Chiede quindi a Monte Titoli di indicare le deleghe rilasciate entro i termini di legge e il Rappresentante Designato dichiara che sono state rilasciate n. 15 deleghe, come di seguito indicato:

\* n. 14 deleghe ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF per complessive n. 109.556.310 azioni, corrispondenti a n. 218.338.620 diritti di voto da parte degli aventi diritto,

\* n. 1 subdelega (che a sua volta recepisce 296 deleghe) ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF per complessive n. 30.950.308 azioni corrispondenti a n. 30.950.308 diritti di voto da parte degli aventi diritto,

il tutto per un totale di n. 310 deleghe;

- è stata effettuata la verifica delle deleghe ai sensi di legge e di Statuto, con le modalità previste dal Regolamento assembleare e nel rispetto della normativa vigente; è stata fatta formale richiesta affinché il Rappresentante Designato renda nel corso dell'Assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla legge;

— per i soggetti legittimati intervenuti i rispettivi intermediari hanno provveduto ad inviare la relativa comunicazione ai sensi dell'articolo 83-*sexies* del TUF, secondo le risultanze delle proprie scritture contabili alla *record date*.

Il Presidente ricorda che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Ferragamo Finanziaria S.p.A. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile.

Informa che, secondo le risultanze del libro soci e le comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società, alla *record date* i soci detentori, direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 3% del capitale sociale sono i seguenti:

— Ferragamo Finanziaria S.p.A. titolare di una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale, corrispondente al 66,009% dei diritti di voto totali in virtù delle maggiorazioni di voto maturate sulle n. 91.611.810 azioni ordinarie iscritte nell'Elenco Speciale istituito dalla Società ai sensi dell'articolo 127-*quinquies*, comma 2, del TUF; e

— Majestic Honour Limited titolare di n. 10.104.600 azioni, pari al 5,99% del capitale sociale, corrispondente al 3,64% dei diritti di voto totali in virtù delle maggiorazioni di voto maturate dagli azionisti che ne hanno

fatto richiesta.

Il Presidente informa che, secondo quanto risulta alla Società, tra Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che, ai sensi dell'articolo 93 del TUF, detiene il controllo di Salvatore Ferragamo S.p.A. ed esercita sulla stessa l'attività di direzione e coordinamento) e Majestic Honour Limited (società indirettamente controllata dal Sig. Peter K. C. Woo) è in vigore un patto parasociale rilevante ai sensi dell'articolo 122 del TUF. Tale patto parasociale, sottoscritto in data 29 giugno 2017 – inizialmente efficace tra le parti sino al 29 giugno 2020, dapprima rinnovato per un periodo di tre anni, fino al 29 giugno 2023 e poi ulteriormente rinnovato in data 30 giugno 2023 sino al 29 giugno 2026 – è finalizzato a regolare gli impegni tra le parti in relazione alla governance della Società.

Precisa che il suddetto patto parasociale è stato comunicato alle autorità competenti e pubblicato per estratto ai sensi delle vigenti disposizioni normative e regolamentari in data 30 giugno 2017 e, ancora, in data 30 giugno 2020 successivamente al rinnovo tacito, in data 7 aprile 2022 per l'aggiornamento dei diritti di voto in seguito alla maturazione delle maggiorazioni su alcune azioni della Società e, da ultimo, in data 4 luglio 2023. Per ulteriori dettagli rinvia alle informazioni contenute nel sito Consob e nel sito internet della Società.

Il Presidente fa altresì presente che nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili sono stati depositati e messi a disposizione del pubblico presso la sede e sul sito internet della Società all'indirizzo <https://group.ferragamo.com>, Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti 2024, nonché presso il meccanismo di diffusione di eMarket SDIR all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) i documenti relativi agli argomenti all'ordine del giorno. In particolare, sono stati messi a disposizione del pubblico, tra l'altro, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2023, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, nonché il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, i moduli per il conferimento delle deleghe e delle subdeleghe al Rappresentante Designato ex artt. 135-undecies e 135-novies del TUF, le relazioni illustrative sui punti all'ordine del giorno, le liste per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione presentate dall'azionista di maggioranza Ferragamo Finanziaria S.p.A. e da un raggruppamento di azionisti di minoranza e le proposte presentate dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. in relazione al punto 4) all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

La Società ha provveduto a dare pubblicità al mercato dei suddetti depositi tramite la diffusione di appositi comunicati stampa pubblicati sul sito internet all'indirizzo <https://group.ferragamo.com>, Sezione Investor Relations/Comunicati stampa.

Ricorda che per le n. 3.261.034 azioni proprie, pari all'1,932% del capitale sociale, di titolarità della Società, il diritto di voto è sospeso ai sensi di legge.

Chiede di voler far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto o l'esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto e, pertanto, invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale non rispondenza delle deleghe ad esso conferite alle previsioni del TUF e del Regolamento Emittenti, all'articolo 2372 del Codice Civile o alle norme dello Statuto sociale vigente.

Accerta quindi che nessuna carenza di legittimazione al voto o esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto viene segnalata.

Dichiara infine che, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 e della normativa nazionale vigente in materia di privacy, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge.

Ricorda che l'interessato può esercitare i diritti di cui agli artt. 15-21 del suddetto Regolamento e quindi chiedere, tra l'altro, aggiornamenti e rettifiche dei dati personali.

Interviene il Rappresentante Designato, il quale comunica che gli intervenuti risultano essere 278 per complessive n. 140.506.618 azioni, rappresentanti l'83,243% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., pari a n. 277.574.220 voti rappresentanti l'89,810% dei diritti di voto totali, e che è stato redatto l'elenco nominativo dei partecipanti per delega.

Il Presidente informa che saranno allegati al verbale dell'odierna Assemblea:

- l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea, per delega, completo di tutti i dati richiesti da Consob, con l'indicazione del numero delle azioni e dei diritti di voto per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente, ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF;

- l'elenco nominativo dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario, o si sono astenuti prima di ogni votazione e il relativo numero di voti rappresentati per delega.

L'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega, come sopra indicato, viene allegato al presente verbale **sub A**).

Comunica quindi che è stata accertata l'identità e la legittimazione a partecipare all'assemblea di tutti i partecipanti, inclusi coloro che intervengono mediante mezzi di video e teleconferenza.

A questo punto, avendo verificato che è stato raggiunto il quorum costitutivo previsto per l'Assemblea ordinaria in unica convocazione, alle ore 9:00 di oggi, 23 aprile 2024, il Presidente dichiara la presente Assemblea regolarmente costituita in unica convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Informa che, in conformità a quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento assembleare della Società, partecipano alla presente riunione in video e teleconferenza, quali semplici uditori, alcuni dipendenti della Società e alcune persone incaricate dalla Società di fornire supporto tecnico/operativo per lo svolgimento dell'odierna Assemblea.

Precisamente, assistono all'Assemblea il CFO Pierre La Tour, il Dirigente Preposto Erika Peruzzi, la General Counsel Claudia Ricchetti, gli Avvocati Elisa Benocci e Andrea Madrigali dell'Ufficio Affari Societari della Società, il consulente Ing. Ernesto Greco e i rappresentanti della società

incaricata della revisione contabile della Società per l'esercizio 2023 nelle persone di Andrea Rossi, Nicolò Lettieri, Marta Masoch e Silvia Falcini.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno il Presidente comunica che la Società, entro la *record date* (i.e. 12 aprile 2024), non ha ricevuto domande poste prima dell'Assemblea dagli Azionisti ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF.

Avvisa, infine, che ai sensi dell'articolo 6 del Regolamento assembleare ha autorizzato il Segretario a utilizzare un impianto di registrazione durante la presente Assemblea. La registrazione audio dell'Assemblea viene effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale. La registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati e i supporti audio saranno distrutti successivamente all'uso per il quale sono stati acquisiti.

Dà quindi lettura dell'ordine del giorno:

**1)** Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2023, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

**2)** Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

**3)** Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti:

**3.1** deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");

**3.2** deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

**4)** Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti:

**4.1** determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

**4.2** determinazione della durata in carica degli amministratori;

**4.3** nomina degli amministratori;

**4.4** determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione

**4.5** nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

**4.6** nomina del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;

**4.7** eventuali deliberazioni ai sensi dell'articolo 2390 del Codice Civile.

**5)** Modifica in riduzione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti.

Dal momento che per ogni punto all'ordine del giorno in discussione la relativa documentazione è stata pubblicata nei modi e nei termini di legge e regolamentari applicabili, e che quindi gli interessati hanno avuto la

possibilità di prenderne visione, se nessuno si oppone chiede di essere esonerato dalla lettura di tutti i documenti messi a disposizione del pubblico su ciascun punto all'ordine del giorno, ivi incluse le Relazioni Illustrative del Consiglio di Amministrazione.

Nessuno opponendosi passa quindi alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno:**

*“1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2023, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”*

Ricorda che in merito al Bilancio Consolidato non è prevista alcuna votazione e cede quindi la parola al Presidente del Collegio Sindacale per la lettura delle conclusioni della relazione dei Sindaci sul bilancio.

Il dott. Balelli, a nome dell'intero Collegio Sindacale, rinvia, omettendone la lettura, alla relazione del Collegio Sindacale al bilancio, nella quale sono dettagliatamente indicate le attività di controllo svolte e le azioni adottate dal Collegio Sindacale in ordine alle informazioni ottenute e all'attività svolta in adempimento dei propri doveri, soffermandosi invece sulle conclusioni. A tale riguardo sottolinea che, considerato il contenuto dei pareri emessi dalla Società di Revisione e preso atto delle attestazioni rilasciate congiuntamente dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto, il Collegio Sindacale non ritiene sussistano – per quanto di propria competenza – elementi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023 accompagnato dalla Relazione sulla gestione e dalla Nota integrativa, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 6 marzo 2024.

Il Presidente passa quindi la parola al dott. Andrea Rossi, rappresentante della società di revisione KPMG S.p.A., per la lettura delle conclusioni della relativa Relazione. Il dott. Rossi, dopo aver precisato che tali conclusioni includono un giudizio di conformità del Bilancio alle disposizioni del regolamento delegato (UE) 2019/815, un giudizio di coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il Bilancio oltre che di conformità alle norme di legge, rinvia per gli aspetti di dettaglio a quanto indicato nella Relazione della Società di Revisione allegata al Bilancio medesimo, sottolineando che non sono stati rilevati elementi da segnalare.

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

*“L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- *esaminati il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 di Salvatore Ferragamo S.p.A. e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- *preso atto dell'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione, nonché del bilancio consolidato*

al 31 dicembre 2023 e della Dichiarazione non Finanziaria relativa all'esercizio 2023 predisposta ai sensi del D.Lgs. del 30 dicembre 2016, n. 254;

*delibera*

*di approvare in ogni sua parte e risultanza il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, corredato dalla relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, che chiude con un utile di esercizio pari a euro 86.999.603.”*

\* \* \*

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 243.253.517 pari all' 87,635% dei diritti di voto ovvero al 97,579% dei partecipanti al voto;

Contrari 0;

Astenuti 28.961 pari allo 0,010% dei diritti di voto ovvero allo 0,012% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub B**).

Si allega al presente verbale **sub C**) il bilancio di esercizio come sopra approvato.

\* \* \*

Passa ora alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**:

*“2) Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”*

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

*“L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

*- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*

*delibera*

*a) di destinare l'utile dell'esercizio 2023, pari a euro 86.999.603, a “Riserva Straordinaria”;*

*b) di destinare inoltre alla distribuzione agli Azionisti una quota parte della “Riserva Straordinaria” (che al 31 dicembre 2023 risulta pari a euro 613.475.486), per un importo pari a euro 0,10 per ciascuna azione, stimato in complessivi euro 16.552.896,60, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data della presente Relazione Illustrativa pari a n. 165.528.966;*

*c) di stabilire la data del pagamento del dividendo con valuta 22 maggio 2024, con stacco della cedola n. 11 in data 20 maggio 2024 e data di legittimazione al pagamento (record date) il 21 maggio 2024;*

*d) di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta e con facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere affinché provvedano a dare attuazione alle deliberazioni di cui ai punti precedenti.”*

\* \* \*

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 243.260.463 pari all' 87,638% dei diritti di voto ovvero al 97,582% dei partecipanti al voto;

Contrari 0;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la destinazione dell'utile di esercizio come sopra indicato, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub **D**), e comunica che la data di stacco della cedola n. 11 sarà il giorno 20 maggio 2024, con *record date* in data 21 maggio 2024 e pagamento del dividendo con valuta 22 maggio 2024.

\* \* \*

Il Presidente passa dunque alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**:

*“3) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti:*

*3.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“TUF”);*

*3.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.”*

Ricorda che, con riferimento alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la “**Relazione sulla Remunerazione**”) l'odierna Assemblea è chiamata ad approvare, con voto vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter del TUF, la prima sezione della stessa e a deliberare in senso favorevole o contrario, con voto consultivo ai sensi dell'art.123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della stessa.

Prosegue quindi dando lettura delle proposte di delibere contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione.

**3.1 Proposta deliberativa inerente alla relazione sulla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF.**

*“L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A., (i) esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'Articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “TUF”), ed (ii) esaminata la prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del regolamento adottato con delibera della Consob n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”) nonché ai sensi dell'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti*

*delibera*

- *di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del TUF, la prima sezione della relazione sulla politica in*

*materia di remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche e del top management con riferimento all'Esercizio 2024, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica”.*

### **3.2 Proposta deliberativa inerente alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.**

*“L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A., (i) esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'Articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “TUF”), ed (ii) esaminata la seconda sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti, nonché ai sensi dell'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti,*

*delibera*

- *di esprimere parere favorevole, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti che illustra ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società nonché i compensi corrisposti agli stessi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.”*

*\* \* \**

Invita quindi a procedere alla votazione sui relativi due sotto-punti.

Il Rappresentante Designato comunica l'esito dei voti con riferimento al punto 3.1 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 228.299.447 pari all' 82,248% dei diritti di voto ovvero al 91,580% dei partecipanti al voto;

Contrari 14.961.016 pari al 5,390% dei diritti di voto ovvero al 6,001% dei partecipanti al voto;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Rappresentante Designato comunica l'esito dei voti con riferimento al punto 3.2 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 223.777.792 pari all' 80,619% dei diritti di voto ovvero all' 89,766% dei partecipanti al voto;

Contrari 19.482.671 pari al 7,019% dei diritti di voto ovvero al 7,815% dei partecipanti al voto;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei

partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la sezione I della Relazione sulla Remunerazione, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub E**), e ha votato a maggioranza in senso favorevole sulla sezione II della Relazione sulla Remunerazione, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub F**).

\* \* \*

Passa ora alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno**:

*“4) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice- Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti:*

*4.1. determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*

*4.2. determinazione della durata in carica degli amministratori;*

*4.3. nomina degli amministratori;*

*4.4. determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione;*

*4.5. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

*4.6. nomina del Vice-Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

*4.7. eventuali deliberazioni ai sensi dell'articolo 2390 del Codice Civile.”*

Il Presidente ricorda che con l'odierna Assemblea viene a scadenza il Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea ordinaria in data 22 aprile 2021.

In merito al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, ricorda che:

- ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a 5 e non superiore a 15. L'Assemblea ordinaria determina, all'atto della nomina, il numero dei componenti del Consiglio entro i limiti suddetti.

Il Consiglio di Amministrazione in scadenza, pur avendo evidenziato nella Relazione illustrativa relativa al punto 4.1 all'ordine del giorno come nell'ambito del processo di autovalutazione relativo all'ultimo anno di mandato abbia ritenuto adeguata la propria composizione quantitativa determinata in 10 dall'Assemblea degli Azionisti del 22 aprile 2021, si è astenuto dal formulare una proposta in merito;

- ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale l'Assemblea ordinaria determina, all'atto della nomina, tra l'altro, la durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione, che non potrà essere superiore a tre esercizi. Gli amministratori scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.

Il Consiglio di Amministrazione in scadenza non ha espresso valutazioni al riguardo nell'ambito del proprio processo di autovalutazione e, pertanto, si è astenuto dal formulare una proposta in merito;

- conformemente all'articolo 147-ter del D. Lgs. 58/1998, lo Statuto della Società prevede che la nomina degli amministratori abbia luogo attraverso il meccanismo del voto di lista. Al riguardo ricorda che la soglia per la

presentazione delle liste di Salvatore Ferragamo S.p.A. stabilita da Consob con la Determinazione dirigenziale n. 92 del 31 gennaio 2024 è pari all'1% del capitale sociale;

- entro il termine previsto dalla legge e dallo Statuto, e dunque entro il 29 marzo 2024, sono state trasmesse alla Società le seguenti liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione:

- **Lista n.1** presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale della Società, composta dai seguenti n. 10 candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione:

1. Leonardo Ferragamo;
2. Angelica Visconti;
3. Giacomo Ferragamo;
4. Marco Gobetti;
5. Niccolò Ferragamo;
6. Sara Ferrero;
7. Patrizia Michela Giangualano;
8. Fabio Gallia;
9. Umberto Tombari;
10. Elisa Burlamacchi.

I candidati Sara Ferrero, Patrizia Michela Giangualano e Fabio Gallia hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (art. 147-ter, comma 4, e art. 148, comma 3, del TUF) e ai sensi del Codice di Corporate Governance;

- **Lista n. 2**, presentata da un raggruppamento di azionisti di minoranza (come ivi puntualmente indicati) complessivamente titolari di una partecipazione pari all'1,00777% del capitale sociale della Società, composta dai seguenti n. 2 candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione:

1. Laura Donnini;
2. Daniele Pelli.

Entrambi i candidati hanno dichiarato il possesso dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998, nonché dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile.

Precisa che la Lista n. 2 è stata corredata dalla dichiarazione circa l'assenza di rapporti di collegamento con i soci detentori di una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ai sensi di legge e di Statuto.

Segnala che, in conformità alla normativa vigente ed allo Statuto, unitamente alle liste sono stati depositati:

- le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e la certificazione rilasciata dall'intermediario dalla quale risulta la titolarità della partecipazione necessaria per la presentazione della lista;

- le dichiarazioni con le quali i candidati hanno accettato la candidatura e hanno attestato, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica;

- le dichiarazioni di indipendenza rilasciate ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari;
- il *curriculum vitae* di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali e con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti;
- copia del documento d'identità di ciascun candidato.

Dà atto che le predette liste sono state pubblicate e comunicate al pubblico in data 2 aprile 2024 con le modalità previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente. Informa che non sono state depositate dai candidati variazioni intervenute negli incarichi ricoperti fino alla data dell'odierna Assemblea.

Ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale, alla elezione degli amministratori si procede come segue: a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti viene tratto un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti del Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno; risultano eletti in tali limiti numerici i candidati nell'ordine progressivo indicato nella lista; b) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo a) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato col primo numero nella lista stessa. A tale fine non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste.

Il Presidente inoltre, ricorda che:

- l'articolo 27 dello Statuto sociale dispone che agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso determinati dall'Assemblea all'atto della nomina. Sempre ai sensi del medesimo articolo, l'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari incarichi. I membri del Consiglio hanno altresì diritto al rimborso delle spese di viaggio e di trasferta.

Al riguardo ricorda che nella sez. I della Relazione sulla Politica di Remunerazione, di cui al punto 3) all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, cui fa rinvio per le informazioni di dettaglio, sono riportati i dati emersi dai benchmark condotti dalla Società circa il compenso medio (non inclusivo di quello per gli incarichi speciali) corrisposto dalle società quotate, ai sensi dell'art. 2389, 1° comma, del Codice Civile, per la carica di amministratore indipendente nonché per la carica degli altri amministratori non esecutivi.

Ricorda inoltre che in occasione dell'Assemblea del 22 aprile 2021, l'Assemblea degli Azionisti aveva determinato in 10 il numero degli Amministratori ed in Euro 500.000,00 il compenso complessivo, con la conseguenza che l'emolumento per la carica è risultato pari ad Euro 50.000,00. In tale occasione, la proposta formulata dal Socio di maggioranza aveva demandato al Consiglio di Amministrazione la determinazione del compenso per gli incarichi speciali.

Il Consiglio di Amministrazione in scadenza non ha espresso valutazioni al riguardo e, pertanto, si è astenuto dal formulare una proposta in merito;

- l'articolo 21 dello Statuto Sociale dispone che, qualora non vi abbia

provveduto l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi membri un Presidente ed un Vice Presidente.

Gli Azionisti sono stati invitati a formulare proposte per la nomina del Presidente e del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione tra gli Amministratori che saranno eletti all'esito delle votazioni sul punto 4.3. all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea indicando tale preferenza nell'ambito della lista presentata. Al riguardo ricorda che verranno poste in votazione per prime le proposte formulate dai Soci che rappresentano la percentuale maggiore del capitale sociale. Solo nel caso in cui tali proposte poste in votazione fossero respinte, saranno poste in votazione le successive proposte in ordine di capitale sociale rappresentato.

Si ricorda che l'articolo 2390 del Codice Civile dispone che gli amministratori non possono assumere la qualità di soci illimitatamente responsabili in società concorrenti, né esercitare un'attività concorrente per conto proprio o di terzi, né essere amministratori o direttori generali in società concorrenti, salvo autorizzazione dell'assemblea. Per l'inosservanza di tale divieto l'amministratore può essere revocato dall'ufficio e risponde dei danni.

Qualora se ne presenti la necessità in relazione alle candidature presentate, e al fine di consentire a persone che ricoprono ruoli gestori in società partner o, comunque, che operano nel medesimo settore della Società di apportare il proprio contributo di esperienza e competenza al Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione in scadenza ha ritenuto opportuno permettere all'Assemblea di valutare la possibilità di autorizzare deroghe al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del Codice Civile a favore di Amministratori che non ricoprono incarichi esecutivi.

Posto tutto quanto sopra, dà infine atto che, nei termini previsti dall'avviso di convocazione della presente Assemblea, l'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale della Società, ha presentato le proprie proposte sui punti 4.1., 4.2., 4.4., 4.5., 4.6. e 4.7. all'ordine del giorno.

\* \* \*

Il Presidente invita a procedere alla votazione sui relativi sotto-punti.

In merito al punto 4.1, è messa in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di determinare in 10 il numero dei componenti del nominando Consiglio di Amministrazione.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.1 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 243.256.827 pari all' 87,637% dei diritti di voto ovvero al 97,580% dei partecipanti al voto;

Contrari 3.636 pari allo 0,001% dei diritti di voto ovvero allo 0,001% dei partecipanti al voto;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la determinazione del numero dei componenti del nominando

Consiglio di Amministrazione, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub G**).

In merito al punto 4.2, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di fissare in 3 esercizi e, dunque, fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.2 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 243.254.058 pari all' 87,636% dei diritti di voto ovvero al 97,579% dei partecipanti al voto;

Contrari 6.405 pari allo 0,002% dei diritti di voto ovvero allo 0,003% dei partecipanti al voto;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub H**).

In merito al punto 4.3, ai fini della nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione, mette in votazione le due liste presentate.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.3 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Lista 1

Voti favorevoli: 223.822.557 pari all' 80,635% dei diritti di voto ovvero all' 89,784% dei partecipanti al voto;

Lista 2

Voti favorevoli: 15.355.306 pari al 5,532% dei diritti di voto ovvero al 6,160% dei partecipanti al voto;

Astenuti: 15 pari allo 0,000% dei diritti di voto ovvero allo 0,000% dei partecipanti al voto;

Non votanti: 10.111.050 pari al 3,643% dei diritti di voto ovvero al 4,056% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che risultano eletti quali componenti il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A., che resterà in carica per il triennio 2024-2026 e quindi sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, i seguenti 10 componenti:

- Leonardo Ferragamo;
- Angelica Visconti;
- Giacomo Ferragamo;
- Marco Gobbetti;
- Niccolò Ferragamo;
- Sara Ferrero;
- Patrizia Michela Giangualano;
- Fabio Gallia;

- Umberto Tombari; e
- Laura Donnini;

il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub I**).

In merito al punto 4.4, mette ora in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di fissare in Euro 500.000,00 il compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione demandando al Consiglio di Amministrazione stesso la fissazione dei compensi per incarichi speciali.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.4 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 242.965.762 pari all' 87,532% dei diritti di voto ovvero al 97,464% dei partecipanti al voto;

Contrari 0;

Astenuti 316.716 pari allo 0,114% dei diritti di voto ovvero allo 0,127% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la determinazione del compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub L**).

In merito al punto 4.5, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di indicare, quale Presidente dell'Organo Amministrativo, il nominativo indicato per primo nella lista presentata e cioè Leonardo Ferragamo.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.5 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 241.905.566 pari all' 87,150% dei diritti di voto ovvero al 97,038% dei partecipanti al voto;

Contrari 147.827 pari allo 0,053% dei diritti di voto ovvero allo 0,059% dei partecipanti al voto;

Astenuti 1.229.085 pari allo 0,443% dei diritti di voto ovvero allo 0,493% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la nomina del Presidente dell'Organo Amministrativo nella persona di Leonardo Ferragamo, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub M**).

In merito al punto 4.6, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di indicare, quale Vice Presidente, il nominativo indicato per secondo nella lista presentata e cioè Angelica Visconti.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.6

all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 241.894.285 pari all' 87,146% dei diritti di voto ovvero al 97,034% dei partecipanti al voto;

Contrari 159.108 pari allo 0,057% dei diritti di voto ovvero allo 0,064% dei partecipanti al voto;

Astenuti 1.229.085 pari allo 0,443% dei diritti di voto ovvero allo 0,493% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la nomina del Vice Presidente nella persona di Angelica Visconti, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub N**).

In merito al punto 4.7, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di autorizzare la deroga al divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c. in relazione alla neo-eletta consigliera indipendente della Società, la dott.ssa Sara Ferrero la quale, come da curriculum vitae messo a disposizione, è fondatrice e Amministratore Delegato della società SA SU PHI S.r.l operante nel settore dell'abbigliamento femminile di lusso.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 4.7 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 229.510.822 pari all' 82,684% dei diritti di voto ovvero al 92,066% dei partecipanti al voto;

Contrari 11.878.588 pari al 4,279% dei diritti di voto ovvero al 4,765% dei partecipanti al voto;

Astenuti 1.893.068 pari allo 0,682% dei diritti di voto ovvero allo 0,759% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente l'autorizzazione della deroga al divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c. in relazione al consigliere indipendente della Società, la dott.ssa Sara Ferrero, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub O**).

Dichiara a questo punto chiusa la votazione sul 4) punto all'ordine del giorno ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico che:

- con riferimento alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4.1 all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 234.256.827 voti favorevoli, n. 3.636 voti contrari, n. 22.015 astenuti e n. 6.006.450 non votanti;
- con riferimento alla determinazione della durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4.2

all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 243.254.058 voti favorevoli, n. 6.405 voti contrari, n. 22.015 astenuti e n. 6.006.450 non votanti;

- con riferimento alla nomina degli amministratori di cui al punto 4.3 all'ordine del giorno:
  - la Lista n. 1 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione è risultata prima con n. 223.822.557 voti;
  - la Lista n. 2 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione è risultata seconda con n. 15.355.306 voti;
  - astenuti n. 15; non votanti n. 10.111.050.
- con riferimento alla determinazione del compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4.4 all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 242.965.762 voti favorevoli, n. 0 voti contrari, n. 316.716 astenuti e n. 6.006.450 non votanti;
- con riferimento alla nomina di Leonardo Ferragamo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4.5 all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 241.905.566 voti favorevoli, n. 147.827 voti contrari, n. 1.229.085 astenuti e n. 6.006.450 non votanti;
- con riferimento alla nomina di Angelica Visconti quale Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di cui al punto 4.6 all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 241.894.285 voti favorevoli, n. 159.108 voti contrari, n. 1.229.085 astenuti e n. 6.006.450 non votanti;
- con riferimento all'autorizzazione della deroga al divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c. in relazione alla carica di consigliera indipendente della Società, la dott.ssa Sara Ferrero, di cui al punto 4.7 all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 229.510.822 voti favorevoli, n. 11.878.588 voti contrari, n. 1.893.068 astenuti e n. 6.006.450 non votanti.

Il Presidente dichiara quindi che il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A., che resterà in carica per il triennio 2024-2026 e quindi sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, è composto dai seguenti 10 componenti:

- Leonardo Ferragamo – Presidente;
- Angelica Visconti – Vice Presidente;
- Giacomo Ferragamo;
- Marco Gobbetti;
- Niccolò Ferragamo;
- Sara Ferrero;
- Patrizia Michela Giangualano;
- Fabio Gallia;
- Umberto Tombari; e
- Laura Donnini.

Dichiara inoltre che il compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione è stato determinato in Euro 500.000,00 ed è stata demandata al Consiglio di Amministrazione la fissazione dei compensi per incarichi speciali.

Il Presidente Leonardo Ferragamo ringrazia quindi i consiglieri uscenti Frédéric Biousse e Annalisa Loustau Elia per il significativo contributo dato alla Società in questa importante fase di rinnovamento.

Il Presidente dà atto che i rappresentanti della Società di revisione KPMG lasciano la riunione alle ore 10,00 prima della trattazione del quinto punto all'ordine del giorno.

\* \* \*

Passa infine alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno:**

*“5) Modifica in riduzione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti.”*

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione redatta sulla base della proposta motivata espressa dal Collegio Sindacale:

*“L’Assemblea ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A.:*

- vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- considerata la proposta di modifica in riduzione dei corrispettivi relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A. e alle società del Gruppo Salvatore Ferragamo, formulata da KPMG con lettera datata 22 gennaio 2024, coerente con la rivalutazione del perimetro di attività secondo una logica “risk based”, per ciascun anno dal 2023 al 2028;*
- condivise le valutazioni del Consiglio di Amministrazione;*
- tenuto conto della previsione di cui al paragrafo 6.2 della proposta di KPMG (“Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico”);*

*delibera*

*di approvare la riduzione per Euro 86.811 dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2023-2028 da riconoscere alla Società di revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell’incarico di revisione legale dei conti presso Salvatore Ferragamo S.p.A. e alcune società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo sicché il nuovo importo da riconoscere a partire dall’esercizio 2023 sarebbe il seguente:*

*Annualità 2023 - 2028*

<i>Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A. e controllate estere</i>	<i>Corrispettivi annui (Euro)*</i>
<i>Lettera di integrazione del 27 febbraio 2023</i>	<i>671.337</i>
<i>Riduzione corrispettivo per variazione del perimetro</i>	<i>(86.811)</i>
<b><i>Totale corrispettivi annui 2023 - 2028</i></b>	<b><i>584.526</i></b>

*\*I valori sono espressi al netto dell’incremento relativo all’inflazione applicabile per il 2023 e al netto dell’effetto cambio (i dati sono stati convertiti con i cambi medi 2022).*

- di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere, nessuno escluso, affinché pongano in essere tutto quanto necessario per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e sottoscrivano la proposta di KPMG S.p.A. e ogni altro atto, contratto o documento inerente e conseguente.

\* \* \*

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 243.260.463 pari all' 87,638% dei diritti di voto ovvero al 97,582% dei partecipanti al voto;

Contrari 0;

Astenuti 22.015 pari allo 0,008% dei diritti di voto ovvero allo 0,009% dei partecipanti al voto;

Non votanti 6.006.450 pari al 2,164% dei diritti di voto ovvero al 2,409% dei partecipanti al voto.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la proposta sul punto 5 all'ordine del giorno concernente la modifica in riduzione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub P**).

Null'altro essendovi da deliberare, dichiara l'Assemblea chiusa alle ore 10,14 del 23 aprile 2024.

\*\*\*\*\*

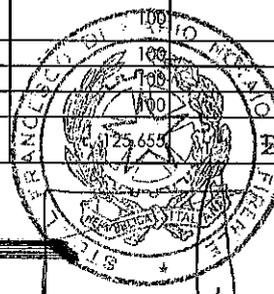
Scritto in parte da persona di mia fiducia ed in parte da me Notaio su venti pagine per cinque fogli.

Sottoscritto alle ore dodici e trenta.

All'originale firmato: Francesco Steidl Notaio

**SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.****Assemblea ordinaria  
23 aprile 2024**Allegato "A" al Numero 85724  
del Repertorio e al Numero 28850  
della Raccolta.Elenco dei censiti partecipanti all'assemblea per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli  
S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
ACIS		9.055	9.055	0,003%
ACM ALLEGRO 1240		12.917	12.917	0,005%
ACM ALLEGRO 3041		5.446	5.446	0,002%
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	21.629	0,008%
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	13.258	0,005%
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	107	0,000%
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	154	0,000%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	5.327	0,002%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	31	0,000%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	442	0,000%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	314	0,000%
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	2.174.477	0,783%
AMUNDI FTSE MIB		38.174	38.174	0,014%
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	1.944	0,001%
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	90.829	0,033%
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	17.857	0,006%
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	65.522	0,024%
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	10.758	0,004%
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	12.554	0,005%
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	199.764	0,072%
Arca Azioni Italia		130.000	130.000	0,047%
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	330.000	0,119%
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	43.000	0,015%
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	1	0,000%
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	10	0,000%
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUND LIMITED		13.468	13.468	0,005%
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITED		3.900	3.900	0,001%
ATOME		16.361	16.361	0,006%
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	7.062	0,003%
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	7.838	0,003%
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	72.000	0,026%
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	8.045	0,003%
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	364.441	0,131%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	15.057	0,005%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	2.501	0,001%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	51.715	0,019%
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	60.972	0,022%
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	17.109	0,006%
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	25.865	0,009%
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	1.885	0,001%
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	700.469	0,252%
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	25.347	0,009%
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	12.464	0,004%
BERGAMOTTA SRL	06949850488	860.383	1.720.766	0,620%
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	100	0,000%
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1		100	100	0,000%
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	100	0,000%
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	100	0,000%
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		25.655	25.655	0,045%



Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
BLACKROCK LIFE LTD		100	100	0,000%
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		3.882	3.882	0,001%
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	129.550	0,047%
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	9.854	0,004%
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	59.786	0,022%
BORRAGINE SRL	06949860487	860.383	1.720.766	0,620%
C INVESTISSEMENTS		3.634	3.634	0,001%
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	1.768	0,001%
CATILLON I		7.184	7.184	0,003%
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	157	0,000%
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	22.000	0,008%
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	10.103	0,004%
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	328	0,000%
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	6.263	0,002%
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	6.946	0,003%
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	3.625	0,001%
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	1.001	0,000%
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	177	0,000%
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	27.646	0,010%
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	4.433	0,002%
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	3.716	0,001%
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	7.621	0,003%
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	421	0,000%
DEKA-RAB		4.544	4.544	0,002%
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	82.980	0,030%
EFFESETTE SRL	04403710488	3.486.090	6.972.180	2,512%
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	1.175	0,000%
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	80.000	0,029%
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	332.943	0,120%
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	59.111	0,021%
EURIZON FUND		84.369	84.369	0,030%
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	21.222	0,008%
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	84.276	0,030%
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	249.752	0,090%
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	118.311	0,043%
F&L CAPITAL		7.636	7.636	0,003%
FADELIS INVEST		7.986	7.986	0,003%
FAFF SRL	02607380033	860.384	946.768	0,341%
FDF1 BEAUPORT		6.760	6.760	0,002%
FDF1 CALISSONI 947		8.207	8.207	0,003%
FDF1 SMYL2206		6.900	6.900	0,002%
FDF1 TONTON RAOUL		12.823	12.823	0,005%
FDF2 DCP		6.719	6.719	0,002%
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	24.089	0,009%
FDF2 MSR		15.250	15.250	0,005%
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	9.736	0,004%
FDF2 OA CAPITAL		7.665	7.665	0,003%
FDF2 OSMOSE		12.938	12.938	0,005%
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	506.330	1.012.660	0,365%
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	91.611.810	183.223.620	66,009%
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	506.330	1.012.660	0,365%
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	613	0,000%
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	604.155	0,218%
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	36.466	0,013%
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	2.402	0,001%
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	14.914	0,005%
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	347.369	0,125%
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	10.000	0,004%
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	52.000	0,019%
FINVIS SRL	04600610481	3.486.090	6.972.180	2,512%
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	269	0,000%
FLONADA		7.573	7.573	0,003%
FORSTA AP - FONDEN		4.970	4.970	0,002%
G&C PLACEMENT		21.336	21.336	0,008%
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	140.721	0,051%
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	9.650	0,003%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
GIQUATTRO SRL	00514180975	3.486.090	6.972.180	2,512%
Global Elite Commercial Inc		6.300	6.300	0,002%
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	1.882	0,001%
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	11	0,000%
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	184	0,000%
IELO INVEST		6.845	6.845	0,002%
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	59.809	0,022%
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	4.086	0,001%
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	1.005	0,000%
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	26	0,000%
INVESCO MARKETS II PLC		789	789	0,000%
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	8.099	0,003%
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	3.133	0,001%
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	2.120	0,001%
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	3.062	0,001%
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	4.291	0,002%
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	185	0,000%
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	407.249	0,147%
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	641	0,000%
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	13.814	0,005%
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	10.359	0,004%
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	72.105	0,026%
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	808	0,000%
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	79.933	0,029%
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	1.234	0,000%
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	1.037	0,000%
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	40.395	0,015%
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	18.507	0,007%
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	3.934	0,001%
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	2.452	0,001%
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	170.148	0,061%
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	400.129	0,144%
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	69.084	0,025%
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	889.619	0,320%
KEVA		1.871.053	1.871.053	0,674%
LA VILLETTE		6.951	6.951	0,003%
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	1.275	0,000%
LEADERSL P.M.I		6.071	6.071	0,002%
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	2.421	0,001%
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	1.776	0,001%
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	294.701	0,106%
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	25	0,000%
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	11	0,000%
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	2.493	0,001%
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	17.434	0,006%
M & G Securities Limited		184.417	184.417	0,066%
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	78	0,000%
M3P 1		8.445	8.445	0,003%
M3P 2		8.531	8.531	0,003%
Majestic Honour Limited		6.000.000	6.000.000	2,162%
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	1	0,000%
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	255.642	0,092%
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	271.265	0,098%
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	137.605	0,050%
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	96.493	0,035%
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	2.528	0,001%
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	514.114	0,185%
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	235.359	0,085%
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	3.903	0,001%
MAUPERTUIS		7.921	7.921	0,003%
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	316.609	0,114%
MERCER GIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	10.083	0,004%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
MERCER QIF FUND PLC		17.394	17.394	0,006%
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	7.180	0,003%
MOLINEL 11		16.804	16.804	0,006%
MOLINEL 15		4.933	4.933	0,002%
MOLINEL 16		29.862	29.862	0,011%
MOLINEL 17		12.919	12.919	0,005%
MOLINEL 18		5.791	5.791	0,002%
MOZILLA CORPORATION		2.499	2.499	0,001%
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	4.021	0,001%
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	3.127	0,001%
NFS LIMITED		2.412	2.412	0,001%
NORGES BANK		159.495	159.495	0,057%
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	3.152	0,001%
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	53.901	0,019%
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	18.197	0,007%
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	172.985	0,062%
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP [UNHEDGED] INDEXPOOL		1.871	1.871	0,001%
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	30.000	0,011%
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	229	0,000%
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	2.070	0,001%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	20.452	0,007%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	5.600	0,002%
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	105	0,000%
RUE DE LA PAIX		5.646	5.646	0,002%
SACRE COEUR		30.991	30.991	0,011%
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	13.994	0,005%
SAWA SRL	06921130487	3.386.090	6.772.180	2,440%
Schaal Maximilian Alexander		150	150	0,000%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	71.254	0,026%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	11.462	0,004%
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	127.075	0,046%
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	2.773	0,001%
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	183	0,000%
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	7.414	0,003%
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	3.274.573	1,180%
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	637	0,000%
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	5.967	0,002%
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	1.551	0,001%
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	1.783	0,001%
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	8.924	0,003%
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	1.280	0,000%
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	88.745	0,032%
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	11.281	0,004%
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	1.702	0,001%
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	1.170	0,000%
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	800.000	0,288%
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	7.655	0,003%
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	2.448	0,001%
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	169	0,000%
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	873	0,000%
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	2.153	0,001%
SYNAPSE		9.746	9.746	0,004%
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	18.900	0,007%
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	2.802	0,001%
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	170.103	0,061%
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	29.454	0,011%
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	4.104.600	1,479%
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	449	0,000%
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	1.299	0,000%
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	15	0,000%
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	37.716	0,014%
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	1.529	0,001%
TONTI SRL	12582220963	126.583	253.166	0,091%
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	519	0,000%
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	21.599	0,008%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	2.145	0,001%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	11.512	0,004%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	25.762	0,009%
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBY-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	2.360	0,001%
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	520.251	0,187%
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	806	0,000%
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	7.840	0,003%
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	130.809	0,047%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	10.391	0,004%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	62.138	0,022%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	4.361	0,002%
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	181.177	0,065%
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	9.011	0,003%
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	653	0,000%
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	959	0,000%
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	1.035	0,000%
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	5.719	0,002%
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	315.155	0,114%
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	38.396	0,014%
VERDIPAPIRFONDET KLP AKS.JEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	98	0,000%
VICENTE		16.500	16.500	0,006%
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	263	0,000%
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	126.582	253.164	0,091%
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	126.582	253.164	0,091%
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	126.583	253.166	0,091%
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	484	0,000%
WELLE INVEST		6.951	6.951	0,003%
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	1.791	0,001%
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	4.592	0,002%
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	289	0,000%
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	4.686	0,002%
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	2.596	0,001%
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	5.892	0,002%
WMI FUNDS		7.723	7.723	0,003%
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	488	0,000%
YORELA		47.263	47.263	0,017%

**Totale****140.506.618 249.288.928 89,810%**



# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

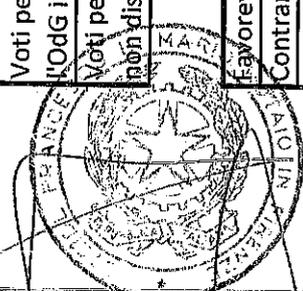
### 23 aprile 2024

Allegato " B " al Numero 85724  
del Repertorio e al Numero 28850  
della Raccolta.

#### Punto 1

Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, inclusa della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2023, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	243.253.517	97,579%	87,635%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	28.961	0,012%	0,010%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
Totale	249.288.928	100,000%	89,810%



# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

#### Punto 1

Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2023, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

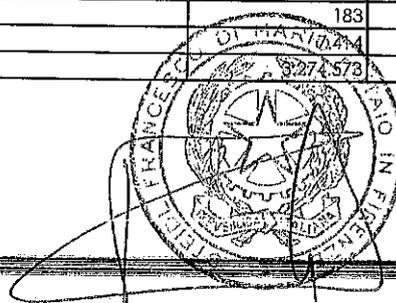
Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambifion CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUND LIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	F
CATILLON I		7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	0,003%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	F
DEKA-RAB		4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	F
EFFESEITE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
ENSGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	F
EURIZON FUND		84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
DFI1 BEAUPORT		6.760	0,003%	F
DFI1 CALISSON1947		8.207	0,003%	F
DFI1 SMYL2206		6.900	0,003%	F
DFI1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	F
DFI2 DCP		6.719	0,003%	F
DFI2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	F
DFI2 MSR		15.250	0,006%	F
DFI2 NEW ALLEGRO 1144		7.786	0,004%	F
DFI2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FDF2 OSMOSE		12.938	0,005%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		183	0,000%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		27.578	1,314%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L. MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YOVELA		47.263	0,019%	F
CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

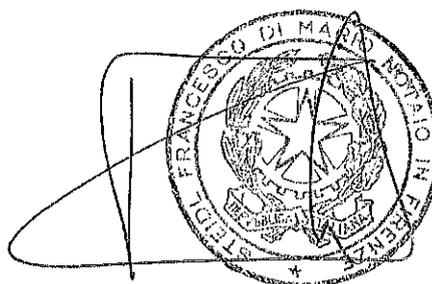
Totale votanti

249.288.928

100%

Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Volante  
 NE - Non Espresso





# FERRAGAMO

Allegato " C " al Numero ..... 85724 .....  
del Repertorio e al Numero ..... 28850 .....  
della Raccolta.

## Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023

<b>Prospetti Contabili</b>	<b>370</b>
Situazione Patrimoniale e Finanziaria – Attività	370
Situazione Patrimoniale e Finanziaria – Passività e Patrimonio Netto	371
Conto Economico	372
Conto Economico complessivo	373
Rendiconto finanziario	374
Prospetto dei movimenti del patrimonio netto	375
<b>Note Esplicative al Bilancio d'esercizio</b>	<b>376</b>
<b>Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)</b>	<b>418</b>
<b>Commento alle principali voci del conto economico</b>	<b>444</b>
<b>Altre informazioni</b>	<b>455</b>
<b>Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti</b>	<b>475</b>
<b>Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)</b>	<b>476</b>
<b>Relazione del collegio Sindacale</b>	<b>478</b>
<b>Relazione della società di Revisione</b>	<b>494</b>



# Prospetti Contabili

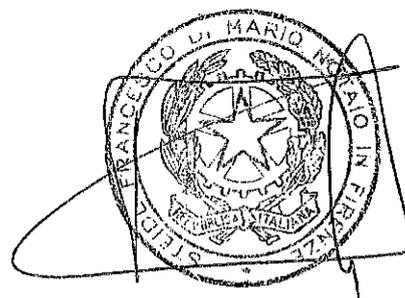
## Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Attività

(In Euro)	Note	31 dicembre 2023	di cui con parti correlate	31 dicembre 2022	di cui con parti correlate
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>					
Immobili impianti e macchinari	5	102.920.811		94.978.017	
Attività per diritto d'uso	6	144.677.426	92.644.628	117.210.060	66.569.022
Avviamento	7	6.679.274		6.679.274	
Attività immateriali a vita utile definita	8	34.501.994		32.815.349	
Partecipazioni in società controllate	9	150.248.691		151.426.655	
Altre attività non correnti	10	1.758.243		2.277.571	
Altre attività finanziarie non correnti	11	171.287	10.600	157.054	4.800
Imposte differite attive	40	17.491.939		14.601.797	
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>458.449.665</b>	<b>92.655.228</b>	<b>420.145.777</b>	<b>66.573.822</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>					
Rimanenze	12	79.684.770		73.378.165	
Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	13	12.008.809		12.654.331	
Crediti commerciali	14	182.345.025	150.234.870	161.113.992	135.539.248
Crediti tributari	15	18.247.520		16.397.959	
Altre attività correnti	16	13.967.992	14.077	13.706.558	460
Altre attività finanziarie correnti	17	185.140.741	148.366.294	132.454.274	122.199.343
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18	203.179.524		268.832.953	
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>694.574.381</b>	<b>298.615.241</b>	<b>678.538.232</b>	<b>257.739.051</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>1.153.024.046</b>	<b>391.270.469</b>	<b>1.098.684.009</b>	<b>324.312.873</b>

## FERRAGAMO

## Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto

(In Euro)	Note	31 dicembre 2023	di cui con parti correlate	31 dicembre 2022	di cui con parti correlate
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale sociale	19	16.879.000		16.879.000	
Riserve	19	613.706.508		568.763.282	
Risultato netto del periodo		86.999.603		89.239.108	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>717.585.111</b>		<b>674.881.390</b>	
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>					
Fondi per rischi e oneri	21	34.331.023		38.211.369	
Passività per benefici ai dipendenti	22	4.881.818		5.310.096	
Altre passività non correnti	23	2.360.816	350.830	1.930.509	1.462.480
Passività per <i>leasing</i> non correnti	24	140.632.632	92.409.952	111.673.808	64.985.555
Imposte differite passive	40	4.228.560		5.174.724	
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>186.434.849</b>	<b>92.760.782</b>	<b>162.300.506</b>	<b>66.448.035</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	25	178.139.354	55.018.418	143.463.986	25.425.789
Passività per resi	26	22.915.198		22.576.538	
Prestiti e finanziamenti	20	-	-	21.389.547	21.389.547
Debiti tributari	27	4.093.512		8.540.842	
Altre passività correnti	28	25.231.864	9.657.510	50.184.167	27.418.799
Passività per <i>leasing</i> correnti	24	18.255.587	9.359.124	14.250.851	7.452.958
Altre passività finanziarie correnti	29	368.571		1.096.182	
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>249.004.086</b>	<b>74.035.052</b>	<b>261.502.113</b>	<b>81.687.093</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>435.438.935</b>	<b>166.795.834</b>	<b>423.802.619</b>	<b>148.135.128</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>		<b>1.153.024.046</b>	<b>166.795.834</b>	<b>1.098.684.009</b>	<b>148.135.128</b>



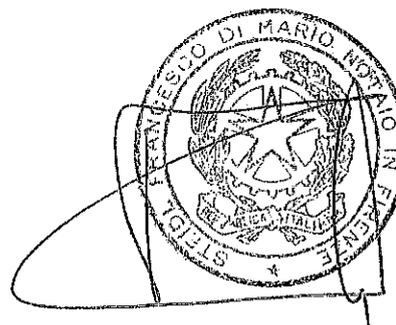
## Conto Economico

(In Euro)	Note	2023	di cui con parti correlate	2022	di cui con parti correlate
Ricavi da contratti con clienti	31	734.820.182	499.407.482	740.233.835	567.447.624
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti		(297.203)		8.032.835	
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	32	(185.852.707)	(125.293)	(190.137.501)	(231.160)
Costi per servizi	33	(255.207.747)	(7.087.146)	(269.308.869)	(5.407.938)
Costo del personale	34	(86.645.637)	(9.004.474)	(98.424.941)	(22.496.156)
Ammortamenti e svalutazioni	35	(42.315.737)	(11.252.969)	(39.288.429)	(8.910.903)
Altri costi operativi	36	(63.596.702)	(52.222.686)	(29.751.988)	(22.535.170)
Altri proventi	37	13.793.850	2.774.266	22.519.374	10.374.918
<b>Risultato Operativo</b>		<b>114.698.299</b>		<b>143.874.316</b>	
Oneri finanziari	38	(67.902.625)	(4.305.205)	(71.798.795)	(2.352.940)
Proventi finanziari	39	66.551.445	30.340.966	53.633.886	13.520.426
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>113.347.119</b>		<b>125.709.407</b>	
Imposte sul reddito	40	(26.347.516)		(36.470.299)	
<b>Risultato netto del periodo</b>		<b>86.999.603</b>		<b>89.239.108</b>	

## FERRAGAMO

## Conto Economico complessivo

(In migliaia di Euro)	Note	2023	2022
<b>Risultato netto del periodo (A)</b>		<b>87.000</b>	<b>89.239</b>
Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da <i>cash flow hedge</i>	3	(3.943)	17.921
- Effetti fiscali su componenti che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		947	(4.301)
<b>Totale altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B1)</b>		<b>(2.996)</b>	<b>13.620</b>
Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da contabilizzazione piani a benefici definiti per dipendenti	22	(164)	633
- Effetti fiscali su componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		39	(151)
<b>Totale altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B2)</b>		<b>(125)</b>	<b>482</b>
<b>Totale altri utili/(perdite) al netto delle imposte (B1+B2=B)</b>		<b>(3.121)</b>	<b>14.102</b>
<b>Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A+B)</b>		<b>83.879</b>	<b>103.341</b>



## Rendiconto finanziario

(In Euro)	Note	2023	di cui con parti correlate	2022	di cui con parti correlate
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>		<b>86.999.603</b>		<b>89.239.108</b>	
<b>Rettifiche per riconciliare il risultato netto con i flussi di cassa generati/(utilizzati) dalla gestione:</b>					
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali e attività per diritto d'uso	5-6-8	42.315.737	11.252.969	39.288.429	8.910.903
Imposte sul reddito	40	26.347.516		36.470.299	
Accantonamento ai piani per benefici a dipendenti	22	168.652		28.499	
Accantonamento/(utilizzo) al fondo svalutazione magazzino	12	4.867.142		(1.210.816)	
Accantonamento/(utilizzo) fondi per rischi e oneri	21	5.148.143		549.390	
Perdite e accantonamenti netti al fondo svalutazione crediti	14	1.282.563	-	111.653	-
Minusvalenze/(plusvalenze) su dismissione attività materiali ed immateriali		19.157	(15.500)	2.747	
Svalutazione/(rivalutazioni) partecipazioni in società controllate	9	23.564.074		14.536.211	
Costi per piano <i>stock grant</i>	34	3.962.273	3.871.451	6.585.637	6.585.637
Interessi passivi e interessi sulle passività per <i>leasing</i>	38	5.932.510	4.051.517	3.905.839	2.174.395
Interessi attivi	39	(11.260.212)	(4.828.936)	(2.323.238)	(1.714.148)
Provento per dividendo da società controllate	39	(25.512.030)	(25.512.030)	(11.211.684)	(11.211.684)
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa		2.548.601	-	2.596.319	-
<b>Variazioni nelle attività e passività operative:</b>					
Crediti commerciali	14	(33.653.033)	(14.695.622)	4.444.709	(4.391.775)
Rimanenze	12	(11.173.747)		8.347.923	
Debiti commerciali	25	34.675.361	29.592.629	(5.755.080)	13.130.095
Altri crediti e debiti tributari	15-27	(253.118)		2.091.769	
Pagamenti per benefici a dipendenti	22	(761.159)		(418.353)	
Altre attività		(699.335)	(19.417)	(2.166.215)	2.633.599
Altre passività		(5.175.448)	(17.761.289)	7.319.305	27.012.475
Altre nette	21	(199.087)		(933.332)	
Imposte sul reddito pagate		(48.899.785)	-	(6.429.331)	-
Interessi passivi e interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati		(4.585.781)	(4.305.205)	(3.665.125)	(2.356.418)
Interessi incassati		11.260.212	4.828.936	2.323.238	1.714.148
Dividendi incassati		25.512.030	25.512.030	11.211.684	11.211.684
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		<b>132.430.839</b>	<b>11.971.533</b>	<b>194.939.585</b>	<b>53.698.911</b>
<b>Flusso di cassa da attività di investimento:</b>					
Attività materiali acquistate	5	(18.854.882)	(2.200)	(8.361.268)	(2.000)
Attività immateriali acquistate	8	(12.684.618)		(12.459.033)	
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali		53.081	15.500	51.803	
Investimenti in società controllate	9	(1.159.398)	(1.159.398)	(25.550.767)	
Variazione netta delle Altre attività finanziarie correnti	17	(81.364.581)	(56.123.757)	(33.891.782)	(23.892.782)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>(114.010.398)</b>	<b>(57.269.855)</b>	<b>(80.211.047)</b>	<b>(23.894.782)</b>
<b>Flusso di cassa da attività finanziarie:</b>					
Variazione netta dei debiti finanziari	20	(21.389.547)	(21.389.547)	(87.783.753)	21.389.547
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	24	(16.334.111)	(9.003.009)	(14.814.291)	(7.872.884)
Pagamento di dividendi	19	(46.350.212)	(33.539.989)	(56.732.542)	(40.688.109)
Acquisto azioni proprie	19	-	-	(42.669.667)	
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		<b>(84.073.870)</b>	<b>(63.932.545)</b>	<b>(202.000.253)</b>	<b>(27.171.446)</b>
<b>INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE</b>		<b>(65.653.429)</b>		<b>(87.271.715)</b>	
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>268.832.953</b>		<b>356.104.668</b>	
Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide nette		(65.653.429)		(87.271.715)	
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18</b>	<b>203.179.524</b>		<b>268.832.953</b>	

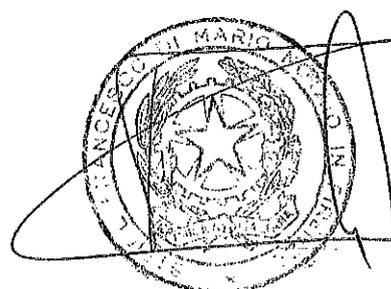
## FERRAGAMO

## Prospetto dei movimenti del patrimonio netto

## Nota 19

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2023	16.879	(58.202)	4.188	2.995	570.585	25.478	7.216	(1.130)	17.633	89.239	674.881
Utile/(Perdita) esercizio 2022										87.000	87.000
Altri utili/(perdite) complessivi							(2.996)	(125)			(3.121)
Totale utile/(perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	(2.996)	(125)	-	87.000	83.879
Destinazione risultato esercizio 2022					89.239					(89.239)	-
Distribuzione dividendi					(46.348)						(46.348)
Assegnazione azioni proprie		1.979							(1.979)		-
Riserva di Stock Grant									5.173		5.173
Saldo 31.12.2023	16.879	(56.223)	4.188	2.995	613.476	25.478	4.220	(1.255)	20.827	87.000	717.585

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2022	16.879	(15.532)	4.188	2.995	594.520	25.478	(6.404)	(1.612)	12.510	32.800	665.822
Utile/(Perdita) esercizio 2022										89.239	89.239
Altri utili/(perdite) complessivi							13.620	482			14.102
Totale utile/(perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	13.620	482	-	89.239	103.341
Destinazione risultato esercizio 2021					32.800					(32.800)	-
Distribuzione dividendi					(56.735)						(56.735)
Acquisto azioni proprie		(42.670)									(42.670)
Riserva di Stock Grant									5.123		5.123
Saldo 31.12.2022	16.879	(58.202)	4.188	2.995	570.585	25.478	7.216	(1.130)	17.633	89.239	674.881



# Note Esplicative al Bilancio d'esercizio

## 1. Informazioni societarie

Salvatore Ferragamo S.p.A. è una società costituita in Italia, con sede legale in via Tornabuoni 2 Firenze, in forma di società per azioni, regolata dal diritto italiano ed organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale. Le Azioni della Società sono negoziate sull'Euronext Milan (in precedenza nominato Mercato Telematico Azionario) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società è uno dei principali player del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927. Il bilancio d'esercizio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. con delibera del 6 marzo 2024.

La Società è attiva nella creazione, produzione e vendita di beni di lusso, per uomo e donna, quali: calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta, gioielli e altri accessori. La gamma dei prodotti comprende anche profumi, occhiali e orologi, realizzati su licenza da operatori terzi. Nell'attività della Salvatore Ferragamo S.p.A. rientra anche la concessione in licenza dell'utilizzo del marchio Salvatore Ferragamo.

Il Gruppo Salvatore Ferragamo è presente in oltre 90 paesi nel mondo, direttamente attraverso società controllate in 26 Paesi, ed effettua l'attività di vendita dei prodotti prevalentemente attraverso un *network* di negozi monomarca Salvatore Ferragamo, gestiti direttamente (DOS) o gestiti da terzi, ed in maniera complementare attraverso una presenza qualificata presso *department store* e *specialty store multibrand*, oltre alla presenza nel canale *e-commerce*. Per maggiori dettagli sulle principali attività della Società si rimanda alla Relazione sulla gestione.

# FERRAGAMO

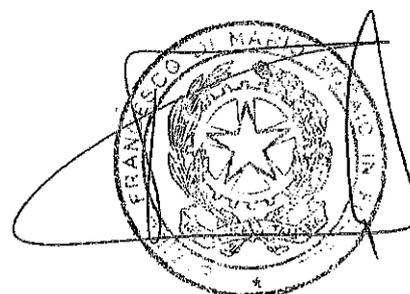
## 1.1 Direzione e coordinamento

La Società Salvatore Ferragamo S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art 2497 e ss. del Codice Civile, da parte di Ferragamo Finanziaria S.p.A., il cui bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale in Firenze, Via Tornabuoni, 2.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497-bis comma 4 c.c. si riportano di seguito i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2022 e 2021 della società controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A..

### Ferragamo Finanziaria S.p.A.

(In Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
B) Immobilizzazioni	175.302.990	174.132.690
C) Attivo Circolante	49.269.615	35.403.201
D) Ratei e Risconti	2.440	2.273
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>224.575.045</b>	<b>209.538.164</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		
A) Patrimonio netto		
- Capitale Sociale	49.749.960	49.749.960
- Riserve	127.448.376	153.550.236
- Utile/(Perdita) dell'esercizio	29.688.465	(1.226.880)
B) Fondi Rischio ed Oneri	-	-
D) Debiti	17.522.360	7.152.175
E) Ratei e Risconti	165.884	312.673
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>224.575.045</b>	<b>209.538.164</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	366.866	336.391
B) Costi della produzione	(3.306.037)	(2.933.122)
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(2.939.171)</b>	<b>(2.596.731)</b>
C) Proventi e Oneri Finanziari	32.304.452	506.626
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>29.365.281</b>	<b>(2.090.105)</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	323.184	863.225
<b>Utile/(perdita) dell'esercizio</b>	<b>29.688.465</b>	<b>(1.226.880)</b>



## 2. Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea ed in vigore alla data di Bilancio. Le note esplicative al bilancio d'esercizio sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste da CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione all'art. 9 del D.lgs. 38/2005 (delibere 15519 e 15520) del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 78 del Regolamento emittenti, del documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, del Codice Civile. Con "IFRS" si intendono anche gli *International Accounting Standards* ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dagli *IFRS Interpretation Committee*, precedentemente denominato *International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC") ed ancor prima *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

### Schemi di bilancio adottati

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note esplicative.

I prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria, di conto economico e il rendiconto finanziario sono presentati in unità di euro, mentre il prospetto del conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto e le relative note esplicative sono presentati in migliaia di euro, salvo diversa indicazione.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società presentano una distinzione tra attività e passività correnti e non correnti, dove:

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi ed includono le attività immateriali, materiali e finanziarie e le imposte differite attive;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi;
- le passività non correnti comprendono le passività esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri ed la passività per benefici a dipendenti e le imposte differite passive;
- le passività correnti comprendono le passività esigibili entro dodici mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine, dei fondi per rischi ed oneri e delle passività per benefici a dipendenti.

Lo schema di presentazione del conto economico è presentato secondo una classificazione dei costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e alla Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, negli schemi di bilancio, è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, ai fini di una migliore informativa.

L'unità di valuta utilizzata è l'euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro se non diversamente indicato.

# FERRAGAMO

## Principi Contabili

### Note generali

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati e le attività finanziarie destinate alla vendita che sono iscritte al valore equo, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

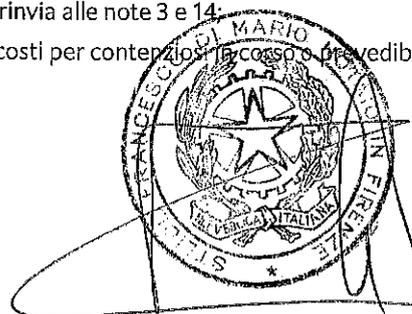
I principi contabili adottati nel Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 sono gli stessi di quelli adottati negli esercizi precedenti con l'eccezione dei principi contabili internazionali di nuova adozione nel 2023. Per maggiori dettagli sui principi di nuova adozione si rimanda al successivo paragrafo Variazioni di principi contabili internazionali.

### **Valutazioni discrezionali, stime contabili ed assunzioni significative**

La redazione del bilancio d'esercizio richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni sia nella determinazione di alcune attività e passività, sia nella valutazione delle attività e passività potenziali, effettuate sulla base delle migliori informazioni disponibili. Gli eventi potrebbero non confermare pienamente le stime.

I principali dati congegnati si riferiscono a:

- fondi obsolescenza delle rimanenze di materie prime ed accessori e delle rimanenze di prodotti finiti; poiché la Società tratta prodotti soggetti agli andamenti del mercato, all'influenza della moda, le rimanenze di prodotti alla fine della stagione sono soggette a riduzioni di valore. In particolare, il fondo obsolescenza rimanenze di prodotti finiti riflette la stima del *management* circa le perdite di valore attese sui prodotti delle diverse collezioni di stagioni passate, tenendo in considerazione la capacità di vendere gli stessi attraverso i diversi canali distributivi in cui opera la Società. Indicativamente le assunzioni di svalutazione prevedono comunque percentuali di svalutazione crescenti con l'aumentare dell'anzianità della collezione in modo tale da riflettere da un lato la diminuzione dei prezzi di vendita sui canali secondari (principalmente *outlet*) e dall'altro la diminuzione della probabilità di vendita col passare del tempo. Alla base della determinazione di tale percentuale c'è sia un'analisi statistica del variare dell'anzianità del prodotto in giacenza che una valutazione di costanza nel tempo di utilizzo di percentuali. Nel caso si rilevi una variazione nelle informazioni disponibili le percentuali vengono rianalizzate ed eventualmente adeguate. Il fondo obsolescenza di materie prime riflette la stima del *management* circa la diminuzione della probabilità di utilizzo delle stesse che viene analizzata sulla base del calcolo delle materie prime a lenta movimentazione;
- fondo svalutazione dei crediti per le vendite all'ingrosso, legato alla solvibilità della clientela ed allo *standing* degli stessi, con cui vi sono peraltro in generale rapporti consolidati nel tempo; la Società utilizza una matrice per calcolare le ECL (*Expected Credit Loss*) per i crediti commerciali. Le aliquote di accantonamento si basano sui giorni di scaduto per ogni classe di clienti raggruppati nei vari segmenti, che presentano simili andamenti di perdita storica (ad esempio, per area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, *rating* e garanzie). La matrice si basa inizialmente sui tassi di insolvenza storici osservati della Società. La Società calibra la matrice per affinare il dato storico sulle perdite su crediti con elementi previsionali. Ad esempio, se si prevede che le condizioni economiche previste (ad esempio, il rischio paese) si deteriorino l'anno successivo, ciò può portare a un aumento del numero di inadempimenti in quel paese, i tassi di insolvenza storici vengono pertanto rettificati. Ad ogni data di riferimento, i tassi di insolvenza storici vengono aggiornati e vengono analizzati i cambiamenti nelle stime su elementi previsionali. La valutazione della correlazione tra i tassi di insolvenza storici, le condizioni economiche previsionali e le ECL rappresentano una stima significativa. L'ammontare di ECL è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste. Anche l'esperienza storica sull'andamento delle perdite su credito della Società e la previsione delle condizioni economiche future potrebbero non essere rappresentative dell'insolvenza effettiva del cliente in futuro. Per i dettagli sull'analisi dei rischi di credito si rinvia alle note 3 e 14;
- fondi per rischi e oneri, in particolare le spese future previste ed i costi per contenziosi in corso prevedibili;



- diritti di reso individuati a rettifica dei ricavi da contratti con clienti, ove presenti in alcuni contratti per la vendita di beni o se consolidati nella prassi commerciale. La Società ha determinato che il metodo del valore atteso è il metodo più appropriato per stimare l'entità del corrispettivo variabile sulle vendite di beni con diritti di restituzione, dato l'elevato numero di contratti con caratteristiche simili;
- vita utile degli immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali nonché alla verifica del rispetto dei requisiti di iscrizione e misurazione di attività immateriali per i costi di sviluppo;
- benefici ai dipendenti, i cui valori sono determinati in base a stime attuariali, per le principali assunzioni attuariali si rinvia alla nota 22 "Passività per benefici ai dipendenti";
- attività per imposte differite che sono rilevate nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali le differenze temporanee o eventuali perdite fiscali potranno essere utilizzate. A tal riguardo, il *management* della Società stima la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili;
- valor equo (*fair value*) degli strumenti finanziari, tra cui rivestono particolare importanza gli strumenti derivati, di cui la Società fa largo uso per la copertura del rischio di cambio; per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del *fair value* si rinvia alle note 3 e 30;
- valore equo (*fair value*) dei piani di pagamento basati su azioni sia regolati per cassa che regolati con azioni di cui la Società fa uso per l'incentivazione del *management* del Gruppo, per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del *fair value* si rinvia alla nota 40; rischio di soccombenza nelle controversie in cui la Società è coinvolta; la Società accerta una passività a fronte di contenziosi e cause legali in corso quando ritiene probabile che si verificherà un esborso finanziario e quando l'ammontare delle perdite che ne deriveranno può essere ragionevolmente stimato. Stante le incertezze inerenti l'esito di tali procedimenti, è difficile predire con certezza l'esborso che deriverà da tali controversie ed è quindi possibile che il valore dei fondi per procedimenti legali possa variare a seguito di futuri sviluppi nei procedimenti in corso. La Società monitora lo *status* delle cause e procedimenti in corso e si consulta con i propri consulenti legali ed esperti in materia legale. La Società valuta, inoltre, le posizioni fiscali incerte e se necessario rileva una passività.

Con riferimento all'IFRS16 sono state effettuate le seguenti stime contabili significative, come Società nella qualità di locatario:

- *Lease term*: l'identificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legislazione e le prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e la valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stima di *lease term* comporta l'utilizzo di assunzioni. L'IFRS *Interpretation Committee* ha chiarito che ai fini della identificazione del periodo di esigibilità un locatario deve considerare il momento contrattuale nel quale entrambe le parti coinvolte possono esercitare il loro diritto di rescindere il contratto senza incorrere in penali che non sono irrilevanti; il concetto di penale non deve avere un'accezione meramente contrattuale ma va vista considerando tutti gli aspetti economici del contratto. La Società ha considerato tali conclusioni nell'identificazione della durata dei contratti di affitto. La Società, infatti, per la definizione della durata del *lease* ha considerato la presenza di opzioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatario, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti contrattuali ha considerato l'esistenza o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha considerato il paragrafo B35 dell'IFRS 16.

L'applicazione di quanto sopra, tenuto conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragionevolmente certo l'esercizio dell'opzione, ha comportato che:

- Per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media di cinque anni, basando tale scelta sull'evidenza storica;
- Negli altri casi se è solo la Società a poter esercitare l'opzione si è considerata una durata fino al secondo rinnovo previsto dal contratto, basandosi sull'evidenza storica e sul fatto di non poter considerare ragionevolmente certo il rinnovo oltre il secondo periodo.

## FERRAGAMO

Dopo la data di decorrenza del contratto, la Società rivede la durata dello stesso se si verifica un evento significativo o un significativo cambiamento delle circostanze che, dipendendo dalla volontà della Società, abbia un'incidenza sulla ragionevole certezza del locatario di esercitare un'opzione non precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del *leasing* o di non esercitare un'opzione precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del *leasing*.

- Definizione del tasso di sconto: poiché nella maggior parte dei contratti di affitto stipulati dalla Società, non è presente un tasso di interesse implicito, la Società ha calcolato un tasso incrementale di indebitamento (*Incremental Borrowing Rate-IBR*). Al fine di determinare l'IBR da utilizzare per l'attualizzazione dei pagamenti futuri dei canoni di affitto, la Società ha identificato i contratti in essere come un portafoglio di contratti con caratteristiche simili e ha determinato il relativo IBR come il tasso di uno strumento privo di rischio dell'Italia (ove i contratti sono stati stipulati), basato sulle diverse scadenze contrattuali, maggiorato del *Credit spread* di Gruppo.

Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico, ove richiesto, gli effetti di ciascuna variazione nel periodo in cui tali stime ed assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive.

### Riduzione durevole di valore /Ripristini di Attività materiali (Immobili impianti e macchinari), Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Partecipazioni ed Avviamento

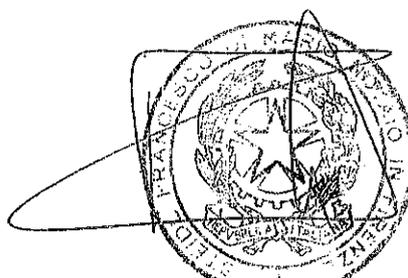
I valori contabili di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita e Partecipazioni vengono sottoposti a verifica di *impairment* nei casi in cui vi siano indicatori di *impairment* (eventi o cambiamenti di situazioni che indichino che il valore di carico non possa essere recuperato) che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore, o che si siano verificati fatti che comunque richiedono la ripetizione della procedura. Una riduzione di valore sussiste quando il valore contabile di un'attività o di un'unità generatrice di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo *fair value* dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il calcolo del *fair value* dedotti i costi di vendita è basato sui dati disponibili da operazioni di vendita, tra parti libere e autonome, di attività simili o prezzi di mercato osservabili, dedotti i maggiori costi relativi alla dismissione dell'attività. Il valore d'uso è calcolato tramite modelli di flusso di cassa attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività.

Con riferimento alle partecipazioni, il test di *impairment* viene condotto considerando quali unità generatrici di cassa ("Cash Generating Units" o "CGU") le singole aree geografiche in cui le società controllate operano.

I flussi di cassa sono ricavati dalle stime elaborate dal *management* aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono un arco temporale di tre esercizi, il tasso di crescita a lungo termine (*g*) utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'attività è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio - lungo periodo dei principali mercati in cui il Gruppo opera. I flussi di cassa non includono le attività di ristrutturazione per cui la Società non abbia già un'obbligazione presente, né significativi investimenti futuri che incrementeranno il rendimento delle attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. L'importo recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa in entrata attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione.

L'avviamento è sottoposto a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno (con riferimento al 31 dicembre) o con maggiore frequenza, quando le circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdita di valore.

La perdita di valore dell'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recupera-



bile dell'unità generatrice di flussi finanziari fosse minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

#### Informativa sulle riduzioni durevoli di valore

Sulla base di quanto previsto dalla procedura di Impairment test approvata dal Consiglio di Amministrazione, la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli di valore sugli attivi ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione durante i precedenti esercizi.

Nel corso dell'esercizio 2023, la Società ha evidenziato un risultato operativo positivo, seppur in diminuzione del 20,3% rispetto all'esercizio precedente.

Le aspettative economiche mondiali per il 2024 sono di una moderata crescita, anche se rimangono incertezze per lo più connesse con l'evoluzione dell'inflazione, che pur in regressione dai livelli più alti degli ultimi due anni, potrebbe determinare una riduzione della propensione e del potere di spesa dei consumatori, oltre agli sviluppi e alle conseguenze dei conflitti russo-ucraino e mediorientale.

L'analisi svolta ha individuato segnali di debolezza, con una *performance* inferiore rispetto alle aspettative relativamente alla Ferragamo Retail Macau Limited, che è stata conseguentemente sottoposta a *impairment test*. Sulle altre CGU, la Società non ha individuato indicatori di *impairment*.

#### Valutazione degli impatti del cambiamento climatico

Coerentemente alle priorità definite dall'*European Securities and Market Authority* (ESMA) del 25 ottobre 2023 per l'anno di rendicontazione 2023, come indicato nel paragrafo "Principali rischi ed incertezze" della Relazione sulla Gestione, nel 2023 il Gruppo ha avviato un progetto volto ad integrare nel modello ERM uno specifico *framework*, che permette di valutare il fattore di rischio del cambiamento climatico sia nell'ambito dei rischi fisici sia con riferimento ai cosiddetti rischi e opportunità di transizione. Le analisi hanno restituito una valutazione del rischio legato al cambiamento climatico con particolare riferimento alle principali esposizioni climatiche per i siti più rilevanti per il Gruppo in un orizzonte di breve-medio termine, e all'esposizione del Gruppo alle possibili discontinuità normativo-regolamentari, di mercato, tecnologiche e reputazionali. Il lavoro di analisi dei rischi di transizione si è strutturato nella loro identificazione sulla base della natura e nella valutazione degli impatti correlati nel breve/medio termine e lungo termine.

L'analisi sul lungo termine ha considerato i tre scenari di previsione indicati dall'*Intergovernmental Panel on Climate Change* (IPCC) che prevedono un'evoluzione climatica limitata (*best*), una progressiva intensificazione dei fenomeni naturali (*mid*) e, nel terzo scenario (*worst*), una significativa intensificazione degli stessi.

Il Gruppo, negli anni ha rafforzato un approccio proattivo delle dinamiche legate al cambiamento climatico e nel corso del 2023 sono state implementate diverse azioni in ottica di mitigazione alla possibile esposizione ai rischi legati alla transizione sostenibile. Tra queste, si citano:

- Il Gruppo gestisce i rischi derivanti dall'interruzione temporanea dell'operatività dovuta a eventi esterni o eventi naturali, attraverso polizze assicurative a copertura di danni diretti sugli *asset* aziendali ed eventuali relativi danni indiretti da interruzione dell'attività di *business*.
- Il Piano *Performance e Restricted Shares 2023-2025*, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, e riservato a selezionati dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori di Salvatore Ferragamo S.p.A. e/o di altre società appartenenti al Gruppo Ferragamo, considerati chiave nel perseguimento del successo sostenibile nel medio-lungo termine, prevede obiettivi ESG, tra cui quelli collegati alla sostenibilità ambientale (100% energia rinnovabile in tutte le sedi aziendali nel mondo entro il 2029). Per maggiori dettagli si veda la nota 42 "Pagamenti basati su azioni" del Bilancio d'esercizio.

# FERRAGAMO

- Nel corso del 2023, è stato costituito un *ESG Steering Committee*, un organismo strategico composto dai vertici delle principali funzioni aziendali, con lo scopo di fornire una supervisione approfondita sul progresso del Piano di Sostenibilità, garantendo un monitoraggio costante e fornendo preziosi feedback per ottimizzare la performance in ambito di sostenibilità aziendale. La composizione del comitato ha garantito una *leadership* trasversale e competente in materia di sostenibilità.
- Per accelerare l'adozione di elettricità rinnovabile, investendo in nuove infrastrutture per l'energia pulita, nel 2023 il Gruppo, nell'ambito del Fashion Pact con altri 11 brand, ha firmato un *Collective Virtual Power Purchase Agreement (CVPPA)* per l'area europea. Primo nel suo genere per l'industria della moda, il CVPPA ha l'obiettivo di aggiungere alla rete oltre 100.000 MWh all'anno di nuova generazione di elettricità rinnovabile.
- Nel 2023 è stata inoltre avviata un'attività di raccolta dati dei principali fornitori tessili e conciari, incentrata sull'utilizzo di sostanze chimiche nelle fasi di produzione, al fine di monitorare e mitigare gli impatti dei rischi di filiera ad esso legati.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non finanziario nella Relazione sulla Gestione. Il Gruppo continuerà nel corso del 2024 a rafforzare la valutazione del rischio di cambiamento climatico sugli impatti potenziali sugli asset e sui processi del Gruppo, al fine di indirizzare opportunamente ed implementare eventuali ulteriori misure di controllo per limitare l'esposizione a tali rischi.

## Immobili, Impianti e macchinari

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include i costi per la sostituzione di parte di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti se conformi ai criteri di rilevazione. Il valore netto (il costo meno l'ammortamento accumulato e le perdite per riduzione di valore accumulate) delle parti di macchinari e impianti sostituiti è rilevato a conto economico al momento della loro sostituzione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le vite utili delle principali classi di attività materiali sono le seguenti:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Impianti e Macchinari	5 anni
Attrezzature industriali e commerciali	5 anni
Altri beni:	
- Mobili Arredi Uffici	5,5 anni
- Macchine Elettroniche	3 anni
- Collezione Storica	5 anni
- Automezzi	4 anni
Migliorie su beni di terzi	In base alla durata residua del contratto di affitto del bene



Il valore residuo del bene, la vita utile e i metodi di ammortamento applicati sono rivisti alla fine di ciascun esercizio e adeguati, se necessario, in modo prospettico.

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Il valore contabile degli immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo degli immobili, impianti e macchinari è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

### **Leasing**

La Società valuta all'inizio del contratto se il contratto è, o contiene, un *leasing*. Il contratto è, o contiene, un *leasing* se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo.

La Società si avvale dell'esenzione prevista dall'IFRS16 per le attività immateriali.

### **La Società in veste di locatario**

La Società applica un singolo modello contabile per tutti i contratti di locazione in cui è locatario, eccetto per contratti di breve durata e contratti di locazione di beni di valore esiguo. La Società rileva una passività finanziaria per *leasing* e un'attività per diritto d'uso.

#### **Attività per Diritto d'uso:**

La Società rileva un'attività per Diritto d'uso alla data di decorrenza del contratto (vale a dire alla data in cui l'attività sottostante è a disposizione del locatario). Le attività per Diritto d'uso sono misurate al costo, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito, e rettificata per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del *leasing*. Il costo delle attività per Diritto d'Uso include il valore della passività per *leasing* rilevata, i costi iniziali diretti sostenuti, i pagamenti dovuti per il *leasing* effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al *leasing* ricevuti, e la stima dei costi che la Società dovrà sostenere per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni originali, qualora previsto dal contratto.

## FERRAGAMO

A meno che la Società non sia ragionevolmente certa di acquistare il bene locato alla fine del contratto di locazione, l'ammortamento è calcolato in quote costanti in base al minore tra la durata del contratto e la vita utile stimata del bene, come segue:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Attrezzature e altri beni	3-5 anni
Automezzi	3-4 anni

Il valore delle Attività per Diritto d'Uso è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso. Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

### Passività per leasing:

Alla data di decorrenza del contratto, la Società rileva una passività per *leasing* calcolata come il valore attuale dei pagamenti futuri residui fino alla fine del contratto. I pagamenti futuri includono i pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al *leasing* da ricevere, i pagamenti variabili che dipendono da un indice o un tasso e gli importi che si prevede la Società dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti futuri includono anche il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione, e i pagamenti di penalità di risoluzione del *leasing*, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di risoluzione. I pagamenti variabili, che non dipendono da un indice o tasso, ma che per la Società dipendono principalmente dal volume delle vendite, continuano ad essere contabilizzati come costi nel conto economico, tra i costi per servizi. Per calcolare il valore attuale dei pagamenti futuri, la Società utilizza l'Incremental Borrowing Rate (IBR) alla data di inizio del contratto. Successivamente, la passività per *leasing* è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per *leasing* è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto.

### Contratti di breve durata e contratti relativi a beni di valore esiguo:

La Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo (inferiore a Euro 5.000). I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.

### La Società in veste di locatore

I contratti di *leasing* che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici della proprietà del bene sono classificati come *leasing* operativi.

I costi diretti iniziali sostenuti per l'ottenimento del *leasing* operativo sono capitalizzati e rilevati come ammortamento lungo la durata del *leasing* con lo stesso criterio di rilevazione dei proventi del *leasing*.



## Aggregazioni aziendali ed Avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisto.

Il costo di acquisto è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al *fair value* (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita.

Le *Business Combination* effettuate tra entità sotto comune controllo non rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3. Nel caso in cui la *business combination* tra entità sotto comune controllo non abbia sostanza economica e rappresenti una mera riorganizzazione aziendale la società applica il metodo di contabilizzazione della *business combination* cosiddetti *pooling of interest method*, aggregando le attività e le passività linea per linea ai valori di libro.

## Attività Immateriali

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al valore equo definito alla data di acquisizione, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata; la vita utile viene riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le attività immateriali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulati determinate secondo le modalità descritte nel seguito.

Le vite utili delle principali classi di attività immateriali a vita utile definita sono le seguenti:

	Vita Utile
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2-5 anni
Concessioni, licenze e marchi	10 anni
Costi di sviluppo	3-5 anni
Know how	8 anni

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

Il valore contabile delle attività immateriali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

## Costi di sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto sono capitalizzati solo quando la Società può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà

## FERRAGAMO

probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per la Società.

### **Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno**

I diritti di brevetti e di utilizzazione delle opere di ingegno si riferiscono ai costi per licenze d'uso dei *software* ed alle spese per il deposito e la registrazione marchi e dei brevetti relativi ai prodotti della Società.

### **Concessioni, diritti licenze e marchi similari**

La voce in esame si riferisce alle spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo. I costi di acquisto sono ammortizzati in un arco temporale pari alla vita utile del diritto acquisito.

### **Know how**

La voce si riferisce al *know how* acquisito attraverso l'aggregazione aziendale di Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., iscritto al suo valore equo alla data di acquisizione. Tale onere viene ammortizzato lungo un orizzonte temporale di 8 anni.

### **Strumenti finanziari**

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine a un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

Nell'IFRS 9 il principio generale è che un'entità deve rilevare nella propria situazione patrimoniale-finanziaria un'attività o una passività finanziaria quando e solo quando diviene parte nelle clausole contrattuali dello strumento.

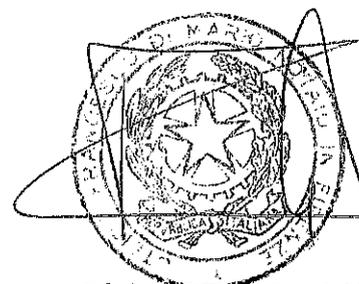
### **Attività finanziarie**

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate in funzione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e del modello di *business* che la Società usa per la loro gestione. La valutazione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali è indicata come *test SPPI* (cosiddetto "*solely payments of principal and interest*" "SPPI") e viene eseguita a livello di strumento. Tuttavia, strumenti finanziari identici possono essere analizzati in gruppo dal momento che l'esito del *test* non sarebbe differente rispetto al caso in cui fossero stati valutati individualmente e separatamente.

Il modello di *business* della Società per la gestione delle attività finanziarie si riferisce al modo in cui gestisce le proprie attività finanziarie al fine di generare flussi finanziari. Il modello aziendale determina se i flussi finanziari deriveranno dalla raccolta di flussi finanziari contrattuali, dalla vendita delle attività finanziarie o da entrambi. In base a tali caratteristiche le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico.

In sede di rilevazione iniziale, la Società valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più, nel caso di un'attività finanziaria non al *fair value* rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali, che non contengono



una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico, sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Dopo la rilevazione iniziale, la Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato, al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo e al *fair value* rilevato nel conto economico.

#### Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

La Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato se entrambi i seguenti requisiti sono soddisfatti:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di *business* il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali;
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire.

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad *impairment*. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali, i finanziamenti verso le società controllate e i depositi cauzionali.

#### Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo (strumenti di debito)

La Società valuta le attività da strumenti di debito al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo se entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di *business* il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita delle attività finanziarie; e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale ed interessi determinati sull'importo del capitale da restituire.

Per le attività da strumenti di debito valutati al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico complessivo ad eccezione delle variazioni per differenze cambio e delle perdite di valore, insieme alle riprese, che sono rilevati a conto economico. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del *fair value* rilevata nel conto economico complessivo viene riclassificata nel conto economico; gli importi che sono riconosciuti a conto economico sono gli stessi che sarebbero stati rilevati se l'attività finanziaria fosse stata da sempre valutata al costo ammortizzato. Al momento la Società non ha questa fattispecie.

#### Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

Tutti gli strumenti rappresentativi di capitale, compresi i derivati su tali strumenti, devono essere valutati secondo l'IFRS 9 al relativo *fair value* con imputazione a conto economico in quanto si ritiene non sussistano per essi flussi finanziari contrattualmente previsti tali da superare il test SPPI. Tuttavia, all'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento. In questa categoria rientrano le Partecipazioni in società controllate.

#### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27. Qualora vi siano indicazioni che la recuperabilità del costo è, in tutto o in parte venuta meno, il valore di carico viene

## FERRAGAMO

ridotto al relativo valore recuperabile, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Quando, successivamente, tale perdita viene meno o si riduce, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario.

### Attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico

In generale l'IFRS 9 definisce la classificazione al *fair value* rilevato a conto economico come una categoria residuale da applicare a tutte quelle attività finanziarie che, in virtù delle loro caratteristiche contrattuali, non sono valutate al costo ammortizzato o al *fair value* rilevato a conto economico complessivo. Tuttavia, la Società può decidere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente un'attività finanziaria come misurata al *fair value* rilevato a conto economico se ciò comporta l'eliminazione o la riduzione significativa di un disallineamento contabile (definito come un "*accounting mismatch*") che invece emergerebbe se le perdite o i profitti sull'attività fossero rilevati secondo un differente criterio. Sebbene questa scelta possa essere in qualche modo assimilata ad un *accounting policy choice*, tuttavia va notato che il principio non richiede che essa sia applicata in modo coerente a tutte le transazioni similari. Gli strumenti finanziari al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati. I derivati, inclusi quelli scorporati, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione, salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficace.

Il derivato incorporato contenuto in un contratto ibrido non derivato, in una passività finanziaria o in un contratto non finanziario principale, è separato dal contratto principale e contabilizzato come derivato separato, se: le sue caratteristiche economiche ed i rischi ad esso associati non sono strettamente correlati a quelli del contratto principale; uno strumento separato con gli stessi termini del derivato incorporato soddisferebbe la definizione di derivato; e il contratto ibrido non è valutato al *fair value* rilevato nel conto economico. I derivati incorporati sono valutati al *fair value*, con le variazioni di *fair value* rilevate nel conto economico.

### Riclassificazione

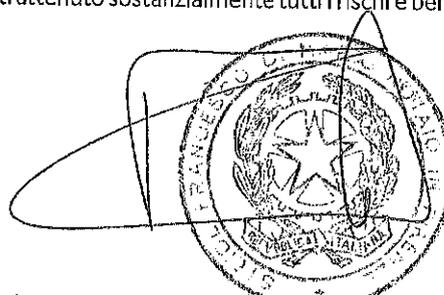
Una riclassificazione di un'attività finanziaria avviene solo nel caso in cui intervenga un cambiamento dei termini del contratto che modifica significativamente i flussi di cassa altrimenti attesi o quando la Società modifica il suo *business model* per gestire le attività finanziarie. La riclassificazione deve essere applicata prospettivamente dalla data di riclassificazione, senza necessità di rideterminare profitti, perdite e interessi già precedentemente rilevati.

### Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società) quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (*pass-through*), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso. Se tutti i rischi e i benefici inerenti al possesso dell'attività finanziaria sono sostanzialmente trasferiti, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti; in caso contrario l'attività finanziaria continua ad essere mantenuta in bilancio. Nel caso in cui non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici



o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa; qualora il controllo sull'attività finanziaria non fosse mantenuto, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti. L'attività trasferita e la passività associata sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che rimangono di pertinenza della Società.

Quando il coinvolgimento residuo dell'entità è una garanzia sull'attività trasferita, il coinvolgimento è misurato sulla base del minore tra l'importo dell'attività e l'importo massimo del corrispettivo ricevuto che l'entità potrebbe dover ripagare.

#### Perdita di valore di attività finanziarie

La Società iscrive una svalutazione per perdite attese (*expected credit loss* "ECL") per tutte le attività finanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al *fair value* rilevato a conto economico. Nello specifico le disposizioni di *impairment* si applicano a tutte le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo, mentre sono escluse le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a conto economico. Inoltre, rientrano nel perimetro di applicazione anche le seguenti tipologie di strumenti:

- *Loan Commitment* non valutati a FVTPL;
- Garanzie finanziarie nell'ambito di applicazione IFRS 9;
- Crediti per *Leasing* rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16;
- *Contract Asset* rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 15.

Le ECLs si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere, scontati ad un'approssimazione del tasso di interesse effettivo originario. I flussi di cassa che la Società si aspetta di ricevere dipendono dalla probabilità che si verifichi un evento di *default* della controparte e quanto, in tale caso, ci si attende di riuscire a recuperare; i flussi di cassa attesi includeranno quindi anche i flussi finanziari derivanti dall'escussione delle garanzie reali detenute o di altre garanzie sul credito che sono parte integrante delle condizioni contrattuali.

Secondo l'approccio generale previsto dal Principio, la modalità di determinazione dell'*impairment* delle attività finanziarie è in funzione dell'esito del monitoraggio del merito creditizio delle controparti. Relativamente alle esposizioni creditizie per le quali non vi è stato un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare le perdite su crediti che derivano dalla stima di eventi di *default* che sono possibili entro i successivi 12 mesi (*12-months ECL*). Per le esposizioni creditizie per le quali vi è stato un significativo aumento del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare integralmente le perdite attese che si riferiscono alla residua durata dell'esposizione, a prescindere dal momento in cui l'evento di *default* si prevede che si verifichi ("*Lifetime ECL*").

Per i crediti commerciali e le attività derivanti da contratto, la Società applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese. Pertanto, la Società non monitora le variazioni del rischio di credito, ma rileva integralmente la perdita attesa a ogni data di riferimento ("*Lifetime ECL*"). Più nello specifico, la Società per le suddette attività finanziarie adotta l'espedito pratico della *provision matrix* per il calcolo dell'*impairment*, ovvero ha definito un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche di incasso, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico, come strumento per la determinazione delle perdite attese.

#### Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono classificate e valutate al costo ammortizzato utilizzando il tasso di interesse effettivo ad eccezione di quelle passività finanziarie che, non rispondendo ai requisiti per poter essere valutate al costo ammortizzato, sono classificate al *fair value* rilevato a conto economico. Rientrano in quest'ultimo caso le passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione. La Società inoltre può scegliere, in sede di rilevazione iniziale, di designare

## FERRAGAMO

irrevocabilmente le passività finanziarie al *fair value* con imputazione a conto economico quando questo consente di fornire un'informativa più rilevante, in quanto:

- elimina o riduce significativamente un'incoerenza nella misurazione o rilevazione (definita anche come "*an accounting mismatch*") che emergerebbe dalla misurazione delle attività o delle passività o dalla rilevazione dei profitti o delle perdite su di una base differente;
- un gruppo di attività o passività finanziarie è gestito e valutato al *fair value* in applicazione di una politica di *risk management* o sulla base di una strategia di investimento e l'informativa su detto gruppo è fornita internamente ai dirigenti chiave su tale base.

Anche i derivati con *fair value* negativo sono classificati e valutati al *fair value* rilevato a conto economico ad eccezione di quelli detenuti come efficaci strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* cui si aggiungono, nel caso di finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione delle passività finanziarie dipende dalla loro classificazione, come passività finanziarie al *fair value* a conto economico e passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti).

Passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico: passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico comprendono passività detenute per la negoziazione e passività finanziarie rilevate inizialmente al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico. Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IAS 39. I derivati incorporati, scorporati dal contratto principale, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficaci. Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. Le passività finanziarie sono designate al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico dalla data di prima iscrizione, solo se i criteri dell'IFRS 9 sono soddisfatti. Al momento della rilevazione iniziale, la Società non ha designato passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico.

Passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti): dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

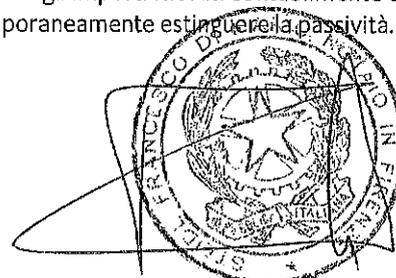
Non è possibile riclassificare le passività finanziarie.

### Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

### Compensazione di strumenti finanziari

Un'attività e una passività finanziaria possono essere compensate e il saldo netto esposto nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, se esiste un diritto legale attuale a compensare gli importi rilevati contabilmente e vi sia l'intenzione di estinguere il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.



### **Strumenti finanziari derivati e hedge accounting**

#### **Rilevazione iniziale e valutazione successiva**

La Società utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, per coprire i rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al *fair value*. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo e come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo. Come consentito dall'IFRS 9 paragrafo 7.2.21, la Società ha optato per l'applicazione dello IAS 39 in merito all'*hedge accounting*.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39.88 e ripreso dall'IFRS 9.6.4.1, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando:

- all'inizio della copertura, esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa, degli obiettivi dell'entità nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- si prevede che la copertura sarà altamente efficace;
- per le coperture di flussi finanziari, l'operazione programmata che è oggetto di copertura deve essere altamente probabile e deve presentare un'esposizione alle valutazioni di flussi finanziari che potrebbe incidere sul conto economico;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata; e
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati al *fair value*. Quando gli strumenti derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'*hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio o di un impegno irrevocabile che può determinare effetti sul conto economico, la variazione del *fair value* del derivato di copertura è rilevato nel conto economico e la variazione del *fair value* dello strumento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevato come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel conto economico. Nel caso di un impegno irrevocabile, il *fair value* della componente relativa al rischio coperto è iscritto nello stato patrimoniale come attività o passività, andando a rettificare la voce di stato patrimoniale che sarà interessata dall'impegno irrevocabile al momento del suo realizzo.
- *Cash flow hedge* – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile o di un impegno irrevocabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto ed esposta nel prospetto di conto economico complessivo; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati a una copertura, o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'*hedge accounting*, gli effetti derivanti dalla valutazione al "*fair value*" dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi.

### **Azioni proprie**

Le azioni proprie acquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita o la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di vendita e/o assegnazione, viene rilevata in una riserva del Patrimonio Netto.

# FERRAGAMO

## Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal normale prezzo stimato di vendita dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

## Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto di attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

## Passività per benefici ai dipendenti

L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati direttamente nel conto economico complessivo, così come previsto dallo IAS 19.

A partire dal 1 gennaio 2007, la Legge Finanziaria 2007 ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, dalle quali è derivata la destinazione obbligatoria del TFR alle forme pensionistiche complementari o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS che assume da tale data, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite", mentre le quote iscritte fino al 31.12.2006 al Fondo TFR mantengono la natura di "Piani a benefici definiti".

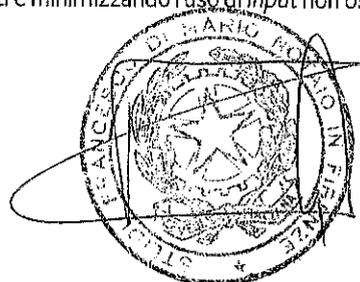
La valutazione attuariale della passività è stata affidata a un attuario indipendente.

## Fair value

L'IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al *fair value* e per la relativa informativa, quando tale valutazione è richiesta o consentita. Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Il *fair value* di un'attività o passività è valutato adottando le assunzioni che gli operatori di mercato utilizzeranno nella determinazione del prezzo dell'attività o passività, presumendo che gli stessi agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

Una valutazione del *fair value* di un'attività non finanziaria considera la capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e miglior utilizzo.

La Società utilizza tecniche di valutazione che sono adatte alle circostanze e per le quali vi sono sufficienti dati disponibili per valutare il *fair value*, massimizzando l'utilizzo di *input* osservabili rilevanti e minimizzando l'uso di *input* non osservabili.



Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 - *Input* diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 - tecniche di valutazione per le quali i dati di *input* non sono osservabili per l'attività o per la passività.

La valutazione del *fair value* è classificata interamente nello stesso livello della gerarchia del *fair value* in cui è classificato l'*input* di più basso livello di gerarchia utilizzato per la valutazione.

I metodi di determinazione del *fair value* con riferimento agli strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono riepilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di *pricing* basati sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio;
- Crediti e Debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad un anno è stato applicato il metodo del *discounted cash flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazione delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio;
- Strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

## Costi

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38, sono integralmente imputati a conto economico quando il servizio è stato reso e consegnato alla Società.

I costi sono iscritti a seconda della loro natura considerando i principi applicabili nell'ambito degli IFRS.

## Ricavi da contratti con clienti

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente per un ammontare che riflette il corrispettivo che la Società si aspetta di ricevere in cambio di tali beni o servizi.

### **Vendita di beni**

I ricavi derivanti dalla vendita dei beni sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene passa al cliente, generalmente al momento della spedizione in ragione delle clausole applicate.

La società considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita dei beni, la Società considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).

### **Diritto di reso**

Alcuni contratti permettono al cliente di restituire i beni entro un determinato periodo di tempo. La Società utilizza il metodo del valore atteso per stimare i beni che non verranno restituiti perché tale metodo è il migliore per prevedere l'ammontare del corrispettivo variabile a cui la Società avrà diritto. La guida dell'IFRS 15 sulle limitazioni alla rilevazio-

## FERRAGAMO

ne del corrispettivo variabile si applicano per la determinazione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione. Per le merci che ci si aspetta saranno restituite la Società rettifica i ricavi e registra una passività per rimborsi. Il diritto di restituzione di un'attività (e il corrispondente aggiustamento delle variazioni delle rimanenze dei prodotti finiti) è riconosciuto anche per il diritto di ricevere i beni dal cliente.

### **Royalties**

I ricavi per *royalties* derivano da contratti con clienti di "*sales based royalties*" e sono dunque iscritti per competenza con riferimento allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario, in base alle condizioni contrattualmente previste.

### **Diritti di recupero prodotti da clienti per resi**

L'attività per diritto di reso rappresenta il diritto della Società a recuperare i beni che si prevede saranno restituiti dai clienti. L'attività è valutata al precedente valore contabile delle rimanenze al netto di eventuali costi per il recupero, comprese possibili riduzioni del valore dei prodotti resi. La Società aggiorna periodicamente la stima con riferimento all'entità prevista dei resi da clienti, nonché eventuali ulteriori riduzioni di valore dei prodotti resi.

