



**Resoconto intermedio di gestione
consolidato al 31 marzo 2024
(1° Trimestre Esercizio 2024)**

Il presente fascicolo è disponibile sul sito internet della Società,
all'indirizzo www.fieramilano.it,
nella sezione Investitori

Fiera Milano SpA

Sede legale: Piazzale Carlo Magno, 1 - 20149 Milano
Sede operativa ed amministrativa: SS del Sempione, 28 - 20017 Rho (Milano)
Capitale sociale: Euro 42.445.141,00 i.v.
Registro Imprese, C.F. e P.IVA 13194800150 - R.E.A. 1623812

Rho (Milano), 13 maggio 2024

Indice

▪ Organi Sociali e Società di revisione	pag.	3
▪ Modello di business	pag.	4
▪ Struttura del Gruppo	pag.	5
▪ Note di commento sull'andamento gestionale del 1° trimestre		
▫ Risultati in sintesi e fatti rilevanti del trimestre	pag.	6
▫ Indebitamento finanziario del Gruppo	pag.	10
▫ Informativa per settori operativi e per area geografica	pag.	11
▫ Dipendenti del Gruppo	pag.	14
▪ Fatti di rilievo successivi alla chiusura del trimestre	pag.	15
▪ Prevedibile evoluzione della gestione	pag.	15
▪ Criteri di redazione	pag.	16
▪ Prospetti Contabili		
▫ Conto Economico consolidato	pag.	17
▫ Stato Patrimoniale consolidato riclassificato	pag.	18
▫ Note di commento all'andamento patrimoniale e finanziario	pag.	19
▪ Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari	pag.	20
▪ Allegato 1		
Elenco delle Società incluse nell'area di consolidamento e delle altre partecipazioni al 31 marzo 2024	pag.	21

Organi Sociali e Società di revisione

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Carlo Bonomi	Presidente*
Francesco Conci	Amministratore Delegato
Michaela Castelli	Consigliere*
Regina De Albertis	Consigliere*
Paola Annamaria Petrone	Consigliere*
Monica Poggio	Consigliere*
Ferruccio Resta	Consigliere*
Agostino Santoni	Consigliere*
Elena Vasco	Consigliere*

* Consigliere indipendente ai sensi dell'art. 148, comma 3 del D. Lgs. N. 58 del 24 febbraio 1998 e ai sensi del Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana.

COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Michaela Castelli
Paola Annamaria Petrone
Ferruccio Resta

COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE

Agostino Santoni
Regina De Albertis
Monica Poggio

COMITATO SOSTENIBILITA'

Ferruccio Resta
Michaela Castelli
Elena Vasco

COLLEGIO SINDACALE

Alessandro Angelo Solidoro	Presidente
Monica Mannino	Sindaco effettivo
Piero Antonio Capitini	Sindaco effettivo
Emanuela Valdosti	Sindaco supplente
Massimo Luigi Roberto Invernizzi	Sindaco supplente

DIRIGENTE PREPOSTO EX LEGGE 262/2005

Massimo De Tullio

ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS 231/01

Enrico Maria Giarda
Luigi Bricocoli
Alessandra Agrusti

Il mandato del Consiglio di Amministrazione è stato conferito dall'Assemblea degli Azionisti svoltasi il 27 aprile 2023 e scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria o straordinaria della Società; segnatamente, ha la facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni o utili per il raggiungimento degli scopi sociali, con esclusione soltanto di quegli atti che la legge riserva all'Assemblea.

Il Presidente, oltre alla rappresentanza Legale, ha tutti i poteri previsti sia dalle vigenti disposizioni di legge che dallo Statuto Sociale sovrintendendo alle relazioni esterne istituzionali di Fiera Milano.

Il mandato del Collegio Sindacale è stato conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2024 e scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 31 dicembre 2026.

SOCIETA' DI REVISIONE

PWC SpA

L'incarico, conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2023, si riferisce agli esercizi 2023-2031.

Modello di business

Il Gruppo Fiera Milano presidia tutte le fasi caratteristiche del settore fieristico e congressuale, proponendosi come uno dei maggiori operatori integrati a livello mondiale.