### **Passività per resi**

La passività per rimborsi rappresenta l'obbligo di rimborsare in parte o tutto il corrispettivo ricevuto (o da ricevere) dal cliente e viene valutata in base al valore che la Società si aspetta di dover restituire al cliente. La Società aggiorna le sue stime delle passività per rimborsi (e la corrispondente variazione del prezzo della transazione) alla fine di ciascun periodo di riferimento.

### **Piani di pagamenti basati su azioni**

La Società riconosce benefici addizionali ad alcuni dipendenti, amministratori e collaboratori che rivestono ruoli di rilievo, attraverso piani di partecipazione al capitale rientranti nella categoria "*equity-settled*", in quanto prevedono la consegna fisica delle azioni, e attraverso piani basati sul valore delle azioni ma regolabili per cassa ("*cash-settled*").

### **Operazioni con pagamento regolato con strumenti di capitale**

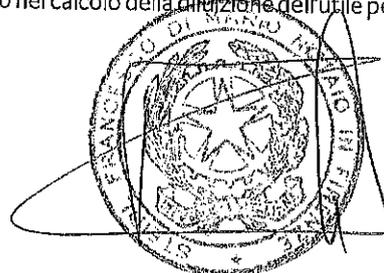
Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni – i diritti assegnati a favore dei dipendenti vengono valorizzati al *fair value* al momento della comunicazione dell'assegnazione degli stessi al beneficiario, determinato secondo il modello binomiale. Tale modello tiene conto di tutte le caratteristiche di tali diritti (durata, prezzo e condizioni di esercizio, ecc.), nonché del valore dei titoli azionari sottostanti alla data di assegnazione e della volatilità attesa degli stessi.

Se il diritto diviene esercitabile dopo un certo periodo di tempo dall'assegnazione (*vesting period*) e al verificarsi di certe condizioni di *performance*, il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale, assieme al corrispondente incremento del patrimonio netto, è rilevato sul periodo in cui le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio sono soddisfatte con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione").

Alla fine di ciascun esercizio il *fair value* dei diritti assegnati precedentemente determinato non viene rivisto; a tale data viene invece aggiornata la stima del numero dei diritti che matureranno fino alla scadenza. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio sino alla data di maturazione sono commisurati alle scadenze del periodo di maturazione ed alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva, tranne nel caso dei diritti la cui assegnazione è subordinata alle condizioni di mercato.

L'effetto della diluizione dei diritti assegnati non ancora esercitati è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione.



### **Operazioni regolate per cassa**

In presenza di operazioni con pagamento basato su azioni regolate per cassa, il costo delle operazioni regolate per cassa è valutato inizialmente al valore equo alla data di comunicazione dell'assegnazione al beneficiario. Tale valore equo è speso nel periodo fino alla maturazione, con rilevazione di una passività corrispondente. Fino a quando la passività non è estinta viene effettuato il ricalcolo del *fair value* a ciascuna data di chiusura di bilancio ed alla data di regolamento imputando tutte le variazioni a conto economico. L'approccio utilizzato per contabilizzare le condizioni di maturazione quando si misurano le operazioni regolate con titoli azionari si applica anche alle transazioni regolate per cassa.

### **Proventi ed Oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

### **Dividendi**

I dividendi sono rilevati contabilmente quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

### **Contributi pubblici**

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste la ragionevole certezza che essi saranno ricevuti e che tutte le condizioni ad essi riferiti siano soddisfatte. I contributi in conto esercizio sono presentati come componente positiva nel conto economico.

### **Imposte sul reddito**

#### **Imposte correnti**

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle aliquote e disposizioni vigenti; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nello stato patrimoniale al netto di eventuali acconti di imposta pagati. La Società valuta periodicamente la posizione assunta nella dichiarazione dei redditi nei casi in cui le norme fiscali siano soggette ad interpretazioni e, ove appropriato, provvede a stanziare degli accantonamenti.

Le imposte correnti relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

#### **Imposte differite**

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;

## FERRAGAMO

- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Per stabilire se saranno realizzati redditi imponibili a fronte dei quali poter utilizzare una differenza temporanea deducibile, l'entità valuta se la normativa tributaria locale imponga o meno restrizioni alle fonti di reddito imponibili a fronte dei quali può effettuare deduzioni sull'annullamento di detta differenza temporanea deducibile.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte correnti e le imposte differite relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

### **Imposta sul valore aggiunto**

I ricavi, i costi e le attività sono rilevati al netto delle imposte sul valore aggiunto ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura, i cui valori che sono esposti includendo il valore dell'imposta.

L'ammontare netto delle imposte indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate all'erario è incluso a bilancio nei crediti o debiti tributari a seconda del segno del saldo.

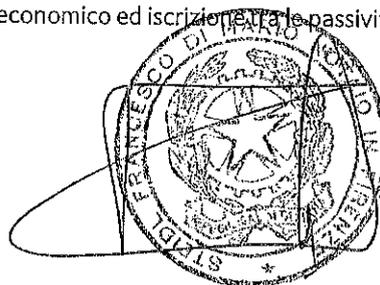
### **Accordi di Put e Call su Interessenze di Minoranza**

Gli accordi di *Put & Call* sono strumenti finanziari conformemente a quanto previsto dallo IFRS 9.

Il *fair value* (valore equo) degli strumenti finanziari che sono scambiati in un mercato attivo è determinato, ad ogni data di bilancio, con riferimento alle quotazioni di mercato od alle quotazioni degli operatori (prezzo di offerta per le posizioni di lungo periodo e prezzo di domanda per le posizioni di breve periodo), senza alcuna deduzione per i costi di transazione.

Per gli strumenti finanziari non trattati in un mercato attivo, il *fair value* è determinato utilizzando una tecnica di valutazione. Tale tecnica può includere: l'utilizzo di transazioni recenti a condizioni di mercato; il riferimento al *fair value* attuale di un altro strumento che è sostanzialmente analogo; un'analisi dei flussi di cassa attualizzati o altri modelli di valutazione.

La politica contabile scelta dalla Società prevede la rilevazione a conto economico ed iscrizione alla passività finanziarie del *Fair value* alla data di valutazione.



## Variazioni di principi contabili internazionali

La Società non ha adottato anticipatamente alcun principio, interpretazione o miglioramento emanato ma non ancora in vigore. Oltre ai principi sotto descritti entrati in vigore dal 1° gennaio 2023, si segnala anche l'introduzione dell'IFRS 17 Contratti assicurativi e sue modifiche, che non trova applicazione per la Salvatore Ferragamo S.p.A..

### **Imposte differite relative ad attività e passività derivanti da una singola transazione (Modifiche allo IAS 12)**

Le modifiche restringono l'ambito di applicazione dell'esenzione alla rilevazione iniziale delle imposte differite al fine di escludere le operazioni che danno origine a differenze temporanee uguali e compensabili, come nel caso di *leasing* e obblighi di smantellamento. Le modifiche sono entrate in vigore a partire dagli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2023. Le attività e le passività per imposte differite relative ai *leasing* e agli obblighi di smantellamento devono quindi essere rilevate dall'inizio del primo esercizio comparativo presentato, rilevando l'eventuale effetto cumulativo come una rettifica degli utili portati a nuovo o tra le altre componenti del patrimonio netto a quella data. Per tutte le altre operazioni, le modifiche si applicano alle operazioni che si verificano dopo l'inizio del primo periodo presentato. La Società non presenta tale casistica, pertanto l'applicazione della modifica non ha avuto nessun impatto sugli utili portati a nuovo al 1 gennaio 2022.

### **Definizione di stima contabile – Modifiche allo IAS 8**

Nel febbraio 2021 lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 8, in cui introduce una definizione di "stime contabili". Le modifiche chiariscono la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili e correzione di errori. Inoltre, chiariscono come le entità utilizzino tecniche di misurazione e *input* per sviluppare stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano dal o dopo il 1° gennaio 2023 e si applicano ai cambiamenti di principi contabili e a cambiamenti nelle stime contabili che si verificano a partire dall'inizio di tale periodo o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. Tali modifiche non hanno avuto nessun impatto significativo sul bilancio della Società.

### **Informativa sui principi contabili - Modifiche allo IAS 1 e IFRS Practice Statement 2**

Nel febbraio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 1 e all'IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements*, in cui fornisce linee guida ed esempi per aiutare le entità ad applicare giudizi di materialità all'informativa sui principi contabili. Le modifiche mirano ad aiutare le entità a fornire informazioni sui principi contabili più utili sostituendo l'obbligo per le entità di fornire le proprie politiche contabili "significative" con l'obbligo di fornire informativa sui propri principi contabili "rilevanti"; inoltre, sono aggiunte linee guida su come le entità applicano il concetto di rilevanza nel prendere decisioni in merito all'informativa sui principi contabili. Le modifiche allo IAS 1 sono applicabili a partire dagli esercizi che iniziano dal o dopo il 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata. Poiché le modifiche all'IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements* forniscono indicazioni non obbligatorie sull'applicazione della definizione di materialità all'informativa sui principi contabili, non è necessaria una data di entrata in vigore per tali modifiche. Il presente paragrafo "Criteri di redazione" è stato rivisto alla luce della modifica.

### **Emendamento allo IAS 1: Classificazione delle passività in correnti e non correnti**

A gennaio 2020, lo IASB ha pubblicato delle modifiche ai paragrafi da 69 a 76 dello IAS 1 per specificare i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti. Le modifiche chiariscono:

- cosa si intende per diritto di postergazione della scadenza;
- che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
- la classificazione non è impattata dalla probabilità con cui l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;
- solamente se un derivato implicito in una passività convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla sua classificazione.

Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. Tali modifiche non hanno avuto nessun impatto sulla Società.

## FERRAGAMO

**Modifica allo IAS 12 Imposte sul reddito: Riforma fiscale internazionale – Secondo pilastro**

Con efficacia dal 1° gennaio 2024, il Gruppo Salvatore Ferragamo, quale gruppo multinazionale che supera la soglia di ricavi di Euro 750 milioni per due dei quattro esercizi precedenti, rientra nel campo di applicazione delle imposte sul reddito del secondo pilastro previste dalla Direttiva (UE) 2022/2523, adottata in Italia dal Decreto Legislativo 27 dicembre 2023, n. 209, intesa a garantire un livello di imposizione fiscale minimo globale per i gruppi multinazionali di imprese e i gruppi nazionali su larga scala nell'Unione (c.d. *global minimum tax*).

In base al paragrafo 4.A dello IAS 12 (paragrafo aggiunto dal Regolamento (UE) 2023/2468 della Commissione Europea), che prevede, in deroga alle disposizioni di tale Principio, di non rilevare e comunicare informazioni sulle attività e passività fiscali differite relative alle imposte sul reddito del secondo pilastro, non si comunicano informazioni e non si rilevano attività o passività per imposte differite relative alle imposte sul reddito del secondo pilastro.

L'esposizione alle imposte sul reddito del secondo pilastro discende, con riguardo a tutte le imprese del Gruppo che sono localizzate in ogni singola giurisdizione, dal livello di imposizione effettiva che, per ognuna di tali giurisdizioni, dipende da vari fattori, anche tra loro interconnessi, quali principalmente il reddito ivi prodotto, il livello dell'aliquota nominale, le regole fiscali di determinazione della base imponibile, la previsione, la forma ed il godimento di incentivi o altri benefici fiscali.

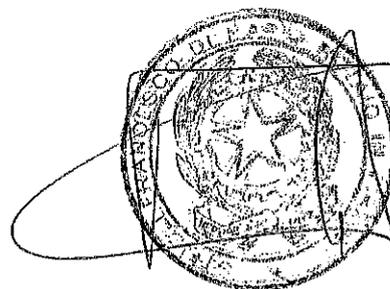
Peraltro, considerata la novità e la complessità sottesa alla determinazione del livello di imposizione effettiva, la legislazione del secondo pilastro prevede, per i primi periodi di efficacia (c.d. regime transitorio valevole per i periodi che iniziano prima del 31 dicembre 2026 e terminano non oltre il 30 giugno 2028), la possibilità di applicare un regime semplificato (c.d. *safe harbour* transitori da rendicontazione Paese per Paese) basato principalmente su informazioni contabili disponibili per ogni giurisdizione rilevante che, in caso di superamento di almeno uno di tre test, comporta la riduzione degli oneri di adempimento e l'azzeramento delle imposte da secondo pilastro.

Sulla base delle informazioni conosciute o ragionevolmente stimabili l'esposizione della Società alle imposte sul reddito del secondo pilastro alla data di chiusura dell'esercizio è valutata non significativa in quanto:

- con riguardo alla maggior parte delle entità del Gruppo, che sono localizzate in giurisdizioni che soddisfano almeno uno dei tre test previsti dai *safe harbour* transitori da rendicontazione Paese per Paese, ricorrono le condizioni per l'azzeramento delle imposte da secondo pilastro, e
- per le restanti entità del Gruppo che sono localizzate in giurisdizioni che non soddisfano nessuno dei tre test previsti dai *safe harbour* transitori da rendicontazione Paese per Paese, il livello di imposizione effettiva di tali giurisdizioni approssima quello minimo del 15% oppure i profitti in tali giurisdizioni sono contenuti rispetto ai profitti totali del Gruppo.

La Società, con il supporto di consulenti esterni, si sta organizzando e preparando agli adempimenti connessi alla legislazione del secondo pilastro, anche al fine di gestirne l'esposizione per i periodi successivi, tramite la predisposizione di adeguati sistemi e procedure volte a:

- identificare, localizzare e caratterizzare, anche nel continuo, ai fini della legislazione del secondo pilastro tutte le imprese del Gruppo;
- computare i test semplificati (c.d. *safe harbour* transitori da rendicontazione Paese per Paese) per ogni giurisdizione rilevante, al fine di godere dei relativi benefici in termini di riduzione degli oneri di adempimento e di azzeramento delle imposte da secondo pilastro;
- effettuare i calcoli completi e di dettaglio delle grandezze rilevanti come richiesti dalla legislazione del secondo pilastro per le eventuali giurisdizioni che non dovessero superare nessuno dei suddetti test.



## Principi emessi ma non ancora in vigore

Sono di seguito illustrati i principi che, alla data di redazione del bilancio d'esercizio risultavano già emanati ma non ancora in vigore. L'elenco si riferisce a principi e interpretazioni che la Società si aspetta saranno ragionevolmente applicabili nel futuro. La Società intende adottare questi principi quando entreranno in vigore.

### **Emendamento allo IAS 1: Classificazione delle passività in correnti e non correnti**

Nel 2020 e nel 2022, lo IASB ha pubblicato delle modifiche allo IAS 1 con l'obiettivo di chiarire i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti, anche in relazione alle passività soggette a *covenants*, e di definire le informazioni integrative da fornire in bilancio. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2024 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sul bilancio.

### **Modifiche all'IFRS 16 Leasing: passività per leasing in "Sale and Leaseback"**

Nel mese di settembre 2022, lo IASB ha emesso degli emendamenti all'IFRS16 con l'obiettivo di specificare i parametri che il locatore – venditore deve utilizzare per contabilizzare i pagamenti variabili del *leasing* che si verificano in un'operazione di "Sale and Leaseback". Le modifiche introducono un nuovo modello di contabilizzazione dei pagamenti variabili e richiederanno al locatore - venditore di rivalutare e potenzialmente riformulare le transazioni di vendita e retrolocazione stipulate a partire dal 2019. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2024 o successivamente e dovranno essere applicate retrospettivamente a operazioni di "Sale and Leaseback" iniziate dopo la prima applicazione dell'IFRS16. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sul bilancio.

### **Modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario e IFRS 7 Strumenti finanziari**

Nel mese di maggio 2023, lo IASB ha emesso delle modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario e all'IFRS 7 Strumenti finanziari per chiarire le caratteristiche degli accordi finanziari con fornitori e richiedere maggiore informativa da illustrare in bilancio. I maggiori dettagli informativi richiesti hanno lo scopo di permettere ai lettori di bilancio di capire gli effetti degli accordi finanziari con fornitori sulle passività, sui flussi finanziari e sull'esposizione al rischio di liquidità. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2024 o successivamente; tuttavia, è consentita l'applicazione anticipata a condizione che tale fatto sia reso noto. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sul bilancio.

### **Emendamento allo IAS 21 Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere**

In agosto 2023, lo IASB ha emesso una modifica alla IAS21 Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere chiarendo:

- quando una valuta non è scambiabile con altre valute;
- come una società deve stimare i tassi di cambio puntuali quando una valuta non può essere scambiata.

Le modifiche richiederanno maggiori dettagli informativi per permettere ai lettori di bilancio di comprendere il tasso di cambio puntuale utilizzato, il processo di stima, la natura e l'impatto dell'utilizzo di un tasso di cambio stimato sui dati di bilancio e i rischi per l'azienda legati alla non intercambiabilità della valuta. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2025 o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sul bilancio.

### 3. Gestione dei rischi finanziari (IFRS 7)

Salvatore Ferragamo S.p.A. presidia, anche in un'ottica di Gruppo, l'esposizione in varia misura ai diversi rischi finanziari connessi alla propria attività, in particolare riconducibili alla tipologia dei rischi di mercato, ulteriormente distinguibili in:

- rischi di tasso, relativi agli effetti di variazioni dei tassi di interesse di mercato;
- rischi di cambio, conseguenti all'operatività in aree valutarie diverse da quella della divisa di denominazione;
- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e alla facilità di accesso al mercato del credito e connessi all'esigenza di fare fronte agli impegni finanziari del Gruppo nel breve termine;
- rischi di credito, commerciali o di controparte, che rappresentano i rischi di inadempimento di obbligazioni commerciali o finanziarie assunte dalle varie controparti e derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento, di impiego e di copertura dei rischi.

La gestione dei rischi di tipo finanziario viene effettuata sulla base di linee guida determinate dalla Società, nel rispetto degli obiettivi definiti a livello centrale dal Consiglio di Amministrazione. Ciò consente anche di avere supervisione e di coordinare l'operatività delle singole società del Gruppo, attraverso un'attività di pianificazione e controllo finanziario più efficace, di monitorare in modo sistematico i livelli di esposizione ai rischi finanziari e l'andamento di tesoreria, e di fornire utili indicazioni per l'ottimizzazione della gestione dei rapporti con gli istituti di credito di riferimento.

Secondo tali direttive, viene presidiata in maniera specifica la gestione dei singoli rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di mitigarne il relativo impatto, anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati. Gli strumenti derivati sono utilizzati ai soli fini di copertura. In applicazione dei principi IFRS, alcuni derivati sono stati classificati come di negoziazione ancorché siano stati stipulati con esclusiva finalità di copertura.

Le passività finanziarie sono prevalentemente costituite da debiti commerciali, da debiti verso banche (qualora presenti), da altri debiti finanziari, oltre alla passività per *leasing* in seguito all'introduzione del principio contabile IFRS16. La gestione di tali passività è principalmente finalizzata al finanziamento dell'operatività del Gruppo.

#### Rischio di tasso

Le oscillazioni dei tassi di interesse di mercato influiscono sul livello degli oneri finanziari netti e sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie.

Il rischio di tasso d'interesse si può classificare in:

- *flow risk*, che si riferisce alla variabilità degli importi di interessi attivi e passivi incassati e pagati a seguito dei movimenti nei livelli dei tassi di interesse di mercato;
- *price risk*, relativo alla sensibilità del valore di mercato delle attività e passività alle variazioni del livello dei tassi di interesse (si riferisce ad attività o passività a tasso fisso).

Salvatore Ferragamo S.p.A. è principalmente esposta al *flow risk*, o rischio di flusso, cioè al rischio di conseguire a conto economico un aumento dei costi finanziari per effetto di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse. La Società utilizza risorse finanziarie di terzi principalmente sotto forma di debito bancario regolato a tasso variabile e impiega la liquidità disponibile prevalentemente in strumenti di mercato monetario. Variazioni nei tassi di interesse di mercato incidono solo sul costo dei finanziamenti e sul rendimento delle forme di impiego e quindi sul livello degli oneri e dei proventi finanziari della Società e non anche sul loro *fair value*.

La posizione debitoria onerosa è rappresentata da eventuali finanziamenti a tasso variabile a breve termine. Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso di mercato (generalmente euribor/llibor/sofr di periodo o il tasso



di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato) di periodo più uno *spread* che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata. Al 31 dicembre 2023 non sono presenti utilizzi. I margini applicabili sono paragonabili ai migliori *standard* di mercato.

Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti aperti o *time deposit* con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor/sofr o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, in strutture di *cash pooling* o investite in prestiti *intercompany*, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a contenere l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario, il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari.

La Società, in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa, è inoltre entrata nel 2022 in un investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile e nel corso del 2023 in un investimento in titoli di stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro).

La sensibilità al rischio di tasso è monitorata tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva, attraverso una gestione coordinata del debito e della liquidità disponibile e delle relative scadenze.

Alla data del Bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati di copertura del rischio di tasso di interesse, volti a trasformare l'indebitamento da variabile a fisso, né la Società ne ha fatto utilizzo nell'esercizio precedente.

La Società ha condotto l'analisi di sensitività al rischio di tasso cui è esposta prendendo in considerazione le partite di Bilancio che originano interessi regolati a tasso variabile e ipotizzando incrementi o decrementi paralleli nelle curve dei tassi di riferimento per singola valuta, proporzionali alla rispettiva volatilità annua osservata sul mercato. Il risultato dell'analisi effettuata per gli esercizi 2023 e 2022, considerati le consistenze delle attività e delle passività sensibili, l'andamento dei tassi di interesse e dei valori delle relative volatilità espresse dal mercato, ha mostrato potenziali perdite o utili a conto economico pressoché nulli.

La possibile variazione in senso favorevole o sfavorevole dei tassi di riferimento di mercato ha un impatto pressoché nullo sul risultato economico della Società.

## Rischio di cambio

L'esposizione al rischio di variazione dei rapporti di cambio deriva dall'operatività in valute diverse dalla valuta di denominazione di conto, l'Euro.

In particolare, è possibile classificare il rischio di cambio sulla base della natura dell'esposizione e degli impatti che determina sul risultato economico per effetto della diversa significatività di costi e ricavi in valuta rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti e debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo).

La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta ai rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio, che hanno riflessi sul risultato economico e sul valore del patrimonio netto.

Obiettivo della politica di copertura del rischio di cambio è la minimizzazione dei rischi di cambio economico e transattivo, cioè dei rischi derivanti dalla possibilità che le parità valutarie si modifichino in senso sfavorevole nel periodo intercorrente tra il momento in cui sorge la previsione di un impegno a pagare o di un diritto a incassare divisa diversa dall'Euro per una data futura (definizione *budget*, fissazione del listino, predisposizione ordine), la registrazione del documento contabile (fatturazione) e il momento in cui l'incasso o il pagamento effettivamente si manifesta, generando un effetto in termini di differenze cambio, con impatto a conto economico.

## FERRAGAMO

In continuità con la politica di gestione del rischio di cambio adottata negli ultimi anni, la Società gestisce il rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, coerentemente a quanto disposto dalla *Policy* di gestione del rischio di cambio e dagli obiettivi di gestione del rischio periodicamente definiti, attraverso la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dalle vendite previste in divise diverse dall'Euro, sia alle proprie controllate che verso le terze parti, con l'obiettivo di mitigare il rischio di variabilità del margine atteso derivante dalle vendite relative alle future collezioni.

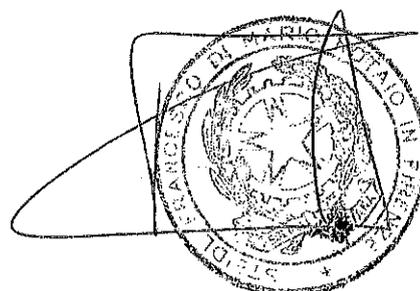
Il Gruppo opera in misura significativa sui mercati internazionali anche attraverso società commerciali localizzate in paesi che utilizzano valute diverse dall'Euro, principalmente Dollaro americano e Renminbi cinese. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 31%, in Renminbi cinesi a circa il 9%, in Won sud-coreani a circa il 6%, in Peso messicani a circa il 6% e in Yen giapponesi a circa il 5%. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 40%, in Renminbi cinesi a circa il 10%, in Won sud-coreani a circa il 6%, in Yen giapponesi a circa il 5% e in Peso messicani a circa il 4%. I rischi di valuta originano principalmente dalle esportazioni della Società in Dollari americani, Renminbi cinesi, Yen giapponesi, Won sud-coreani e Peso messicani.

In relazione al proprio modello di *business*, il Gruppo sostiene una parte significativa dei costi in Euro, costi sostenuti da Salvatore Ferragamo S.p.A. e relativi alla produzione e alla gestione della struttura *Corporate*, mentre i ricavi e i costi registrati dalle società del Gruppo sono espressi prevalentemente nelle valute locali dei rispettivi mercati di riferimento. La gestione del rischio di cambio è in massima parte accentrata sulla Società, mediante la fatturazione diretta nella valuta di conto della controllata al fine di coprire, mediante l'accensione di strumenti derivati, l'esposizione che si origina dalle vendite denominate in valuta diversa dall'Euro. In particolare, la Società è esposta alle variazioni del rapporto di cambio dell'Euro nei confronti del Dollaro americano, in relazione sia alle vendite in Dollari effettuate sul mercato nordamericano, sia ancora su un circoscritto numero di mercati, prevalentemente asiatici. In questo contesto, la Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono denominate le vendite, che si traduce nel rischio che il controvalore in Euro dei ricavi determinato al momento dell'incasso non sia sufficiente a coprire i costi di produzione o comunque a conseguire il margine obiettivo. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di vendita di una collezione ed il momento in cui i ricavi vengono convertiti in Euro, che si estende fino a diciotto mesi.

La Società (in quanto società di produzione) stipula contratti di vendita a termine di valuta oppure opzioni, atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un *range* predefinito di tassi di conversione, a date future con un orizzonte temporale massimo atteso di ventiquattro mesi. Si nota che negli esercizi in esame, la Società ha coperto il rischio di cambio quasi esclusivamente con vendite di valuta a termine tramite contratti *forward*.

A tale fine, in funzione delle attese e delle condizioni di mercato, vengono stipulate, prima della definizione dei listini di vendita, e comunque non oltre l'inizio della campagna vendite, coperture per un ammontare generalmente compreso tra il 50% e il 90% delle previsioni di vendite in valuta, percentuale calcolata sull'esposizione complessiva attesa e non sulla singola valuta estera. Nel periodo successivo alla fissazione del listino, l'ammontare delle coperture in essere viene integrato in relazione agli ordini effettivamente acquisiti e messi in produzione. In tal modo la Società riconduce il rischio commerciale al solo rischio derivante dai volumi di vendita e non anche a quello derivante dal tasso di cambio.

La Società svolge in aggiunta un'attività di controllo sull'esposizione e sulle modalità di gestione del relativo rischio di cambio di alcune controllate asiatiche e latino-americane che effettuano acquisti di merce in Dollari americani o in Euro e vendono nella valuta del Paese in cui operano. I valori dei contratti coinvolti sono comunque significativamente inferiori rispetto a quelli conclusi direttamente dalla Società per mitigare il rischio di cambio derivante dalle vendite denominate nella valuta di conto delle diverse controllate.



Inoltre la Società controlla e copre l'esposizione derivante dalla variazione di valore, a seguito delle variazioni dei rapporti di cambio, di attività o di passività espresse in valuta diversa da quella di conto della singola società e che possono determinare effetti sul conto economico (tipicamente rapporti di debito-credito finanziario *intercompany*), ricercando un bilanciamento tra crediti e debiti finanziari denominati nella stessa valuta, oppure attraverso strumenti finanziari, la cui contabilizzazione secondo i principi IFRS segue le regole del *Fair Value Hedge*: l'utile o la perdita derivanti dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.

Le relazioni di copertura delle future transazioni in valuta estera della Società (qualificabili ai fini IFRS come *Cash Flow Hedge*) sono contabilizzate secondo le regole dell'*Hedge Accounting*.

Si riportano di seguito la movimentazione della riserva di *Cash Flow Hedge* per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 31 dicembre 2022:

<b>Rischio di Cambio</b>		
(In migliaia di Euro)	2023	2022
Saldo iniziale	9.495	(8.426)
+ incrementi per rilevazione di nuova efficacia positiva	15.707	14.430
- decrementi per rilevazione di nuova efficacia negativa	(2.805)	(22.173)
- decrementi per trasferimento di efficacia dalla Riserva di <i>Cash flow hedge</i> ed imputazione di provento a CE	(20.219)	(3.554)
+ incrementi per trasferimento di efficacia dalla Riserva di <i>Cash Flow hedge</i> e imputazione di costo a CE	3.374	29.218
Saldo finale	5.552	9.495

La "Riserva", che accoglie le variazioni di valore degli strumenti a copertura delle transazioni attese in valuta, si è nel complesso decrementata per Euro 3.943 migliaia nel corso dell'esercizio 2023, mentre si era incrementata per Euro 17.921 migliaia nel corso dell'esercizio 2022. Le variazioni di valore riflettono l'andamento dell'Euro nei confronti delle principali valute oggetto di copertura, in particolare dei rapporti di cambio tra l'Euro, il Dollaro americano ed il Renminbi cinese, che ha visto un generale lieve apprezzamento della moneta unica nel corso dell'anno. L'ammontare trasferito dalla "Riserva" alla voce "Ricavi delle vendite" in occasione della manifestazione dei flussi sottostanti è stato complessivamente positivo per Euro 16.845 migliaia nell'esercizio 2023; era stato complessivamente negativo per Euro 25.664 migliaia nell'esercizio 2022. Nel corso del 2023 non si sono verificate interruzioni di relazioni di copertura, che si sono rivelate efficaci al cento per cento per tutta la durata del sottostante oggetto della relazione stessa.

L'inefficienza della copertura può realizzarsi per effetto di:

- differenze nelle tempistiche dei flussi di cassa generati dai sottostanti coperti e dagli strumenti di copertura;
- cambiamenti negli importi attesi dei flussi di cassa dei sottostanti coperti e degli strumenti di copertura.

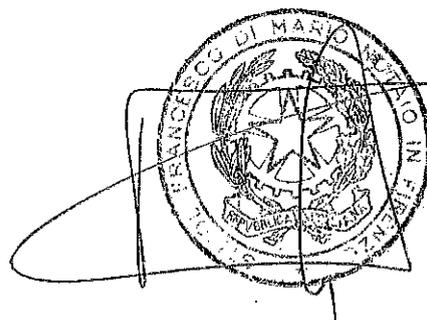
Si riportano nelle tabelle di seguito l'orizzonte temporale medio e la significatività per fattore di rischio delle coperture sul rischio di cambio in essere nella Società alla data di chiusura degli esercizi 2023 e 2022. Il numero delle valute estere rappresentate nelle tabelle mette in evidenza come la gestione del rischio di cambio sia quasi totalmente concentrata presso la Capogruppo.

FERRAGAMO

## Manifestazione dei flussi sottostanti

31 Dicembre 2023

(In migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
<b>Contratti a termine di valuta estera</b>						
Importo nozionale in USD	27.000	36.000	53.000	74.000	5.000	195.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,051	1,071	1,090	1,096	1,088	
Importo nozionale in CAD	2.000	500	5.000	2.000	-	9.500
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	1,449	1,478	1,479	1,502	-	
Importo nozionale in CNY	40.000	100.000	50.000	110.000	-	300.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,302	7,305	7,505	7,773	-	
Importo nozionale in GBP	1.000	1.700	1.000	-	-	3.700
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	0,878	0,874	0,871	-	-	
Importo nozionale in HKD	8.000	11.000	7.000	18.000	-	44.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	8,363	8,418	8,473	8,405	-	
Importo nozionale in JPY	400.000	1.000.000	600.000	800.000	-	2.800.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	137,631	145,682	153,665	151,440	-	
Importo nozionale in KRW	4.000.000	10.000.000	12.000.000	14.000.000	-	40.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.394,800	1.422,317	1.396,625	1.415,937	-	
Importo nozionale in MXN	30.000	80.000	100.000	40.000	-	250.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	21,285	20,580	19,779	19,261	-	



## 31 Dicembre 2022

(In migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
<b>Contratti a termine di valuta estera</b>						
Importo nozionale in USD	22.000	65.000	86.000	79.000	-	252.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,142	1,130	1,074	1,026	-	4.500
Importo nozionale in CAD	-	1.500	1.000	2.000	-	-
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	-	1,370	1,353	1,359	-	-
Importo nozionale in CNY	80.000	140.000	100.000	140.000	-	460.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,360	7,294	7,265	7,047	-	-
Importo nozionale in GBP	-	-	250	1.000	-	1.250
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	-	-	0,887	0,901	-	-
Importo nozionale in HKD	4.000	21.000	5.000	8.000	-	38.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	8,854	8,800	8,175	8,107	-	-
Importo nozionale in JPY	500.000	1.200.000	1.050.000	800.000	-	3.550.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	129,656	133,220	137,817	137,278	-	-
Importo nozionale in KRW	5.000.000	13.000.000	10.000.000	14.000.000	4.000.000	46.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.371,400	1.367,402	1.354,036	1.383,503	1.382,500	-
Importo nozionale in MXN	40.000	140.000	40.000	210.000	-	430.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	23,570	23,790	23,455	22,112	-	-

## FERRAGAMO

## Analisi dei flussi sottostanti: impatto a conto economico

31 Dicembre 2023

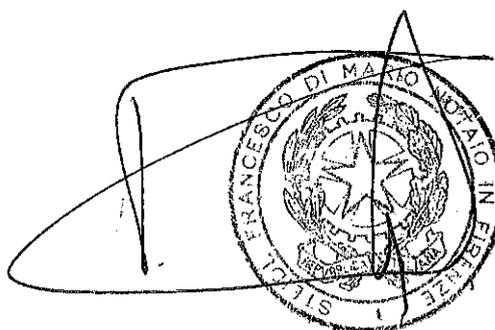
(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
<b>Rischio di cambio</b>						
Vendite attese in USD	144.000	56.000	73.000	15.000	-	-
Vendite attese in JPY	2.600.000	1.300.000	500.000	700.000	100.000	-
Vendite attese in GBP	2.700	1.700	1.000	-	-	-
Vendite attese in MXN	140.000	100.000	40.000	-	-	-
Vendite attese in CAD	7.000	1.000	6.000	-	-	-
Vendite attese in CNY	275.000	110.000	90.000	75.000	-	-
Vendite attese in HKD	30.000	8.000	17.000	5.000	-	-
Vendite attese in KRW	36.000.000	14.000.000	14.000.000	8.000.000	-	-

31 Dicembre 2022

(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
<b>Rischio di cambio</b>						
Vendite attese in USD	183.000	89.000	91.000	3.000	-	-
Vendite attese in JPY	3.050.000	1.200.000	1.350.000	500.000	-	-
Vendite attese in GBP	1.250	-	750	500	-	-
Vendite attese in MXN	250.000	40.000	210.000	-	-	-
Vendite attese in CAD	3.500	500	3.000	-	-	-
Vendite attese in CNY	350.000	170.000	150.000	30.000	-	-
Vendite attese in HKD	30.000	17.000	13.000	-	-	-
Vendite attese in KRW	36.000.000	14.000.000	14.000.000	8.000.000	-	-

L'attività di copertura più significativa, in termini di volumi di nozionale denominati in valuta coperti, è volta a mitigare il rischio generato da oscillazioni nei tassi di cambio tra l'Euro e le seguenti valute: Dollaro americano, Renminbi cinese, Yen giapponese, Won sud-coreano e Peso messicano.

Da un punto di vista temporale, le coperture con durata superiore all'anno sono nulle al 31 dicembre 2023 così come al 31 dicembre 2022. Le tabelle sopra riportate mostrano le date di manifestazione finanziaria dei sottostanti per divisa e le date con le quali viene registrato l'impatto a conto economico, che si determina a seguito dell'effettiva fatturazione dei flussi previsti e che costituiscono oggetto della copertura dal rischio di cambio, alla data di chiusura degli esercizi 2023 e 2022.



L'impatto dei sottostanti coperti sulla situazione patrimoniale – finanziaria è rappresentato come segue:

#### Vendite attese altamente probabili

(In migliaia di Euro)	Importo nozionale	Riserva di <i>Cash flow hedge</i> / variazione di <i>fair value</i> utilizzate per misurare l'inefficiacia	Carrying amount	
			Voce di bilancio "altre attività correnti"	Voce di bilancio "altre passività correnti"
31 dicembre 2023	225.927	5.552	4.454	(272)
31 dicembre 2022	287.034	9.495	6.595	(2.685)

Nel 2023, ed in particolare nel mese di dicembre, si segnala il forte deprezzamento subito dal peso argentino in seguito a misure politiche locali; la valuta non è comunque rilevante per la Società in termini di esposizione al rischio cambio complessivo.

#### Sensitivity Analysis

L'analisi di sensitività effettuata al fine di valutare l'esposizione della Società al rischio di cambio è stata condotta ipotizzando variazioni percentuali in aumento e in diminuzione dei tassi di cambio delle varie divise, proporzionali alla loro volatilità annua, applicata a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti espresse nelle valute originarie. In particolare, l'analisi ha interessato tutte le valute e le seguenti poste:

- strumenti derivati sui tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- debiti commerciali e altri debiti;
- disponibilità liquide e equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine;
- passività per *leasing* a breve e lungo termine.

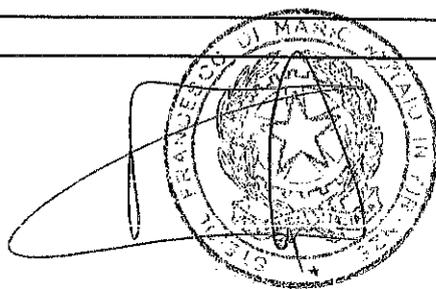
Inoltre, la tabella riporta gli impatti più significativi e le relative valute e si riferisce all'esposizione al rischio di cambio secondo quanto richiesto dagli *IFRS*. Sono stati considerati i rapporti di cambio delle valute la cui variazione genera un impatto a Conto Economico e a Patrimonio Netto, considerata in valore assoluto, superiore a Euro un milione.

FERRAGAMO

## Analisi di sensitività al rischio di cambio

31 dicembre 2023

(In migliaia di Euro)	Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
EUR/JPY	9,8%	Strumenti derivati	2.000	1.625
		Strumenti non derivati	(2.376)	
EUR/USD	6,7%	Strumenti derivati	12.070	9.764
		Strumenti non derivati	(9.347)	
EUR/KRW	7,7%	Strumenti derivati	441	1.984
		Strumenti non derivati	(330)	
EUR/CNY	5,9%	Strumenti derivati	526	2.068
		Strumenti non derivati	(677)	
EUR/MXN	12,2%	Strumenti derivati	1.726	833
		Strumenti non derivati	(2.213)	
EUR/GBP	6,0%	Strumenti derivati	1.133	228
		Strumenti non derivati	(215)	
EUR/SGD	4,6%	Strumenti derivati	382	-
		Strumenti non derivati	(426)	
EUR/THB	8,2%	Strumenti derivati	675	-
		Strumenti non derivati	(772)	
EUR/CAD	5,9%	Strumenti derivati	781	331
		Strumenti non derivati	(634)	
EUR/BRL	14,0%	Strumenti derivati	799	-
		Strumenti non derivati	(1.034)	
<b>Totale</b>			<b>2.509</b>	<b>16.833</b>
EUR/JPY	(9,8%)	Strumenti derivati	(2.486)	(2.020)
		Strumenti non derivati	2.890	
EUR/USD	(6,7%)	Strumenti derivati	(14.197)	(11.485)
		Strumenti non derivati	10.678	
EUR/KRW	(7,7%)	Strumenti derivati	(524)	(2.357)
		Strumenti non derivati	385	
EUR/CNY	(5,9%)	Strumenti derivati	(597)	(2.345)
		Strumenti non derivati	761	
EUR/MXN	(12,2%)	Strumenti derivati	(2.221)	(1.072)
		Strumenti non derivati	2.830	
EUR/GBP	(6,0%)	Strumenti derivati	(1.328)	(268)
		Strumenti non derivati	243	
EUR/SGD	(4,6%)	Strumenti derivati	(430)	-
		Strumenti non derivati	467	
EUR/THB	(8,2%)	Strumenti derivati	(801)	-
		Strumenti non derivati	911	
EUR/CAD	(5,9%)	Strumenti derivati	(907)	(385)
		Strumenti non derivati	713	
EUR/BRL	(14,0%)	Strumenti derivati	(1.171)	-
		Strumenti non derivati	1.369	
<b>Totale</b>			<b>(3.415)</b>	<b>(19.932)</b>



31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE POSITIVA	EUR/JPY	Strumenti derivati	4.029	2.119
		Strumenti non derivati	(4.083)	
	EUR/USD	Strumenti derivati	4.566	12.855
		Strumenti non derivati	(5.211)	
	EUR/KRW	Strumenti derivati	705	1.999
		Strumenti non derivati	(860)	
	EUR/CNY	Strumenti derivati	883	2.808
		Strumenti non derivati	(942)	
	EUR/MXN	Strumenti derivati	1.300	1.336
		Strumenti non derivati	(1.862)	
	EUR/GBP	Strumenti derivati	663	103
		Strumenti non derivati	(110)	
	EUR/SGD	Strumenti derivati	2.068	-
		Strumenti non derivati	(2.110)	
	EUR/THB	Strumenti derivati	696	-
		Strumenti non derivati	(732)	
	EUR/CAD	Strumenti derivati	144	168
		Strumenti non derivati	(350)	
EUR/BRL	Strumenti derivati	493	-	
	Strumenti non derivati	(1.078)		
<b>Totale</b>			<b>(1.791)</b>	<b>21.388</b>
VARIAZIONE NEGATIVA	EUR/JPY	Strumenti derivati	(5.008)	(2.633)
		Strumenti non derivati	5.074	
	EUR/USD	Strumenti derivati	(5.371)	(15.121)
		Strumenti non derivati	6.130	
	EUR/KRW	Strumenti derivati	(838)	(2.374)
		Strumenti non derivati	1.021	
	EUR/CNY	Strumenti derivati	(1.001)	(3.184)
		Strumenti non derivati	1.068	
	EUR/MXN	Strumenti derivati	(1.674)	(1.719)
		Strumenti non derivati	2.396	
	EUR/GBP	Strumenti derivati	(777)	(121)
		Strumenti non derivati	130	
	EUR/SGD	Strumenti derivati	(2.328)	-
		Strumenti non derivati	2.375	
	EUR/THB	Strumenti derivati	(826)	-
		Strumenti non derivati	869	
	EUR/CAD	Strumenti derivati	(167)	(195)
		Strumenti non derivati	407	
EUR/BRL	Strumenti derivati	(722)	-	
	Strumenti non derivati	1.579		
<b>Totale</b>			<b>2.337</b>	<b>(25.347)</b>

# FERRAGAMO

Come presentato nella tabella sopra riportata, una variazione positiva dei tassi di cambio individuati (EUR/JPY, EUR/USD, EUR/KRW, EUR/CNY, EUR/MXN, EUR/GBP, EUR/SGD, EUR/THB EUR/CAD ed EUR/BRL) avrebbe prodotto un utile di Euro 2.509 migliaia al 31 dicembre 2023 e una perdita di Euro 1.791 migliaia al 31 dicembre 2022; analogamente, un movimento negativo dei tassi di cambio avrebbe prodotto una perdita di Euro 3.415 migliaia al 31 dicembre 2023 e un utile di Euro 2.337 migliaia al 31 dicembre 2022. L'incremento generato a patrimonio netto dagli strumenti derivati designati di copertura, in conseguenza alle ipotizzate variazioni positive dei tassi di cambio, sarebbe stato pari a Euro 16.833 migliaia al 31 dicembre 2023 e a Euro 21.388 migliaia al 31 dicembre 2022; la riduzione di patrimonio netto in conseguenza alle ipotizzate variazioni negative dei tassi di cambio sarebbe stata pari a Euro 19.932 migliaia al 31 dicembre 2023 e a Euro 25.347 migliaia al 31 dicembre 2022. L'analisi di sensitività condotta secondo le modalità descritte, sui risultati della quale incide in maniera significativa il valore della volatilità di mercato dei tassi di cambio considerata, mostra un impatto significativo sul patrimonio netto della Società a seguito della possibile variazione di valore degli strumenti derivati designati di copertura, che viene sospesa a "Riserva di Cash Flow Hedge" e il cui impatto a conto economico si avrà negli esercizi successivi, al momento dell'effettivo manifestarsi delle vendite attese. L'incremento o la riduzione degli impatti a conto economico e a stato patrimoniale in ognuno degli esercizi considerati, deriva essenzialmente dall'effetto dell'andamento dei cambi delle singole valute alle date di riferimento e dalla variazione nella consistenza delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni dei tassi di cambio.

## Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che la Società non sia in grado di rispettare le proprie obbligazioni finanziarie a causa della difficoltà di reperire fondi a condizioni di prezzo correnti di mercato (*funding liquidity risk*) o di liquidare attività sul mercato per reperire le risorse finanziarie necessarie (*asset liquidity risk*).

La prima conseguenza è un impatto negativo sul conto economico nel caso in cui la Società sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per adempiere ai propri impegni.

I fattori che principalmente influenzano la liquidità della Società sono rappresentati dalle risorse generate o assorbite dalle attività correnti operative e di investimento, dalle eventuali distribuzioni di dividendi, e dalle caratteristiche di scadenza e di disponibilità di rinnovo del debito o dalla scadenza e liquidabilità degli investimenti finanziari delle eccedenze di cassa.

I fabbisogni o le eccedenze di liquidità sono monitorati su base giornaliera dalla Funzione Tesoreria della Società al fine di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento della liquidità.

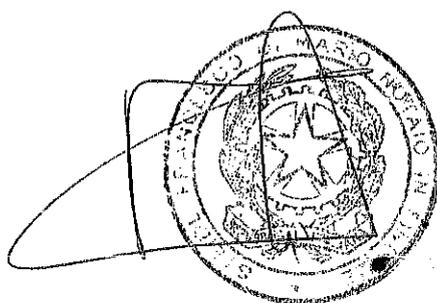
La negoziazione e la gestione delle linee di credito viene coordinata dalla Società a livello di Gruppo, con lo scopo di provvedere alle necessità di breve e medio-lungo periodo delle singole società secondo criteri di efficienza ed economicità.

Al 31 dicembre 2023 sono in essere, con più controparti bancarie, linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza e a revoca (*uncommitted*), collegate alla gestione del capitale circolante, per totali Euro 176.199 migliaia e linee di credito a breve e medio-lungo termine *committed* negoziate su base bilaterale dalla Società, per complessivi Euro 380.000 migliaia, interamente di natura *revolving*.

Al 31 dicembre 2023 Salvatore Ferragamo S.p.A. non ha utilizzato né sulle linee di credito a revoca *uncommitted* né sulle linee di credito *committed*. Al 31 dicembre 2023 la Capogruppo ha una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 229.064 migliaia, considerando anche le passività per *leasing* con l'applicazione del principio contabile IFRS 16; al 31 dicembre 2022 la Società presentava una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 252.876 migliaia.

Le linee *committed* hanno al 31 dicembre 2023 una durata residua massima di quarantuno mesi e una durata residua media ponderata di ventuno mesi. Le linee *committed* attualmente in essere per la Capogruppo, nella forma *revolving*, non richiedono il rispetto di *covenant* finanziari. Per maggiori dettagli si veda la nota 20 "Prestiti e finanziamenti - Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie".

Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali e internazionali. È sempre stata politica della Società stipulare e mantenere con continuità e con controparti bancarie diversificate un ammontare di linee di credito *committed* ritenuto congruo rispetto ai fabbisogni delle singole società e idoneo ad assicurare in ogni momento la liquidità necessaria al soddisfacimento e al rispetto di ogni impegno finanziario del Gruppo, a condizioni economiche stabilite, oltre ad assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità



operativa per eventuali programmi di sviluppo. Anche nel corso dell'esercizio 2023, la politica di Salvatore Ferragamo SpA è stata quella di utilizzare una parte consistente delle proprie eccedenze di cassa, oltre per accendere prestiti *intercompany*, regolati a condizioni correnti di mercato, così da contenere l'incremento della propria esposizione debitoria verso il sistema bancario e gli oneri finanziari relativi.

Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti o *time deposit* aperti con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor/sofr o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, o investite in prestiti *intercompany*, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a ridurre l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario e contenere il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari. La Società, in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa, è inoltre nel corso del 2023 entrata in un investimento in titoli di stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro) per Euro 20.000 migliaia ed ha incrementato l'investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile da Euro 10.000 migliaia effettuato nel 2022 per ulteriori Euro 5.000 migliaia.

Le stesse operazioni di investimento della liquidità vengono realizzate con gli obiettivi prioritari di rendere le risorse disponibili con breve preavviso e di neutralizzare il rischio di perdita di capitale evitando operazioni di tipo speculativo. Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Salvatore Ferragamo S.p.A. è inoltre entrata in un contratto di *cash pooling* con alcune società controllate. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 17 e 20. Il Consiglio di Amministrazione della Società ha inoltre nel corso del 2023 approvato una *policy* per la gestione e mitigazione del rischio di liquidità con l'obiettivo principale di garantire adeguate coperture dei fabbisogni finanziari da parte delle società del Gruppo.

Queste scelte, che tengono conto anche della prevedibile dinamica futura dei flussi di cassa insieme ad una tempestiva attività di rinegoziazione delle linee di credito, anche prima della loro naturale scadenza, consentono di ridurre in maniera significativa l'esposizione al rischio in esame e di adeguare il costo dell'indebitamento alle migliori condizioni di mercato. La Società ha costantemente mantenuto l'accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno, nel quale permangono rigidità nel mercato del credito. Nonostante la elevata capacità di generazione di cassa dall'attività corrente operativa del Gruppo, avere sempre mantenuto la disponibilità di un congruo ammontare di linee *committed* ha permesso di fronteggiare con sicurezza le fasi di maggiore turbolenza dei mercati e di eventuale volatilità nella disponibilità di capitale di prestito sul mercato. Con cadenza mensile viene monitorata la posizione finanziaria della Società e del Gruppo e confrontata con l'ultima previsione di *Budget/Forecast*. Il *management* ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, con l'aggiunta dei fondi che si prevede saranno generati dall'attività corrente operativa, consentiranno alla Società di fare fronte con tranquillità al rimborso degli utilizzi dei finanziamenti alla loro naturale scadenza e a soddisfare i fabbisogni derivanti dall'attività di investimento e di gestione del capitale circolante operativo.

## FERRAGAMO

## Rischio di liquidità - Analisi delle scadenze

31 dicembre 2023

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	122.614	796	-	-	123.410
Debiti verso imprese controllate	54.714	15	-	-	54.729
Debiti per finanziamenti vs imprese controllate	-	-	-	-	-
Debiti verso azionisti per dividendi	-	-	-	-	-
Passività per leasing	5.741	16.029	80.263	86.931	188.964
Derivati - componente non di copertura	510	-	-	-	510
Derivati - componente di copertura	350	566	-	-	916
<b>Totale</b>	<b>183.929</b>	<b>17.406</b>	<b>80.263</b>	<b>86.931</b>	<b>368.529</b>

31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	116.561	1.642	-	-	118.203
Debiti verso imprese controllate	24.435	826	-	-	25.261
Debiti per finanziamenti vs imprese controllate	21.521	-	-	-	21.521
Debiti verso azionisti per dividendi	2	-	-	-	2
Passività per leasing	4.371	11.883	61.962	68.674	146.890
Derivati - componente non di copertura	1.179	-	-	-	1.179
Derivati - componente di copertura	5.335	2.057	-	-	7.392
<b>Totale</b>	<b>173.404</b>	<b>16.408</b>	<b>61.962</b>	<b>68.674</b>	<b>320.448</b>

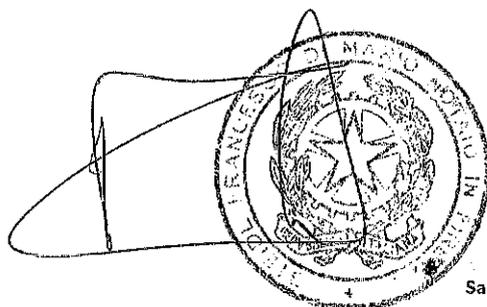
L'analisi effettuata sulle poste di bilancio rappresentative di passività finanziarie mostra scadenze distribuite, con quelle di natura commerciale concentrate entro i tre mesi. Per l'esercizio 2023 non sono presenti debiti verso banche e altri finanziatori, mentre le attività finanziarie iscritte in bilancio hanno una durata residua massima inferiore a 3 mesi, essendo in prevalenza relative a disponibilità liquide e mezzi equivalenti.

## Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie.

La Società presenta una diversa esposizione al rischio di credito in base alla natura delle attività che hanno generato il credito stesso.

L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è prevalentemente riferibile alle sole vendite destinate a terzi e ai crediti derivanti dai ricavi provenienti dalle attività di licenza, che insieme rappresentano circa il 20,6 per cento del fatturato globale: il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite *intercompany* e alle vendite *retail* con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito al momento dell'acquisto. I crediti commerciali, essenzialmente riferibili alle vendite *wholesale*, hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni.



La Società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica di Salvatore Ferragamo S.p.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati andamentali dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo dei crediti viene costantemente monitorato nel corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. Il frazionamento del rischio di credito tra una molteplicità di clienti, l'ottenimento, ove possibile, di garanzie o l'adozione di modalità di pagamento più cautelative per il creditore, quali le Lettere di credito documentario, rappresentano tutte azioni dirette a ulteriore mitigazione del rischio in oggetto.

I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione stimata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

In generale la Società ritiene che le politiche di *credit risk management* adottate abbiano permesso di contenere entro limiti accettabili lo scaduto e le insolvenze per le quali è stato necessario ricorrere a misure legali di recupero del credito. Il rischio di credito connesso alle attività di finanziamento, investimento e operatività in strumenti derivati per la copertura del rischio di cambio è rappresentato dall'incapacità della controparte o dell'emittente degli strumenti finanziari a adempiere alle proprie obbligazioni contrattuali, così detto rischio di controparte. La Società gestisce questo tipo di rischio selezionando controparti con elevato *standing* creditizio, considerate solvibili dal mercato e con le quali trattiene ordinari e continuativi rapporti commerciali e di servizio bancari. Con tutte le controparti con le quali viene svolta una attività in derivati sono stati negoziati e stipulati contratti quadro secondo gli *standard* internazionali (*ISDA Master Agreement*), al fine di regolare le varie fattispecie.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie della Società, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività finanziarie al costo ammortizzato e alcuni strumenti derivati, presenta un rischio pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

#### Massima esposizione al rischio di credito

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023		31 dicembre 2022	
	Quota corrente	Quota non corrente	Quota corrente	Quota non corrente
<b>Crediti e finanziamenti</b>				
Crediti vs clienti	182.345	-	161.114	-
Crediti per finanziamenti vs imprese controllate	148.366	-	122.199	-
Crediti vs carte di credito	447	-	426	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	203.180	-	268.833	-
Depositi cauzionali	-	206	-	192
Altre attività finanziarie correnti	35.240	-	9.999	-
Derivati	8.348	-	7.507	-
<b>Totale</b>	<b>577.926</b>	<b>206</b>	<b>570.078</b>	<b>192</b>

La tabella mostra come l'esposizione della Società al rischio di credito, sia commerciale che di controparte, è rappresentata dal valore contabile delle poste rappresentative di attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022 e, quasi esclusivamente, limitata alla quota corrente. La quota non corrente è rappresentata dalla

# FERRAGAMO

voce "Depositi cauzionali" che ricomprende in massima parte i depositi in contanti versati dalla Società a fronte dei contratti di affitto di immobili, qui esposta al valore nominale.

## Concentrazioni di rischio di credito per area geografica

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	%	31 dicembre 2022	%
Italia	22.292	12,2%	15.044	9,3%
Europa	24.161	13,2%	22.472	14,0%
Nord America	59.201	32,5%	58.470	36,3%
Giappone	3.939	2,2%	4.411	2,7%
Asia Pacifico	34.475	18,9%	31.060	19,3%
Centro e Sud America	38.277	21,0%	29.657	18,4%
<b>Totale</b>	<b>182.345</b>	<b>100,0%</b>	<b>161.114</b>	<b>100,0%</b>

La tabella mostra la concentrazione del rischio di credito commerciale per area geografica di attività della Società nei due esercizi considerati.

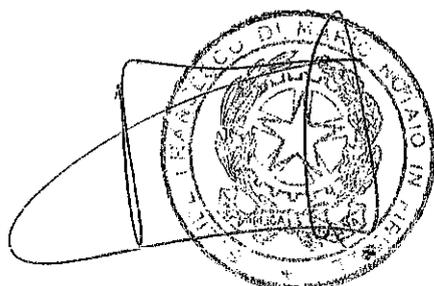
(In migliaia di Euro)	Crediti non scaduti e non svalutati	Crediti scaduti ma non svalutati					Totale
		<30 gg	30-60 gg	60-90 gg	90-120 gg	>120 gg	
31 dicembre 2023	152.980	(1.013)	7.066	4.232	5.012	14.068	182.345
31 dicembre 2022	144.905	2.023	3.940	708	1.061	8.477	161.114
Dati in % 31 dicembre 2023	83,9%	(0,6%)	3,9%	2,3%	2,7%	7,7%	100,0%
Dati in % 31 dicembre 2022	89,9%	1,3%	2,4%	0,4%	0,7%	5,3%	100,0%

La tabella mostra l'analisi effettuata sulle scadenze dei crediti scaduti e non svalutati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022.

La concentrazione delle vendite verso i principali clienti terzi è riportata nella tabella sottostante; per la concentrazione delle vendite per area geografica si rinvia a quanto esposto precedentemente nell'apposito paragrafo:

## Concentrazione del rischio di mercato

	2023	2022
Percentuale dei ricavi realizzati con il maggior cliente	12,5%	6,8%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 3 maggiori clienti	20,1%	14,9%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 10 maggiori clienti	33,5%	29,1%



## Gestione del capitale

L'obiettivo primario della gestione del capitale della Società è garantire che sia mantenuto un solido *rating* creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale in modo da supportare l'attività e massimizzare il valore per gli azionisti. La Società gestisce la struttura del capitale e la modifica in funzione di variazioni nelle condizioni economiche. Per mantenere o adeguare la struttura del capitale, la Società può adeguare i dividendi pagati agli azionisti, rimborsare il capitale o emettere nuove azioni. Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche o alle procedure durante gli esercizi 2023 e 2022. Allo scopo di conseguire questo obiettivo, la gestione del capitale della Società mira, tra le altre cose, ad assicurare che siano rispettati eventuali *covenants*, legati ai debiti finanziari verso banche, che definiscono i requisiti di struttura patrimoniale.

La Società include nel debito netto, ove presenti, finanziamenti onerosi, altri debiti finanziari, passività per *leasing*, debiti commerciali ed altri debiti, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti. Nella tabella non vengono inclusi i valori ed i relativi effetti prodotti dai derivati utilizzati per la gestione del rischio di cambio.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Finanziamenti onerosi	-	21.390
Passività per <i>leasing</i>	158.889	125.925
Debiti commerciali ed altri debiti (al netto degli Strumenti derivati di copertura)	202.813	187.462
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	203.180	268.833
Debito netto	158.522	65.944
Totale Patrimonio netto (al netto della Riserva di <i>cash flow hedge</i> )	713.365	667.665
Capitale e debito netto	871.887	733.609
Rapporto Debito/patrimonio netto	22,22%	9,88%

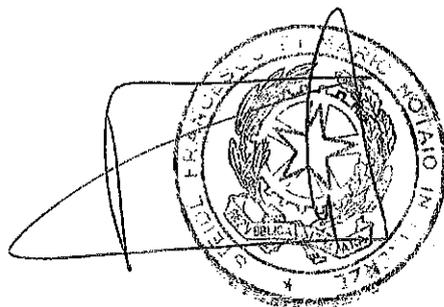
## FERRAGAMO

#### 4. Aggregazioni di imprese (*business combination*)

Nel corso dell'esercizio 2023 non ci sono state aggregazioni di imprese (*business combination*).

Si segnala che in data 21 marzo 2023 sono state emesse nuove azioni emesse dalla società Ferragamo Singapore Pte Ltd per complessivi 43 milioni di Dollari di Singapore, interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite la conversione di crediti finanziari pregressi vantati per complessivi Euro 29.957 migliaia.

In data 3 novembre 2023 si è perfezionato l'acquisto da parte del Gruppo Ferragamo delle partecipazioni di minoranza nelle società controllate Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited, Ferragamo Retail Macau Limited e Ferrimag Limited (*subholding* delle società Ferragamo Retail HK Ltd., Ferragamo Retail Taiwan Limited e Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.), detenute dalle società Imaginex Holdings Limited e Imaginex Overseas Limited riconducibili all'allora consigliere di amministrazione Peter K. C. Woo, successivamente dimessosi in data 13 novembre 2023, mediante il trasferimento delle partecipazioni e il contestuale pagamento del corrispettivo. In particolare, la Salvatore Ferragamo S.p.A. ha acquistato il 24,8% di Ferragamo Retail Macau Limited per un corrispettivo di Euro 1.159 migliaia ed il 25% di Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited per complessivi USD 1.



## Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)

### 5. Immobili, impianti e macchinari

La composizione della voce "Immobili, impianti e macchinari" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Terreni	18.010	-	18.010	18.010	-	18.010
Fabbricati	69.886	19.397	50.489	67.447	17.299	50.148
Impianti e macchinari	61.484	47.332	14.152	56.923	43.075	13.848
Attrezzature Industriali e commerciali	22.115	20.096	2.019	21.287	19.358	1.929
Altri beni	50.716	44.318	6.398	44.122	39.505	4.617
Migliorie su beni di terzi	27.439	22.315	5.124	23.436	21.353	2.083
Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.729	-	6.729	4.343	-	4.343
<b>Totale</b>	<b>256.379</b>	<b>153.458</b>	<b>102.921</b>	<b>235.568</b>	<b>140.590</b>	<b>94.978</b>

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione della voce "Immobili, impianti e macchinari" per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2023
Terreni	18.010	-	-	-	18.010
Fabbricati	50.148	2.439	-	(2.098)	50.489
Impianti e macchinari	13.848	4.762	(4)	(4.454)	14.152
Attrezzature industriali e commerciali	1.929	965	(45)	(830)	2.019
Altri beni	4.617	4.244	(1)	(2.462)	6.398
Migliorie su beni di terzi	2.083	4.059	(22)	(996)	5.124
Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.343	16.900	(14.514)	-	6.729
<b>Totale</b>	<b>94.978</b>	<b>33.369</b>	<b>(14.586)</b>	<b>(10.840)</b>	<b>102.921</b>

# FERRAGAMO

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2022
Terreni	18.010	-	-	-	18.010
Fabbricati	52.141	79	-	(2.072)	50.148
Impianti e macchinari	17.035	1.381	-	(4.568)	13.848
Attrezzature industriali e commerciali	2.067	696	(43)	(791)	1.929
Altri beni	5.177	2.024	(1)	(2.583)	4.617
Migliorie su beni di terzi	2.612	499	(8)	(1.020)	2.083
Immobilizzazioni in corso ed acconti	661	6.406	(2.724)	-	4.343
<b>Totale</b>	<b>97.703</b>	<b>11.085</b>	<b>(2.776)</b>	<b>(11.034)</b>	<b>94.978</b>

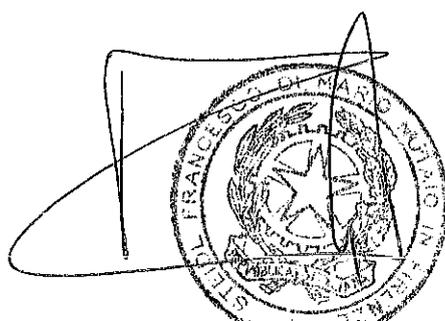
L'incremento nel 2023 della voce:

- "Fabbricati" si riferisce ad alcune opere svolte presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- "Impianti e macchinari" si riferisce prevalentemente all'acquisto ed all'installazione di nuovi impianti presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino tra cui si segnala ad inizio 2023 il completamento di un nuovo reparto *atelier Ready-to-Wear*;
- "Attrezzature industriali e commerciali" è relativo principalmente all'acquisto di nuovi arredi e attrezzature per i punti vendita, ristrutturati nel corso dell'anno;
- "Altri beni" riguarda prevalentemente attrezzature ed arredi destinati allo *Showroom* e agli Uffici di Milano in Corso Matteotti, allo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino ed all'acquisto per Euro 802 migliaia di attrezzature informatiche;
- "Migliorie su beni di terzi" si riferisce principalmente ai lavori effettuati per la ristrutturazione dello *Showroom* e degli Uffici di Milano in Corso Matteotti.

La voce "Attività materiali in corso ed acconti" accoglie principalmente le spese sostenute e acconti erogati, inerenti rinnovi e aperture di punti vendita non ancora operativi alla data di chiusura del periodo (tra cui si segnalano i lavori sul negozio di Milano Donna sul quale è stato realizzato il nuovo *store concept* di Ferragamo aperto a febbraio 2024) ed i lavori finalizzati alla realizzazione di un edificio da destinare ad edilizia produttiva di interesse generale, presso l'area di proprietà della Salvatore Ferragamo S.p.A. ubicata nel Comune di Sesto Fiorentino – Osmannoro.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni.

Dalle analisi effettuate non sono emersi indicatori di *impairment* su tale voce di bilancio.



## 6. Attività per diritto d'uso

La composizione della voce "Attività per diritto d'uso" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
<b>Attività per diritto d'uso:</b>						
- Fabbricati	200.873	59.106	141.767	162.853	47.609	115.244
- Veicoli	5.622	2.712	2.910	4.766	2.800	1.966
- Attrezzature e altri beni	480	480	-	480	480	-
<b>Totale</b>	<b>206.975</b>	<b>62.298</b>	<b>144.677</b>	<b>168.099</b>	<b>50.889</b>	<b>117.210</b>

Le tabelle che seguono riportano la movimentazione delle attività per diritto d'uso per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022.

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2023
<b>Attività per diritto d'uso:</b>					
- Fabbricati	115.244	45.944	(436)	(18.985)	141.767
- Veicoli	1.966	2.566	(129)	(1.493)	2.910
- Attrezzature e altri beni	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>117.210</b>	<b>48.510</b>	<b>(565)</b>	<b>(20.478)</b>	<b>144.677</b>

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2022
<b>Attività per diritto d'uso:</b>					
- Fabbricati	102.821	28.507	(515)	(15.569)	115.244
- Veicoli	1.844	1.468	(35)	(1.311)	1.966
- Attrezzature e altri beni	79	8	-	(87)	-
<b>Totale</b>	<b>104.744</b>	<b>29.983</b>	<b>(550)</b>	<b>(16.967)</b>	<b>117.210</b>

La voce "Fabbricati" include Attività per diritto d'uso relative principalmente a contratti di affitto di negozi (pari a circa 75,0% delle attività per diritto d'uso Fabbricati al 31 dicembre 2023) e in misura residuale a contratti di affitto di uffici, foresterie e altri spazi. I principali incrementi registrati nel corso dell'anno si riferiscono a nuovi contratti di affitto sottoscritti nell'anno mentre i principali decrementi sono relativi a contratti terminati in via anticipata o per i quali è stato contrattato una riduzione dei canoni di affitto futuri.

Per maggiori dettagli sui flussi finanziari in uscita relativi ai contratti di locazione si rimanda alle note 24 Passività per *leasing* e 33 Costi per servizi.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno le decisioni sulla localizzazione dei punti vendita/uffici.

Dalle analisi effettuate non sono emersi indicatori di *impairment* su tale voce di bilancio.

# FERRAGAMO

## 7. Avviamento

Il valore dell'Avviamento pari ad Euro 6.679 migliaia è stato interamente acquisito durante l'esercizio 2020 a seguito dell'acquisizione e successiva fusione di Arts s.r.l. e Aura 1 S.r.l.. Tale voce non ha subito alcuna variazione nel corso dell'esercizio 2023.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Costo Storico	Riduzioni di valore	Valore netto	Costo Storico	Riduzioni di valore	Valore netto
Avviamento	6.679	-	6.679	6.679	-	6.679
<b>Totale</b>	<b>6.679</b>	<b>-</b>	<b>6.679</b>	<b>6.679</b>	<b>-</b>	<b>6.679</b>

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, annualmente l'avviamento viene assoggettato a valutazione per determinare il valore recuperabile. L'*impairment test* è stato condotto raggruppando le CGU a livello di Gruppo nel suo complesso.

Nel rivedere i propri indicatori di *impairment*, la Società prende in considerazione, tra gli altri fattori, la relazione tra la propria capitalizzazione di mercato e il proprio valore contabile. Al 31 dicembre 2023, la capitalizzazione di mercato della Società era ampiamente al di sopra del valore contabile del patrimonio netto, situazione che esclude la presenza di un indicatore di perdita di valore.

La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile della CGU è stata stimata sulla base dei flussi finanziari attesi e sulla loro attualizzazione in base ad un opportuno tasso di sconto (*Discounted cash flow analysis - DCF analysis*).

La *DCF analysis* è stata elaborata utilizzando per l'esercizio 2024 il *budget* (approvato da Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. in data 20 dicembre 2023) e, per i due anni di previsione esplicita successivi (2025 – 2026), i dati previsionali predisposti dal *management* aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo, come da procedura di *impairment test* approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 25 gennaio 2024.

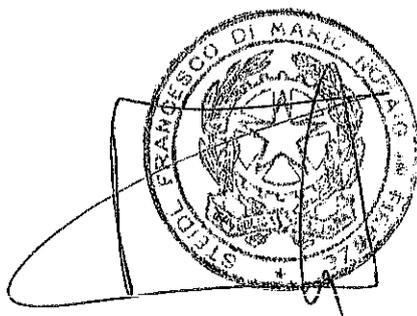
Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

- Tasso di crescita "g": 1,96% che è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio – lungo periodo nei principali mercati in cui il Gruppo opera;
- Tasso di sconto (*Weighted Average Cost of Capital, WACC*): pari a 10,72%; in considerazione della posizione (*surplus*) finanziaria netta *adjusted* positiva del Gruppo, è basato sul rendimento dei titoli di Stato dei principali mercati di riferimento in cui opera il Gruppo, rettificato per tenere conto sia del premio per il rischio atteso dagli investitori sullo specifico investimento in titoli di capitale sia della correlazione di tali titoli al mercato di riferimento.

Il *Terminal Value* è stato determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo e rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di proiezione, di tutti i flussi di cassa futuri attesi.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare *impairment* su tale voce di bilancio.

La *sensitivity analysis* delle ipotesi rilevanti sopra menzionate utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sull'avviamento, non ha evidenziato risultati differenti sul valore recuperabile, anche a fronte di variazioni consistenti di entrambi i parametri.



## 8. Attività immateriali a vita utile definita

La composizione della voce "Attività immateriali a vita utile definita" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Costi di sviluppo	106.704	83.157	23.547	95.323	73.619	21.704
<i>Know how</i>	6.380	2.991	3.389	6.380	2.193	4.187
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.901	19.299	602	19.496	19.002	494
Concessioni, licenze e marchi	9.679	8.092	1.587	9.239	7.727	1.512
Attività immateriali a vita utile definita in corso	5.377	-	5.377	4.918	-	4.918
<b>Totale</b>	<b>148.041</b>	<b>113.539</b>	<b>34.502</b>	<b>135.356</b>	<b>102.541</b>	<b>32.815</b>

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione delle Attività immateriali a vita utile definita per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2023
Costi di sviluppo	21.704	11.381	-	(9.308)	(230)	23.547
<i>Know how</i>	4.187	-	-	(798)	-	3.389
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	494	405	-	(297)	-	602
Concessioni, licenze e marchi	1.512	440	-	(365)	-	1.587
Attività immateriali a vita utile definita in corso	4.918	12.055	(11.596)	-	-	5.377
<b>Totale</b>	<b>32.815</b>	<b>24.281</b>	<b>(11.596)</b>	<b>(10.768)</b>	<b>(230)</b>	<b>34.502</b>

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti		Valore al 31.12.2022
Costi di sviluppo	21.100	10.296	(2)	(9.690)		21.704
<i>Know how</i>	4.984	-	-	(797)		4.187
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	571	367	-	(444)		494
Concessioni, licenze e marchi	1.658	211	-	(357)		1.512
Attività immateriali a vita utile definita in corso	3.333	11.929	(10.344)	-		4.918
<b>Totale</b>	<b>31.646</b>	<b>22.803</b>	<b>(10.346)</b>	<b>(11.288)</b>		<b>32.815</b>

## FERRAGAMO

L'incremento nel 2023 della voce:

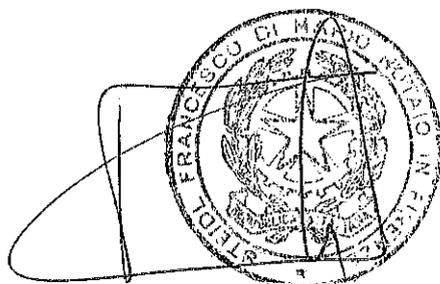
- "Costi di sviluppo" è prevalentemente riconducibile alla capitalizzazione di spese per lo sviluppo degli applicativi *software* aziendali (SAP sistema contabile, ERP gestione produzione, sistemi di *reporting*, piattaforma informatica per il commercio elettronico, progetto "New POS Solution" finalizzato all'introduzione del nuovo sistema di cassa e di *back office*, Oracle Xstore, per il canale *retail* del Gruppo). Al 31 dicembre 2023, la Società non presenta attività immateriali derivanti dallo sviluppo interno;
- "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per Euro 405 migliaia si riferisce al costo per le licenze d'uso di programmi *software* relativi alle procedure di gestione aziendale;
- "Concessioni, licenze, marchi" rappresenta il costo sostenuto per le spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo.

La voce "*know how*", si riferisce alla determinazione del *know how* derivante dalla valorizzazione al *fair value* delle attività e passività acquisite nel 2020, per effetto dell'operazione di acquisizione e successiva fusione delle società Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020.

Le attività immateriali in corso al 31 dicembre 2023 sono rappresentati principalmente dall'investimento in sviluppo *software* a supporto dei processi aziendali, tra cui si segnalano gli investimenti sulla piattaforma digitale a supporto dell'attività di *e-commerce* ed il progetto "New Pos Solution" finalizzato all'introduzione del nuovo sistema di cassa e di *back office*, "Oracle Xstore". La voce accoglie inoltre gli acconti per le consulenze architettoniche per la realizzazione del nuovo *concept store*, che sarà implementato gradualmente nelle principali *store location*, nell'ambito del progetto di rilancio del *brand*.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni.

La riduzione di valore di Euro 230 migliaia si riferisce alla voce "Costo di sviluppo", per spese capitalizzate nei precedenti esercizi e non più soddisfacenti le strategie aziendali. Dalle analisi effettuate non sono emersi ulteriori indicatori di *impairment* su tale voce di bilancio.



## 9. Partecipazioni in società controllate

La movimentazione della voce "Partecipazioni in società controllate" è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)							
Società	Quota di possesso %	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Svalutazioni	Stock Grant	Riclassifica	Valore al 31.12.2023
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	538	-	-	6	-	544
Ferragamo Austria GmbH	100	4.434	-	-	-	-	4.434
Ferragamo Deutschland GmbH	100	4.627	-	-	-	-	4.627
Ferragamo Belgique SA	100	731	-	-	-	-	731
Ferragamo (Suisse) SA	100	890	-	-	-	-	890
Ferragamo U.K. Limited	100	5.591	-	-	-	-	5.591
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	4.132	-	-	-	-	4.132
Ferragamo France S.A.S.	100	9.006	-	-	-	-	9.006
Ferragamo Espana S.L.	100	1.001	-	-	-	-	1.001
Ferragamo Argentina S.A.	95	36	-	-	-	(36)	-
Ferragamo USA Inc.	100	57.875	-	-	43	-	57.918
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	12.771	-	-	28	-	12.799
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	2.856	-	-	-	-	2.856
Ferragamo Korea Ltd.	100	36.032	-	-	9	-	36.041
Ferragamo Retail Macau Limited	100	1.241	1.159	(2.400)	-	-	-
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.337	-	-	-	-	1.337
Ferragamo Japan K.K.	89,13	7.459	-	-	11	-	7.470
Ferragamo Chile S.A.	99	870	-	-	-	-	870
Ferragamo Retail India Private Limited	100	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	-	-	-	2	-	2
<b>Totale</b>		<b>151.427</b>	<b>1.159</b>	<b>(2.400)</b>	<b>99</b>	<b>(36)</b>	<b>150.249</b>

In data 3 novembre 2023 si è perfezionato l'acquisto da parte del Gruppo Ferragamo delle partecipazioni di minoranza Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited, Ferragamo Retail Macau Limited e Ferrimag Limited, detenute dalle società Imaginex Holdings Limited e Imaginex Overseas Limited riconducibili all'allora consigliere di amministrazione Peter K. C. Woo, successivamente dimessosi in data 13 novembre 2023, mediante il trasferimento delle partecipazioni e il contestuale pagamento del corrispettivo. In particolare, la Salvatore Ferragamo S.p.A. ha acquistato il 24,8% di Ferragamo Retail Macau Limited per un corrispettivo di Euro 1.159 migliaia ed il 25% di Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited per complessivi USD 1.

Per i dettagli relativi alla voce *Stock Grant* si rimanda alla nota 42.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione, sul valore sulle società controllate ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione degli investimenti in oggetto durante i precedenti esercizi.

In particolare, è stata valutata la recuperabilità del valore residuo delle partecipazioni al fine di assicurare che le stesse non siano iscritte in bilancio ad un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

## FERRAGAMO

L'*impairment test* è stato condotto considerando quale CGU la società controllata oggetto di analisi. La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile delle CGU è il valore d'uso, stimato sulla base dei flussi finanziari attesi e sulla loro attualizzazione in base ad un opportuno tasso di sconto (*Discounted cash-flow analysis – DCF*).

A seguito di tali analisi, la CGU assoggettata ad *impairment test* è stata la partecipazione in Ferragamo Retail Macau Limited, che ha evidenziato segnali di debolezza, con una *performance* inferiore rispetto alle aspettative. Sulle altre partecipazioni la Società non ha individuato indicatori di *impairment*.

La *DCF analysis* è stata elaborata utilizzando per l'esercizio 2024 il *budget* (approvato da Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. in data 20 dicembre 2023) e, per i due anni di previsione esplicita successivi (2025 – 2026), i dati previsionali predisposti dal *management* aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo, come da procedura di *impairment test* approvata dal Consiglio di Amministrazione. I valori assegnati alle principali ipotesi riflettono la valutazione del *management* aziendale degli andamenti futuri dei settori e si basano su fonti sia interne sia esterne.

Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate.

CGU soggette ad <i>impairment test</i>	WACC (tasso di sconto)	Tasso di crescita "g"
Ferragamo Retail Macau Limited	10,58%	1,70%

Il tasso di sconto (*Weighted Average Cost of Capital, WACC*), in considerazione della posizione finanziaria netta *adjusted* positiva del Gruppo, è basato sui rendimenti dei titoli di Stato nel mercato di riferimento e nella stessa valuta dei flussi finanziari, rettificati per tenere conto sia del premio per il rischio atteso dagli investitori sullo specifico investimento in titoli di capitale sia della correlazione di tali titoli al mercato di riferimento.

Il tasso di crescita "g" è stato determinato come l'inflazione attesa nel medio – lungo periodo nel mercato di riferimento. Il *Terminal Value* è stato determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo il quale rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di proiezione, di tutti i flussi di cassa futuri attesi.

Il risultato dell'*impairment test* ha determinato una riduzione di valore di Euro 2.400 migliaia, azzerando il valore della partecipazione in Ferragamo Retail Macau Limited.

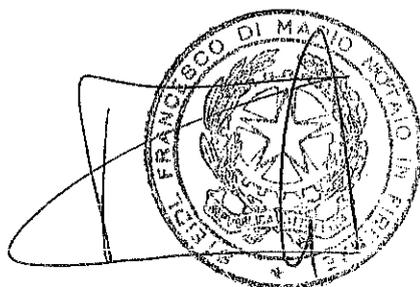
L'analisi di sensitività delle ipotesi sopra menzionate (WACC e g), utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sulla CGU di Ferragamo Retail Macau Limited, ha evidenziato che cambiamenti negativi degli assunti di base non determinerebbero ulteriori perdite per riduzione di valore.

Con riferimento alle partecipazioni svalutate negli esercizi precedenti, si segnala che si è valutato di non procedere ad alcun ripristino di valore, in considerazione dello scenario macro-economico ancora incerto e dei risultati inferiori alle attese.

Nella tabella che segue si riporta la movimentazione del Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni, che mostra nella voce "Accantonamenti" l'ammontare ritenuto congruo per coprire le perdite (per la quota percentuale di pertinenza) che residuano dopo l'azzeramento del valore contabile della partecipazione. La colonna Riclassifica si riferisce alle partecipazioni non più iscritte e/o iscritte per la prima volta con Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni nel corso del 2023.

(In migliaia di Euro)

Società	Quota di possesso %	Valore al 01.01.2023	Incr.ti/ (Decr)	Accantonamenti	Riclassifica	Valore al 31.12.2023
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(28.027)	29.957	(8.003)	-	(6.073)
Ferragamo Argentina S.A.	95	-	-	(1.316)	36	(1.280)
Ferragamo (Thailand) Ltd	100	(3.460)	-	(2.398)	-	(5.858)
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	100	(828)	-	(529)	-	(1.357)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	100	(4.578)	-	(8.918)	-	(13.496)
<b>Totale</b>		<b>(36.893)</b>	<b>29.957</b>	<b>(21.164)</b>	<b>36</b>	<b>(28.064)</b>



L'incremento di Euro 29.957 migliaia nella Ferragamo Singapore Pte Ltd è relativo all'emissione, in data 21 marzo 2023, di nuove azioni (per complessivi 43 milioni di Dollari di Singapore) interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite la conversione di crediti finanziari pregressi vantati.

Nel prospetto che segue si riportano i dati principali dei bilanci delle società controllate al 31 dicembre 2023 unitamente al costo storico delle partecipazioni e, se presenti, al Fondo Svalutazione e/o Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni al 31 dicembre 2023:

(In migliaia di Euro)						
Società controllate	Quota di Possesso%	Totale Patrim. Netto	Utile (Perdita) di esercizio	Costo storico partecipazioni	F.do Sval.ne e F.do Ecced.za Part.ne	Valore Netto Partecipazione
Ferragamo Austria GmbH	100	4.242	55	4.434	-	4.434
Ferragamo Deutschland GmbH	100	2.881	287	9.246	(4.619)	4.627
Ferragamo Belgique SA	100	685	(26)	1.066	(335)	731
Ferragamo France S.A.S.	100	10.950	176	12.332	(3.326)	9.006
Ferragamo (Suisse) SA	100	2.015	120	890	-	890
Ferragamo Espana S.L.	100	4.247	(195)	6.857	(5.856)	1.001
Ferragamo U.K. Limited	100	7.119	285	10.478	(4.887)	5.591
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.613	211	2.291	(954)	1.337
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	14.189	252	4.132	-	4.132
Ferragamo USA Inc.*	100	82.671	(8.554)	57.918	-	57.918
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	45.756	2.079	544	-	544
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	84.699	1.639	12.799	-	12.799
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	3.306	(227)	2.856	-	2.856
Ferragamo Retail India Private Limited	100	(5.083)	15	10.211	(10.211)	-
Ferragamo Korea Ltd.	100	56.900	903	36.041	-	36.041
Ferragamo Japan K.K.	89,13	9.149	1.611	33.960	(26.488)	7.470
Ferragamo Retail Macau Limited	100	26	(2.905)	2.400	(2.400)	-
Ferragamo Chile S.A.	99	704	(119)	3.671	(2.801)	870
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	4.082	(122)	17.734	(17.732)	2
<b>Subtotale Partecipazioni in società controllate</b>				<b>229.860</b>	<b>(79.609)</b>	<b>150.249</b>
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	100	(1.358)	(529)	1.063	(2.421)	(1.357)
Ferragamo Argentina S.A.	95	(1.347)	(1.511)	3.814	(5.094)	(1.280)
Ferragamo Moda (Shan-ghai) Co. Ltd.	100	(13.496)	(7.968)	3.732	(17.228)	(13.496)
Ferragamo (Thailand) Limited	100	(5.859)	(2.525)	2.108	(7.967)	(5.858)
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(6.073)	(8.113)	33.053	(39.126)	(6.073)
<b>Subotale Partecipazioni con Fondo Eccedenza Partecipazioni</b>				<b>43.770</b>	<b>(71.836)</b>	<b>(28.064)</b>
<b>Totale</b>				<b>273.630</b>	<b>(151.445)</b>	<b>122.185</b>

\* I dati si riferiscono al Gruppo Ferragamo USA.

**FERRAGAMO**

## 10. Altre attività non correnti

La voce "Altre attività non correnti", pari ad Euro 1.758 migliaia (al 31 dicembre 2022 pari ad Euro 2.778 migliaia), si riferisce alla quota non corrente di alcuni crediti fiscali, in particolare alla quota non corrente del Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica e del Credito fiscale derivante dalle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus".

## 11. Altre attività finanziarie non correnti

La voce "Altre attività finanziarie non correnti", pari ad Euro 171 migliaia (al 31 dicembre 2022 pari ad Euro 157 migliaia) si riferisce a depositi cauzionali, principalmente per contratti di affitto passivo in essere, contabilizzati in base al criterio del costo ammortizzato.

## 12. Rimanenze

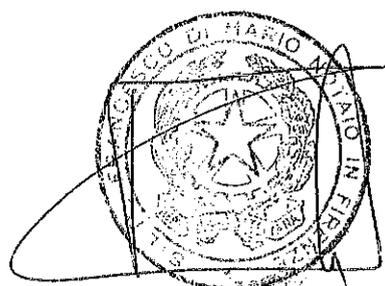
La composizione della voce "Rimanenze" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Valore lordo Materie prime, sussidiarie e di consumo	34.895	25.566	9.329
Fondo svalutazione	(6.152)	(2.781)	(3.371)
<b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	<b>28.743</b>	<b>22.785</b>	<b>5.958</b>
Valore lordo Prodotti finiti e merci	73.556	71.711	1.845
Fondo svalutazione	(22.614)	(21.118)	(1.496)
<b>Prodotti finiti e merci</b>	<b>50.942</b>	<b>50.593</b>	<b>349</b>
<b>Totale</b>	<b>79.685</b>	<b>73.378</b>	<b>6.307</b>

Le giacenze di materie prime, sussidiarie e di consumo si incrementano rispetto al 2022 per Euro 5.958 migliaia; il relativo fondo riflette l'obsolescenza di materie prime (pellami ed accessori) divenute non più idonee ai piani produttivi aziendali relativi alle future collezioni. Le materie prime includono anche i pellami e i tessuti inviati presso terzi per le successive lavorazioni.

Le giacenze dei prodotti finiti registrano un incremento netto di Euro 349 migliaia. Il relativo fondo riflette la differenza tra il costo di acquisto o produzione ed il presumibile valore di realizzo di prodotti principalmente appartenenti a passate collezioni.

Per una migliore comprensione delle modalità di determinazione dei fondi svalutazione sopra presentati si rimanda alla nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione -Valutazioni discrezionali stime contabili ed assunzioni significative".



Gli accantonamenti e/o (utilizzi) netti del fondo svalutazione delle rimanenze sono stati i seguenti:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Materie Prime	3.371	(1.229)	4.600
Prodotti Finiti	1.496	18	1.478
<b>Totale</b>	<b>4.867</b>	<b>(1.211)</b>	<b>6.078</b>

## 13. Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi", pari ad Euro 12.009 migliaia al 31 dicembre 2023 (Euro 12.654 migliaia al 31 dicembre 2022), include la stima del valore di costo dei prodotti, che si presume saranno restituiti, valorizzata al minore tra il precedente valore di carico di magazzino (stima del costo di produzione) ed il valore netto di realizzo, e diminuita di eventuali costi futuri per il loro recupero. Tale voce è da mettere in stretto collegamento con la voce "Passività per resi" (si veda nota 26 "Passività per resi") e si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed in misura minore a clienti terzi.

## 14. Crediti commerciali

La composizione della voce "Crediti commerciali" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Crediti verso terzi	35.736	26.960	8.776
Fondo svalutazione crediti - terzi	(2.597)	(1.338)	(1.259)
Crediti verso società controllate	154.429	140.915	13.514
Fondo svalutazione crediti - società controllate	(5.223)	(5.423)	200
<b>Totale</b>	<b>182.345</b>	<b>161.114</b>	<b>21.231</b>

I crediti commerciali verso terzi rappresentano prevalentemente l'esposizione creditizia derivante dalle vendite effettuate nel canale *wholesale*, sono infruttiferi di interessi e hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni. Il relativo fondo svalutazione crediti è ritenuto congruo per fronteggiare eventuali insolvenze. Per il dettaglio dei crediti verso società controllate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2023 è stata la seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2023
Fondo svalutazione crediti - terzi	1.338	1.259	-	2.597
Fondo svalutazione crediti - società controllate	5.423	-	200	5.223
<b>Totale</b>	<b>6.761</b>	<b>1.259</b>	<b>200</b>	<b>7.820</b>

## FERRAGAMO

Per l'analisi dei crediti commerciali scaduti non svalutati si rimanda alla nota 3 "Gestione dei rischi finanziari – Rischio di credito". L'utilizzo riferito al Fondo Svalutazione crediti - società controllate per Euro 200 migliaia si riferisce all'adeguamento ai cambi di fine periodo del fondo svalutazione crediti iscritto nei confronti della Ferragamo Retail India Private Limited, costituito in anni precedenti e riferito ai crediti commerciali in valuta estera.

## 15. Crediti tributari

La composizione della voce è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Crediti verso Erario per IVA	10.985	12.039	(1.054)
Altri Crediti verso Erario	5.467	4.359	1.108
Credito verso Erario per Irap	1.796	-	1.796
<b>Totale</b>	<b>18.248</b>	<b>16.398</b>	<b>1.850</b>

In linea con il precedente esercizio, il Credito verso Erario per IVA in essere al 31 dicembre 2023 verrà in buona parte richiesto a rimborso nei primi mesi del 2024.

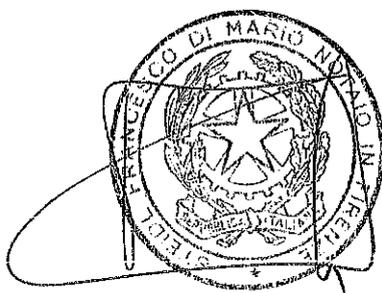
Al 31 dicembre 2023 la voce "Altri Crediti verso Erario" include principalmente:

- Il Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica pari ad un totale di Euro 4.339 migliaia, di cui Euro 367 migliaia si riferisce alla quota corrente del credito stimata, iscritta relativamente all'esercizio 2023; il residuo si riferisce alle quote correnti maturate nei precedenti esercizi; la quota non corrente di tale credito è iscritta nella voce "Altre attività non correnti";
- la quota corrente per Euro 410 migliaia del credito d'imposta relativo alle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus", effettuate nel corso degli esercizi 2021, 2022 e 2023; la rimanente quota non corrente pari a Euro 474 migliaia è iscritta nella voce "Altre attività non correnti"; il credito d'imposta 2023 relativo a tali erogazioni liberali effettuate nell'esercizio 2023 è stato contabilizzato nella voce del conto economico "Altri proventi" per Euro 548 migliaia.

## 16. Altre attività correnti

La composizione della voce "Altre attività correnti" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Altri crediti per strumenti derivati di copertura a breve termine	6.813	7.251	(438)
Risconti attivi	2.649	2.626	23
Altri crediti	3.998	3.146	852
Crediti verso società controllante	14	-	14
Crediti vs Società di gestione delle carte di credito	447	426	21
Crediti vs Istituti di Previdenza	47	258	(211)
<b>Totale</b>	<b>13.968</b>	<b>13.707</b>	<b>261</b>



Gli strumenti derivati di copertura per Euro 6.813 migliaia (Euro 7.251 migliaia al 31 dicembre 2022) accolgono la valutazione al *fair value* (valore equo) dei contratti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio sulle vendite in divise diverse dall'euro.

Tra i risconti attivi si segnalano Euro 681 migliaia (Euro 638 migliaia al 31 dicembre 2022) riferiti a contributi per allestimenti negozi e/o spazi personalizzati monomarca gestiti da terzi (TPOS).

La voce "Altri crediti" si riferisce per Euro 1.364 migliaia al credito verso il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana relativo all'Accordo per l'Innovazione (progetto I-SUCCEED); per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

## 17. Altre attività finanziarie correnti

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Crediti finanziari verso società controllate	65.219	96.584	(31.365)
Crediti finanziari verso società controllate ( <i>cash pooling</i> )	83.147	25.615	57.532
Strumenti derivati a breve termine	1.535	256	1.279
Altre attività finanziarie correnti	35.240	9.999	25.241
<b>Totale</b>	<b>185.141</b>	<b>132.454</b>	<b>52.687</b>

I crediti finanziari verso società controllate accolgono i finanziamenti concessi alle società controllate Ferragamo Monte-Carlo S.A.M., Ferragamo (Suisse) S.A., Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Canada Inc., Ferragamo (Singapore) PTE Ltd, Ferragamo (Thailand) Limited e Ferragamo Retail Nederland B.V.. Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è inoltre entrata in un contratto di *cash pooling* con alcune società controllate, in particolare al 31 dicembre 2023 presenta un'esposizione creditoria di Euro 83.147 migliaia. Per il dettaglio dei crediti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

La voce "Strumenti derivati a breve termine", pari a Euro 1.535 migliaia, si riferisce alla valutazione al *fair value* (valore equo) degli strumenti derivati per la componente non di copertura (Euro 256 migliaia al 31 dicembre 2022). Per maggior dettaglio si rinvia alla successiva nota 30 "Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*".

Le "Altre attività finanziarie correnti" si riferiscono per Euro 15.444 migliaia ad un investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile (Euro 9.999 migliaia al 31 dicembre 2022) e per Euro 19.796 migliaia ad un investimento in titoli di Stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro), effettuati entrambi dalla Società in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa.

# FERRAGAMO

## 18. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

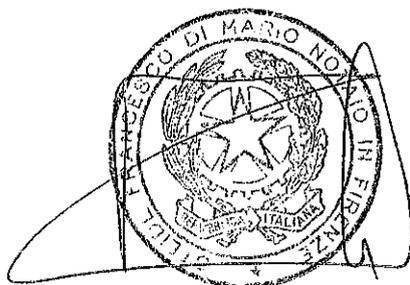
La composizione della voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Depositi bancari a breve	127.000	85.000	42.000
Depositi bancari e postali a vista	75.957	183.617	(107.660)
Denaro e valori in cassa	223	216	7
<b>Totale</b>	<b>203.180</b>	<b>268.833</b>	<b>(65.653)</b>

I depositi bancari e postali rappresentano disponibilità temporanee, detenute principalmente a fronte di pagamenti imminenti o per effettuare prestiti *intercompany*, ed includono anche investimenti a breve termine di Euro 127 milioni (*time deposit*). Al 31 dicembre 2023 la Società ha linee di credito non utilizzate per Euro 556.199 migliaia; al 31 dicembre 2022 le linee di credito non utilizzate ammontavano a Euro 527.502 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 20 "Prestiti e finanziamenti".

La voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" al 31 dicembre 2023 e 2022 si compone come segue:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Cassa e depositi bancari a vista	76.180	183.833	(107.653)
Depositi bancari a breve	127.000	85.000	42.000
<b>Totale</b>	<b>203.180</b>	<b>268.833</b>	<b>(65.653)</b>



## 19. Capitale sociale e riserve

Il capitale sociale deliberato, sottoscritto e versato della Società al 31 dicembre 2023 ammonta ad Euro 16.879.000, ed è costituito da 168.790.000 azioni ordinarie. Nel corso dell'esercizio 2023, non vi sono state variazioni nel numero di azioni emesse.

La riserva azioni proprie, pari a Euro 56.223 migliaia, è composta da numero 3.261.034 azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A. acquistate nel corso del 2018 (nr. 14.000), del 2019 (nr. 136.000), del 2021 (nr. 624.163) e del 2022 (nr. 2.601.637), ad un prezzo medio unitario di Euro 17,24; al netto dell'attribuzione gratuita avvenuta nel corso del primo semestre 2023 all'Amministratore e Direttore Generale di nr. 114.766 azioni, in esecuzione di quanto previsto dal Piano *Restricted Shares* (per i cui dettagli si rimanda alla nota 42 "Pagamenti basati su azioni").

I versamenti in conto capitale, pari a Euro 2.995 migliaia, sono stati eseguiti in un'unica soluzione nell'esercizio 2003 dalla controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A. e si sono ridotti, per scissione, nel corso dell'esercizio 2007.

La riserva legale, pari a Euro 4.188 migliaia è stata costituita in anni precedenti.

La riserva straordinaria, pari ad Euro 613.476 migliaia, è costituita con utili non distribuiti; la variazione registrata nel periodo è stata determinata da un incremento di Euro 89.239 migliaia, relativo all'utile dell'esercizio 2022 e da un decremento di Euro 46.348 migliaia riferito ai dividendi distribuiti nel 2023.

La riserva da rivalutazione complessivamente pari ad Euro 25.478 migliaia è così composta:

- Riserva da Rivalutazione L. 342/00 pari a Euro 4.592 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 350/03 pari a Euro 7.420 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 266/05 pari a Euro 13.465 migliaia.

Sulle Riserve di Rivalutazione non sono state stanziaste imposte differite sulla base del presupposto che per tali riserve la tassazione integrale verrà differita indefinitamente. Non sono infatti previste operazioni che ne determinino la distribuzione.

La riserva di *cash flow hedge* positiva per Euro 4.220 migliaia, è determinata dalla valutazione degli strumenti finanziari definiti come *cash flow hedge* al 31 dicembre 2023, a fronte delle operazioni di copertura del rischio di cambio della Società ed è riportata al netto dell'effetto fiscale.

La Riserva effetto IAS 19 *Equity*, negativa per Euro 1.255 migliaia, è determinata dalla valutazione degli utili e perdite attuariali imputati a patrimonio netto, così come previsto dallo IAS 19, ed è riportata al netto dell'effetto fiscale. Tale valutazione è stata affidata a un attuario indipendente.

La voce "Altre Riserve", pari ad Euro 20.827 migliaia, accoglie le variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul patrimonio netto di apertura al 1° gennaio 2010 e sul patrimonio netto al 31 dicembre 2010 della Società e oltre alle variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS apportate nella Salvatore Ferragamo S.p.A. a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Parfums S.p.A. nella Capogruppo nel 2021.

Inoltre, la voce "Altre riserve" accoglie:

- la riserva di *Stock Grant* 2016-2020 per Euro 921 migliaia;
- la riserva di *Stock Grant* relativa agli anni precedenti per Euro 5.037 migliaia;
- la riserva di *Stock Grant* per i due piani di incentivazione al *top management* in essere al 31 dicembre 2023, per Euro 7.750 migliaia, per i cui dettagli si rimanda alla successiva nota 42.

## FERRAGAMO

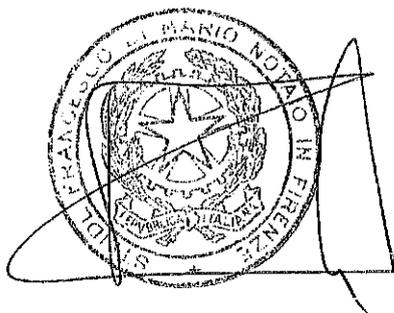
Infine, la voce "Altre riserve" accoglie per Euro 1,4 migliaia, il Fondo ex. Art. 55 DPR 597/1973, relativo al recupero IVA in base all'art. 15 della Legge 26/04/1983.

Gli importi sono al netto degli effetti fiscali ove applicabili.

Nel prospetto seguente sono riportate, per ogni specifica posta del patrimonio netto, le informazioni concernenti la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro utilizzazione negli ultimi tre esercizi.

Patrimonio netto (In migliaia di Euro)	Valore al 31 dicembre 2023	Possibilità di utilizzazione	Importo disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi
Capitale Sociale	16.879			
Riserva Azioni Proprie	(56.223)			
<b>Riserve di capitale</b>				
Riserva da Rivalutazione L.342/00	4.592	A - B	4.592	
Riserva da Rivalutazione L.350/03	7.420	A - B	7.420	
Riserva da Rivalutazione L.266/05	13.465	A - B	13.465	
Versamenti in c/Capitale	2.995	A - B	2.995	
Fondo ex. Art 55	1	A - B - C	1	
<b>Riserve di Utili</b>				
Riserva Legale	4.188	B	812	
Riserva Straordinaria	613.476	A - B - C	613.476	(103.083)
Riserva di adozione IAS/IFRS	6.908	B*	2.007	
Riserva Differenza Prezzo Azioni proprie	567	A - B - C	567	
Utili/perdite cumulate	(356)	B		
Riserva di Cash Flow Hedge	4.220			
Riserva IAS 19	(1.255)			
Riserva di Stock Grant	13.708	A - B - C	5.958	
Utile/(perdita) di esercizio	87.000			
<b>Totale</b>	<b>717.585</b>		<b>651.293</b>	<b>(103.083)</b>

Legenda: A - per aumento di capitale, B - per copertura perdite, C- per distribuzione soci, \* La riserva per la parte disponibile può essere utilizzata solo a seguito di coperture di perdite e successivamente deve essere ripristinata.



## 20. Prestiti e finanziamenti

Si riporta di seguito un dettaglio dei prestiti e dei finanziamenti correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Debiti finanziari verso società controllate ( <i>cash pooling</i> )	-	21.390	(21.390)
<b>Totale</b>	-	<b>21.390</b>	<b>(21.390)</b>

Nel corso dell'esercizio 2023 la Società, in considerazione della propria buona situazione di cassa e delle condizioni generali del mercato del credito, non ha ritenuto opportuno effettuare interventi significativi sulla propria struttura finanziaria mantenendo pressochè costanti (in leggero aumento) le linee *committed* ed *uncommitted* in essere con controparti diversificate.

Al 31 dicembre 2023 la Società ha un debito finanziario verso banche nullo, in linea con il 31 dicembre 2022. Le linee di credito di cui la Società dispone sono regolate a tasso variabile. Il costo dell'indebitamento è parametrato al tasso di mercato di periodo (generalmente euribor/libor/sofr o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato), più uno *spread* differenziato sulla base della tipologia di linea di credito. In caso di utilizzo i margini applicati sarebbero in linea con i migliori *standard* di mercato.

Gli strumenti di finanziamento disponibili sono rappresentati da:

- i) linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza collegate alla gestione del capitale circolante, a revoca (*uncommitted*);
- ii) linee di credito a breve e medio-lungo termine *committed*, nella forma *revolving* o *term loan*, negoziate su base bilaterale dalla Società.

Le linee *committed* disponibili hanno al 31 dicembre 2023 una durata residua massima di quarantuno mesi e una durata residua media ponderata di ventuno mesi. Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali ed internazionali.

Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è entrata in un contratto di *cash pooling* con alcune società controllate; al 31 dicembre 2023 l'esposizione creditoria della Società è pari ad Euro 83.147 migliaia, mentre al 31 dicembre 2022 la Società presentava un'esposizione creditoria di Euro 25.615 migliaia ed una esposizione debitoria pari ad Euro 21.390 migliaia. Per il dettaglio dei debiti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

Per ulteriore dettaglio dei debiti finanziari verso banche, i fidi accordati per la Società e gli utilizzi delle linee di credito, suddivise per tipologia, sono così rappresentati:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023		31 dicembre 2022	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Linee <i>Committed</i>	380.000	-	365.000	-
<i>Revolving</i>	380.000	-	365.000	-
<i>Term Loan</i>	-	-	-	-
Linee a Revoca	176.199	-	162.502	-
<b>Totale</b>	<b>556.199</b>	-	<b>527.502</b>	-

## FERRAGAMO

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione e variazione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022 riesposto secondo lo schema della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, integrato dal Richiamo d'Attenzione di Consob n.5/21.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 Dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
A. Disponibilità liquide	76.180	183.833	(107.653)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	127.000	85.000	42.000
C. Altre attività finanziarie correnti*	185.142	132.454	52.688
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>388.322</b>	<b>401.287</b>	<b>(12.965)</b>
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito)	369	22.486	(22.117)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente**	18.256	14.251	4.005
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>18.625</b>	<b>36.737</b>	<b>(18.112)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(369.697)</b>	<b>(364.550)</b>	<b>(5.147)</b>
I. Debito finanziario non corrente (esclusi gli strumenti di debito)***	140.633	111.674	28.959
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>140.633</b>	<b>111.674</b>	<b>28.959</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>(229.064)</b>	<b>(252.876)</b>	<b>23.812</b>

\* La voce si riferisce per Euro 148.366 migliaia a finanziamenti a breve termine concessi a società del Gruppo e ad un contratto di *cash pooling* con due Società del Gruppo; per maggiori dettagli si rimanda alla nota 17 "Altre attività finanziarie correnti" e alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" (rapporti infragrupo).

\*\* La voce si riferisce alla passività per *leasing* corrente (nota 24 "Passività per *Leasing*"), di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 9.359 migliaia, per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate".

\*\*\* La voce si riferisce alla passività per *leasing* non corrente (nota 24 "Passività per *Leasing*"), di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 92.410 migliaia, per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate".

## Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie

Le linee *committed* e *uncommitted* attualmente in essere e sottoscritte dalla Società non richiedono il rispetto di *covenant* finanziari.

## 21. Fondi per rischi e oneri

La movimentazione della voce "Fondi per rischi e oneri" al 31 dicembre 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassifica	(Incrementi)/ Decrementi	Valore al 31.12.2023
Contenziosi Legali	1.243	5.298	(349)	-	-	6.192
Fondo per rischi diversi	75	-	-	-	-	75
Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni	36.893	21.164	-	(36)	(29.957)	28.064
<b>Totale</b>	<b>38.211</b>	<b>26.462</b>	<b>(349)</b>	<b>(36)</b>	<b>(29.957)</b>	<b>34.331</b>

I contenziosi legali comprendono principalmente accantonamenti a fronte di probabili passività connesse a procedimenti intentati nei confronti della Società per controversie di lavoro oltre alle controversie contrattuali e fiscali aperte. Le controversie di lavoro si riferiscono sia a contenziosi che a stime di importi transattivi che la Società prevede di sostenere per la composizione in fase pre-contenziosa.

L'accantonamento del periodo si riferisce ad alcune controversie legali, del lavoro e fiscali sorte nel corso dell'esercizio 2023; per maggiori dettagli sui contenziosi fiscali si rimanda alla Relazione sulla Gestione, paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio – Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

L'utilizzo del fondo relativo ai contenziosi legali pari ad Euro 349 migliaia si riferisce alla chiusura avvenuta nel periodo di alcuni contenziosi e/o controversie legali, fiscali e del lavoro della Società.

Il fondo per rischi diversi si riferisce al residuo da liquidare dell'indennità suppletiva di un ex agente legato al *business* profumi che operava in Italia.

Per il dettaglio e la movimentazione della voce "Fondo eccedenza svalutazione" partecipazioni si rimanda alla nota 9 "Partecipazioni in società controllate".

Per quanto riguarda le passività potenziali, per le quali non sono stati effettuati accantonamenti, si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio – Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

## FERRAGAMO

## 22. Passività per benefici ai dipendenti

La voce accoglie le "Passività per benefici ai dipendenti" al 31 dicembre 2023 pari ad Euro 4.882 migliaia (Euro 5.310 migliaia al 31 dicembre 2022). La tabella che segue ne mostra la movimentazione:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	5.310	6.333
Onere/(Provento) finanziario	169	28
Benefici erogati	(761)	(418)
Perdita/(profitto) attuariale derivante da:		
- Ipotesi finanziarie	229	(963)
- Ipotesi demografiche	1	18
- Rettifiche basate sull'esperienza	(66)	312
Totale Perdita/(profitto attuariale)	164	(633)
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	4.882	5.310

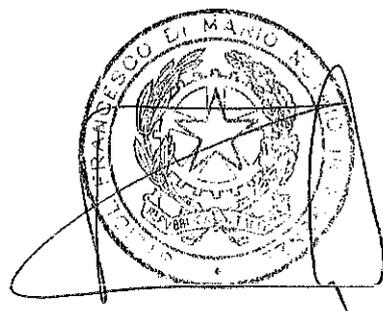
Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del trattamento di fine rapporto sono di seguito illustrate:

	2023	2022
Tasso annuo di aumento delle retribuzioni	2,84%	2,88%
Tasso annuo di attualizzazione	2,56%	3,18%
Tasso di inflazione	2,10%	2,00%

Per quanto riguarda le ipotesi demografiche utilizzate nella valutazione della passività per benefici definiti per il tasso di mortalità è stato preso a riferimento quello della popolazione italiana rilevato dall'ISTAT del 2000, ridotto del 25%, distinto per età e sesso; mentre il tasso di probabilità di uscita dall'attività lavorativa è stato stimato pari al 5,42% annuo. Viene di seguito riepilogata un'analisi quantitativa della sensitività per le assunzioni significative al 31 dicembre 2023 e 2022 per le obbligazioni per benefici ai dipendenti:

(In migliaia di Euro)	Var %	2023		2022	
		Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi
Tasso annuo di attualizzazione	+/- 0,5%	(179)	190	(192)	203
Tasso di mortalità	+/- 0,025%	-	-	-	-
Tasso di rotazione del personale	+/- 0,5%	-	-	7	(8)

Le analisi di sensitività sopra riportate sono state effettuate ipotizzando cambiamenti ragionevoli nelle assunzioni chiave nei due periodi posti a confronto.



Il numero medio dei dipendenti (in termini di *full time equivalent*) per categoria è riportato nella tabella seguente:

	2023	2022
<b>Organico medio (<i>Full time equivalent</i>)</b>		
Dirigenti, quadri e <i>store managers</i>	196	192
Impiegati	545	520
Operai	171	161
Personale interinale	14	25
<b>Totale</b>	<b>926</b>	<b>898</b>

L'incremento di organico è da ricondurre principalmente al rafforzamento della struttura centrale e all'incremento del personale *retail* nei negozi italiani.

## 23. Altre passività non correnti

La voce per complessivi Euro 2.361 migliaia accoglie:

- il debito per contributi migliori affitti pari a Euro 1.296 migliaia (Euro 354 migliaia al 31 dicembre 2022) e si riferisce alla linearizzazione di contributi ricevuti o da ricevere dai locatori a fronte dei costi per l'allestimento dei negozi;
- il debito per piani di incentivazione a medio e lungo termine nei confronti del *management* della Società pari ad Euro 1.065 migliaia, di cui Euro 351 migliaia nei confronti dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, per i cui dettagli si rimanda alla successiva nota 42 "Pagamenti basati su azioni".

## 24. Passività per *leasing*

Di seguito si riporta la movimentazione della passività per *leasing* avvenuta nel corso dell'esercizio 2023 e dell'esercizio 2022, suddivisa tra quota corrente e non corrente.

(In migliaia di Euro)	Passività per <i>leasing</i>		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2022	111.674	14.251	125.925
Incrementi	48.516	-	48.516
Decrementi	(559)	-	(559)
Riclassifiche	(18.998)	18.998	-
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	-	(16.340)	(16.340)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	-	5.620	5.620
Interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati	-	(4.273)	(4.273)
<b>Valore al 31 dicembre 2023</b>	<b>140.633</b>	<b>18.256</b>	<b>158.889</b>

# FERRAGAMO

(In migliaia di Euro)	Passività per <i>leasing</i>		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2021	96.452	15.177	111.629
Incrementi	29.983		29.983
Decrementi	(940)		(940)
Riclassifiche	(13.821)	13.821	-
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	-	(14.988)	(14.988)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	-	3.095	3.095
Interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati	-	(2.854)	(2.854)
<b>Valore al 31 dicembre 2022</b>	<b>111.674</b>	<b>14.251</b>	<b>125.925</b>

L'IBR medio ponderato applicato ai contratti in essere al 31 dicembre 2023 è stato pari al 3,7%. Con riferimento agli altri flussi finanziari in uscita relativi ai *leasing* si rimanda alla nota 33 "Costi per servizi".

## 25. Debiti commerciali

La composizione della voce "Debiti commerciali" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

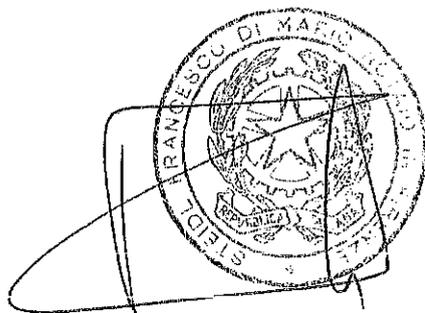
(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Debiti verso terzi	104.733	96.147	8.586
Fatture da ricevere	18.677	22.055	(3.378)
Debiti verso società controllate	54.729	25.262	29.467
<b>Totale</b>	<b>178.139</b>	<b>143.464</b>	<b>34.675</b>

I debiti commerciali non producono interessi e sono in prevalenza regolati a 60/90 giorni. Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, in particolare i costi per l'acquisto di materie prime, componenti e lavorazioni esterne.

Per il dettaglio dei debiti commerciali verso società controllate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

## 26. Passività per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Passività per resi" (pari a Euro 22.915 migliaia al 31 dicembre 2023 ed Euro 22.577 migliaia al periodo precedente) si riferisce alla passività nei confronti dei clienti per l'ammontare dei resi di prodotti che si stimano saranno restituiti. Tale voce si riferisce principalmente alla stima dei resi verso le società europee del Gruppo ed è da mettere in relazione alla voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi" (vedasi nota 13 "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi").



## 27. Debiti tributari

La composizione della voce "Debiti tributari" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Debito per imposte correnti IRAP	-	3.938	(3.938)
Debito per imposte correnti IRES	-	213	(213)
Debito tributari v/erario estero per IVA (UE)	191	195	(4)
Debiti tributari per ritenute acconto operate	1.888	2.179	(291)
Altri debiti tributari	2.015	2.016	(1)
<b>Totale</b>	<b>4.094</b>	<b>8.541</b>	<b>(4.447)</b>

Il decremento dei debiti tributari rispetto al 2022 è riconducibile principalmente al saldo a credito per imposte correnti IRAP al 31 dicembre 2023 (si rimanda alla nota 15 "Crediti tributari") ed al pagamento a giugno 2023 di Euro 213 migliaia riferito alla quota residua del debito per imposta sostitutiva versata all'Erario a seguito dell'adesione nel corso del 2021 ai regimi di affrancamento – "regime ordinario" per il *know how* e "regime derogatorio" per l'avviamento. Tra gli "Altri debiti Tributari" risulta iscritto il debito derivante dalla procedura di sanatoria del credito R&S per i periodi d'imposta dal 2015 al 2018 da versare entro il termine prorogato al 16 dicembre 2024 per Euro 2.012 migliaia.

## 28. Altre passività correnti

La composizione della voce "Altre passività correnti" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione 2023 vs 2022
Debiti verso società controllante	4.942	19.106	(14.164)
Debiti verso il personale	11.464	14.386	(2.922)
Debiti verso istituti previdenziali	3.472	3.426	46
Debiti diversi verso terzi	2.798	5.059	(2.261)
Altri debiti per strumenti derivati di copertura	558	6.186	(5.628)
Ratei passivi	39	296	(257)
Risconti passivi	1.959	1.725	234
<b>Totale</b>	<b>25.232</b>	<b>50.184</b>	<b>(24.952)</b>

La voce "Debiti verso società controllante" si riferisce al debito per IRES nei confronti della Ferragamo Finanziaria S.p.A.. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

La voce "Debiti verso il personale" accoglie principalmente il debito della Società nei confronti dei dipendenti per competenze maturate e non ancora liquidate alla data di chiusura del bilancio.

La voce "Debiti verso istituti previdenziali" accoglie i debiti verso istituti di previdenza, liquidati nel mese successivo alla chiusura, relativi ai compensi spettanti ai dipendenti.

La voce "Debiti diversi verso terzi" include principalmente alcuni debiti verso parti correlate, per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate".

## FERRAGAMO

La voce "Strumenti derivati di copertura" evidenzia la valutazione al valore equo (*fair value*) alla fine dell'esercizio degli strumenti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 30 "Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*".

La voce "Risconti passivi" accoglie principalmente i) il contributo per attività pubblicitarie relativo al licenziatario occhiali che verranno svolte nel corso del 2024, ii) le *royalties* fatturate ma di competenza degli anni futuri in base a quanto previsto dai contratti sottoscritti con le controparti e iii) la quota di competenza di esercizi futuri relativa all'indennità ricevuta una tantum (*key money*) dalla società Marchon Europe B.V. (gruppo americano Marchon) licenziatario del marchio Salvatore Ferragamo per la categoria occhiali (Euro 150 migliaia).

## 29. Altre passività finanziarie correnti

La voce "Altre passività finanziarie correnti" complessivamente pari ad Euro 369 migliaia al 31 dicembre 2023 accoglie gli strumenti derivati a breve termine (Euro 1.096 migliaia al 31 dicembre 2022) e si riferisce al *fair value* degli strumenti derivati aventi *mark to market* negativo alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiori dettagli si rinvia alla successiva nota 30 "Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*".

## 30. Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*

La classificazione degli strumenti finanziari nell'ottica dell'IFRS 9 è trasversale a diverse voci di bilancio. Di seguito si riporta la tabella che presenta il valore contabile degli strumenti finanziari in essere, per categoria di appartenenza, posto a confronto con i corrispondenti valori equi, al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022.

### Classificazione degli strumenti finanziari e rappresentazione del loro *fair value*

#### Attività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Valore contabile		Fair Value	Valore contabile		Fair Value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Attività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	1.535	-	1.535	256	-	256
Attività valutate al costo ammortizzato						
Crediti vs carte di credito	447	-	447	426	-	426
Crediti vs clienti	182.345	-	182.345	161.114	-	161.114
Crediti per finanziamenti vs imprese controllate	148.366	-	148.366	122.199	-	122.199
Depositi cauzionali	-	171	171	-	157	157
Altre attività finanziarie correnti	35.240	-	35.240	9.999	-	9.999
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	203.180	-	203.180	268.833	-	268.833
Attività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	-	6.813	6.813	7.251	-	7.251
<b>Totale</b>	<b>577.926</b>	<b>171</b>	<b>578.097</b>	<b>570.078</b>	<b>157</b>	<b>570.235</b>



## Passività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023			31 dicembre 2022		
	Valore contabile		Fair Value	Valore contabile		Fair Value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
<b>Passività al costo ammortizzato</b>						
Debiti verso fornitori e acconti	178.139	-	178.139	143.464	-	143.464
Debiti per finanziamenti vs imprese controllate	-	-	-	21.390	-	21.390
Debiti verso azionisti per dividendi	-	-	-	2	-	2
Passività per <i>leasing</i>	18.256	140.633	n/a*	14.251	111.674	n/a*
<b>Passività finanziarie al fair value con variazioni imputate a conto economico</b>						
Derivati - componente non di copertura	369	-	369	1.096	-	1.096
<b>Passività finanziarie al fair value con variazioni imputate a conto economico complessivo</b>						
Derivati - componente di copertura	558	-	558	6.186	-	6.186
<b>Totale</b>	<b>197.322</b>	<b>140.633</b>	<b>179.066</b>	<b>186.389</b>	<b>111.674</b>	<b>172.138</b>

\* In applicazione del principio IFRS16 alla Passività per *leasing* non si applica il calcolo del *fair value*.

La tabella evidenzia che la gran parte delle attività e passività finanziarie in essere è rappresentata da poste finanziarie attive e passive a breve, ad eccezione delle passività per *leasing*; in considerazione della loro natura, per la maggiore parte delle poste, il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

In tutti gli altri casi, la determinazione del valore equo avviene secondo metodologie classificabili nel Livello 2 della gerarchia dei livelli di significatività dei dati utilizzati nella determinazione del *fair value* così come definita dallo *standard IFRS 13*.

La Società fa ricorso a modelli interni di valutazione, generalmente utilizzati nella pratica finanziaria, sulla base di prezzi forniti dagli operatori di mercato o di quotazioni rilevate su mercati attivi per mezzo di primari *info-providers*. Per la determinazione del *fair value* dei derivati viene utilizzato un modello di *pricing* basato sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio rilevabili alla data di valutazione.

Anche per la voce relativa ai "Depositi cauzionali", il valore contabile è stato considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

Non ci sono state variazioni nei metodi valutativi adottati rispetto ai precedenti esercizi né trasferimenti da un Livello a un altro della gerarchia delle attività o passività valutate al valore equo.

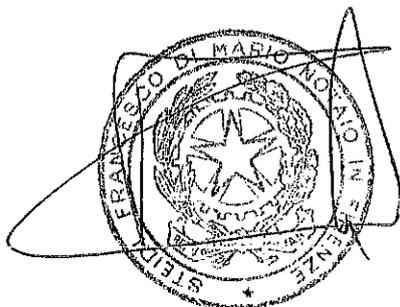
La Società effettua il calcolo del *non-performance risk*, cioè del rischio che una delle parti non onori i propri impegni contrattuali per effetto di un possibile *default* prima della scadenza del derivato, sia con riferimento al rischio della controparte (*Credit Value Adjustment: CVA*), sia al proprio rischio di inadempimento (*Debt Risk Adjustment: DVA*), applicandolo al valore di mercato del portafoglio privo di rischio. Tali aggiustamenti, data la tipologia di strumenti derivati presenti in portafoglio rappresentati esclusivamente da contratti di vendita o di acquisto di valuta a termine (*forward*), la relativa scadenza, compresa nell'ambito dei dodici mesi, e i *rating* sia delle controparti con cui sono stati stipulati i contratti sia della Società, risultano non significativi.

## FERRAGAMO

Si segnala inoltre che, sulla base degli accordi *ISDA Master Agreement* e degli accordi quadro esistenti con le controparti con le quali vengono stipulati contratti derivati, è in generale possibile effettuare la compensazione (*netting*) di tutte le attività e passività finanziarie in essere, originate da tali strumenti derivati.

La tabella seguente sintetizza gli effetti prodotti a Conto Economico e Patrimonio Netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere per la Società negli esercizi 2023 e 2022.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a conto economico su strumenti finanziari:</i>		
Attività/passività finanziarie detenute per la negoziazione	1.447	(17.925)
Derivati - componente di copertura	16.845	(25.664)
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a patrimonio netto su strumenti finanziari:</i>		
Derivati - componente di copertura	(3.943)	17.921
<i>Interessi attivi/passivi (al tasso interno di rendimento) maturati sulle attività/passività finanziarie non al FVTPL:</i>		
Interessi attivi	11.261	2.323
Interessi passivi	313	811
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>		3.095
<i>Spese e commissioni non incluse nel tasso di interesse effettivo:</i>		
di competenza di passività finanziarie	951	1.031
<i>Interessi attivi maturati su strumenti finanziari svalutati</i>		
<i>Accantonamenti per svalutazione di attività finanziarie:</i>		
crediti/finanziamenti	1.283	112



## Commento alle principali voci del conto economico

Ai fini di una miglior comprensione dell'andamento delle voci di conto economico si rinvia anche ai commenti inseriti nella Relazione sulla gestione relativi al confronto dei dati annuali dell'esercizio 2023 con quelli dell'esercizio 2022.

### 31. Ricavi da contratti con clienti

Nell'esercizio 2023 e 2022 i ricavi da contratti con clienti ammontano rispettivamente a Euro 734.820 migliaia e Euro 740.234 migliaia. Nei prospetti seguenti si evidenzia la disaggregazione delle principali categorie di ricavi provenienti da contratti con clienti in base al canale di vendita ed alla suddivisione per area geografica.

2023					
(In migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	65.746	167.310	13.532	2.626	249.214
Nord America	-	170.450	-	8.981	179.431
Asia Pacifico	-	210.421	-	7.021	217.442
Giappone	-	38.416	-	2.123	40.539
Centro e Sud America	-	45.730	-	2.464	48.194
<b>Totale</b>	<b>65.746</b>	<b>632.327</b>	<b>13.532</b>	<b>23.215</b>	<b>734.820</b>

2022					
(In migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	62.489	147.590	11.898	2.725	224.702
Nord America	-	216.019	-	7.846	223.865
Asia Pacifico	-	199.703	-	5.977	205.680
Giappone	-	48.597	-	2.046	50.643
Centro e Sud America	-	33.744	-	1.600	35.344
<b>Totale</b>	<b>62.489</b>	<b>645.653</b>	<b>11.898</b>	<b>20.194</b>	<b>740.234</b>

La Società presenta l'informativa sulla disaggregazione dei ricavi seguendo un approccio quali-quantitativo. La tempistica di rilevazione dei ricavi, per le vendite di beni, sia attraverso il canale *retail* che il canale *wholesale*, avviene al momento in cui il controllo del bene è stato trasferito al cliente, generalmente al momento della consegna; mentre per gli altri ricavi e le prestazioni di servizi, la rilevazione dei ricavi avviene in base alla tempistica di erogazione del servizio ai clienti.

I ricavi *wholesale* si riferiscono principalmente a vendite a società del Gruppo e in misura minore a vendite a operatori al dettaglio.

## FERRAGAMO

Le vendite *retail* + *e-commerce* si riferiscono prevalentemente ai ricavi generati dalle vendite dei negozi italiani a gestione diretta (DOS) e in misura residuale alle vendite generate tramite il canale *e-commerce* della Società.

La voce "Ricavi per *royalties*" deriva principalmente dalla concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo nelle categorie merceologiche occhiali, concesso in licenza alla società Marchon Europe B.V., orologi, concesso in licenza alla società Vertime B.V. (gruppo Timex) e profumi concesso in licenza alla società Inter Parfums Inc. I ricavi per *royalties* sono contabilizzati in base allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario.

La voce "Altri ricavi e prestazioni di servizi" comprende principalmente il recupero per spese di trasporto e imballaggi e prestazioni di servizi a società controllate.

Per il dettaglio dei ricavi verso società controllate si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

## 32. Costi per materie prime, merci e materiale di consumo

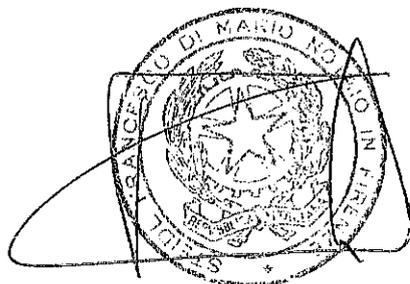
La composizione della voce "Costi per materie prime, merci e materiale di consumo" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Materie Prime	118.436	122.052	(3.616)
Prodotti Finiti	64.663	48.355	16.308
Imballaggi	6.358	4.409	1.949
Altri Acquisti materiali	2.011	742	1.269
Cancelleria	343	305	38
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	(5.958)	14.275	(20.233)
<b>Totale</b>	<b>185.853</b>	<b>190.138</b>	<b>(4.285)</b>

## 33. Costi per servizi

La composizione della voce "Costi per servizi" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Lavorazioni esterne	131.571	149.144	(17.573)
Spese produzione, generali amministrative e di vendita	112.648	111.489	1.159
Costi per godimento beni di terzi	10.989	8.676	2.313
<b>Totale</b>	<b>255.208</b>	<b>269.309</b>	<b>(14.101)</b>



La voce "Spese di produzione, generali, amministrative e di vendita" al 31 dicembre 2023 accoglie principalmente:

- costi di comunicazione (pagine pubblicitarie, pubbliche relazioni, allestimenti vetrine, eventi e altre spese pubblicitarie) per un importo pari ad Euro 45.781 migliaia;
- costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrative, prodotto, processi produttivi, informatiche ed altre minori) per un importo pari a Euro 30.132 migliaia;
- costi di trasporto e costi logistici per un importo pari ad Euro 11.654 migliaia;
- costi per servizi da società controllate per un importo pari a Euro 4.656 migliaia; per il dettaglio di tali costi si rimanda alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- costi per manutenzioni e utenze pari ad Euro 7.224 migliaia;
- compensi ad Amministratori e Sindaci e Organismo di Vigilanza per un importo pari a Euro 1.384 migliaia; per il dettaglio di tali compensi si rimanda alla nota 45 "Compensi ad Amministratori e Sindaci" riportata successivamente.

Di seguito gli impatti nel conto economico negli esercizi 2023 e 2022, derivanti dai contratti di locazione contabilizzati sia secondo l'IFRS16, che fuori dall'ambito del principio:

(In migliaia di Euro)	2023	% sul Totale	2022	% sul Totale
Ammortamento su attività per diritto d'uso	20.478	70,5%	16.967	79,1%
Interessi netti sulle passività per <i>leasing</i>	5.625	19,4%	2.700	12,6%
Costi relativi a locazione a breve termine ( <i>short term</i> )	330	1,1%	470	2,2%
Costi relativi a locazione di beni di valore modesto ( <i>low value assets</i> )	484	1,7%	441	2,1%
Costi relativi a locazioni con pagamenti variabili non inclusi nella valutazione delle passività per <i>leasing</i>	2.124	7,3%	1.036	4,8%
Riduzione canoni di locazione	-	0,0%	(168)	(0,8%)
<b>Totale</b>	<b>29.041</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.446</b>	<b>100,0%</b>

Alcuni dei contratti di locazione della Società contengono pagamenti di canoni di affitto a determinazione variabile legati ai ricavi generati da punti vendita (DOS), in spazi presi in locazione che non sono inclusi nella valutazione dei contratti di locazione, ai sensi del principio contabile IFRS 16, e sono iscritti in base alla competenza economica. I costi dei canoni variabili rappresentano, al 31 dicembre 2023, complessivamente il 7,3% del totale degli oneri a conto economico inerenti ai contratti di locazione inclusi e non nella passività per *leasing* di cui al principio contabile IFRS16. I canoni variabili dipendono dalle vendite e pertanto dallo sviluppo economico degli esercizi successivi. Si stima che i canoni variabili continueranno nei futuri esercizi ad avere un'incidenza proporzionale alle vendite dei prodotti finiti. Generalmente i contratti di locazione della Società prevedono clausole di divieto di sublocazione del bene oggetto della locazione, ma non prevedono per la Società il rispetto di *covenants* finanziari.

La Società non ha opzioni di chiusura anticipata che ha intenzione di esercitare ma che non ha valutato nella passività per *leasing*. Relativamente alle opzioni di rinnovo, la Società nella propria politica contabile di determinazione della durata del *leasing* ha considerato le opzioni di rinnovo che intende esercitare.

La Società presenta valori di impegni per i *leasing* a breve termine previsti per il 2024 in linea con i valori contabilizzati nel conto economico dell'esercizio 2023.

## FERRAGAMO

## 34. Costo del personale

La composizione della voce "Costo del personale" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

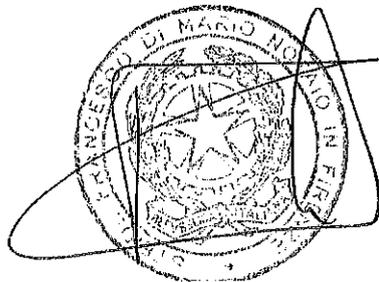
(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Salari e stipendi	62.162	72.674	(10.512)
Costi per piano <i>stock grant</i>	3.962	6.586	(2.624)
Costi per piano di incentivazione a ml	600	114	486
Oneri sociali e previdenziali	15.915	15.121	794
Accantonamento TFR e a fondi pensionistici complementari	4.007	3.930	77
<b>Totale</b>	<b>86.646</b>	<b>98.425</b>	<b>(11.779)</b>

Il decremento della voce è riconducibile all'ingresso nel corso del 2022 di alcune figure nel *top management* della Società volte a rafforzare la struttura organizzativa.

## 35. Ammortamenti e svalutazioni

La composizione della voce "Ammortamenti e svalutazioni" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Ammortamento su attività materiali	10.840	11.033	(193)
Ammortamento su attività per diritto d'uso	20.478	16.967	3.511
Ammortamento su attività immateriali	10.768	11.288	(520)
Svalutazione delle attività immateriali	230	-	230
<b>Totale</b>	<b>42.316</b>	<b>39.288</b>	<b>3.028</b>



## 36. Altri costi operativi

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Aggiustamento EBIT a società controllate	52.072	22.374	29.698
Liberalità	1.645	1.560	85
Accantonamento fondo rischi diversi di gestione	5.298	587	4.711
Accantonamento svalutazione crediti - terzi	1.283	-	1.283
Accantonamento svalutazione crediti - società controllate	-	112	(112)
Tasse e imposte	1.199	1.223	(24)
Contributi associativi	394	399	(5)
Altri costi operativi	884	1.110	(226)
Sopravvenienze passive	822	2.387	(1.565)
<b>Totale Altri costi operativi</b>	<b>63.597</b>	<b>29.752</b>	<b>33.845</b>

La voce pari ad Euro 63.597 migliaia al 31 dicembre 2023 accoglie principalmente:

- costi per aggiustamenti di Ebit a società controllate per un importo pari a Euro 52.072 migliaia, riconducibile all'effetto derivante dal rinnovo dell'Accordo sui prezzi di trasferimento con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Centrale Accertamento – Ufficio *Ruling* Internazionale, avvenuto in data 20 dicembre 2022, ed efficace per l'ulteriore quinquennio dal 2022 al 2026; tale accordo è del tutto conforme al precedente. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" ed alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- liberalità per un importo pari ad Euro 1.645 migliaia tra cui si segnalano le erogazioni liberali effettuate nel corso del 2023 a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus" pari ad Euro 794 migliaia e l'erogazione a favore della Fondazione dell'Ospedale Pediatrico Anna Meyer Onlus per Euro 175 migliaia;
- accantonamenti a fondo per rischi e oneri per un importo pari a Euro 5.298 migliaia;
- accantonamenti al fondo svalutazione crediti terze parti per un importo pari a Euro 1.283 migliaia.

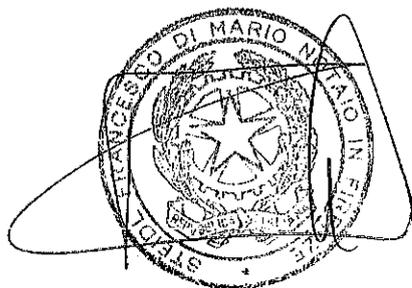
## FERRAGAMO

## 37. Altri proventi

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Recupero spese da Società controllate	2.229	1.885	344
Aggiustamento EBIT positivo a società controllate	530	8.484	(7.954)
Contributi pubblicitari	4.774	4.499	275
Ricavi derivanti da Crediti d'imposta	2.152	2.156	(4)
Contributi ricevuti per migliorie-linearizzazione	58	57	1
Contributi in conto esercizio	1.314	2.345	(1.031)
Utilizzi Fondo Rischi ed Oneri e Fondo Svalutazione Crediti	449	1.251	(802)
Rimborsi Assicurativi	150	91	59
Incassi Mostre Museali	119	114	5
Proventi diversi	2.019	1.637	382
<b>Totale Altri proventi</b>	<b>13.794</b>	<b>22.519</b>	<b>(8.725)</b>

La voce "Altri proventi" pari a Euro 13.794 migliaia al 31 dicembre 2023 accoglie principalmente:

- proventi per aggiustamenti di Ebit da parte delle società controllate per un importo pari a Euro 530 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" ed alla nota 44 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- contributi pubblicitari da terzi per Euro 4.774 migliaia;
- recuperi spese da società controllate per Euro 2.229 migliaia;
- ricavi derivanti dall'iscrizione di crediti d'imposta per complessivi Euro 2.152 migliaia (di cui si segnala l'iscrizione della stima del credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica ed il credito d'imposta pari al 65% delle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus" effettuate nell'esercizio);
- utilizzi del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi ed oneri per complessivi Euro 449 migliaia;
- contributi in conto esercizio, di cui Euro 1.188 migliaia riferiti al contributo a fondo perduto maturato al 31 dicembre 2023 relativo all'Accordo per l'Innovazione sottoscritto in data 12 gennaio 2021 tra la Società, il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana iscritto a fronte dei costi già sostenuti dalla Società. Per maggiori dettagli si rimanda ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" della Relazione sulla gestione.



## 38. Oneri finanziari

La composizione della voce "Oneri finanziari" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Oneri finanziari per adeguamento al <i>fair value</i> dei derivati	14.535	28.593	(14.058)
Svalutazioni/Acc.ti F.do Eccedenza Svalut. Partecipazioni	23.564	15.131	8.433
Perdite su cambi	22.376	22.901	(525)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	5.620	3.096	2.524
Altri oneri finanziari	1.314	1.238	76
Oneri finanziari benefici a dipendenti IAS 19	169	28	141
Oneri sulle passività per <i>leasing</i>	12	1	11
Interessi passivi	313	811	(498)
<b>Totale</b>	<b>67.903</b>	<b>71.799</b>	<b>(3.896)</b>

Per maggiori dettagli sulle Svalutazioni/Accantonamenti F.do Eccedenza sulla voce "Partecipazioni" si rimanda alla nota 9 "Partecipazioni in società controllate".

## 39. Proventi finanziari

La composizione della voce "Proventi finanziari" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Proventi finanziari per adeguamento al <i>fair value</i> dei derivati	15.982	10.668	5.314
Dividendi da partecipazioni da imprese controllate	25.512	11.212	14.300
Proventi finanziari sulle passività per <i>leasing</i>	7	396	(389)
Ripristini di valore/Rilasci F.do Eccedenza Sval. Partecipazioni	-	595	(595)
Utili su cambi	13.789	28.439	(14.650)
Interessi attivi	6.432	610	5.822
Interessi attivi da imprese controllate	4.829	1.714	3.115
<b>Totale</b>	<b>66.551</b>	<b>53.634</b>	<b>12.917</b>

La voce "Dividendi da partecipazioni" accoglie per il 2023 i dividendi distribuiti dalla società controllata Ferragamo Hong Kong Ltd.

## FERRAGAMO

## 40. Imposte sul reddito

La composizione della voce "Imposte sul reddito" al 31 dicembre 2023 e 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
Imposte correnti	(29.199)	(29.946)	747
Imposte differite	2.851	(6.524)	9.375
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>(26.348)</b>	<b>(36.470)</b>	<b>10.122</b>

Il risultato ante imposte, positivo per Euro 113.347 migliaia ha determinato l'iscrizione di imposte per Euro 26.348 migliaia, mentre nell'esercizio 2022, la Società aveva registrato un risultato ante imposte positivo per Euro 125.709 migliaia, rilevando imposte per Euro 36.470 migliaia.

Rispetto al 2022 si registra una riduzione del *tax rate* della Società passando dal 29,0% al 23,2%, principalmente riconducibile all'iscrizione nel 2023 di complessivi Euro 3.577 migliaia riferibili all'agevolazione del *Patent Box* per il periodo d'imposta 2021 e all'iscrizione della miglior stima del beneficio del *Patent Box* per gli anni 2022 e 2023. Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla gestione "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio- *Patent Box* e Crediti ricerca e sviluppo, *design* ed innovazione".

(In migliaia di Euro)	2023	2022	Variazione 2023 vs 2022
<b>Imposte correnti</b>			
IRES	(24.719)	(23.275)	(1.444)
IRAP	(4.580)	(6.671)	2.091
<b>Totale</b>	<b>(29.299)</b>	<b>(29.946)</b>	<b>647</b>
<b>Imposte differite:</b>			
- IRES differite anno corrente	4.081	3.593	488
- IRAP differite anno corrente	245	177	68
Utilizzo IRES differite in esercizi precedenti	(1.450)	(10.081)	8.631
Utilizzo IRAP differite in esercizi precedenti	(25)	(213)	188
<b>Totale</b>	<b>2.851</b>	<b>(6.524)</b>	<b>9.375</b>
Utilizzo/(Accantonamento) a fondo rischi per imposte esercizi precedenti	100	-	100
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>(26.348)</b>	<b>(36.470)</b>	<b>10.122</b>



**Imposte differite attive e passive**

Nel seguente prospetto sono evidenziati per natura i componenti delle attività e passività per imposte differite al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022:

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	2023	2022
(In migliaia di Euro)	Stato patrimoniale		Altre componenti del Conto Economico complessivo		Conto Economico	
<b>Imposte differite Attive</b>						
- sui benefici a dipendenti	416	360	397	357	17	-
- sulle attività materiali	1.106	1.162	-	-	(56)	1
- sulle attività immateriali	1.118	1.491	-	-	(373)	(373)
- sulla valutazione delle rimanenze	6.904	5.736	-	-	1.168	(290)
- su perdite fiscali	-	-	-	-	-	(9.017)
- su crediti	417	335	-	-	82	-
- su fondi tassati	1.752	343	-	-	1.409	(95)
- per altre differenze temporanee	5.779	5.175	-	-	604	3.250
<b>Imposte differite Attive</b>	<b>17.492</b>	<b>14.602</b>	<b>397</b>	<b>357</b>	<b>2.851</b>	<b>(6.524)</b>
<b>Imposte differite Passive</b>						
- sulla riserva di <i>Cash Flow Hedge</i>	(1.331)	(2.277)	(1.333)	(2.279)	-	-
- per altre differenze temporanee	(2.898)	(2.898)	-	-	-	-
<b>Imposte differite Passive</b>	<b>(4.229)</b>	<b>(5.175)</b>	<b>(1.333)</b>	<b>(2.279)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Effetto Netto</b>	<b>13.263</b>	<b>9.427</b>	<b>(936)</b>	<b>(1.922)</b>	<b>2.851</b>	<b>(6.524)</b>

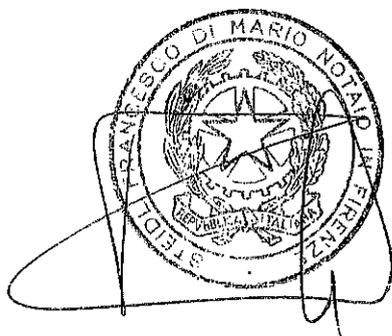
Le imposte differite riflettono l'effetto fiscale netto delle differenze temporanee tra il valore riportato a bilancio e la base fiscalmente imponible delle attività e delle passività.

La contabilizzazione in bilancio delle attività per imposte differite è stata opportunamente rettificata per tenere conto dell'effettiva possibilità di realizzo.

## FERRAGAMO

Di seguito si riporta la riconciliazione fra l'onere fiscale teorico e l'onere effettivo al 31 dicembre 2023 e 2022:

(In migliaia di Euro)	2023	%	2022	%
<b>IRES</b>				
Utile ante imposte	113.347		125.709	
Imposte teoriche	27.203	24%	30.170	24,0%
Imposte effettive	21.988	19,4%	29.763	23,7%
<b>Differenza che viene spiegata da:</b>	<b>(5.215)</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>(407)</b>	<b>(0,3%)</b>
i) Effetto tassazione per trasparenza	68	0,1%	30	0,0%
ii) Effetto accantonamento/(utilizzo) fondo rischi imposte esercizi precedenti	(100)	(0,1%)	-	-
iii) Altri effetti	653	0,6%	1.080	0,9%
<b>Variazioni in Aumento</b>				
Svalutazioni partecipazioni	5.655	5,0%	3.631	2,9%
Altre differenze permanenti	1.216	1,1%	1.472	1,2%
<b>Variazioni in diminuzione</b>				
Proventi da società controllate (dividendi)	(5.817)	(5,1%)	(2.556)	(2,0%)
Ripristini di valore partecipazioni	-	-	(143)	(0,1%)
Deduzione IRAP	(213)	(0,2%)	(398)	(0,3%)
Effetto Patent Box	(3.077)	(2,7%)	-	-
Effetto Crediti di Imposta	(517)	(0,5%)	(518)	(0,4%)
Altre differenze permanenti	(3.083)	(2,7%)	(3.005)	(2,4%)
<b>Totale differenza</b>	<b>(5.215)</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>(407)</b>	<b>(0,3%)</b>



(In migliaia di Euro)	2023	%	2022	%
<b>IRAP</b>				
Valore della produzione netta	114.698		143.875	
Imposte Teoriche	4.473	3,9%	5.611	3,9%
Imposte effettive	4.360	3,8%	6.707	4,7%
Differenza che viene spiegata da:	(113)	(0,1%)	1.096	0,8%
i) Effetto delle maggiorazioni regionali aliquote Irap	43	0,0%	67	0,0%
ii) Altri effetti	(56)	(0,0%)	(68)	(0,0%)
<b>Variazioni in Aumento</b>				
Costi del personale	3.323	2,9%	3.775	2,6%
Altre differenze permanenti	262	0,2%	314	0,2%
<b>Variazioni in diminuzione</b>				
Cuneo Fiscale	(3.090)	(2,7%)	(2.881)	(2,0%)
Effetto Patent Box	(500)	(0,4%)	-	-
Effetto Crediti di Imposta	(84)	(0,1%)	(14)	(0,0%)
Altre differenze permanenti	(11)	(0,0%)	(97)	(0,1%)
<b>Totale differenza</b>	<b>(113)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>1.096</b>	<b>0,8%</b>

## Altre informazioni

### 41. Dividendi

La Capogruppo Salvatore Ferragamo S.p.A., in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, ha provveduto alla distribuzione agli Azionisti di una parte degli utili accantonati a Riserva Straordinaria, pari ad un dividendo unitario di Euro 0,28 per ciascuna delle n. 165.528.966 azioni ordinarie in circolazione (al netto delle n. 3.261.034 azioni proprie in portafoglio) alla data dello stacco cedola, per un totale di Euro 46.348.110,48. Al 31 dicembre 2023 i dividendi risultano interamente pagati.

### 42. Pagamenti basati su azioni

L'assemblea degli Azionisti del 14 dicembre 2021 in sede ordinaria ha approvato due piani di incentivazione a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Marco Gobetti: il piano "Special Award 2022-2026" e il "Piano Restricted Shares". Tali piani hanno avuto avvio per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale in data 1° gennaio 2022. Per maggiori informazioni circa il Piano "Special Award 2022-2026" si veda l'apposita documentazione disponibile sul sito internet della Società <https://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Corporate Governance/Remunerazioni/Piani di Incentivazione Azionaria. Relativamente al Piano "Restricted Shares" e alle relative modifiche approvate dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti 2023, si rinvia al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" della Relazione sulla gestione e alla documentazione relativa all'Assemblea del 26 aprile 2023, disponibile sul sito internet della Società <https://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Assemblea degli azionisti/2023 nonché alla Sezione Governance/ Corporate Governance/ Remunerazioni/Piani di Incentivazione Azionaria.

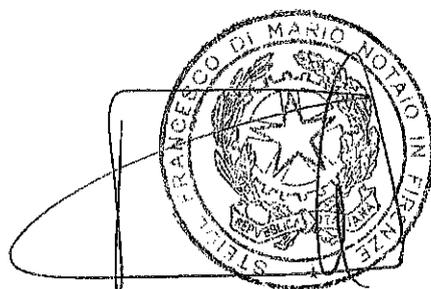
L'assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023 riunitasi in sede ordinaria ha approvato un nuovo piano di incentivazione a favore del top management del Gruppo Ferragamo denominato "Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025", che ha avuto avvio nel mese di ottobre 2023, dopo il completamento delle verifiche propedeutiche alla comunicazione del piano ai beneficiari individuati dal Consiglio di Amministrazione. Per maggiori informazioni riguardo al Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025 si veda il paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" della Relazione sulla gestione e l'apposita documentazione relativa all'Assemblea, disponibile sul sito internet della Società <https://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Assemblea degli azionisti/2023 nonché la Sezione Governance/ Corporate Governance/ Remunerazioni/Piani di Incentivazione Azionaria.

### Piano Restricted Shares

#### a) Descrizione del piano

Il Piano Restricted Shares, per come modificato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, prevede l'assegnazione di azioni della Società a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobetti (il "Beneficiario"), per quanto afferente il relativo rapporto di lavoro dipendente.

Il piano è volto a rafforzare l'allineamento di interessi tra il Beneficiario e tutti gli stakeholder del Gruppo, favorendo in particolare motivazione e fidelizzazione alla Società e al Gruppo, rilevanti per la realizzazione dell'importante cambiamento nel piano industriale e strategico del Gruppo medesimo.



**Oggetto del Piano**

È previsto che al Beneficiario sia assegnato, all'inizio di ogni anno, il diritto a maturare, gratuitamente, un numero di *Restricted Shares* corrispondente ad un controvalore monetario di Euro 2.500.000 su base annua, determinato dividendo tale controvalore monetario per il valore medio delle azioni (per tale intendendosi la media dei prezzi ufficiali delle azioni) nei 30 giorni precedenti il 1° gennaio di ciascun anno.

Ciascun ciclo del Piano ha durata annuale, a decorrere dal 1° gennaio di ogni anno (per l'esercizio 2023, dal 1° gennaio 2023). Le azioni del Piano *Restricted Shares* saranno poi attribuite al termine del periodo di *vesting* di 12 mesi, a condizione che, in linea con le modifiche approvate dall'Assemblea degli azionisti del 26 aprile 2023 in sede ordinaria:

- (1) la Società abbia conseguito, nell'esercizio di riferimento, i seguenti obiettivi minimali (c.d. *underpins*):
- a) livello dei ricavi complessivi a CER (*current exchange rates*) per l'esercizio di riferimento equivalente ad almeno il 70% di quello dell'esercizio precedente; e
  - b) ROIC del Gruppo a RER (*reported exchange rates*) di segno positivo per l'esercizio di riferimento, dove per ROIC si intende il risultato netto del periodo (come risultante dal bilancio consolidato annuale del Gruppo dell'anno di riferimento) diviso il capitale investito netto *adjusted* medio (capitale netto *adjusted* rappresentato dal capitale investito netto escludendo le attività per diritto d'uso e quelle classificate tra gli investimenti immobiliari);
- (2) il rapporto fra il Beneficiario e la Società sia ancora in essere al termine del periodo di *vesting* di ciascun ciclo.

Una volta attribuite, le *Restricted Shares* saranno comunque soggette ad un vincolo di intrasferibilità – cosiddetto periodo di *lock-up* - di 12 mesi decorrente dal 1° gennaio di ogni anno successivo (fermo restando il meccanismo del cosiddetto *sell to cover*). Il vincolo di *lock-up* permarrà anche in ipotesi di cessazione del rapporto, per qualunque ragione intervenuta, ad eccezione solo di morte o invalidità totale e permanente che comporti la cessazione del rapporto.

L'attribuzione gratuita di azioni della Società in esecuzione del Piano avverrà impiegando azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. L'incentivo oggetto del Piano *Restricted Shares* sarà soggetto ai meccanismi di correzione *ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back e malus*).

**Movimentazione nel periodo del numero dei diritti assegnati a ricevere azioni\***

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
(i) In circolazione all'inizio dell'esercizio	114.766	-
(ii) Assegnati nel periodo	147.732	114.766
(iii) Annullati nel periodo	-	-
(iv) Esercitati nel periodo	(114.766)	-
(v) Scaduti nel periodo	-	-
(vi) In circolazione a fine periodo	147.732	114.766
(vii) Esercitabili a fine periodo	147.732	114.766

\* Il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano con assegnazione gratuita di azioni.

## FERRAGAMO

b) Movimentazione della Riserva di *stock grant*

(Fair value in migliaia di Euro)	31 dicembre 2023		31 dicembre 2022	
	Numero	Fair value	Numero	Fair value
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>				
- ad inizio esercizio	114.766	2.547	-	-
- assegnati durante l'esercizio	147.732	2.398	114.766	2.547
- esercitati durante l'esercizio	(114.766)	(2.547)	-	-
- a fine periodo	147.732	2.398	114.766	2.547

In data 1° gennaio 2023 l'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti ha maturato il diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 114.766 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A. ("*Restricted Shares 2022*") assegnategli il 1° gennaio 2022 nell'ambito ed in esecuzione di quanto previsto dal Piano *Restricted Shares*. Le *Restricted Shares 2022*, rinvenute per intero dalla provvista di azioni proprie acquistate dalla Salvatore Ferragamo S.p.A., sono state trasferite sul conto titoli intestato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale nel mese di febbraio 2023 e, fermo restando che le stesse erano soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock-up*) di dodici mesi, si segnala che alla data della presente relazione tale vincolo è venuto meno.

Il Consiglio del 26 aprile 2023, tenutosi a valle dell'Assemblea dei soci che ha approvato le modifiche al Piano *Restricted Shares*, ha deliberato, previo parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, di assegnare all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti il diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 147.732 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A. ("*Restricted Shares 2023*"), con effetto a decorrere dal 1° gennaio 2023. Il Consiglio di Amministrazione del 6 marzo 2024, previo parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, ha accertato il raggiungimento degli obiettivi minimali (c.d. *underpins*) e, pertanto, le *Restricted Shares 2023* saranno trasferite, a titolo gratuito, sul conto titoli intestato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti. Tali azioni sono soggette ad un *lock-up* di dodici mesi.

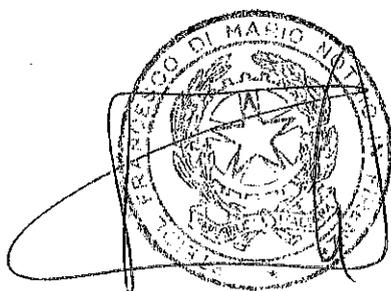
Si segnala infine che, sempre in attuazione del Piano *Restricted Shares*, il Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 25 gennaio 2024 ha assegnato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti il diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 205.255 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A., con effetto a decorrere dal 1° gennaio 2024.

c) Modalità di determinazione del *fair value*

Il *fair value* del Piano *Restricted Shares* è stato determinato come il *fair value* delle azioni al momento dell'assegnazione, scontato dei dividendi attesi.

Le assunzioni per la valutazione effettuata del Piano *Restricted Shares* per l'Amministratore Delegato e Direttore generale sono le seguenti:

Data di assegnazione	1 gennaio 2023	1 gennaio 2022
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	16,49	22,53
Dividendi attesi	1,55%	1,51%
Fair value per azione alla data di assegnazione (Euro)	16,23	22,19



## Piano *Special Award* 2022 - 2026

### a) Descrizione del piano

Il Piano *Special Award* è volto a rafforzare l'allineamento di interessi tra il *top management* e tutti gli *stakeholder* del Gruppo Ferragamo in un'ottica di creazione di valore, incentivando i beneficiari a raggiungere gli obiettivi di medio-lungo termine della Società, che sono riflessi anche nel piano strategico, e favorendone altresì la *retention*.

In considerazione e ai fini del perseguimento di tali obiettivi, il Piano *Special Award* prevede un unico ciclo sottoposto a un periodo di *performance* quinquennale. Tale arco temporale appare idoneo, peraltro, al conseguimento dei suddetti obiettivi di lungo termine perseguiti con il Piano *Special Award*.

Alla data del 31 dicembre 2023 e alla data della presente Relazione destinatario del Piano *Special Award* è l'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società. Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari (all'inizio del Piano ovvero durante il Periodo di *Vesting*, con applicazione, in tal caso, di un parametro pro-rata temporis che riproporzioni lo *Special Award Bonus* tenendo conto dell'effettiva permanenza in servizio nel corso del Periodo di *Vesting*), a proprio insindacabile giudizio, tra i *top manager* che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.

### **Oggetto del Piano**

Il Piano *Special Award* prevede l'erogazione di uno "*Special Award Bonus*" in due *tranche* rispettivamente: (a) alla fine del primo triennio dal 1° gennaio 2022 (vale a dire al 31 dicembre 2024), al raggiungimento del primo obiettivo; e (b) alla fine del biennio successivo (vale a dire al 31 dicembre 2026), al raggiungimento del secondo obiettivo, subordinatamente alla sussistenza in essere a tali date di un rapporto di amministrazione e/o di lavoro fra ciascun Beneficiario e la Società ovvero una Controllata, a seconda del caso. L'erogazione dello "*Special Award Bonus*" per entrambe le *tranche* sarà corrisposta per il 50% in denaro e per il restante 50% in azioni della Società.

Ciascuna *tranche* sarà pari ad un importo percentuale (determinato dai competenti organi della Società e, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale pari allo 0,50%) del valore medio di capitalizzazione della Società in un periodo compreso tra i 3 mesi precedenti ed i 3 mesi successivi alla fine del primo triennio e dell'ulteriore biennio successivo dall'inizio del Rapporto (il "Valore Medio").

Per la quota dello *Special Award Bonus* che sarà erogata tramite l'attribuzione gratuita di azioni della Società saranno impiegate azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, e/o da eventuali appositi aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2349 comma 1 del Codice Civile.

Le azioni attribuite ai beneficiari saranno soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock-up*) di 3 mesi.

L'incentivo oggetto del Piano sarà soggetto ai meccanismi di correzione *ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back*, limitate a eventuali condotte imputabili ai beneficiari a titolo di dolo).

## FERRAGAMO

b) Movimentazione della Riserva di *stock grant* e costo del piano

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023 Fair value	31 dicembre 2022 Fair value
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>		
- ad inizio esercizio	2.576	-
- assegnati durante l'esercizio	-	2.576
- a fine periodo	5.153	2.576
<b>(In migliaia di Euro)</b>		
Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento in azioni)	2.577	2.576
(Adeguamento del costo)/Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento per cassa)	(1.112)	1.462

c) Modalità di determinazione del *fair value*

Considerando il meccanismo di assegnazione sopra esposto, la valutazione riguarda il *fair value* totale del piano che è influenzato dal grado di raggiungimento di obiettivi di *performance* legati alla valorizzazione del titolo della Società; pertanto, rispetto al principio contabile si tratta di obiettivi cosiddetti "*market based*". La stima del *fair value* è stata effettuata utilizzando la simulazione stocastica con il Metodo Monte Carlo che, sulla base di opportune ipotesi, ha consentito di definire un consistente numero di scenari alternativi nell'arco temporale considerato. In particolare, in ogni scenario la proiezione del prezzo dell'azione è stata effettuata a partire dal valore iniziale, secondo un moto geometrico Browniano.

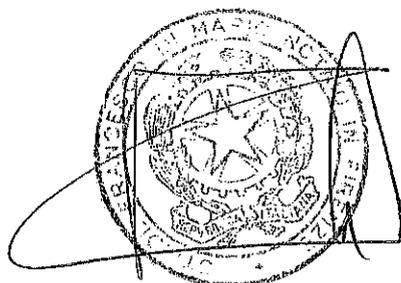
Di seguito le principali assunzioni per la valutazione del Piano *Special Award* per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale alla data di assegnazione, per la valutazione della *tranche* che prevede il pagamento in azioni, e alle date di *reporting* (31 dicembre 2023 e 31 dicembre 2022), per la valutazione della *tranche* che prevede il pagamento per cassa. Il *fair value* della *tranche* che prevede il pagamento per cassa dovrà essere valutato ad ogni data di *reporting*.

Valutazione all'assegnazione	1° gennaio 2022
Data di assegnazione	1° gennaio 2022
Prezzo azioni alle data di assegnazione (Euro)	22,53
Dividendi attesi	1,51%
Volatilità attesa*	34,00%
Tasso di uscita	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	(0,07%)

Valutazione alla data di <i>reporting</i>	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Data di assegnazione	1 gennaio 2022	1 gennaio 2022
Prezzo azioni alla data di <i>reporting</i> (Euro)	12,21	16,49
Dividendi attesi	1,55%	1,51%
Volatilità attesa*	31,60%	39,00%
Tasso di uscita	0%	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	3,00%	3,27%

\* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

\*\* Media dei tassi *interest rate swap* alla data di valutazione rispettivamente alle due scadenze dei tre anni e cinque anni.



## Piano *Performance e Restricted Shares* 2023-2025

### a) Descrizione del piano

Il Piano *Performance e Restricted Shares* 2023-2025, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, è volto a rafforzare, nell'ambito del complessivo pacchetto retributivo dei beneficiari, l'allineamento di interessi del *management* con tutti gli *stakeholder* del Gruppo, favorendone in particolare motivazione e fidelizzazione (in un'ottica di *retention*) alla Salvatore Ferragamo S.p.A. e al Gruppo, in una logica di sostenibilità e di creazione di valore nel medio-lungo termine. Per tali ragioni il Piano si articola in tre cicli, ognuno con un periodo di *vesting* triennale. Tale arco temporale appare infatti idoneo al conseguimento dei suddetti obiettivi.

Il Piano *Performance e Restricted Shares* 2023-2025 è riservato a selezionati dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori di Salvatore Ferragamo S.p.A. e/o di altre società appartenenti al Gruppo Ferragamo, considerati chiave nel perseguimento del successo sostenibile nel medio-lungo termine, che sono stati individuati dal Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A., previo parere del Comitato Remunerazioni e nomine (per ciascuno dei cicli del Piano), a proprio insindacabile giudizio ("Beneficiari").

Alla data del 31 dicembre 2023 i destinatari del Piano sono 45 (160.149 diritti assegnati) e sono stati individuati tra i dipendenti di Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle seguenti società controllate: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V., Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd., Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd., Ferragamo Retail Taiwan Limited.

Un membro del Consiglio di Amministrazione è tra i beneficiari del piano.

Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari (durante il primo anno di *vesting* di ciascun ciclo, con applicazione, in tal caso, di un parametro pro-rata temporis che riproporzioni i diritti tenendo conto dell'effettiva permanenza in servizio nel corso del periodo di *vesting*), a proprio insindacabile giudizio, tra i *top manager* che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.

### Oggetto del Piano

Il Piano si articola in tre cicli. Il primo relativo al periodo di *vesting* 2023-2025, il secondo relativo al periodo di *vesting* 2024-2026 e il terzo relativo al periodo di *vesting* 2025-2027.

Ogni singolo ciclo del Piano *Performance e Restricted Shares* 2023-2025 prevede:

- a) l'attribuzione gratuita ai beneficiari di un certo numero di diritti iniziali (i "Diritti Iniziali") a conseguire (ciascuno) la titolarità di n. 1 azione di Salvatore Ferragamo S.p.A., subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di *retention* e di *performance*, nonché, complessivamente, di un eventuale ulteriore numero di diritti aggiuntivi allo scadere di ciascun periodo di *vesting*;
- b) la definizione, in fase di attribuzione dei Diritti Iniziali, degli indicatori di *performance* di ciascun ciclo;
- c) l'assegnazione delle azioni ai beneficiari, in funzione del livello degli indicatori di *performance* raggiunto e in relazione al raggiungimento degli obiettivi di *retention*, al termine di ciascun periodo di *vesting* e subordinatamente alla verifica dell'avveramento delle condizioni previste dal Piano *Performance e Restricted Shares* 2023-2025.

La maturazione dei Diritti Iniziali-suddivisi in un ammontare pari al 75% degli stessi, legato al raggiungimento di obiettivi di *retention* e di *performance* (i "Diritti Performance"), e nel residuo ammontare pari al 25% legato al raggiungimento di obiettivi di sola *retention* (i "Diritti Retention") – e la corrispondente assegnazione delle azioni saranno subordinate alla verifica da parte del Consiglio di Amministrazione:

- a) per quanto riguarda i Diritti Performance, del raggiungimento della condizione di permanenza del rapporto di lavoro subordinato e/o di collaborazione e/o di amministrazione tra il beneficiario e Salvatore Ferragamo S.p.A. e/o altra società del Gruppo Ferragamo (il "Rapporto") al termine del periodo di *vesting* di ciascun ciclo del Piano e al livello di raggiungimento di uno o più indicatori di *performance* al termine del periodo di *vesting* di ciascun ciclo del Piano; e

## FERRAGAMO

b) per quanto riguarda i Diritti *Retention*, del raggiungimento della sola condizione di permanenza del Rapporto al termine del periodo di *vesting* di ciascun ciclo del Piano.

Gli indicatori rilevanti per la maturazione dei Diritti *Performance* per il primo Ciclo del Piano (2023-2025) sono suddivisi tra indicatori di *performance* economico-finanziaria (coerenti con il Piano Strategico) ed indicatori ESG (secondo quanto previsto dalle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e le *best practice* di mercato) e sono i seguenti:

- a) media della crescita % in relazione *product net sales* (Vendite nette), per tali intendendosi la somma delle vendite nei canali *retail* e *wholesale* (come riportate in bilancio) al netto di stanziamenti e resi (non sono, pertanto, incluse altre componenti di ricavo quali *royalties*, Effetto *Cash flow hedging* sui ricavi, locazioni immobiliari, etc.);
- b) EBITDA cumulato nel triennio 2023-2025, per tale intendendosi il risultato operativo (come riportato in bilancio) al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni delle attività materiali ed immateriali e delle attività per diritto d'uso;
- c) media ROIC nel triennio 2023-2025, per tale intendendosi il risultato netto del periodo (come risultante dal bilancio consolidato annuale del Gruppo Salvatore Ferragamo dell'anno di riferimento) diviso il capitale investito netto *adjusted* medio (quest'ultimo rappresentato dal capitale investito netto escludendo le attività per diritto d'uso e quelle classificate tra gli investimenti immobiliari);
- d) ESG, che rappresenta il livello di raggiungimento di obiettivi collegati alla sostenibilità ambientale e sociale delle attività del Gruppo. Tali obiettivi sono:
  - i. metrica su *climate*: 100% energia rinnovabile in tutte le sedi aziendali nel mondo entro il 2029;
  - ii. misurazione del *Gender pay gap* per i dipendenti della Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle controllate in Nord America, Corea e Cina;
  - iii. certificazione Uni PdR 125/22 (i.e. certificazione sull'effettiva adozione del sistema di gestione per la parità di genere rispetto a 6 aree principali: Cultura e strategia, Governance, Processi HR, Opportunità di crescita ed inclusione delle donne in azienda, Equità remunerativa per genere, Tutela della genitorialità e conciliazione vita-lavoro).

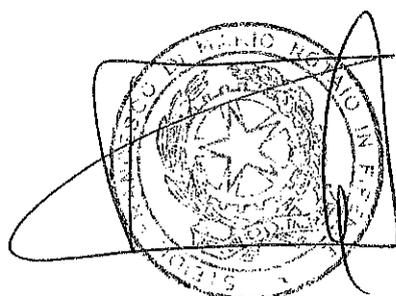
Il numero di Diritti Iniziali è determinato dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine sulla base di un indicatore pari ad un multiplo/percentuale del compenso fisso di ciascun beneficiario e dividendo tale controvalore monetario per la media del prezzo ufficiale delle Azioni nei 30 giorni precedenti il 1° gennaio dell'anno di inizio di ciascun ciclo del Piano.

Successivamente al completamento del periodo di *vesting* di ciascun ciclo del Piano, a ciascuno dei beneficiari sarà, inoltre, attribuito a titolo gratuito un ulteriore numero di diritti aggiuntivi calcolato in funzione dei Diritti Iniziali maturati e dell'ammontare cumulato dei dividendi per Azione distribuiti agli azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. nel periodo compreso fra il primo giorno del periodo di *vesting* e il giorno precedente la data di assegnazione delle Azioni (entrambi inclusi).

L'assegnazione delle Azioni è ulteriormente condizionata:

- a) alla permanenza (non in periodo di preavviso) del Rapporto; e
- b) all'assenza di violazioni di particolare gravità del Codice Etico del Gruppo che abbiano quale conseguenza la cessazione del rapporto di lavoro.

Le azioni, nel numero corrispondente ai relativi diritti totali, saranno assegnate ai beneficiari, tramite apposita comunicazione da parte della Salvatore Ferragamo S.p.A., non oltre il trentesimo giorno di calendario successivo alla data di approvazione del bilancio consolidato dell'esercizio sociale dell'ultimo anno di ciascun ciclo.



L'attribuzione gratuita di azioni in esecuzione del Piano avverrà impiegando azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

#### Movimentazione nel periodo del numero dei diritti assegnati a ricevere azioni\*

	31 dicembre 2023
(i) In circolazione all'inizio dell'esercizio	-
(ii) Assegnati nel periodo	164.475
(iii) Annullati nel periodo	4.326
(iv) Esercitati nel periodo	-
(v) Scaduti nel periodo	-
(vi) In circolazione a fine periodo	160.149
(vii) Esercitabili a fine periodo	-

\* Il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano con assegnazione gratuita di azioni.

#### b) Movimentazione della Riserva di *stock grant*

(Fair value in migliaia di Euro)	2023	
	Numero	Fair value
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti a dipendenti della Salvatore Ferragamo S.p.A.</i>		
- ad inizio esercizio	-	-
- assegnati durante l'esercizio	80.247	100
- a fine periodo	80.247	100
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti a dipendenti di società controllate</i>		
- ad inizio esercizio	-	-
- assegnati durante l'esercizio	84.228	107
- annullati durante l'esercizio	4.326	8
- a fine periodo	79.902	99
<i>Totale diritti a ricevere azioni</i>		
- ad inizio esercizio	-	-
- assegnati durante l'esercizio	164.475	207
- annullati durante l'esercizio	4.326	8
- a fine periodo	160.149	199

Alla data di avvio del Piano (avvenuta nel mese di ottobre 2023, in seguito al completamento delle verifiche prepedeutiche alla comunicazione del piano ai beneficiari, individuati dal Consiglio di Amministrazione, e alla formale accettazione degli stessi) i destinatari del Piano erano 47 e erano stati assegnati 164.475 diritti. Alla data del 31 dicembre 2023 i destinatari del Piano sono 45 (160.149 diritti assegnati), stante l'uscita di due dipendenti di società controllate.

#### c) Modalità di determinazione del *fair value*

La valutazione del *fair value* dei diritti assegnati è stata realizzata riflettendo le condizioni di mercato finanziario valide alla data di valutazione, adottando una metodologia che segue l'impostazione *risk neutral* tipica di questi pia-

## FERRAGAMO

ni. Relativamente alla quantificazione dei Diritti Aggiuntivi per la stima della media del valore del titolo a dicembre 2025 è stata utilizzata la simulazione stocastica con il Metodo Monte Carlo che, sulla base di opportune ipotesi, ha consentito di definire un consistente numero di scenari alternativi nell'arco temporale considerato. In particolare, in ogni scenario la proiezione del prezzo dell'azione è stata effettuata a partire dal valore iniziale, secondo un moto geometrico Browniano.

Di seguito le principali assunzioni per la valutazione del Piano *Performance* e *Restricted Shares* 2023-2025 alla data di assegnazione.

Valutazione all'assegnazione	
Data di assegnazione	11 ottobre 2023
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	12,03
Dividendi attesi	1,55%
Volatilità attesa*	32,43%
Tasso di uscita	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	3,58%

\* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

\*\* Derivato dalla curva dei tassi interest rate swap alla data di valutazione con riferimento alla scadenza del piano

## 43. Informativa di settore

Il paragrafo 4 dell'IFRS 8 prevede che nel caso in cui il fascicolo di bilancio contenga sia il bilancio consolidato sia il bilancio d'esercizio della controllante, l'informativa di settore deve essere presentata solo con riferimento al bilancio consolidato.



## 44. Operazioni con parti correlate

Nel presente paragrafo sono descritti i rapporti con parti correlate intercorsi negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022, in particolare la seguente tabella mostra i valori complessivi delle transazioni intercorse con parti correlate, ad esclusione delle transazioni intercorse con società controllate riportate successivamente, nel presente paragrafo:

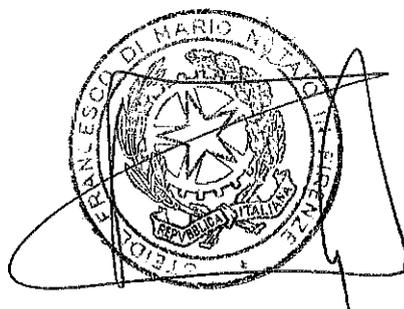
31 dicembre 2023

(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività	Passività per leasing
<b>Società controllante</b>									
Ferragamo Finanziaria S.p.A.	57	(85)	(19)	500	-	14	-	(4.942)	(538)
<i>(società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)</i>									
<b>Società correlate</b>									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	26	(9.228)	(3.387)	76.524	1.001	6	(212)	-	(83.519)
Lungarno Alberghi S.r.l.	19	(2.796)	(644)	15.564	8	-	(24)	-	(17.654)
Fondazione Ferragamo	2	(189)	-	-	-	-	(50)	-	-
<b>Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione</b>									
Dal Borro S.r.l.	42	(24)	-	-	-	-	(2)	-	-
Club Swan Racing S.r.l.	22	(26)	-	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	-	16	-	-	19	-	-	-	-
Il Borro Tuscan Bistro S.r.l.	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Rubino S.r.l.	-	(55)	(1)	57	-	5	(2)	-	(57)
Windows on Italy S.r.l.	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Sole Studio S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Halldis Italia S.r.l.	-	(9)	-	-	-	-	1	-	-
<b>Altre parti correlate</b>									
Riccardo Ferragamo	-	(50)	-	-	-	-	-	(3)	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b>									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	8	(10.339)	-	-	-	-	-	(5.063)	-
<b>Totale</b>	<b>177</b>	<b>(22.876)</b>	<b>(4.051)</b>	<b>92.645</b>	<b>1.029</b>	<b>25</b>	<b>(289)</b>	<b>(10.008)</b>	<b>(101.768)</b>
<b>Totale Società</b>	<b>734.820</b>	<b>(620.122)</b>	<b>(67.603)</b>	<b>144.677</b>	<b>182.345</b>	<b>14.139</b>	<b>(178.139)</b>	<b>(27.593)</b>	<b>(158.888)</b>
<b>% incidenza</b>	<b>0,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>6,0%</b>	<b>64,0%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>	<b>36,3%</b>	<b>64,1%</b>

## FERRAGAMO

31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività correnti	Passività per leasing
<b>Società controllante</b>									
Ferragamo Finanziaria S.p.A.	57	(79)	(21)	564	14	-	-	(19.106)	(598)
(società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)									
<b>Società correlate</b>									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	32	(7.037)	(1.506)	50.041	2	-	(46)	-	(53.957)
Lungarno Alberghi S.r.l.	15	(2.186)	(647)	15.913	4	-	(43)	-	(17.832)
Fondazione Ferragamo	2	(191)	-	-	-	-	(50)	-	-
<b>Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione</b>									
Dal Borro S.r.l.	24	(32)	-	-	20	-	(22)	-	-
Bacco S.r.l.	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Castiglione del Bosco S.a.r.l.	26	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Club Swan Racing S.r.l.	14	(34)	-	-	-	-	-	-	-
Club Swan Yachts S.r.l.	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	1	5	-	-	6	-	-	-	-
Rubino S.r.l.	-	(39)	-	51	-	5	(1)	-	(51)
Windows on Italy S.r.l.	-	(1)	-	-	1	-	-	-	-
Sole Studio S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Vivia di Vivia Ferragamo & C. SAS	-	(97)	-	-	-	-	-	-	-
Haldis Italia S.r.l.	-	(12)	-	-	-	-	(3)	-	-
<b>Altre parti correlate</b>									
Riccardo Ferragamo	-	(44)	-	-	-	-	-	(5)	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-	-
Angiolo Anichini	-	(225)	-	-	-	-	-	(75)	-
<b>Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b>									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	-	(23.606)	-	-	-	-	-	(9.694)	-
<b>Totale</b>	<b>176</b>	<b>(33.672)</b>	<b>(2.174)</b>	<b>66.569</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>(165)</b>	<b>(28.880)</b>	<b>(72.438)</b>
<b>Totale Società</b>	<b>740.234</b>	<b>(596.360)</b>	<b>(71.799)</b>	<b>117.210</b>	<b>161.114</b>	<b>13.864</b>	<b>(143.464)</b>	<b>(52.115)</b>	<b>(125.925)</b>
<b>% incidenza</b>	<b>0,0%</b>	<b>5,6%</b>	<b>3,0%</b>	<b>56,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,1%</b>	<b>55,4%</b>	<b>57,5%</b>



Le vendite e gli acquisti tra parti correlate sono effettuati al prezzo normalmente praticato sul mercato. I saldi in essere a fine periodo non sono assistiti da garanzie, non generano interessi e sono regolati a pronti. Si segnalano fidejussioni bancarie rilasciate a favore di Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A. per Euro 2.158 migliaia, a favore di Lungarno Alberghi S.r.l. per Euro 488 migliaia ed a favore di Ferragamo Finanziaria S.p.A. per Euro 23 migliaia, per utilizzo in affitto di immobili di loro proprietà. Non vi sono ulteriori garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con parti correlate. La Società non ha effettuato alcun accantonamento a fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate, si segnala che la Società ha iscritto a partire dal 2017 un fondo svalutazione crediti nei confronti della controllata Ferragamo Retail India Private Limited pari al 31 dicembre 2023 ad Euro 5.223 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 14 "Crediti commerciali".

Con riferimento ai flussi finanziari, si segnala che in data 3 novembre 2023 è stato perfezionato l'accordo tra il Gruppo Ferragamo e le società Imaginex Holdings Limited e Imaginex Overseas Limited, riconducibili a Peter K. C. Woo (consigliere di amministrazione della Società che ha rassegnato le proprie dimissioni in data 13 novembre 2023), relativo all'acquisto delle partecipazioni di minoranza nelle società distributive operanti nel mercato strategico della Greater China. Pertanto, trattandosi di un'operazione con parte correlata di maggior rilevanza, la transazione è stata oggetto di esame da parte del Comitato Controllo e Rischi, competente anche per le Operazioni con Parti Correlate, che ha espresso il proprio parere favorevole vincolante. Il corrispettivo pattuito e regolarmente versato è stato pari a 42 milioni di USD (pari a Euro 39 milioni). In particolare, la Salvatore Ferragamo S.p.A. ha acquistato il 24,8% di Ferragamo Retail Macau Limited per un corrispettivo di Euro 1.159 migliaia ed il 25% di Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited per complessivi USD 1. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 4 "Aggregazioni di imprese (*business combination*)" ed alla nota 9 "Partecipazioni in controllate".

Di seguito i commenti alle tabelle precedenti:

## Società controllante

### Ferragamo Finanziaria S.p.A.

Nell'ambito del consolidato fiscale nazionale di cui la Salvatore Ferragamo S.p.A. è parte congiuntamente a Ferragamo Finanziaria S.p.A. (entità consolidante), si evidenzia tra Altre passività correnti un debito di Euro 4.942 migliaia riferito al debito netto IRES alla data.

Salvatore Ferragamo S.p.A. ha inoltre in essere un contratto di locazione con Ferragamo Finanziaria S.p.A., relativo all'affitto di un capannone adiacente allo stabilimento di Osmannoro, che la società Capogruppo ha adibito a modelliera per lo sviluppo dei prodotti in pelle. Rientrando nell'ambito di applicazione dell'IFRS16, il contratto è stato contabilizzato con l'iscrizione dell'Attività per diritto d'uso, ammortizzata lungo la vita del contratto, in contropartita alla passività per *leasing*.

## Società correlate

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per *leasing*, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

# FERRAGAMO

Si segnalano in particolare i seguenti rapporti:

## Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.

I ricavi e i relativi crediti si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi informatici e amministrativi. Le attività per diritto d'uso e le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari sono inerenti principalmente ad affitti per i locali della sede centrale di Firenze e per alcuni negozi della catena italiana, rientranti per la maggior parte nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

## Lungarno Alberghi S.r.l.

I ricavi (e i relativi saldi a credito) si riferiscono a vendite di prodotti; le attività per diritto d'uso, le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari si riferiscono principalmente ad un contratto per l'affitto di un locale adibito a punto vendita della catena *retail* italiana, rientrante nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

## Fondazione Ferragamo

I costi (ed i relativi saldi a debito) si riferiscono per Euro 99 migliaia ai servizi prestati per la gestione dell'archivio storico Salvatore Ferragamo (Euro 101 migliaia nel 2022) e per Euro 90 migliaia a erogazioni liberali a supporto delle attività istituzionali della Fondazione (Euro 90 migliaia nel 2022).

## Società riconducibili ai membri del Consiglio di Amministrazione

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per *leasing*, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

## Altri parti correlate

Relativamente alle altre parti correlate, i costi, e i relativi debiti, si riferiscono al costo sostenuto principalmente dalla Società in relazione al rapporto di collaborazione in essere nel corso dell'esercizio.

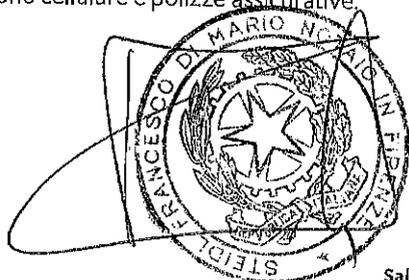
## Amministratori, Sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche

Relativamente agli amministratori e sindaci si rimanda alla successiva nota 45 "Compensi ad Amministratori e Sindaci". I dirigenti con responsabilità strategiche sono indicati nella tabella sottostante:

Nome e cognome	Funzione
Giacomo Ferragamo	Chief Transformation & Sustainability Officer
Alessandro Corsi*	Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

\* Il rapporto di lavoro e i relativi incarichi si sono conclusi in data 30 settembre 2023, a seguito delle dimissioni rassegnate dallo stesso con effetto dal 1° ottobre 2023.

I costi relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche, si riferiscono al costo sostenuto dalla Società in relazione al rapporto di lavoro dipendente intercorrente, inclusivo del *bonus* variabile e del costo figurativo del piano *Performance Restricted Shares 2023-2025*. Nel corso dell'esercizio 2023 sono stati pari a Euro 872 migliaia, (mentre nell'esercizio 2022 erano pari ad Euro 1.257 migliaia). In generale ai dirigenti con responsabilità strategica sono riconosciuti *benefits* non monetari, quali auto, telefono cellulare e polizze assicurative.



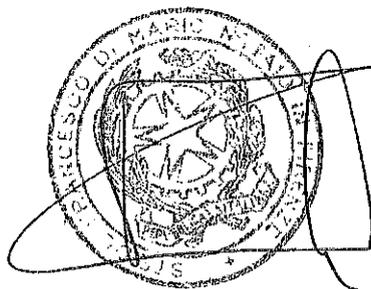
## Rapporti infragruppo

Le seguenti tabelle mostrano i valori complessivi, in migliaia di Euro, delle transazioni intercorse con società controllate.

(In migliaia di Euro)	Crediti Commerciali		Altre Attività Finanziarie Correnti		Debiti Commerciali		Altre Passività Finanziarie Correnti	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Società</b>								
Ferragamo Deutschland GmbH	2.233	1.920	5.500	-	5.279	2.171	-	-
Ferragamo France S.A.S.	4.796	3.733	-	-	8.324	7.718	-	-
Ferragamo (Suisse) S.A.	829	901	5.022	3.148	2.099	1.221	-	-
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	290	216	1.600	1.200	-	-	-	-
Ferragamo Belgique S.A.	419	277	-	-	525	360	-	-
Ferragamo Espana S.L.	3.661	3.019	-	-	10	1	-	-
Ferragamo U.K. Limited	1.253	1.124	10.126	7.216	8.295	6.805	-	-
Ferragamo Austria GmbH	752	536	-	-	498	421	-	-
Ferragamo Retail Nederland BV	488	2.190	1.400	1.400	7	441	-	-
<b>Totale Europa</b>	<b>14.721</b>	<b>13.916</b>	<b>23.648</b>	<b>12.964</b>	<b>25.037</b>	<b>19.138</b>	-	-
Ferragamo Hong Kong Ltd.	24.161	19.044	41.035	-	18	132	-	21.390
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	1.753	1.788	-	-	5.871	3.134	-	-
Ferragamo Japan KK	3.851	4.411	17.911	37.680	352	285	-	-
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	48	36	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	51	-	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	53	34	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	432	245	-	-	34	28	-	-
Ferragamo Korea Ltd	7.937	15.002	-	-	3.007	610	-	-
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	122	329	6.854	37.063	-	4	-	-
Ferragamo Thailand Limited	100	183	8.611	8.877	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	27	15	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Asia Pacifico</b>	<b>38.484</b>	<b>41.087</b>	<b>74.411</b>	<b>83.620</b>	<b>9.333</b>	<b>4.193</b>	-	<b>21.390</b>
<b>Gruppo Ferragamo Usa Inc.</b>	<b>59.042</b>	<b>52.830</b>	<b>50.307</b>	<b>25.615</b>	<b>16.495</b>	<b>1.190</b>	-	-
<b>Totale Nord America</b>	<b>59.042</b>	<b>52.830</b>	<b>50.307</b>	<b>25.615</b>	<b>16.495</b>	<b>1.190</b>	-	-
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	22.425	16.701	-	-	1.997	326	-	-
Ferragamo Chile S.A.	2.017	1.944	-	-	247	64	-	-
Ferragamo Argentina S.A.	2.464	1.875	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	10.053	7.139	-	-	1.620	350	-	-
<b>Totale Centro e Sud America</b>	<b>36.959</b>	<b>27.659</b>	-	-	<b>3.864</b>	<b>740</b>	-	-
<b>Totale</b>	<b>149.206</b>	<b>135.492</b>	<b>148.366</b>	<b>122.199</b>	<b>54.729</b>	<b>25.261</b>	-	<b>21.390</b>

## FERRAGAMO

(In migliaia di Euro)	Ricavi delle Vendite		Ricavi delle Prestazioni (Incluso royalties)		Altri Proventi		Proventi finanziari		Totale	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Società</b>										
Ferragamo Deutschland GmbH	4.441	3.340	77	97	45	37	117	-	4.680	3.474
Ferragamo France S.A.S.	9.416	8.168	135	156	65	58	5	-	9.621	8.382
Ferragamo (Suisse) S.A.	4.461	4.048	71	76	15	26	92	12	4.639	4.162
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	500	372	29	29	5	3	56	9	590	413
Ferragamo Belgique S.A.	562	293	21	33	7	5	-	-	590	331
Ferragamo Espana S.L.	9.209	6.408	117	114	62	492	-	-	9.388	7.014
Ferragamo U.K. Limited	10.103	10.432	117	145	40	47	321	63	10.581	10.687
Ferragamo Austria GmbH	1.454	1.452	38	36	11	10	-	-	1.503	1.498
Ferragamo Retail Nederland BV	603	2.611	33	47	540	8	53	11	1.229	2.677
<b>Totale Europa</b>	<b>40.749</b>	<b>37.124</b>	<b>638</b>	<b>733</b>	<b>790</b>	<b>686</b>	<b>644</b>	<b>95</b>	<b>42.821</b>	<b>38.638</b>
Ferragamo Hong Kong Ltd.	147.989	148.281	597	542	256	290	25.836	-	174.678	149.113
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	42	54	31	32	-	-	73	86
Ferragamo Australia Pty Ltd.	8.419	7.545	421	363	83	60	-	-	8.923	7.968
Ferragamo Japan KK	36.772	34.329	693	707	188	110	129	199	37.782	35.345
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	45	62	34	33	-	-	79	95
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	36	41	42	33	-	-	78	74
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	6	12	10	10	-	-	16	22
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	334	262	244	177	-	-	578	439
Ferragamo Korea Ltd	50.187	56.918	604	624	245	4.575	-	11.212	51.036	73.329
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	34	36	39	42	658	831	731	909
Ferragamo Thailand Limited	-	-	13	15	20	19	257	743	290	777
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	17	20	21	21	-	-	38	41
<b>Totale Asia Pacifico</b>	<b>243.367</b>	<b>247.073</b>	<b>2.842</b>	<b>2.738</b>	<b>1.213</b>	<b>5.402</b>	<b>26.880</b>	<b>12.985</b>	<b>274.302</b>	<b>268.198</b>
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	155.132	232.175	7.991	6.996	502	1.098	2.817	440	166.442	240.709
<b>Totale Nord America</b>	<b>155.132</b>	<b>232.175</b>	<b>7.991</b>	<b>6.996</b>	<b>502</b>	<b>1.098</b>	<b>2.817</b>	<b>440</b>	<b>166.442</b>	<b>240.709</b>
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	40.981	34.113	631	511	246	3.173	-	-	41.858	37.797
Ferragamo Chile S.A.	1.404	1.054	-	-	1	1	-	-	1.405	1.055
Ferragamo Argentina S.A.	738	417	-	-	1	1	-	-	739	418
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	4.758	4.337	-	-	5	9	-	-	4.763	4.346
<b>Totale Centro e Sud America</b>	<b>47.881</b>	<b>39.921</b>	<b>631</b>	<b>511</b>	<b>253</b>	<b>3.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.765</b>	<b>43.616</b>
<b>Totale</b>	<b>487.129</b>	<b>556.293</b>	<b>12.102</b>	<b>10.978</b>	<b>2.758</b>	<b>10.370</b>	<b>30.341</b>	<b>13.520</b>	<b>532.330</b>	<b>591.161</b>



(In migliaia di Euro)	Acq. P.F, M.P, suss, e di consumo		Costi per Servizi		Altri Costi Operativi		Oneri finanziari		Totale	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Società</b>										
Ferragamo Deutschland GmbH	16	23	1	-	5.276	2.167	-	-	5.293	2.190
Ferragamo France S.A.S.	29	21	-	78	8.317	7.632	-	-	8.346	7.731
Ferragamo (Suisse) S.A.	-	12	-	-	2.099	1.221	-	-	2.099	1.233
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1
Ferragamo Belgique S.A.	3	1	-	-	524	360	-	-	527	361
Ferragamo Espana S.L.	17	26	-	-	-	-	-	-	17	26
Ferragamo U.K. Limited	-	-41	44	39	8.250	6.768	-	-	8.294	6.766
Ferragamo Austria GmbH	1	1	-	-	498	421	-	-	499	422
Ferragamo Retail Nederland BV	7	4	-	-	-	441	-	-	7	445
<b>Totale Europa</b>	<b>74</b>	<b>48</b>	<b>45</b>	<b>117</b>	<b>24.964</b>	<b>19.010</b>	-	-	<b>25.083</b>	<b>19.175</b>
Ferragamo Hong Kong Ltd.	-	-	68	74	-	-	254	179	322	253
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	-	-	351	254	5.710	2.949	-	-	6.061	3.203
Ferragamo Japan KK	-	-	1.061	769	-	-	-	-	1.061	769
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	113	47	-	-	-	-	113	47
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	34	28	-	-	-	-	34	28
Ferragamo Korea Ltd	-	-	1.341	611	1.684	-	-	-	3.025	611
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4
Ferragamo Thailand Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Asia Pacifico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.968</b>	<b>1.787</b>	<b>7.394</b>	<b>2.949</b>	<b>254</b>	<b>179</b>	<b>10.616</b>	<b>4.915</b>
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	-	-	628	423	16.070	-	-	-	16.698	423
<b>Totale Nord America</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>628</b>	<b>423</b>	<b>16.070</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.698</b>	<b>423</b>
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	1.015	1.156	1.777	-	-	-	2.792	1.156
Ferragamo Chile S.A.	-	-	-	-	247	64	-	-	247	64
Ferragamo Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	-	-	-	-	1.620	350	-	-	1.620	350
<b>Totale Centro e Sud-America</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.015</b>	<b>1.156</b>	<b>3.644</b>	<b>414</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.659</b>	<b>1.570</b>
<b>Totale</b>	<b>74</b>	<b>48</b>	<b>4.656</b>	<b>3.483</b>	<b>52.072</b>	<b>22.373</b>	<b>254</b>	<b>179</b>	<b>57.056</b>	<b>26.083</b>

**FERRAGAMO**

## 45. Compensi ad Amministratori e Sindaci

## Amministratori

(In migliaia di Euro)	Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	2023				Totale	
					Compensi per la carica	per partec.a comitati	Benefici non monetari	Retrib., bonus e altri incentivi		Stock Grant
	Leonardo Ferragamo	Presidente	1.01-31.12	a)	400	-	b)	-	-	400
	Angelica Visconti	Vicepresidente	1.01-31.12	a)	200	-	-	-	-	200
	Marco Gobetti	Amministratore Delegato e Direttore Generale	1.01-31.12	a)	120	-	b) c) d) e)	4.220	3.863	8.203
	Giacomo Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	-	b) c) d)	600	9	659
	Frédéric Biousse	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	14	-	-	-	64
	Patrizia Michela Gianguialano	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	30	-	-	-	80
	Annalisa Loustau Elia	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	20	-	-	-	70
	Umberto Tombari	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	45	-	-	-	95
	Laura Donnini	Amministratore	26.04-31.12	a)	34	15	-	-	-	49
	Peter Woo Kwong Ching	Amministratore	1.01-13.11		-	-	-	-	-	-
	Anna Zanardi Cappon	Amministratore	1.01-26.04		16	15	-	-	-	31
	<b>Totale</b>				<b>1.020</b>	<b>139</b>		<b>4.820</b>	<b>3.872</b>	<b>9.851</b>

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2023;  
b) auto; c) telefono cellulare; d) polizze assicurative; e) foresteria.

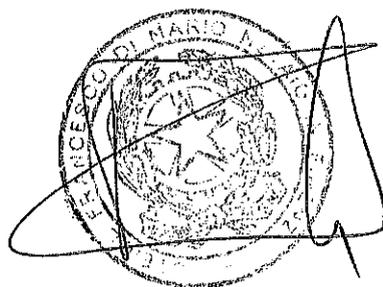
## Sindaci

(In migliaia di Euro)	Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	2023			Totale generale
					Emolumenti per la carica	Altri compensi*	Altri compensi percepiti da società controllate	
	Andrea Balelli	Presidente	01.01-31.12	a)	64	15	-	79
	Paola Caramella	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	-	60
	Giovanni Crostarosa Guicciardi	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	-	60
	<b>Totale</b>				<b>160</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>199</b>

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2025.

\* Gli altri compensi si riferiscono al compenso quale Presidente o membro dell'Organismo di Vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001. Si precisa che i membri del collegio sindacale non hanno percepito altri compensi erogati da società del Gruppo.

Si segnala che per Amministratori e Sindaci non sono previste indennità di fine carica.



## 46. Impegni e rischi

Il dettaglio degli impegni e dei rischi è il seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Fideiussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della Società	9.945	9.594
Fideiussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse di società del Gruppo	9.654	10.253
Garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo	88.969	105.167
<b>Totale</b>	<b>108.568</b>	<b>125.014</b>

Le Fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse della Società evidenziano fideiussioni bancarie e garanzie rilasciate su contratti di locazione.

Le fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse delle società del Gruppo evidenziano le fideiussioni e garanzie rilasciate su contratti di locazione stipulati dalle società del Gruppo e comprendono una garanzia per 6 milioni di Usd (Euro 5.430 migliaia) relativa ad un contratto di affitto del Gruppo Ferragamo Usa.

Le garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo sono prevalentemente a favore di istituti di credito a garanzia di linee di credito utilizzabili localmente.

## 47. Erogazioni pubbliche Informativa ex art. 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza nelle note esplicative delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si evidenzia che nel corso del 2023 Salvatore Ferragamo S.p.A. ha ricevuto:

- Euro 2,1 milioni come acconto in relazione all'Accordo per l'Innovazione sottoscritto da Salvatore Ferragamo S.p.A. con il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana in data 12 gennaio 2021; per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione sulla gestione - Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio.

Ai sensi delle disposizioni dell'art. 3-quater del DL 135/2018, convertito con modificazioni dalla Legge 11 febbraio 2019 n.12, per le erogazioni ricevute si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 235.

## 48. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2023 non vi sono stati eventi od operazioni significative non ricorrenti poste in essere dalla Società.

## 49. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

La Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'evento, possano dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

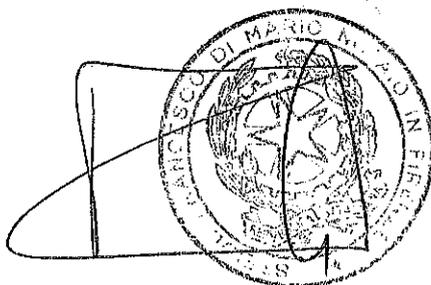
## FERRAGAMO

## 50. Dettaglio delle controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A.

Le controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023 sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Sociale	31 dicembre 2023		
				% di controllo		Note
				Diretto	Indiretto	
Ferragamo Retail Nederland B.V.	Amsterdam, Paesi Bassi	Euro	500.000	100%		
Ferragamo France S.A.S.	Parigi, Francia	Euro	4.334.094	100%		
Ferragamo Deutschland GmbH	Monaco, Germania	Euro	3.300.000	100%		
Ferragamo Austria GmbH	Vienna, Austria	Euro	1.853.158	100%		
Ferragamo U.K. Limited	Londra, Regno Unito	Sterlina inglese	7.672.735	100%		
Ferragamo (Suisse) SA	Mendrisio, Svizzera	Franco svizzero	1.000.000	100%		
Ferragamo Belgique SA	Bruxelles, Belgio	Euro	750.000	100%		
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	Principato di Monaco	Euro	304.000	100%		
Ferragamo Espana S.L.	Madrid, Spagna	Euro	4.600.000	100%		
Ferragamo USA Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	74.011.969	100%		
Ferragamo Canada Inc.	Vancouver, Canada	Dollaro canadese	4.441.461		100%	(1)
S-Fer International Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	4.600.000		100%	(1)
Sator Realty Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	100.000		100%	(1)
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	Città del Messico, Messico	Peso messicano	4.592.700	99,73%	0,27%	(1)
Ferragamo Chile S.A.	Santiago, Cile	Peso cileno	3.187.970.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	Peso argentino	16.000.000	95%	5%	(1)
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	San Paolo, Brasile	Real brasiliani	55.615.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	10.000	100%		
Ferragamo Japan K.K.	Tokyo, Giappone	Yen Giapponese	305.700.000	89,13%		
Ferragamo Australia Pty Ltd.	Sidney, Australia	Dollaro australiano	13.637.003	100%		
Ferrimag Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	109.200.000		100%	(2)
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	200.000		100%	(3)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	1.400.000	100%		
Ferragamo Retail HK Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	39.000.000		100%	(3)
Ferragamo Retail Taiwan Limited	Taipei, Taiwan	Nuovo dollaro taiwanese	136.250.000		100%	(3)
Ferragamo Retail Macau Limited	Macao, Cina	Macao Pataca	25.000	100%		
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi, India	Rupla Indiana	300.000.000	100%		(4)
Ferragamo Korea Ltd.	Seoul, Corea del Sud	Won sudcoreano	3.291.200.000	100%		
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	Dollaro di Singapore	47.600.000	100%		
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok, Thailandia	Baht	100.000.000	100%		
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malesia	Ringgit della Malesia	1.300.000	100%		

1. Tramite Ferragamo USA Inc..
2. Tramite Ferragamo Hong Kong Ltd..
3. Tramite Ferrimag Limited.
4. Società non operativa.



## 51. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 22 gennaio 2024 la Società ha comunicato al mercato la nomina di Pierre La Tour quale Group CFO, con decorrenza dal 18 marzo 2024. In tale sede ha altresì precisato che La Tour è stato designato dal Consiglio di amministrazione della Società anche quale Dirigente con Responsabilità Strategiche, in ragione delle prerogative e dei compiti allo stesso attribuiti relativi alle aree Amministrazione, Finanza, Controllo e Investor Relations.

In data 25 gennaio 2024 il Consiglio di Amministrazione, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, ha deliberato, in attuazione del Piano azionario Restricted Shares, l'assegnazione all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti del diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 205.255 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A., con effetto a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Nella riunione tenutasi in data 6 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione, tra l'altro, ha: (i) approvato il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 e la Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, contenente la Dichiarazione Non Finanziaria consolidata relativa all'esercizio 2023, che include le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016 n. 254; (ii) approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, relativa all'esercizio 2023 redatta dalla Società ai sensi dell'art. 123-bis del TUF; (iii) approvato, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2024 e sui compensi corrisposti nell'esercizio 2023, predisposta in conformità a quanto previsto dall'art. 123-ter del TUF, dall'art. 84-quater e dall'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento CONSOB n. 11971/1999 e successive modifiche e dell'art. 5 del Codice di Corporate Governance delle società quotate; per approvazione da parte della successiva Assemblea dei soci. Si rinvia per maggiori dettagli alla documentazione messa a disposizione sul sito della Società <https://group.ferragamo.com/it/sezione-governance/assemblea-degli-azionisti/2024>.

Nella stessa riunione, il Consiglio di Amministrazione ha altresì:

- deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. per il prossimo 23 aprile 2024;
- verificato, in attuazione del Piano *Restricted Shares* e con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, la maturazione da parte dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti del diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 147.732 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A. assegnategli con effetto dal 1° gennaio 2023.

## 52. Proposta di approvazione del bilancio e destinazione del risultato

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., in relazione ai risultati conseguiti nell'esercizio 2023, propone:

1. di approvare il bilancio per l'esercizio 2023;
2. di approvare la destinazione dell'utile dell'esercizio 2023, pari a Euro 86.999.603, a Riserva Straordinaria;
3. e di approvare la distribuzione agli Azionisti di una quota parte della "Riserva Straordinaria" (che al 31 dicembre 2023 risultava pari ad Euro 613.475.486), per un importo pari a Euro 0,10 per ciascuna azione in circolazione al momento dello stacco cedola. Il dividendo totale è stimato in complessivi Euro 16.552.896,60, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 6 marzo 2024 (165.528.966 azioni).

**FERRAGAMO**

# Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti

(In migliaia di Euro)

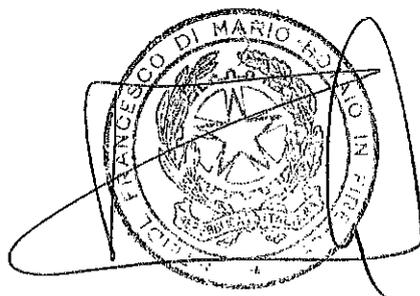
Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Note	Totale Compensi 2023
Revisione Contabile	Revisore della Capogruppo	Capogruppo		322
Altri servizi	(i) Revisore della Capogruppo	Capogruppo	1	112
	(ii) Rete del revisore della Capogruppo	Capogruppo	2	46
<b>Totale</b>				<b>480</b>

- 1) La voce si riferisce all'attestazione resa sulla Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario ed all'attestazione del credito Ricerca & Sviluppo.  
2) La voce si riferisce principalmente a servizi di consulenza a supporto dell'efficientamento delle attività di chiusura.

Firenze, 6 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Presidente  
Leonardo Ferragamo



# Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)

1. I sottoscritti Marco Gobbetti in qualità di "Amministratore Delegato" e Erika Peruzzi in qualità di "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari" della Salvatore Ferragamo S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo 1° gennaio –31 dicembre 2023.
2. L'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio 2023 è stata valutata sulla base del modello *Internal Control – Integrated Framework emanato dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta il modello di riferimento a livello internazionale generalmente accettato.
3. Si attesta, inoltre, che
  - 3.1 Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023:
    - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dall'Unione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e successive integrazioni;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'Emittente, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui sono esposti.

Firenze, 6 marzo 2024

Amministratore Delegato  
Marco Gobbetti

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari  
Erika Peruzzi

## Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti (ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. 58/1998)

Signori Azionisti,

Il Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società"), ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), è chiamato a riferire all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio sull'attività di vigilanza svolta nell'esercizio e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio Sindacale è chiamato, altresì, ad avanzare eventuali proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale di Ferragamo nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023 (in seguito anche "Relazione").

Il bilancio d'esercizio (o separato) 2023 chiude con un utile pari a Euro 87 milioni a fronte di un utile pari a Euro 89,2 milioni nel precedente esercizio. A livello consolidato, l'utile di pertinenza del Gruppo è risultato pari a Euro 26,1 milioni a fronte di un utile pari a Euro 70 milioni nel precedente esercizio.

### Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenuto conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance.

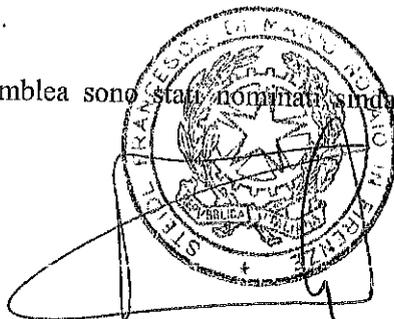
Delle attività di seguito descritte è stato dato atto nei verbali delle n. 14 riunioni del Collegio Sindacale tenutesi nel corso del 2023 e delle n. 4 riunioni tenutesi nel 2024 fino alla stesura della presente Relazione.

Si rappresenta che il Collegio si è riunito nel corso dell'anno alternando riunioni in presenza con accesso presso la sede della Società con collegamenti a distanza in video conferenza.

### Nomina del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione è stato nominato, con il sistema del voto di lista, ai sensi di legge e di Statuto tenuto conto anche delle previsioni in materia di equilibrio tra i generi, dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, ed è composto da Andrea Balelli (Presidente), Paola Caramella (componente effettivo) e Giovanni Crostarosa Guicciardi (componente effettivo).

Nella medesima Assemblea sono stati nominati sindaci supplenti Roberto Coccia e Antonietta Donato.



Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 149 del TUF

Ai sensi dell'art. 149 del TUF, il Collegio Sindacale vigila:

- sull'osservanza della legge e dello statuto;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi;
- sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF.

#### Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza a esso attribuiti mediante partecipazione, in forma collegiale o con la presenza di almeno un componente, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, audizioni del *management* della Società e del Gruppo e incontri con la società di revisione.

Il Collegio Sindacale ha sempre assistito alle riunioni (i) del Consiglio di Amministrazione, (ii) del Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche la funzione di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e per la sostenibilità di impresa, e (iii) del Comitato Remunerazioni e Nomine.

#### Eventi di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale dell'esercizio

Il Collegio Sindacale ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità mensile, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale realizzate dalla Società, nonché sulle linee guida strategiche di Gruppo. Il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, o azzardate, o in conflitto di interessi, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Non risultano, altresì, operazioni atipiche o inusuali.

In particolare, il Collegio Sindacale segnala le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel 2023:

In data 27 febbraio 2023 la Consiglieria Anna Zanardi Cappon ha rassegnato le proprie dimissioni con effetto dall'Assemblea convocata per il 26 aprile 2023.

In data 2 marzo e successivamente in data 20 aprile e 20 dicembre 2023, il Consiglio di Amministrazione, in un'ottica di efficientamento della struttura organizzativa e di segregazione dei ruoli, ha deliberato in merito alla modifica dei poteri dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

In data 26 aprile 2023 l'Assemblea degli Azionisti ha (i) eletto la consigliera indipendente Laura Donnini in sostituzione della consigliera dimissionaria e (ii) approvato l'individuazione dei

beneficiari del “Piano LTI Performance& Restricted Shares 2023-2025”; (iii) approvato la Scheda del piano denominato “Restricted Shares”, quest’ultimo approvato dall’Assemblea del 14 dicembre 2021, a favore dell’AD e Direttore Generale; (iv) approvato la revisione della Procedura relativa alle Informazioni Privilegiate e Rilevanti ed Internal Dealing, aggiornata poi nel mese di marzo 2024.

In pari data il Consiglio di Amministrazione ha: (i) provveduto alla verifica dei requisiti di indipendenza degli Amministratori Non Esecutivi; (ii) deliberato l’integrazione di componenti nei Comitati Interni al Consiglio di Amministrazione e il relativo compenso e (iii) affidato al Collegio Sindacale l’incarico di Organismo di Vigilanza ex D. Lgs 231/2001.

In data 30 giugno 2023 la Società ha preso atto delle dimissioni del CFO e Dirigente Preposto Alessandro Corsi con decorrenza dal 30 settembre 2023, dando comunicazione al mercato.

In data 6 luglio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato la modifica del Regolamento Flussi informativi; (ii) deliberato di approvare l’aggiornamento dello Statement sulla Modern Slavery; (iii) aggiornato il Codice Etico della Società e la Group Whistleblowing Policy; (iv) conferito l’incarico a KPMG S.p.A. per limited assurance sulla DNF ai sensi del D.Lgs. 30 dicembre 2016, n.254, per l’esercizio 2023.

In data 3 agosto 2023 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2023; (ii) deliberato la nomina della dott.ssa Erika Peruzzi quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari con decorrenza dal 1° ottobre 2023 e (iii) deliberato l’aggiornamento della Procedura Parti Correlate.

In data 9 ottobre 2023 la Società è stata ammessa al regime di adempimento collaborativo (ex D. Lgs. 128/2015), con effetto dal periodo d’imposta 2022.

In data 19 ottobre 2023 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato la People Strategy e i piani di successione per il management; (ii) approvato la revisione del Budget 2023 e (iii) adottato una policy per la gestione del rischio cyber, denominata “Cyber Security Incident”, predisposta attraverso l’identificazione dei processi aziendali maggiormente rilevanti in ambito cyber, le minacce cyber più significative e le security measures implementate, integrando l’analisi del rischio all’interno del Modello ERM. È stata inoltre prevista, in tale ambito, la costituzione di un comitato ad hoc presieduto dal Chief Information Technology Officer.

In data 25 ottobre 2023 è stata deliberata l’acquisizione, da parte del Gruppo Ferragamo, delle partecipazioni di minoranza detenute dalle società Imaginex Holdings Limited e Imaginex Overseas Limited – società riconducibili all’allora consigliere di amministrazione Peter K. C. Woo – nelle tre joint venture Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Limited (“FMS”), Ferragamo Retail Macau Limited (“FRM”) e Ferrimag Limited (“FIM”), costituite per la distribuzione dei prodotti Ferragamo nell’area della Greater China. L’operazione si è perfezionata in data 3 novembre 2023, la quota di partecipazione oggetto dell’acquisto è stata pari per la Società al 25% di FMS e al 24,8% di FRM e per Ferragamo Hong Kong Ltd al 25% di FIM, con la conseguenza che la Società e Ferragamo Hong Kong Ltd sono diventati gli unici azionisti delle predette società.

In data 13 novembre 2023 il consigliere Peter K.C. Woo ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica, con effetto immediato.



In data 20 dicembre 2023 il Consiglio di Amministrazione ha approvato (i) il Budget 2024; (ii) le modifiche alla composizione e al Regolamento del Comitato Etico; (iii) le modifiche alla Group Whistleblowing Policy e (iv) la Policy per la gestione della liquidità.

Si segnalano inoltre le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel corso del 2024, fino alla data odierna:

In data 25 gennaio 2024 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) deliberato l'approvazione dell'assegnazione di azioni previste dal Piano Restricted Shares relativo all'esercizio 2024 a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale; (ii) approvato il Piano di Audit 2024 e (iii) approvato la Policy "Crisis Management" per la gestione delle risposte da parte della Società in ipotesi di eventi critici di altra natura rispetto a quella cyber.

In data 6 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, corredato della Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2023, ai sensi del D. Lgs. 254/2016; (ii) approvato le schede di consuntivazione remunerazioni variabili legate allo Short Term Incentive per AD; Dirigente Strategico e Direttore IA in relazione all'esercizio 2023 e consuntivazione degli obiettivi 2023 del Piano Restricted Shares dell'AD e Direttore Generale; (iii) approvato la Relazione sulla politica in materia di remunerazione; (iv) approvato l'aggiornamento del Modello ERM; (v) deliberato di approvare il nuovo Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/2001 nonché l'aggiornamento del Codice Etico; (vi) deliberato di approvare l'affidamento a KMPG S.p.A. dell'incarico di esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo Salvatore Ferragamo, ai sensi dell'art. 34, paragrafo 1 secondo comma, della Direttiva 2013/34/UE così come modificato dalla Direttiva n. 2022/2464 (riguardante la rendicontazione societaria di sostenibilità Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD), per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2024 al 31 dicembre 2028 inclusi e infine (vii) deliberato di sottoporre all'Assemblea dei soci del 23 aprile 2024 la proposta del Collegio Sindacale di revisione dei compensi della società di revisione.

Il Collegio Sindacale inoltre segnala che:

- ha valutato, in qualità di Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, i profili di interesse ai sensi del predetto decreto e in proposito non risultano anomalie o fatti significativi censurabili;
- ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della società di revisione al fine del reciproco scambio, come prescritto dall'art. 150, comma 3, del TUF, di dati e informazioni rilevanti per l'espletamento del proprio compito. A tal proposito si fa presente che non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere segnalati nella presente relazione;
- non ha ricevuto denunce ex art. 2408 del Codice Civile;
- ha espresso pareri ex art. 2389, comma 3 del Codice Civile sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche;
- ha espresso pareri in relazione alle c.d. "non audit fees" per i servizi diversi dalla revisione, come previsto dalla normativa vigente e dalla procedura interna adottata dalla Società, verificandone in particolare gli effetti sulla indipendenza, senza rilevare eccezioni da segnalare.

Ulteriormente, il Collegio Sindacale, quanto agli organi e alle funzioni sociali, segnala che:

- il Consiglio di Amministrazione nel 2023 si è riunito n. 10 volte;

- il Comitato Controllo e Rischi nel 2023 si è riunito n.18 volte (di cui n.13 in veste di Comitato per le OPC e n. 6 per la Sostenibilità d'Impresa);
- il Comitato per le Remunerazioni e Nomine nel corso dell'esercizio 2023 si è riunito n.12 volte (di cui n. 9 in veste di Comitato Remunerazioni e n.7 in veste di Comitato Nomine);
- l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 nel corso dell'esercizio 2023 si è riunito n.13 volte.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale:

- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni aziendali e incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire, ritenendo la struttura organizzativa della Società sostanzialmente adeguata alle necessità della stessa e del Gruppo e idonea a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha constatato che adeguata documentazione, a supporto degli argomenti oggetto di discussione nei consigli di amministrazione, è resa disponibile ad amministratori e sindaci con ragionevole anticipo.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza e che gli amministratori sono consapevoli della rischiosità e degli effetti delle operazioni compiute.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni significative atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate infragruppo e non infragruppo.

Il Collegio Sindacale ha, altresì, valutato l'adeguatezza delle informazioni rese all'interno della relazione sulla gestione circa la non esistenza di operazioni significative atipiche e/o inusuali.

Attività di vigilanza sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario

In relazione a quanto previsto dall'art. 149, comma 1, lett. c-bis, del TUF in merito alla vigilanza da parte del Collegio Sindacale "sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi", il Collegio Sindacale segnala di aver vigilato:

- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento ai quali la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi. La Società ha redatto, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, l'annuale Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativi al 2023, approvata in data 6 marzo 2024, nella



- quale sono fornite informazioni circa (i) gli assetti proprietari della Società; (ii) le pratiche di governo societario effettivamente applicate dalla Società; (iii) le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti, anche in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata; (iv) i meccanismi di funzionamento dell'Assemblea degli Azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli Azionisti e le modalità del loro esercizio; (v) la composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro comitati, nonché le altre informazioni previste dall'art. 123-bis del TUF;
- sull'adozione della Politica per la Remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance;
  - sul Piano azionario LTI denominato Performance e Restricted Shares 2023 – 2025 rivolto ai manager del Gruppo, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance;
  - sull'applicazione del Piano azionario denominato Restricted Shares;
  - sull'applicazione, nel corso dell'esercizio, della procedura per l'affidamento di incarichi alla società di revisione nell'ambito del Gruppo Ferragamo.

Il Collegio Sindacale dà, inoltre, atto: (i) di aver verificato, sulla base dei criteri previsti dall'art. 148, comma 3 del TUF e secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dal Codice di Corporate Governance, il possesso da parte dei propri componenti dei requisiti di indipendenza, professionalità, competenza e onorabilità richiesti dalla normativa; (ii) di aver riscontrato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare annualmente l'indipendenza dei propri amministratori indipendenti, nonché l'effettuazione da parte del Consiglio di Amministrazione di una valutazione basata su profili sostanziali e di coerenza con le decisioni assunte in tema di identificazione delle parti correlate a Ferragamo. La valutazione dell'indipendenza è stata svolta nel corso dell'esercizio e il Collegio non ha osservazioni al riguardo da formulare e (iii) di aver vigilato sul processo finalizzato all'adozione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance.

#### Attività di vigilanza sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate

Ai sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF: (i) gli emittenti quotati impartiscono le disposizioni occorrenti affinché le società controllate forniscano tutte le notizie necessarie per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge; (ii) le società controllate trasmettono tempestivamente le notizie richieste.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, avendo constatato che la Società è in grado di adempiere tempestivamente e regolarmente agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. Ciò anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni organizzative e incontri periodici con la società di revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti. Al riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Inoltre, nei Consigli di Amministrazione delle società controllate sono presenti generalmente, con deleghe operative, Amministratori e/o Dirigenti della Capogruppo che garantiscono una direzione coordinata e un adeguato flusso di notizie, supportato anche da idonee informazioni contabili.

## Operazioni infragruppo o con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2391-bis del Codice Civile e della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 recante "Regolamento operazioni con parti correlate" (e successive modifiche), in data 30 marzo 2011, il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto di soli amministratori indipendenti (a ciò incaricato ai sensi dell'art. 4, comma 1, del citato Regolamento con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione), si è dotato della "Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate", che è stata successivamente aggiornata in ultimo in data 3 agosto 2023.

Ai sensi dell'art. 4 del citato Regolamento, segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società (i) è coerente con i principi contenuti nel Regolamento stesso e (ii) è pubblicata sul sito internet della Società (<https://group.ferragamo.com>).

Nel corso dell'esercizio 2023, sulla base delle informazioni ricevute, risultano poste in essere una serie di operazioni con parti correlate sia infragruppo sia con terzi. Le operazioni con parti correlate sono state eseguite, per quanto ci consta, anche a seguito delle attività di vigilanza effettuate, in sostanziale aderenza alla suddetta procedura e al Regolamento. Così per l'operazione sopra ricordata di acquisizione da parte del Gruppo Ferragamo delle partecipazioni di minoranza detenute dalle società Imaginex Holdings Limited e Imaginex Overseas Limited, società riconducibili all'allora consigliere di amministrazione Peter K.C. Woo. A tal proposito il Collegio ha verificato: (i) la congruità dell'operazione, all'esito dell'istruttoria condotta in sede CCR quale Comitato per le OPC, conclusa con la fairness opinion redatta da EY relativa alla congruità del prezzo di acquisto delle partecipazioni; (ii) l'interesse sociale all'operazione e (iii) la convenienza e la correttezza delle relative condizioni.

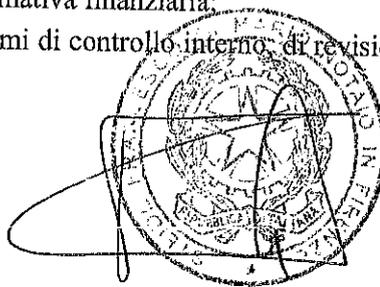
Le ulteriori operazioni infragruppo da noi esaminate risultano di natura ordinaria, in quanto essenzialmente costituite da prestazioni commerciali e da prestazioni reciproche di servizi amministrativi, finanziari e organizzativi. I summenzionati rapporti sono stati regolati applicando normali condizioni di mercato, determinate con parametri standard, che rispecchiano l'effettiva fruizione dei servizi e sono stati svolti nell'interesse della Società. Le operazioni con parti correlate non infragruppo da noi esaminate risultano, anch'esse, di natura ordinaria (in quanto rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività operativa ovvero dell'attività finanziaria ad essa connessa) e concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard. Le operazioni con parti correlate sono indicate nelle note di commento al bilancio della Società e al bilancio consolidato, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici.

A nostro parere tutte le anzidette operazioni risultano effettuate nell'interesse della Società.

## Attività di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 39/2010

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, come modificato dal D.Lgs. 135/2016, il Collegio Sindacale (identificato quale "Comitato per il Controllo Interno e per la Revisione Legale") è incaricato:

- di informare l'organo di amministrazione dell'ente sottoposto a revisione dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo (Reg. EU n. 537/2014), corredata da eventuali osservazioni;
- di monitorare il processo di informativa finanziaria;
- di controllare l'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio;



- di monitorare la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- di verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli artt. 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del citato decreto e dell'art. 6 del Regolamento europeo, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione, conformemente all'art. 5 di tale regolamento;
- della responsabilità della procedura volta alla selezione dei revisori legali o delle società di revisione legale e raccomandare i revisori legali o le imprese di revisione legale da designare ai sensi dell'art.16 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha interagito con il Comitato Controllo e Rischi, costituito in seno al Consiglio di Amministrazione, allo scopo di coordinare le rispettive competenze ed evitare sovrapposizioni di attività.

A tal proposito, la prassi introdotta in Ferragamo di invitare l'intero Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi rende fluidi i rapporti e agevola il coordinamento e lo scambio informativo tra i due organi, anche quando le attività del Comitato Controllo e Rischi sono riferite a temi di specifico rilievo ai fini del D. Lgs. n. 39/2010 e alle materie oggetto di vigilanza sopra richiamate.

Con specifico riferimento alle attività previste dal D. Lgs. 39/2010 sulla Revisione Legale dei Conti segnaliamo quanto segue.

Informativa all'Organo di Amministrazione sull'esito della revisione legale e sulla Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n.537/2014

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010 il Collegio Sindacale ha informato l'organo di amministrazione dell'esito della revisione legale e ha trasmesso la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n. 537/2014, rilasciata dalla società di revisione in data odierna.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

Il Collegio Sindacale ha verificato l'esistenza di norme e procedure a presidio del processo di formazione e diffusione delle informazioni finanziarie. A tale proposito la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, definisce le linee guida del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, nonché le modalità e le procedure per una adeguata informativa finanziaria.

Il Collegio Sindacale ha esaminato, con l'assistenza del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, le procedure relative all'attività di formazione del bilancio della Società e del bilancio consolidato, oltre che degli altri documenti contabili periodici. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e all'Amministratore a ciò delegato di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

Il Collegio Sindacale è stato informato che le procedure amministrative/contabili per la formazione del bilancio e di ogni altra comunicazione finanziaria sono predisposte sotto la responsabilità del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, che, congiuntamente all'Amministratore Delegato, ne attesta l'adeguatezza ed effettiva applicazione in occasione del bilancio di esercizio e consolidato e della relazione finanziaria semestrale.

In data 6 marzo 2024 sono state rilasciate da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari le attestazioni del bilancio consolidato e del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

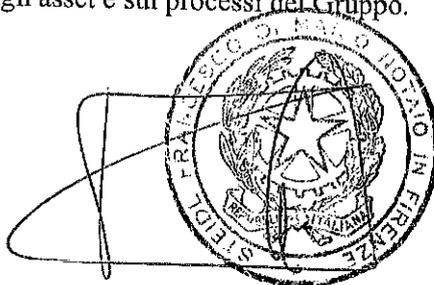
#### Attività di vigilanza sull'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio

Il Collegio Sindacale, anche congiuntamente con il Comitato Controllo e Rischi, ha incontrato periodicamente il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. Ha, altresì, ricevuto il Piano di Audit per l'esercizio 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 gennaio 2024 (il cui contenuto è stato valutato positivamente dal Comitato Controllo e Rischi e dal Collegio Sindacale nella riunione del 22 gennaio 2024), ed è stato periodicamente aggiornato sullo stato di avanzamento del Piano 2023 e sulle azioni correttive eventualmente individuate. Ha inoltre ricevuto la Relazione del Responsabile della Funzione di Internal Audit per l'anno 2023. Inoltre, con periodicità semestrale, ha ricevuto dal Comitato Controllo e Rischi la relazione sulle attività svolte.

Si segnala inoltre che la Società adotta un modello di gestione integrata dei rischi, in linea con gli standard riconosciuti in ambito di ERM ("Enterprise Risk Management") e best practices, ispirato al framework emanato dal "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" ("COSO ERM").

La Società ha completato, nel corso del 2023, l'attività di revisione del Modello di Enterprise Risk Management che, in osservanza degli ERM Standard, interpreta la gestione del rischio non solo come strumento di controllo interno ma anche e soprattutto come articolato e dinamico insieme di attività a supporto del management nei processi decisionali e nell'attività di pianificazione strategica. Il Modello ERM, infatti, analizza i principali ambiti di rischio con un impatto diretto e indiretto sul raggiungimento degli obiettivi del Piano Strategico. Nel corso dell'anno la Società ha provveduto a rafforzare all'interno del modello di risk management l'analisi dei fattori ESG. Sono stati qualificati come "sustainability-relevant" gli scenari di rischio con eventuali impatti diretti anche sul raggiungimento dei target definiti dall'azienda nel Piano di Sostenibilità.

È stato inoltre avviato, con riguardo al cambiamento climatico e in coerenza con le priorità definite dall'European Securities and Market Authority (ESMA) del 25 ottobre 2023, un progetto per introdurre e integrare nel modello ERM uno specifico framework, allineato ai principali riferimenti internazionali, dedicato alle analisi sui relativi fattori di rischio, sia nell'ambito dei rischi fisici sia con riferimento ai cosiddetti rischi e opportunità di transizione. Le analisi hanno condotto a una valutazione del rischio legato al cambiamento climatico, ovvero delle principali esposizioni climatiche condotte sui siti più rilevanti per il Gruppo in un orizzonte di breve-medio termine. La Società si è impegnata a rafforzare, anche nel 2024, la valutazione del rischio di cambiamento climatico sugli impatti potenziali sugli asset e sui processi del Gruppo.



Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di sostanziale adeguatezza del sistema di controllo interno nel suo complesso ed evidenzia che non sussistono rilievi significativi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati

- la contabilità è stata sottoposta ai controlli previsti dalla normativa da parte della società di revisione KPMG alla quale l'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 ha conferito l'incarico di revisore legale dei conti per gli esercizi 2020-2028;
- il Collegio Sindacale ha incontrato periodicamente la società di revisione KPMG al fine del reciproco scambio di informazioni per lo svolgimento dei propri compiti anche ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF. Dagli incontri avuti non sono emersi fatti di rilievo meritevoli di segnalazione concernenti l'attività di revisione né carenze determinanti sull'integrità del sistema di controllo interno per ciò che concerne in particolare il processo di informativa finanziaria;
- KPMG ha emesso in data odierna le proprie relazioni contenenti il giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato predisposti in conformità agli International Financial Reporting Standards emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs. n. 38/05. Inoltre, nella medesima relazione, KPMG ha rilasciato (i) il giudizio sulla conformità alle disposizioni in materia di formato unico di comunicazione ("ESEF") previste dal regolamento Delegato (UE) 2019/815 e (ii) il giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione e delle informazioni della Relazione sul Governo Societario con il bilancio. Detta relazione non contiene rilievi né richiami di informativa. Nella relazione sul bilancio consolidato, si dà atto di aver verificato l'avvenuta approvazione, da parte degli Amministratori, della dichiarazione non finanziaria.

Indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione

Con riguardo alla conferma annuale dell'indipendenza, il Collegio Sindacale rappresenta di aver ricevuto dalla società di revisione conferma scritta con la trasmissione della Relazione Aggiuntiva emessa in data odierna ai sensi dell'art. 11 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'indipendenza della società di revisione e, in particolare, ha ricevuto periodica evidenza degli incarichi diversi dai servizi di revisione da attribuire (o attribuiti in forza di specifiche disposizioni regolamentari) al revisore legale. Come si evince dal bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo, nel corso dell'esercizio 2023 KPMG, anche attraverso la propria rete, ha svolto a favore del Gruppo le attività di seguito riassunte:

Società e periodo di riferimento (Euro/000)	Audit services	Non audit services	Totale
Salvatore Ferragamo SpA (2023)	322	158	480
Gruppo Ferragamo (2023)	707	45	752
<b>Totale</b>	<b>1.029</b>	<b>203</b>	<b>1.232</b>

Il Collegio Sindacale considera che i summenzionati corrispettivi sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori effettuati e ritiene altresì che gli incarichi (e i relativi compensi) diversi dai servizi di revisione non siano tali da incidere sull'indipendenza del revisore

legale. Il Collegio ha inoltre verificato che gli incarichi affidati alla società di revisione non rientrino fra quelli vietati per la società di revisione in carica ai sensi del citato Regolamento europeo.

In relazione alla società di revisione, il Collegio Sindacale segnala che dalla citata Relazione Aggiuntiva di KPMG non emergono carenze nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria tali da dover essere segnalate a questo organo di controllo né sono emersi casi di non conformità, effettiva o presunta, a leggi e regolamenti o disposizione statutarie.

#### Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (DNF)

Ferragamo, in qualità di ente di interesse pubblico (EIP) e Gruppo di grandi dimensioni, è tenuta a comunicare le informazioni di carattere non finanziario, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 254/2016 emanato in attuazione della Direttiva 2014/95/UE ed entrato in vigore il 25 gennaio 2017.

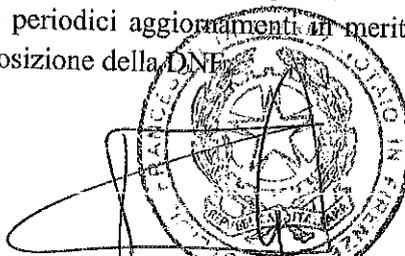
In ottemperanza alle sopra richiamate normative, la DNF del Gruppo Ferragamo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 6 marzo 2024 ed inserita nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2023, è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotto. In data 25 ottobre 2023 l'ESMA (European Securities and Markets Authority) ha pubblicato il Public Statement ESMA32-193237008-1793 "European common enforcement priorities for 2023 annual financial reports" in relazione alle informazioni di carattere non finanziario dell'esercizio 2023 che saranno pubblicate dalle società quotate.

Il Gruppo, come anticipato, ha eseguito nel corso dell'anno un'analisi per identificare i rischi legati al cambiamento climatico e il loro potenziale impatto sulle attività del Gruppo, e ha inoltre avviato un processo di adeguamento alle richieste della Tassonomia Europea, in linea con le richieste dell'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852, con l'obiettivo di fornire, agli investitori e al mercato, una visione complessiva sulle attività economiche del Gruppo rispetto ai primi due obiettivi di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici.

La DNF: (i) contiene una descrizione di tematiche che riguardano la *corporate governance*, le politiche societarie, il modello aziendale di gestione e organizzazione, i risultati conseguiti dalla Società in ordine a tematiche rilevanti in materia di ambiente, aspetti sociali, gestione del personale, diritti umani e lotta alla corruzione, (ii) è strutturata in cinque macro-sezioni: (a) cultura della sostenibilità, (b) responsabilità verso le persone, (c) responsabilità verso l'ambiente, (d) approvvigionamento responsabile e trasparente e (e) responsabilità sociale.

Con specifico riguardo all'esame della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel D.Lgs. 254/2016, nell'ambito delle competenze ad esso attribuite dall'ordinamento. A tal riguardo, si rappresenta che:

- ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 del Regolamento Consob n. 20267/2018, la Società ha incaricato KPMG di effettuare l'esame limitato della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo Ferragamo;
- il Collegio Sindacale ha ottenuto periodici aggiornamenti in merito allo svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della DNF.



- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione attestando la conformità delle informazioni fornite nella DNF rispetto alle norme di riferimento e agli *standard* di rendicontazione utilizzati;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione contenente il giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio (in seguito anche "Bilancio") e del bilancio consolidato, in cui si dà atto di aver verificato l'avvenuta predisposizione della dichiarazione non finanziaria.

Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di violazioni delle relative disposizioni normative ed esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

#### Bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e relazione sulla gestione

Il progetto di bilancio di Ferragamo, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione della Società in data 6 marzo 2024, è stato redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Con specifico riguardo all'esame del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 e della relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2023, il Collegio Sindacale riferisce:

- che il Bilancio della Società e il bilancio consolidato risultano redatti secondo la struttura e gli schemi imposti dalle norme vigenti;
- che il Bilancio è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione dove sono riepilogati i principali rischi e incertezze e si dà conto dell'evoluzione prevedibile della gestione. Essa risulta conforme alle norme vigenti e coerente con le deliberazioni dell'organo amministrativo e con le risultanze del bilancio. Contiene, inoltre, un'adeguata informazione sulle attività dell'esercizio, sulle operazioni infragruppo e sui possibili impatti sugli obiettivi e rischi di impresa derivanti dai conflitti in Ucraina e in Palestina. La sezione contenente l'informativa sulle operazioni con parti correlate è stata inserita, in ottemperanza ai principi IFRS, nelle note esplicative del bilancio;
- che sono state anche predisposte, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la Relazione sulla Remunerazione;
- che il fascicolo di bilancio è stato consegnato al Collegio Sindacale in tempo utile per il relativo deposito presso la sede della Società corredato dalla presente relazione;
- di aver verificato la razionalità dei procedimenti valutativi applicati e la loro rispondenza alle logiche dei principi contabili internazionali;
- di aver verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri che gli competono; non si hanno, quindi, osservazioni al riguardo;
- che per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile;
- che il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, coerentemente con le indicazioni del documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP del 3 marzo 2010, ha approvato procedura e risultati dell'impairment test in via autonoma e anticipata rispetto al momento dell'approvazione del progetto di bilancio, accertandone la rispondenza alle prescrizioni del

principio contabile internazionale IAS 36. Nelle note esplicative al Bilancio sono riportate informazioni ed esiti dei processi valutativi condotti.

### Proposta all'Assemblea

#### 1. Bilancio al 31 dicembre 2023

In conclusione, il Collegio Sindacale – per quanto di propria competenza, preso atto delle risultanze del Bilancio al 31 dicembre 2023 e tenuto conto di quanto osservato nella presente relazione – propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

#### 2. Politica sulle Remunerazioni del Gruppo

Vi informiamo che il Collegio Sindacale non ha obiezioni da formulare in merito alla Politica sulle Remunerazioni 2024 sottoposta alla delibera vincolante dell'Assemblea.

### Considerazioni finali

Il Collegio Sindacale non ha rilievi da segnalare in ordine alle informazioni ottenute e all'attività di vigilanza svolta; non ha constatato omissioni, fatti censurabili o irregolarità o circostanze tali da richiedere segnalazioni in questa relazione o all'Autorità di Vigilanza.

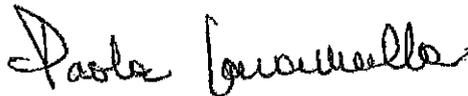
Firenze, 28 marzo 2024

### IL COLLEGIO SINDACALE

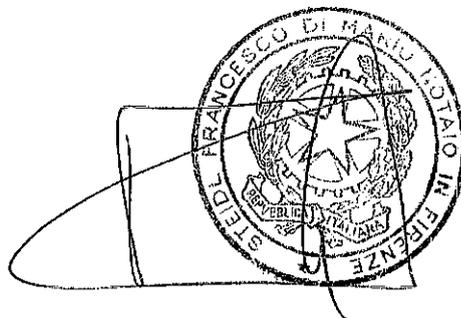
Andrea Balelli (Presidente)



Paola Caramella (Sindaco effettivo)



Giovanni Crostarosa Guicciardi (Sindaco effettivo)

EMARKET  
SDIR  
CERTIFIED



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Viale Niccolò Machiavelli, 29  
50125 FIRENZE FI  
Telefono +39 055 213391  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e 10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014

*Agli Azionisti della  
Salvatore Ferragamo S.p.A.*

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dai prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2023, del conto economico, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e dei movimenti del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Salvatore Ferragamo S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.



KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano a fa parte del gruppo KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International, società a partecipazione paritetica.

Angona Bari Bergamo  
Biadene Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Vercelli Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 10.415.000,00 i.v.  
Registro imprese Milano Alenza Branza Lodi  
e Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512867  
Partita IVA 03739800159  
VAT number IT00709600159  
Sede legale: Via Viterbo 25  
20121 Milano (MI) ITALIA



Salvatore Ferragamo S.p.A.  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2023

## Valutazione delle rimanenze di prodotti finiti

Note esplicative al bilancio: Nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di Redazione" e Nota 12 "Rimanenze"

Aspetto chiave	Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave
<p>Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 include rimanenze di prodotti finiti per €51 milioni, al netto di un fondo di svalutazione per €23 milioni.</p> <p>La determinazione del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le caratteristiche del settore in cui la Società opera;</li> <li>• l'andamento del mercato e l'influenza della moda;</li> <li>• l'anzianità delle collezioni in giacenza;</li> <li>• le politiche di prezzo e la capacità di vendita attraverso i diversi canali distributivi.</li> </ul> <p>Per tale ragione abbiamo considerato la valutazione delle rimanenze di prodotti finiti un aspetto chiave dell'attività di revisione.</p>	<p>Le procedure di revisione svolte hanno incluso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la comprensione dei processi aziendali a presidio della valutazione delle rimanenze di prodotti finiti e l'esame della configurazione e messa in atto dei controlli ritenuti rilevanti;</li> <li>• l'analisi della movimentazione delle giacenze di magazzino nell'esercizio, tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze di prodotti finiti in base all'anzianità delle stesse;</li> <li>• l'analisi documentale e la discussione con le funzioni aziendali coinvolte circa le ipotesi adottate nella stima del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento dei prodotti finiti, e il confronto di tali assunzioni con i dati storici e con il contesto in cui opera la Società;</li> <li>• l'esame della appropriatezza dell'informativa fornita nelle note esplicative al bilancio d'esercizio relativamente alle rimanenze di prodotti finiti.</li> </ul>

### Altri aspetti – Direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Salvatore Ferragamo S.p.A. non si estende a tali dati.

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Salvatore Ferragamo S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.



**Salvatore Ferragamo S.p.A.**  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2023

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

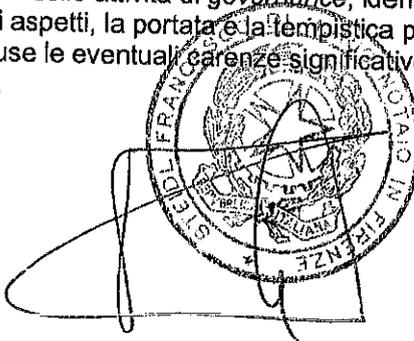
### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.





**Salvatore Ferragamo S.p.A.**  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2023

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di *governance* anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di *governance*, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

### **Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/14**

L'Assemblea degli Azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. ci ha conferito in data 18 aprile 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/14 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815**

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98**

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs.



**Salvatore Ferragamo S.p.A.**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2023

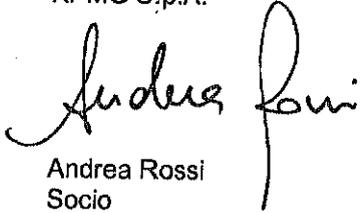
58/98, con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

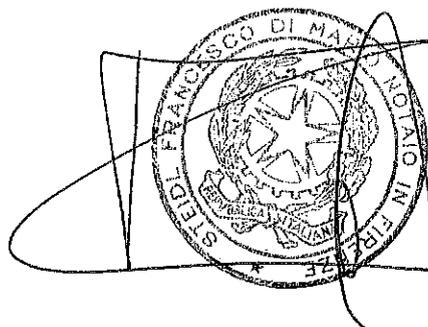
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 28 marzo 2024

KPMG S.p.A.



Andrea Rossi  
Socio





# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

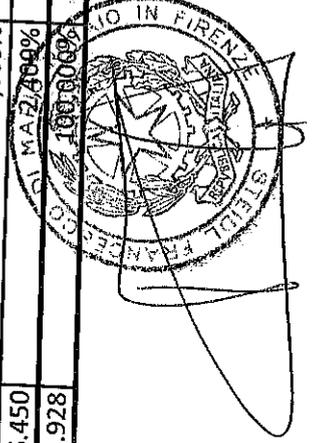
Allegato "D" al Numero 85724  
 del Repertorio e al Numero 28850  
 della Banca

#### Punto 2

Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	243.260.463	97,582%	87,638%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	22.015	0,009%	0,008%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
<b>Totali</b>	<b>249.288.928</b>	<b>100,000%</b>	<b>89,810%</b>



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

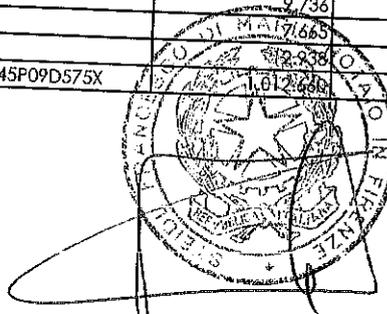
#### Punto 2

Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli  
S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

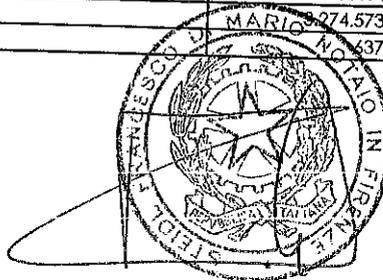
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		9.055	0,004%	F
ACIS		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 1240		5.446	0,002%	F
ACM ALLEGRO 3041		21.629	0,009%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		13.258	0,005%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		107	0,000%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		154	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION				
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUND LIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive		8.045	0,003%	F
Credit Suisse Funds AG		364.441	0,146%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		60.972	0,024%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		25.865	0,010%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		1.885	0,001%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA				
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		700.469	0,281%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		25.347	0,010%	F
BERGAMOTTA SRL		12.464	0,005%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		100	0,000%	F
BLACKROCK LIFE LTD		125.655	0,050%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		100	0,000%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		129.550	0,052%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	F
BORRAGINE SRL		59.786	0,024%	F
C INVESTISSEMENTS	06949860487	1.720.766	0,690%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		3.634	0,001%	F
CATILLON I		1.768	0,001%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		7.184	0,003%	F
CHRYSOLE ET PIAT		157	0,000%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		328	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.263	0,003%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		6.946	0,003%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		3.625	0,001%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		1.001	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		177	0,000%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		7.621	0,003%	F
DEKA-RAB		421	0,000%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		4.544	0,002%	F
EFFESETTE SRL		82.980	0,033%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	04403710488	6.972.180	2,797%	F
EURIZON AZIONI ITALIA		1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		80.000	0,032%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		332.943	0,134%	F
EURIZON FUND		59.111	0,024%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		84.369	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		249.752	0,100%	F
F&L CAPITAL		118.311	0,047%	F
FADELIS INVEST		7.636	0,003%	F
FAFF SRL		7.986	0,003%	F
FDF1 BEAUPORT	02607380033	946.768	0,380%	F
FDF1 CALISSON1947		6.760	0,003%	F
FDF1 SMYL2206		8.207	0,003%	F
FDF1 TONTON RAOUL		6.900	0,003%	F
FDF2 DCP		12.823	0,005%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		6.719	0,003%	F
FDF2 MSR		24.089	0,010%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		15.250	0,006%	F
FDF2 OA CAPITAL		8.736	0,004%	F
FDF2 OSMOSE		7.665	0,003%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.228	0,406%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INTL SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LINGOTTO ALTRNIVE INVSTMNTS MASTER FND IGV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		274.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		437	0,000%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		1.551	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE EIF		1.783	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		8.924	0,004%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		1.280	0,001%	F
SSGA SPDR EIFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		88.745	0,036%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		11.281	0,005%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		1.702	0,001%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.170	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		800.000	0,321%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.655	0,003%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		2.448	0,001%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		169	0,000%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		873	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		2.153	0,001%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		9.746	0,004%	F
SYNAPSE		18.900	0,008%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		2.802	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		170.103	0,068%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		29.454	0,012%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		4.104.600	1,647%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		449	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		1.299	0,001%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		37.716	0,015%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		1.529	0,001%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		253.166	0,102%	F
TONITI SRL	12582220963			
		519	0,000%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		21.599	0,009%	F
UBS (IRL) ETF PLC		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		11.512	0,005%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		25.762	0,010%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		2.360	0,001%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		520.251	0,209%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		806	0,000%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		7.840	0,003%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		130.809	0,052%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		4.361	0,002%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX EIF		959	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		1.035	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		5.719	0,002%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		98	0,000%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		16.500	0,007%	F
VICENTE		263	0,000%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		253.164	0,102%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.166	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	484	0,000%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		6.951	0,003%	F
WELLE INVEST				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND			1.791	0,001% F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND			4.592	0,002% F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND			289	0,000% F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGED QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND			4.686	0,002% F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND			2.596	0,001% F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND			5.892	0,002% F
WMI FUNDS			7.723	0,003% F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF			488	0,000% F
YOELA			47.263	0,019% F
CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY			22.000	0,009% A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92			15	0,000% A
Global Elite Commercial Inc			6.300	0,003% NV
Majestic Honour Limited			6.000.000	2,407% NV
Schaal Maximilian Alexander			150	0,000% NV

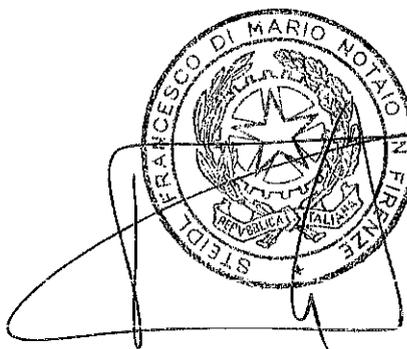
Totale votanti

---

 249.288.928 100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Ix - Lista x  
 NV - Non Volante  
 NE - Non Espresso







# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

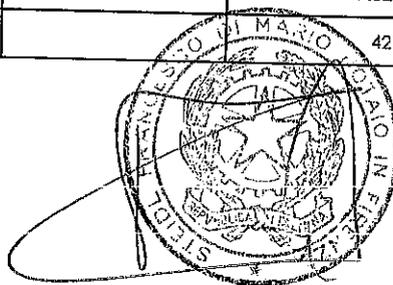
#### Punto 3.1

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti: deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell' art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

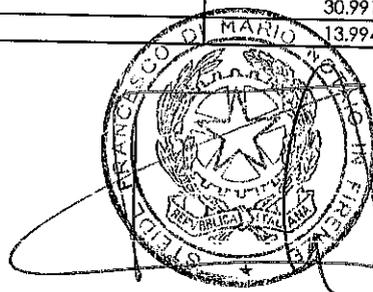
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		21.629	0,009%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		13.258	0,005%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		2.174.477	0,872%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		1.720.766	0,690%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	6.972.180	2,797%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	946.768	0,380%	F
FAFF SRL	02607380033	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	6.972.180	2,797%	F
FINVIS SRL	04600610481			
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
LINGOTTO ALTRNTE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGITO SPCL		294.701	0,118%	F
OPPOR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		18.197	0,007%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		2.070	0,001%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		6.772.180	2,717%	F
SAWA SRL	06921130487	3.274.573	1,314%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		4.104.600	1,647%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED				
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
ACIS		9.055	0,004%	C
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	C
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	C
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB			17.857	0,007%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA			65.522	0,026%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			10.758	0,004%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			12.554	0,005%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA			199.764	0,080%	C
Arca Azioni Italia			130.000	0,052%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30			330.000	0,132%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55			43.000	0,017%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			1	0,000%	C
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTN ERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S			10	0,000%	C
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED			13.468	0,005%	C
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.			3.900	0,002%	C
ATOME			16.361	0,007%	C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST			7.062	0,003%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS			7.838	0,003%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			72.000	0,029%	C
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG			8.045	0,003%	C
AXA WORLD FUNDS SICAV			364.441	0,146%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND			15.057	0,006%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			2.501	0,001%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			51.715	0,021%	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES			60.972	0,024%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			25.865	0,010%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			17.109	0,007%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.885	0,001%	C
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			700.469	0,281%	C
BANCOPOSTA RINASCIMENTO			25.347	0,010%	C
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			12.464	0,005%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND			100	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I			100	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100	0,000%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND			100	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			125.655	0,050%	C
BLACKROCK LIFE LTD			100	0,000%	C
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)			3.882	0,002%	C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED			129.550	0,052%	C
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA			9.854	0,004%	C
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA			59.786	0,024%	C
C INVESTISSEMENTS			3.634	0,001%	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			1.768	0,001%	C
CATILLON I			7.184	0,003%	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING			157	0,000%	C
CHRYSOLE ET PIAT			10.103	0,004%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF			328	0,000%	C
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH			6.263	0,003%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			6.946	0,003%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			3.625	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			1.001	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			177	0,000%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			27.646	0,011%	C
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG			4.433	0,002%	C
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG			3.716	0,001%	C
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG			7.621	0,003%	C
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.			421	0,000%	C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
DEKA-RAB		4.544	0,002%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	C
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	C
EURIZON FUND		84.369	0,034%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	C
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	C
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	C
PDF1 BEAUPORT		6.760	0,003%	C
PDF1 CALISSON1947		8.207	0,003%	C
PDF1 SMYL2206		6.900	0,003%	C
PDF1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	C
PDF2 DCP		6.719	0,003%	C
PDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	C
PDF2 MSR		15.250	0,006%	C
PDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	C
PDF2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	C
PDF2 OSMOSE		12.938	0,005%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	C
FLONADA		7.573	0,003%	C
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	C
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	C
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
IELO INVEST		6.845	0,003%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	C
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	C
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	C

Anagrafica	Cf/PI	Voti	% su votanti	Voto
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	C
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	C
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	C
KEVA		1.871.053	0,751%	C
LA VILLETTE		6.951	0,003%	C
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	C
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	C
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	C
M3P 1		8.445	0,003%	C
M3P 2		8.531	0,003%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	C
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	C
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		7.180	0,003%	C
MOLINEL 11		16.804	0,007%	C
MOLINEL 15		4.933	0,002%	C
MOLINEL 16		29.862	0,012%	C
MOLINEL 17		12.919	0,005%	C
MOLINEL 18		5.791	0,002%	C
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	C
MUL- LYX FTSE II ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	C
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	C
NFS LIMITED		2.412	0,001%	C
NORGES BANK		159.495	0,064%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	C
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	C
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	C
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	C
SACRE COEUR		30.991	0,012%	C
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	C



Anagrafica	Cf/PI	Voti	% su votanti	Voto
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	C
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	C
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	C
SSGA SPDR EIFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.170	0,000%	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		800.000	0,321%	C
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		7.655	0,003%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		2.448	0,001%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		169	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		873	0,000%	C
SYNAPSE		2.153	0,001%	C
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		9.746	0,004%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		18.900	0,008%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2.802	0,001%	C
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		170.103	0,068%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		29.454	0,012%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		449	0,000%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		1.299	0,001%	C
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		37.716	0,015%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		1.529	0,001%	C
UBS (IRL) ETF PLC		519	0,000%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		21.599	0,009%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		2.145	0,001%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		11.512	0,005%	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		25.762	0,010%	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		2.360	0,001%	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		520.251	0,209%	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		806	0,000%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		7.840	0,003%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		130.809	0,052%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		10.391	0,004%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		62.138	0,025%	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		4.361	0,002%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		181.177	0,073%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		9.011	0,004%	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		653	0,000%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		959	0,000%	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		1.035	0,000%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.719	0,002%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS		38.396	0,015%	C
VICENTE		98	0,000%	C
		16.500	0,007%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	C
WELLE INVEST		6.951	0,003%	C
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGED QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	C
WMI FUNDS		7.723	0,003%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	C
YORELA		47.263	0,019%	C
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

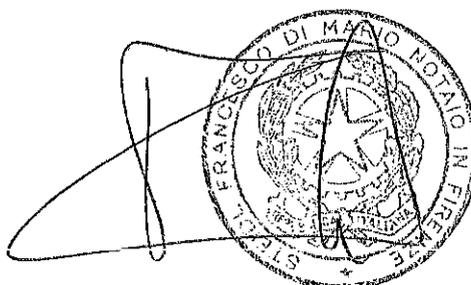
Totale votanti

---

**249.288.928**
**100%**

Legenda

---

 F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso




# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

Allegato "F" al Numero 85724  
 del Repertorio e al Numero 28850  
 del Registro Imprese

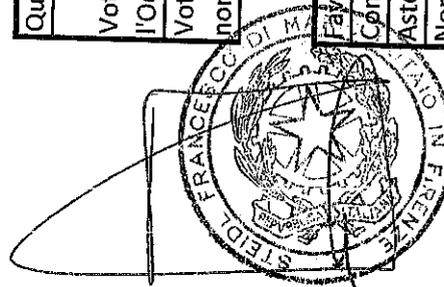
#### Punto 3.2

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti: deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	223.777.792	89,766%	80,619%
Contrario	19.482.671	7,815%	7,019%
Astenuto	22.015	0,009%	0,008%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
Totali	249.288.928	100,000%	89,810%



# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

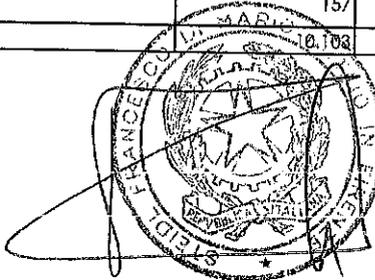
#### Punto 3.2

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, Deliberazioni inerenti e conseguenti: deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

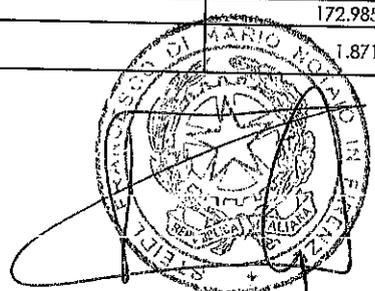
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		67	0,000%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
EFFESEITE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
FAPP SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
GIGUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		1.476	0,001%	F
LINGOTTO ALTRNIVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL		294.701	0,118%	F
OPPOR		2.412	0,001%	F
NFS LIMITED		159.495	0,064%	F
NORGES BANK		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE		53.901	0,022%	F
MAR		18.197	0,007%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		2.070	0,001%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		2.070	0,001%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		6.772.180	2,717%	F
SAWA SRL	06921130487	5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		1.551	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.783	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		8.924	0,004%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		1.280	0,001%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		88.745	0,036%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.170	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		13.236	0,005%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		4.104.600	1,647%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		253.166	0,102%	F
TONTI SRL	12582220963	253.164	0,102%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	484	0,000%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		9.055	0,004%	C
ACIS		12.917	0,005%	C
ACM ALLEGRO 1240				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACM ALLEGRO 3041			5.446	0,002% C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			107	0,000% C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			87	0,000% C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			5.327	0,002% C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			31	0,000% C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF			442	0,000% C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF			314	0,000% C
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND			2.174.477	0,872% C
AMUNDI FTSE MIB			38.174	0,015% C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND			1.944	0,001% C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB			90.829	0,036% C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB			17.857	0,007% C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA			65.522	0,026% C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			10.758	0,004% C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			12.554	0,005% C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA			199.764	0,080% C
Arca Azioni Italia			130.000	0,052% C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30			330.000	0,132% C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55			43.000	0,017% C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			1	0,000% C
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTN ERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S			10	0,000% C
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED			13.468	0,005% C
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.			3.900	0,002% C
ATOME			16.361	0,007% C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST			7.062	0,003% C
AVENIR INVESTISSEMENTS			7.838	0,003% C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			72.000	0,029% C
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG			8.045	0,003% C
AXA WORLD FUNDS SICAV			364.441	0,146% C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND			15.057	0,006% C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			2.501	0,001% C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			51.715	0,021% C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES			60.972	0,024% C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			25.865	0,010% C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			17.109	0,007% C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.885	0,001% C
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			700.469	0,281% C
BANCOPOSTA RINASCIMENTO			25.347	0,010% C
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			12.464	0,005% C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND			100	0,000% C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I			100	0,000% C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100	0,000% C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND			100	0,000% C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			125.655	0,050% C
BLACKROCK LIFE LTD			100	0,000% C
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)			3.882	0,002% C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED			129.550	0,052% C
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA			9.854	0,004% C
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA			59.786	0,024% C
C INVESTISSEMENTS			3.634	0,001% C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			1.768	0,001% C
CATILLON I			7.184	0,003% C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING			157	0,000% C
CHRYSOLE ET PIAT			10.108	0,004% C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		328	0,000%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		6.263	0,003%	C
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.946	0,003%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		3.625	0,001%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		1.001	0,000%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		177	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		27.646	0,011%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)				
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	C
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	C
CSIF CH Ill Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	C
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	C
DEKA-RAB		4.544	0,002%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		80.000	0,032%	C
EURIZON AZIONI ITALIA		332.943	0,134%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		59.111	0,024%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		84.369	0,034%	C
EURIZON FUND		21.222	0,009%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		84.276	0,034%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		249.752	0,100%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		118.311	0,047%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		7.636	0,003%	C
F&L CAPITAL		7.986	0,003%	C
FADELIS INVEST		6.760	0,003%	C
FD1 BEAUFORT		8.207	0,003%	C
FD1 CALISSON1947		6.900	0,003%	C
FD1 SMYL2206		12.823	0,005%	C
FD1 TONTON RAOUL		6.719	0,003%	C
FD2 DCP		24.089	0,010%	C
FD2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.250	0,006%	C
FD2 MSR		9.736	0,004%	C
FD2 NEW ALLEGRO 1144		7.665	0,003%	C
FD2 OA CAPITAL		12.938	0,005%	C
FD2 OSMOSE		613	0,000%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		2.402	0,001%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC				
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	C
FLONADA		7.573	0,003%	C
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	C
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	C
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	C
GAMAX FUNDS - JUNIOR		9.650	0,004%	C
GESTIELLE PRO ITALIA				
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
IELO INVEST		6.845	0,003%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		2.610	0,001%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		1.005	0,000%	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		26	0,000%	C
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		789	0,000%	C
INVESCO MARKETS II PLC				
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL			3,062	0,001%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA			4,291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND			185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF			407,249	0,163%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF			641	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF			13,814	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF			10,359	0,004%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF			72,105	0,029%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			808	0,000%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF			79,933	0,032%	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF			1,234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF			1,037	0,000%	C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			40,395	0,016%	C
JAZ INVESTISSEMENTS			18,507	0,007%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND			3,934	0,002%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST			2,452	0,001%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND			170,148	0,068%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.			400,129	0,161%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I			69,084	0,028%	C
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST			889,619	0,357%	C
KEVA			1,871,953	0,751%	C
LA VILLETTE			6,951	0,003%	C
LACERA MASTER OPEB TRUST			1,275	0,001%	C
LEADERSSEL P.M.I			6,071	0,002%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.			2,421	0,001%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED			1,776	0,001%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			25	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			11	0,000%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2,493	0,001%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR			17,434	0,007%	C
M & G Securities Limited			184,417	0,074%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND			78	0,000%	C
M3P 1			8,445	0,003%	C
M3P 2			8,531	0,003%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD			1	0,000%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.			255,642	0,103%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED			271,265	0,109%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU			137,605	0,055%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND			96,493	0,039%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND			2,528	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND			514,114	0,206%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND			235,359	0,094%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			3,903	0,002%	C
MAUPERTUIS			7,921	0,003%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			316,609	0,127%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			10,083	0,004%	C
MERCER QIF FUND PLC			17,394	0,007%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			7,180	0,003%	C
MOLINEL 11			16,804	0,007%	C
MOLINEL 15			4,933	0,002%	C
MOLINEL 16			29,862	0,012%	C
MOLINEL 17			12,919	0,005%	C
MOLINEL 18			5,791	0,002%	C
MOZILLA CORPORATION			2,499	0,001%	C
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2			4,021	0,002%	C
NEF RISPARMIO ITALIA			3,127	0,001%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.			172,985	0,069%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL			1,871	0,001%	C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		30.000	0,012%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		229	0,000%	C
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		20.452	0,008%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		5.600	0,002%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		105	0,000%	C
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		5.646	0,002%	C
RUE DE LA PAIX		30.991	0,012%	C
SACRE COEUR		13.994	0,006%	C
SAGERNO INVESTISSEMENTS		71.254	0,029%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		11.462	0,005%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		127.075	0,051%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		2.773	0,001%	C
SERENIS ADACIO 1103		183	0,000%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		7.414	0,003%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		3.274.573	1,314%	C
SMALLCAP WORLD FUND INC		637	0,000%	C
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		11.281	0,005%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		1.702	0,001%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		800.000	0,321%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.655	0,003%	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		2.448	0,001%	C
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		169	0,000%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		873	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		2.153	0,001%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		9.746	0,004%	C
SYNAPSE		18.900	0,008%	C
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		2.802	0,001%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		170.103	0,068%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		16.218	0,007%	C
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		449	0,000%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		1.299	0,001%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		37.716	0,015%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		1.529	0,001%	C
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		519	0,000%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		21.599	0,009%	C
UBS (IRL) ETF PLC		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		11.512	0,005%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		25.762	0,010%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		2.360	0,001%	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		520.251	0,209%	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		806	0,000%	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		7.840	0,003%	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		130.809	0,052%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		10.391	0,004%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		62.138	0,025%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		4.361	0,002%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		181.177	0,073%	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		9.011	0,004%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		653	0,000%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		959	0,000%	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		1.035	0,000%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		5.719	0,002%	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		315.155	0,126%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		98	0,000%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS		16.500	0,007%	C
VICENTE				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	C
WELLE INVEST		6.951	0,003%	C
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	C
WMI FUNDS		7.723	0,003%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	C
YORELA		47.263	0,019%	C
CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
The Rose K. Sweclow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elfe Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

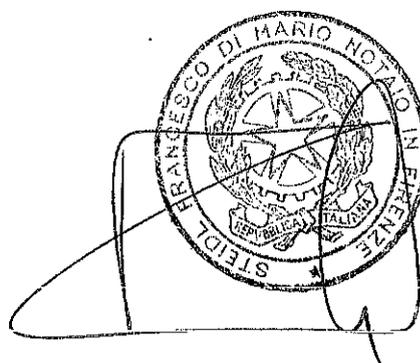
Totale votanti

249.288.928

100%

## Legenda

F - Favorevole  
C - Contrario  
A - Astenuto  
Lx - Lista x  
NV - Non Volante  
NE - Non Espresso





# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

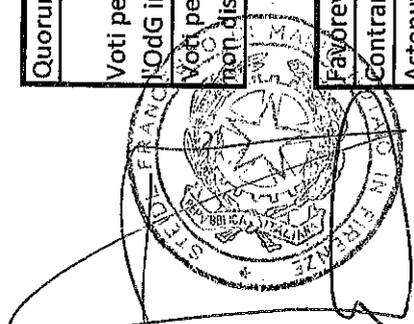
### 23 aprile 2024

Allegato "G" al Numero 85724  
 del Registro e al Numero 2885

#### Punto 4.1

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	243.256.827	97,580%	87,637%
Contrario	3.636	0,001%	0,001%
Astenuto	22.015	0,009%	0,008%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
<b>Totali</b>	<b>249.288.928</b>	<b>100,000%</b>	<b>89,810%</b>



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

#### Punto 4.1

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY.CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	F
CATILLON I		7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	F
DEKA-RAB		4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	F
EPPESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	F
EURIZON FUND		84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
FDI1 BEAUPORT		6.760	0,003%	F
FDI1 CALISSON1947		8.207	0,003%	F
FDI1 SMYL2206		6.900	0,003%	F
FDI1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	F
FDI2 DCP		6.719	0,003%	F
FDI2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	F
FDI2 MSR		15.250	0,006%	F
FDI2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	F
FDI2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	F
FDI2 OSMOSE		12.938	0,005%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SA INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LINGOTTO ALTRNIVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

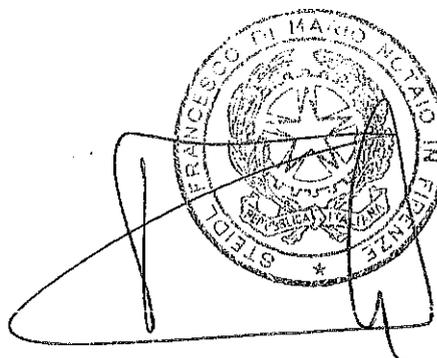
Totale votanti

249.288.928

100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Volante  
 NE - Non Espresso







## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

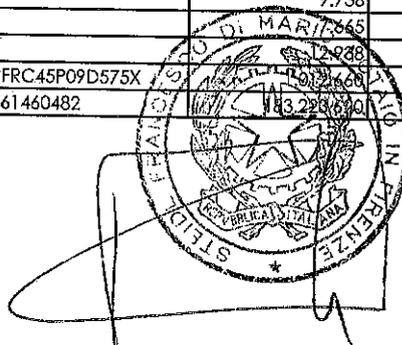
#### Punto 4.2

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: determinazione della durata in carica degli amministratori

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

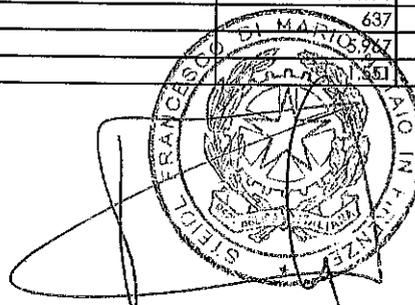
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUND LIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			700.469	0,281%	F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO			25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488		1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND			100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I			100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND			100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD			100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)			3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED			129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA			9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA			59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487		1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS			3.634	0,001%	F
CATILLON I			7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING			157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT			10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF			328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH			6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			6.946	0,003%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG			4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG			3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG			7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.			421	0,000%	F
DEKA-RAB			4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy			82.980	0,033%	F
EFFESEITE SRL	04403710488		6.972.180	2,797%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC			1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA			80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA			332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30			59.111	0,024%	F
EURIZON FUND			84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI			21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20			84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40			249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70			118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL			7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST			7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033		946.768	0,380%	F
FDF1 BEAUPORT			6.760	0,003%	F
FDF1 CALISSON1947			8.207	0,003%	F
FDF1 SMYL2206			6.900	0,003%	F
FDF1 TONTON RAOUL			12.823	0,005%	F
FDF2 DCP			6.719	0,003%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT			24.089	0,010%	F
FDF2 MSR			15.250	0,006%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144			9.736	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL			12.989	0,005%	F
FDF2 OSMOSE			13.228.680	5,146%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X		13.228.680	5,146%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482		73.498%	F	



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESTCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESTCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESTCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV...		2.421	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FISE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		108.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

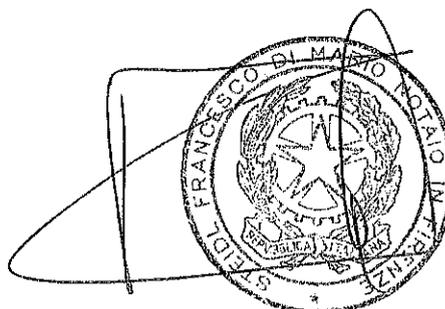
Totale votanti

249.288.928

100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso



Illegible handwritten or stamped text, possibly a signature or stamp, located in the lower-left quadrant of the page.



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria 23 aprile 2024

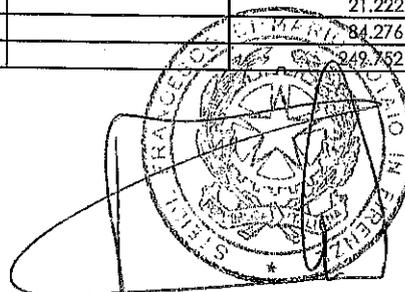
#### Punto 4.3

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: nomina degli amministratori

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli  
S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

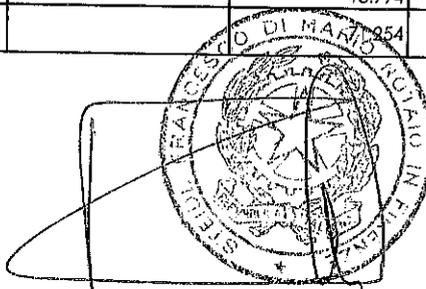
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	L1
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	L1
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	L1
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	L1
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	L1
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	L1
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	L1
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	L1
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	L1
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	L1
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	L1
GIQUATRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	L1
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	L1
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	1,314%	L1
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	L1
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	L1
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGYR75A65F205B	253.164	0,102%	L1
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	L1
ACIS		9.055	0,004%	L2
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	L2
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	L2
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	L2
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	L2
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	L2
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	L2
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	L2
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	L2
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	L2
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	L2
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	L2
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	L2
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	L2
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	L2
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	L2
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	L2
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTN ERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	L2
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	L2
ATOME		16.361	0,007%	L2
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	L2
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	L2
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	L2
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	L2
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	L2
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	L2
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	L2
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	L2
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	L2
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	L2
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	L2
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	L2
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	L2
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	L2
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	L2
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	L2
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	L2
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	L2
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	L2
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	L2
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	L2
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		3.882	0,002%	L2
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	L2
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	L2
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	L2
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	L2
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	L2
CATILLON 1		7.184	0,003%	L2
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	L2
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	L2
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	L2
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	L2
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	0,003%	L2
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	L2
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	L2
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	L2
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	L2
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	L2
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	L2
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	L2
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	L2
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	L2
DEKA-RAB		4.544	0,002%	L2
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	L2
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	L2
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	L2
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	L2
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	L2
EURIZON FUND		84.369	0,034%	L2
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	L2
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	L2
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	L2



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	L2
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	L2
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	L2
FDF1 BEAUPORT		6.760	0,003%	L2
FDF1 CALISSON1947		8.207	0,003%	L2
FDF1 SMYL2206		6.900	0,003%	L2
FDF1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	L2
FDF2 DCP		6.719	0,003%	L2
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	L2
FDF2 MSR		15.250	0,006%	L2
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	L2
FDF2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	L2
FDF2 OSMOSE		12.938	0,005%	L2
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	L2
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	L2
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	L2
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	L2
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	L2
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	L2
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	L2
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	L2
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	L2
FLONADA		7.573	0,003%	L2
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	L2
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	L2
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	L2
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	L2
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	L2
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	L2
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	L2
IELO INVEST		6.845	0,003%	L2
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	L2
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	L2
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	L2
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	L2
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	L2
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	L2
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	L2
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	L2
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	L2
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	L2
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	L2
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	L2
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	L2
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	L2
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	L2
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	L2
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	L2
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	L2
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	L2
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	L2
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	L2
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	L2
KEVA		1.871.053	0,751%	L2
LA VILLETTE		6.951	0,003%	L2
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	L2
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	L2
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	L2
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	L2
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	L2
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	L2
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	L2
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	L2
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	L2
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	L2
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	L2
M3P 1		8.445	0,003%	L2
M3P 2		8.531	0,003%	L2
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	L2
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	L2
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	L2
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	L2
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	L2
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	L2
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	L2
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	L2
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	L2
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	L2
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	L2
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	L2
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	L2
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	L2
MOLINEL 11		16.804	0,007%	L2
MOLINEL 15		4.933	0,002%	L2
MOLINEL 16		29.862	0,012%	L2
MOLINEL 17		12.919	0,005%	L2
MOLINEL 18		5.791	0,002%	L2
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	L2
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	L2
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	L2
NFS LIMITED		2.412	0,001%	L2
NORGES BANK		159.495	0,064%	L2
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	L2
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	L2
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	L2
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	L2
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	L2
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	L2
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	L2
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	L2
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	L2
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	L2
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	L2
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	L2
SACRE COEUR		30.991	0,012%	L2
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	L2
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		1.854	0,0029%	L2



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	L2
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	L2
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	L2
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	L2
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	L2
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	L2
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	L2
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	L2
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	L2
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	L2
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	L2
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	L2
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	L2
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	L2
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	L2
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	L2
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	L2
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	L2
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	L2
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	L2
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	L2
SYNAPSE		9.746	0,004%	L2
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	L2
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	L2
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	L2
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	L2
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	L2
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	L2
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	L2
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	L2
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	L2
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	L2
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	L2
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	L2
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	L2
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	L2
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	L2
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	L2
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	L2
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	L2
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	L2
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	L2
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	L2
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	L2
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	L2
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	L2
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	L2
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	L2
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	L2
VICENTE		16.500	0,007%	L2
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	L2
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WELLE INVEST		6.951	0,003%	L2
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	L2
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	L2
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	L2
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	L2
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	L2
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	L2
WMI FUNDS		7.723	0,003%	L2
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	L2
YORELA		47.263	0,019%	L2
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	NV

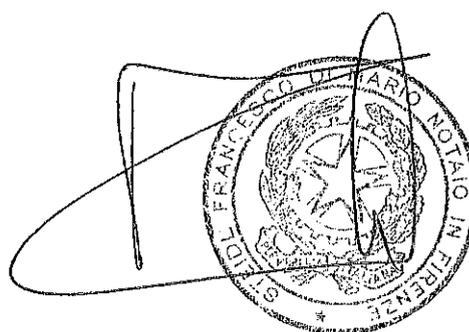
Totale votanti

249.288.928

100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso



10/10/2023

A series of faint, handwritten scribbles in black ink, appearing as a signature or initials, located at the bottom left of the page.

# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

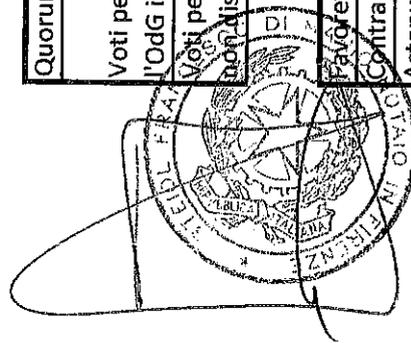
Allegato " L " al Numero 05724  
del Repertorio e al Numero 28850

10/03/2024

#### Punto 4.4

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione;

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	242.965.762	97,464%	87,532%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	316.716	0,127%	0,114%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
Totale	249.288.928	100,000%	89,810%



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

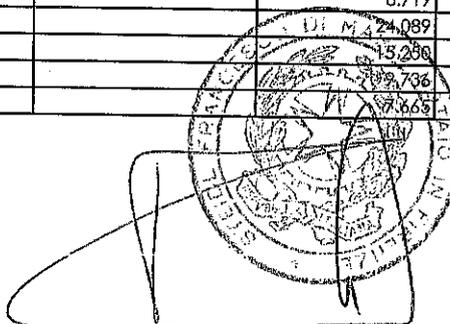
#### Punto 4.4

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione;

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA			17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			700.469	0,281%	F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO			25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488		1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND			100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I			100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND			100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD			100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)			3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED			129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA			9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA			59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487		1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS			3.634	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			1.768	0,001%	F
CATILLON I			7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING			157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT			10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF			328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH			6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			6.946	0,003%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			3.625	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG			4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG			3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG			7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.			421	0,000%	F
DEKA-RAB			4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy			82.980	0,033%	F
EFFESETTE SRL	04403710488		6.972.180	2,797%	F
ENSGN PEAK ADVISORS INC			1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA			80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA			332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30			59.111	0,024%	F
EURIZON FUND			84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI			21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20			84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40			249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70			118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL			7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST			7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033		946.768	0,380%	F
FDFl BEAUPORT			6.760	0,003%	F
FDFl CALISSON1947			8.207	0,003%	F
FDFl SMYL2206			6.900	0,003%	F
FDFl TONTON RAOUL			12.823	0,005%	F
FDf2 DCP			6.719	0,003%	F
FDf2 HBC FAMILY INVESTMENT			15.288	0,010%	F
FDf2 MSR			19.736	0,004%	F
FDf2 NEW ALLEGRO 1144			17.668	0,003%	F
FDf2 OA CAPITAL					F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FDF2 OSMOSE		12.938	0,005%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC EIFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS EIF		1.882	0,001%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VII FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSSEL P.M.I		6.071	0,002%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		327.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F

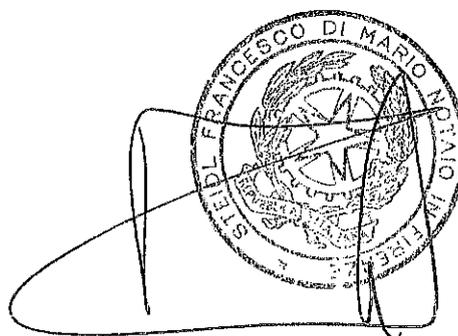
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

**Totale votanti**


---

**249.288.928 100%**
**Legenda**

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso





# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

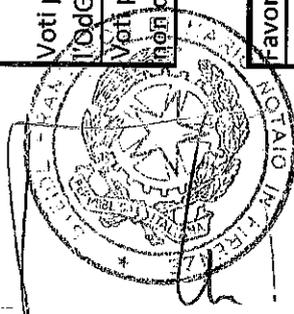
Allegato " n " al Numero 85724  
del Repertorio e al Numero 28850  
C.S. 2020/2024

#### Punto 4.5

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	241.905.566	97,038%	87,150%
Contrario	147.827	0,059%	0,053%
Astenuto	1.229.085	0,493%	0,443%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
<b>Totali</b>	<b>249.288.928</b>	<b>100,000%</b>	<b>89,810%</b>



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

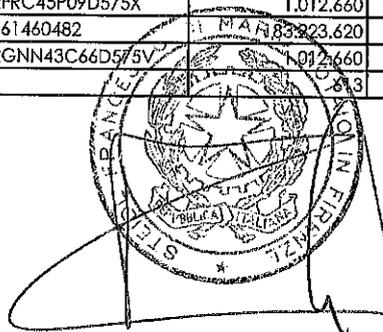
#### Punto 4.5

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

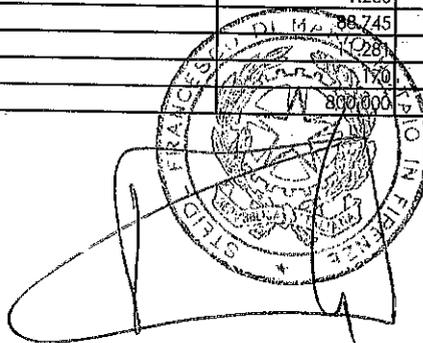
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	F
CATILLON 1		7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	F
DEKA-RAB		4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	F
EFFESEITE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	F
EURIZON FUND		84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
FDI BEAUPORT		6.760	0,003%	F
FDI CALISSON1947		8.207	0,003%	F
FDI SMYL2206		6.900	0,003%	F
FDI TONTON RAOUL		12.823	0,005%	F
FDI2 DCP		6.719	0,003%	F
FDI2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	F
FDI2 MSR		15.250	0,006%	F
FDI2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	F
FDI2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	F
FDI2 OSMOSE		12.938	0,005%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	83.823.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
M3P 2			8.531	0,003% F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD			1	0,000% F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.			255.642	0,103% F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED			271.265	0,109% F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU			137.605	0,055% F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND			96.493	0,039% F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND			2.528	0,001% F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND			514.114	0,206% F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND			235.359	0,094% F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			3.903	0,002% F
MAUPERTUIS			7.921	0,003% F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI \$GR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			316.609	0,127% F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			10.083	0,004% F
MERCER QIF FUND PLC			17.394	0,007% F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			7.180	0,003% F
MOLINEL 11			16.804	0,007% F
MOLINEL 15			4.933	0,002% F
MOLINEL 16			29.862	0,012% F
MOLINEL 17			12.919	0,005% F
MOLINEL 18			5.791	0,002% F
MOZILLA CORPORATION			2.499	0,001% F
MUL- LYX FISE IT ALL CAP PIR 2			4.021	0,002% F
NEF RISPARMIO ITALIA			3.127	0,001% F
NFS LIMITED			2.412	0,001% F
NORGES BANK			159.495	0,064% F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR			3.152	0,001% F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			53.901	0,022% F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND			18.197	0,007% F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.			172.985	0,069% F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL			1.871	0,001% F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI			30.000	0,012% F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG			229	0,000% F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE			2.070	0,001% F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			20.452	0,008% F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			5.600	0,002% F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF			105	0,000% F
RUE DE LA PAIX			5.646	0,002% F
SACRE COEUR			30.991	0,012% F
SAGERNO INVESTISSEMENTS			13.994	0,006% F
SAWA SRL	06921130487		6.772.180	2,717% F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF			71.254	0,029% F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND			11.462	0,005% F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF			127.075	0,051% F
SERENIS ADAGIO 1103			2.773	0,001% F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			183	0,000% F
SIFTO INVESTISSEMENTS			7.414	0,003% F
SMALLCAP WORLD FUND INC			3.274.573	1,314% F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.			637	0,000% F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF			5.967	0,002% F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			1.551	0,001% F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND			1.783	0,001% F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND			8.924	0,004% F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY			1.280	0,001% F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			38.745	0,036% F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			120	0,000% F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO			800.000	0,321% F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO				



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONITI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FISE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKS.JEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM,		3.625	0,001%	C
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	C
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	A
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	A
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	A
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	A
LINGOTTO ALTRNVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

Totale votanti

---

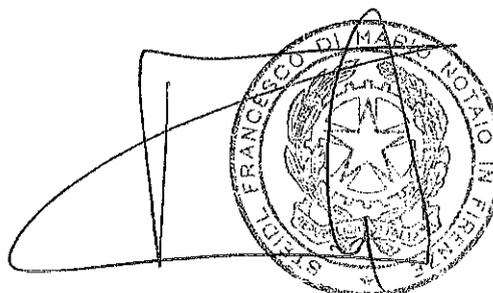
**249.288.928**


---

**100%**

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso





# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

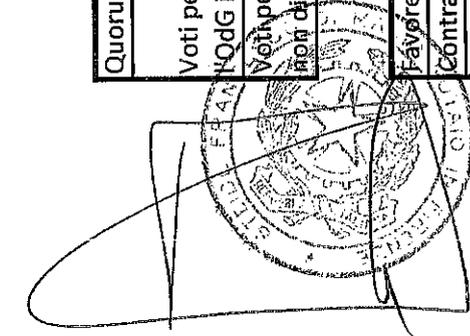
Allegato "N" al Numero 85724

del Registro e al Numero 28850

della Democrazia

#### Punto 4.6

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: nomina del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;



	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%
Favorevole	241.894.285	97,034%	87,146%
Contrario	159.108	0,064%	0,057%
Astenuto	1.229.085	0,493%	0,443%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
<b>Totali</b>	<b>249.288.928</b>	<b>100,000%</b>	<b>89,810%</b>

n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
241.894.285	97,034%	87,146%
159.108	0,064%	0,057%
1.229.085	0,493%	0,443%
6.006.450	2,409%	2,164%
249.288.928	100,000%	89,810%

## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

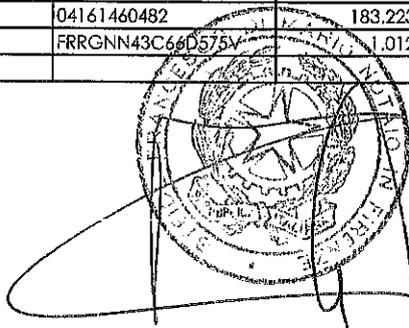
#### Punto 4.6

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: nomina del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

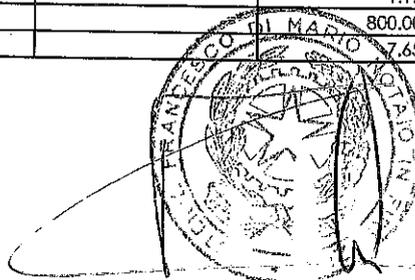
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTN ERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		3.882	0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	F
CATILLON I		7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	F
DEKA-RAB		4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	F
EURIZON FUND		84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
FD1 BEAUPORT		6.760	0,003%	F
FD1 CALISSON1947		8.207	0,003%	F
FD1 SMYL2206		6.900	0,003%	F
FD1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	F
FD2 DCP		6.719	0,003%	F
FD2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	F
FD2 MSR		15.250	0,006%	F
FD2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	F
FD2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	F
FD2 OSMOSE		12.938	0,005%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OFEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP FIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P I		8.445	0,003%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FISE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) EIF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKS.JEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	C

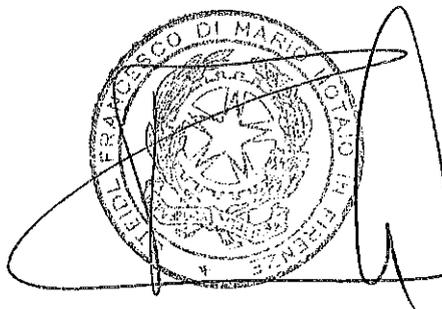
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	C
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	A
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	A
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	A
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	A
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	A
LINGOTTO ALTRNIVE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LINGOTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

Totale votanti

249.288.928 100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Volante  
 NE - Non Espresso





# SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

Allegato "o" al Numero 8524  
del Repertorio e al Numero 28850

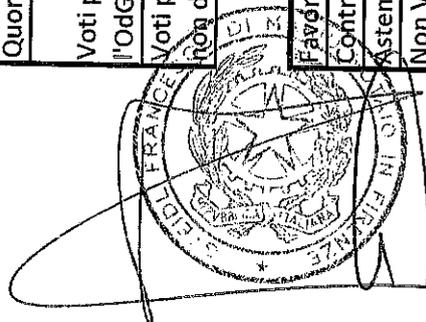
**Punto 4.7**

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: eventuali deliberazioni ai sensi dell'articolo 2390 del Codice Civile.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	249.288.928	100%	89,810%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	249.288.928	100,000%	89,810%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	229.510.822	92,066%	82,684%
Contrario	11.878.588	4,765%	4,279%
Astenuto	1.893.068	0,759%	0,682%
Non Votante	6.006.450	2,409%	2,164%
<b>Totali</b>	<b>249.288.928</b>	<b>100,000%</b>	<b>89,810%</b>



## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

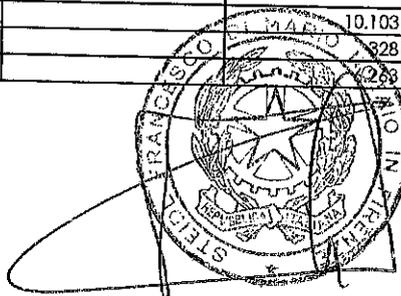
#### Punto 4.7

Nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della durata della carica e determinazione dei compensi. Nomina del Presidente e del Vice Presidente. Deliberazioni inerenti e conseguenti: eventuali deliberazioni ai sensi dell'articolo 2390 del Codice Civile.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli  
S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini

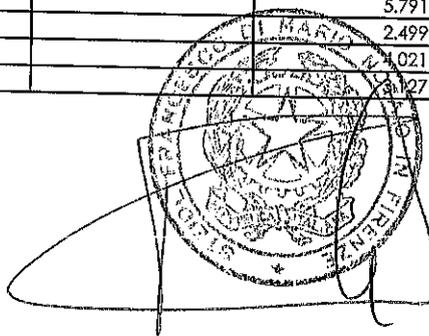
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,690%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,690%	F
EFFESEITE SRL	04403710488	6.972.180	2,797%	F
FAFF SRL	02607380033	946.768	0,380%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
GIGUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
LINGOTTO ALTRNIVE INVSTAMTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		3.274.573	1,314%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
ACIS		9.055	0,004%	C
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	C
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	C
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		65.522	0,026%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	C
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	C
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P. ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTNERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	C
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUND LIMITED		13.468	0,005%	C
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITED		3.900	0,002%	C
ATOME		16.361	0,007%	C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	C
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	C
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	C
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA		700.469	0,281%	C
BANCOPOSTA RINASCIMENTO		25.347	0,010%	C
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND		12.464	0,005%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655	0,050%	C
BLACKROCK LIFE LTD		100	0,000%	C
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		3.882	0,002%	C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550	0,052%	C
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854	0,004%	C
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786	0,024%	C
C INVESTISSEMENTS		3.634	0,001%	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		1.768	0,001%	C
CATILLON I		7.184	0,003%	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157	0,000%	C
CHRYSOLE ET PIAT		10.103	0,004%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		328	0,000%	C
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH		268	0,003%	C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.946	0,003%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		3.625	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		1.001	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		27.646	0,011%	C
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG		4.433	0,002%	C
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG		3.716	0,001%	C
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG		7.621	0,003%	C
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		421	0,000%	C
DEKA-RAB		4.544	0,002%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		82.980	0,033%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1.175	0,000%	C
EURIZON AZIONI ITALIA		80.000	0,032%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		332.943	0,134%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		59.111	0,024%	C
EURIZON FUND		84.369	0,034%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		21.222	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		84.276	0,034%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		249.752	0,100%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		118.311	0,047%	C
F&L CAPITAL		7.636	0,003%	C
FADELIS INVEST		7.986	0,003%	C
FDF1 BEAUPORT		6.760	0,003%	C
FDF1 CALISSON1947		8.207	0,003%	C
FDF1 SMYL2206		6.900	0,003%	C
FDF1 TONTON RAOUL		12.823	0,005%	C
FDF2 DCP		6.719	0,003%	C
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		24.089	0,010%	C
FDF2 MSR		15.250	0,006%	C
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.736	0,004%	C
FDF2 OA CAPITAL		7.665	0,003%	C
FDF2 OSMOSE		12.938	0,005%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	C
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	C
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	C
FLONADA		7.573	0,003%	C
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	C
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	C
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	C
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
IELO INVEST		6.845	0,003%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	C
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	C
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL			3.133	0,001% C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL			2.120	0,001% C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL			3.062	0,001% C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA			4.291	0,002% C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND			185	0,000% C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF			407.249	0,163% C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF			641	0,000% C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF			13.814	0,006% C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF			10.359	0,004% C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF			72.105	0,029% C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			808	0,000% C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF			79.933	0,032% C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF			1.234	0,000% C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF			1.037	0,000% C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			40.395	0,016% C
JAZ INVESTISSEMENTS			18.507	0,007% C
JHF II INTL SMALL CO FUND			3.934	0,002% C
JHYIT INTL SMALL CO TRUST			2.452	0,001% C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND			170.148	0,068% C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.			400.129	0,161% C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I			69.084	0,028% C
JOHN HANCOCK VII FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST			889.619	0,357% C
LA VILLETTE			6.951	0,003% C
LACERA MASTER OPEB TRUST			1.275	0,001% C
LEADERSEL P.M.I.			6.071	0,002% C
LEGAL & GENERAL ICAV.			2.421	0,001% C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED			1.776	0,001% C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			25	0,000% C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			11	0,000% C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2.493	0,001% C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR			17.434	0,007% C
M & G Securities Limited			184.417	0,074% C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND			78	0,000% C
M3P 1			8.445	0,003% C
M3P 2			8.531	0,003% C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD			1	0,000% C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.			255.642	0,103% C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED			271.265	0,109% C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU			137.605	0,055% C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND			96.493	0,039% C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND			2.528	0,001% C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND			514.114	0,206% C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND			235.359	0,094% C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			3.903	0,002% C
MAUPERTUIS			7.921	0,003% C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			316.609	0,127% C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			10.083	0,004% C
MERCER QIF FUND PLC			17.394	0,007% C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND			7.180	0,003% C
MOLINEL 11			16.804	0,007% C
MOLINEL 15			4.933	0,002% C
MOLINEL 16			29.862	0,012% C
MOLINEL 17			12.919	0,005% C
MOLINEL 18			5.791	0,002% C
MOZILLA CORPORATION			2.499	0,001% C
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2			1.021	0,002% C
NEF RISPARMIO ITALIA			1.027	0,001% C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		2.412	0,001%	C
NFS LIMITED		159.495	0,064%	C
NORGES BANK				
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	C
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	C
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	C
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	C
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	C
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	C
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	C
SACRE COEUR		30.991	0,012%	C
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	C
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	C
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.967	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		1.551	0,001%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	C
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	C
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	C
SYNAPSE		9.746	0,004%	C
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	C
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	C
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		1.529	0,001%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	C
UBS (IRL) ETF PLC		21.599	0,009%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	C
VICENTE		16.500	0,007%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	C
WELLE INVEST		6.951	0,003%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	C
WMI FUNDS		7.723	0,003%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	C
YOELA		47.263	0,019%	C
CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
KEVA		1.871.053	0,751%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

Totale votanti

249.288.928

100%

Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso







## SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

### Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2024

#### Punto 5

Modifica in riduzione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti.

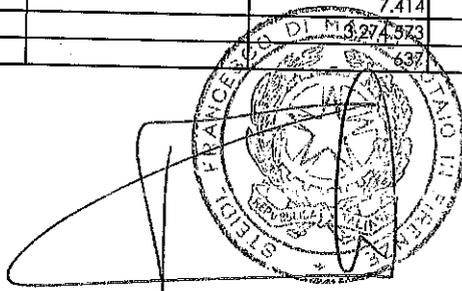
*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ACIS		9.055	0,004%	F
ACM ALLEGRO 1240		12.917	0,005%	F
ACM ALLEGRO 3041		5.446	0,002%	F
ACOMEA PMITALIA ESG		21.629	0,009%	F
ACOMEA STRATEGIA DINAMICA GLOBALE		13.258	0,005%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		107	0,000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		154	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		5.327	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		442	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		314	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,872%	F
AMUNDI FTSE MIB		38.174	0,015%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.944	0,001%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		90.829	0,036%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		17.857	0,007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		65.522	0,026%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		10.758	0,004%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		12.554	0,005%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		199.764	0,080%	F
Arca Azioni Italia		130.000	0,052%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		330.000	0,132%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		43.000	0,017%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		1	0,000%	F
ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P ARROWSTREET CAPITAL LTD PARTN ERSHIP-ARROWSTREET (DELAWARE) L/S		10	0,000%	F
ARROWSTREET CAPITAL COPLEY FUNDLIMITED		13.468	0,005%	F
ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT FUND LIMITE.		3.900	0,002%	F
ATOME		16.361	0,007%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		7.838	0,003%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		72.000	0,029%	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG		8.045	0,003%	F
AXA WORLD FUNDS SICAV		364.441	0,146%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		15.057	0,006%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		2.501	0,001%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		51.715	0,021%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		60.972	0,024%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		25.865	0,010%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		17.109	0,007%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.885	0,001%	F
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			700.469	0,281%	F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO			25.347	0,010%	F
BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			12.464	0,005%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488		1.720.766	0,690%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		100		0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100		0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100		0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		100		0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		125.655		0,050%	F
BLACKROCK LIFE LTD		100		0,000%	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		3.882		0,002%	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE SMALL CAPS SRI S-SERIES 5 CAPPED		129.550		0,052%	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		9.854		0,004%	F
BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA		59.786		0,024%	F
BORRAGINE SRL	06949860487		1.720.766	0,690%	F
C INVESTISSEMENTS			3.634	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			1.768	0,001%	F
CATILLON 1			7.184	0,003%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		157		0,000%	F
CHRYSOLE ET PIAT			10.103	0,004%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF			328	0,000%	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH			6.263	0,003%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			6.946	0,003%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			3.625	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			1.001	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			177	0,000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			27.646	0,011%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG			4.433	0,002%	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG			3.716	0,001%	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG			7.621	0,003%	F
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.			421	0,000%	F
DEKA-RAB			4.544	0,002%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy			82.980	0,033%	F
EFFESEITE SRL	04403710488		6.972.180	2,797%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC			1.175	0,000%	F
EURIZON AZIONI ITALIA			80.000	0,032%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA			332.943	0,134%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30			59.111	0,024%	F
EURIZON FUND			84.369	0,034%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI			21.222	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20			84.276	0,034%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40			249.752	0,100%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70			118.311	0,047%	F
F&L CAPITAL			7.636	0,003%	F
FADELIS INVEST			7.986	0,003%	F
FAFF SRL	02607380033		946.768	0,380%	F
FD1 BEAUPORT			6.760	0,003%	F
FD1 CALISSON1947			8.207	0,003%	F
FD1 SMYL2206			6.900	0,003%	F
FD1 TONTON RAOUL			12.823	0,005%	F
FD2 DCP			6.719	0,003%	F
FD2 HBC FAMILY INVESTMENT			24.089	0,010%	F
FD2 MSR			15.250	0,006%	F
FD2 NEW ALLEGRO 1144			12.986	0,004%	F
FD2 OA CAPITAL			7.665	0,003%	F
FD2 OSMOSE			12.938	0,005%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,406%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	73,498%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,406%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		613	0,000%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		604.155	0,242%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		36.466	0,015%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		2.402	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		14.914	0,006%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		347.369	0,139%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30		10.000	0,004%	F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		52.000	0,021%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,797%	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		269	0,000%	F
FLONADA		7.573	0,003%	F
FORSTA AP - FONDEN		4.970	0,002%	F
G&C PLACEMENT		21.336	0,009%	F
GAMAX FUNDS - JUNIOR		140.721	0,056%	F
GESTIELE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIGUATIRO SRL	00514180975	6.972.180	2,797%	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF		1.882	0,001%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		11	0,000%	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
IELO INVEST		6.845	0,003%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		59.809	0,024%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		1.005	0,000%	F
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		26	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		789	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		8.099	0,003%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL		3.133	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL		2.120	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.062	0,001%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		407.249	0,163%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		641	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		13.814	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.359	0,004%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		72.105	0,029%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		808	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		79.933	0,032%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		1.037	0,000%	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		40.395	0,016%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		18.507	0,007%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		3.934	0,002%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		170.148	0,068%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		400.129	0,161%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		69.084	0,028%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		889.619	0,357%	F
KEVA		1.871.053	0,751%	F
LA VILLETTE		6.951	0,003%	F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,001%	F
LEADERSEL P.M.I		6.071	0,002%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		2.421	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.776	0,001%	F
LINGOTTO ALTRNTE INVSTMNTS MASTER FND ICV-LNGTTO SPCL OPPOR		294.701	0,118%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		11	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0,001%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		17.434	0,007%	F
M & G Securities Limited		184.417	0,074%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		8.445	0,003%	F
M3P 2		8.531	0,003%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		1	0,000%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.642	0,103%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		271.265	0,109%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		137.605	0,055%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		96.493	0,039%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.528	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		514.114	0,206%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,094%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.903	0,002%	F
MAUPERTUIS		7.921	0,003%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		316.609	0,127%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC		17.394	0,007%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MOLINEL 11		16.804	0,007%	F
MOLINEL 15		4.933	0,002%	F
MOLINEL 16		29.862	0,012%	F
MOLINEL 17		12.919	0,005%	F
MOLINEL 18		5.791	0,002%	F
MOZILLA CORPORATION		2.499	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		4.021	0,002%	F
NEF RISPARMIO ITALIA		3.127	0,001%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORGES BANK		159.495	0,064%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		53.901	0,022%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		18.197	0,007%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		172.985	0,069%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.871	0,001%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		30.000	0,012%	F
PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG		229	0,000%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		2.070	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		20.452	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		5.600	0,002%	F
ROUNDHILL S&P GLOBAL LUXURY ETF		105	0,000%	F
RUE DE LA PAIX		5.646	0,002%	F
SACRE COEUR		30.991	0,012%	F
SAGERNO INVESTISSEMENTS		13.994	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,717%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		71.254	0,029%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		11.462	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		127.075	0,051%	F
SERENIS ADAGIO 1103		2.773	0,001%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.414	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		13.274.573	1,314%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		637	0,000%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS EIF		5.967	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE EIF		1.551	0,001%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		8.924	0,004%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		1.280	0,001%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		88.745	0,036%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,005%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1.702	0,001%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		1.170	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,321%	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO		7.655	0,003%	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT		2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
SYNAPSE		9.746	0,004%	F
TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		18.900	0,008%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		170.103	0,068%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		29.454	0,012%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4.104.600	1,647%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		449	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		1.299	0,001%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		37.716	0,015%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY EIF		1.529	0,001%	F
TONTI SRL	12582220963	253.166	0,102%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		519	0,000%	F
UBS (IRL) EIF PLC		21.599	0,009%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		25.762	0,010%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.360	0,001%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		520.251	0,209%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		130.809	0,052%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.391	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		62.138	0,025%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		4.361	0,002%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		181.177	0,073%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.011	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		653	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		959	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		1.035	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.719	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		315.155	0,126%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		38.396	0,015%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS		98	0,000%	F
VICENTE		16.500	0,007%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		263	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0,102%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	253.164	0,102%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.166	0,102%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		484	0,000%	F
WELLE INVEST		6.951	0,003%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		1.791	0,001%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.592	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		289	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		4.686	0,002%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		2.596	0,001%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		5.892	0,002%	F
WAMI FUNDS		7.723	0,003%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		488	0,000%	F
YORELA		47.263	0,019%	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		22.000	0,009%	A
The Rose K. Swallow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A
Global Elite Commercial Inc		6.300	0,003%	NV
Majestic Honour Limited		6.000.000	2,407%	NV
Schaal Maximilian Alexander		150	0,000%	NV

Totale votanti

249.288.928

100%

## Legenda

F - Favorevole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Lista x  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso