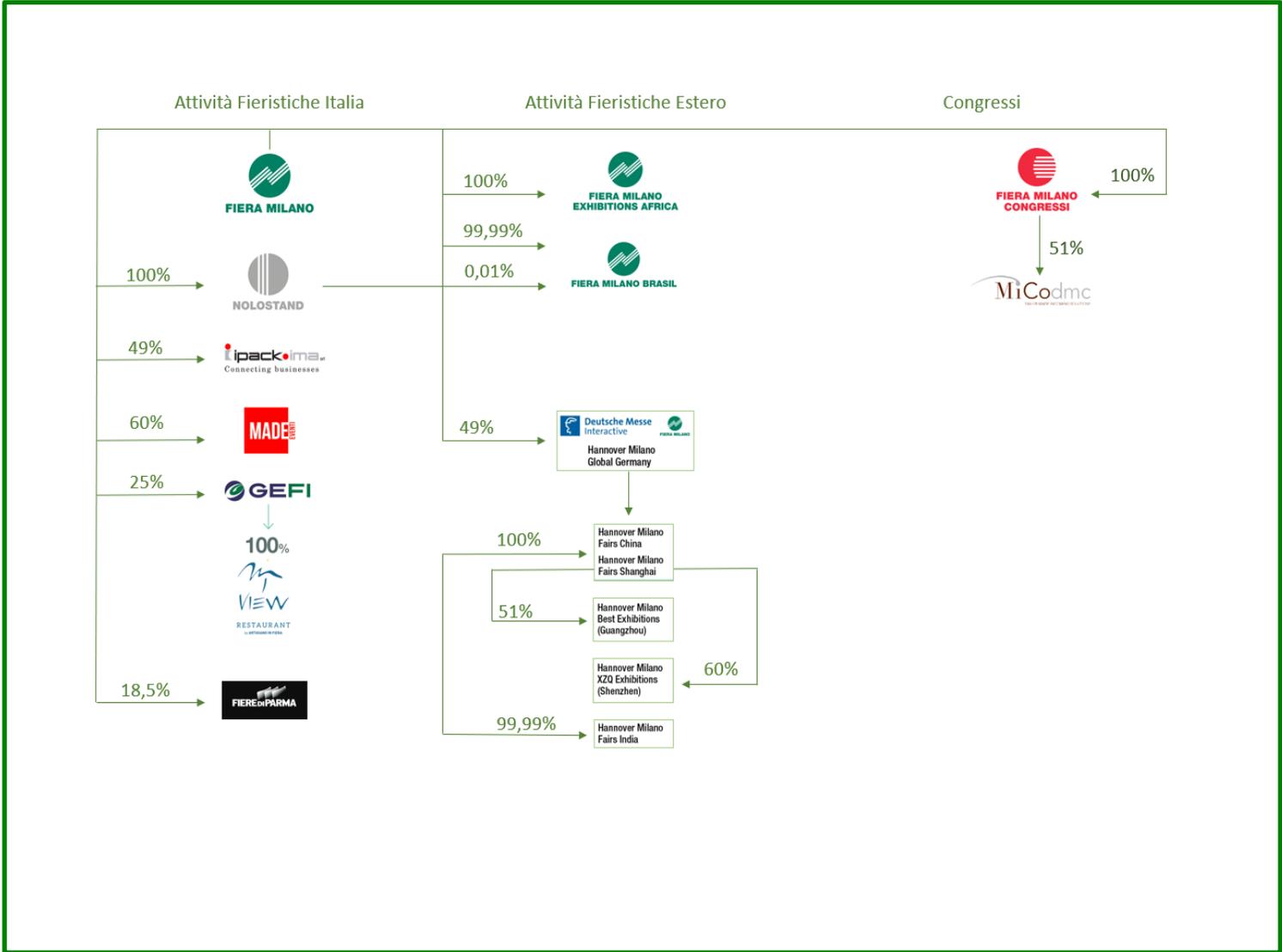
Secondo il criterio del *management approach*, i settori operativi sono stati definiti come segue:

- **Attività Fieristiche Italia:** tale settore si identifica per l'attività finalizzata all'organizzazione e all'ospitalità di manifestazioni fieristiche e altri eventi in Italia, attraverso l'utilizzo, la promozione e la messa a disposizione di spazi espositivi attrezzati; l'erogazione di servizi di allestimento, tecnici e di quartiere connessi all'attività fieristica e congressuale; l'offerta di supporto progettuale oltre che di servizi correlati; la produzione di contenuti e fornitura di servizi pubblicitari e digitali, nonché l'organizzazione di conferenze e di percorsi formativi. In particolare, in questo ambito rientrano le attività finalizzate all'offerta di manifestazioni fieristiche (inclusi i servizi finali a espositori e visitatori):
 - direttamente organizzate dal Gruppo, anche in *partnership* con terzi;
 - organizzate da terzi, attraverso la contrattualizzazione di spazi e servizi.

- **Attività Fieristiche Estero:** organizzazione di manifestazioni fieristiche ed altri eventi all'estero, attraverso l'utilizzo, la promozione e la messa a disposizione di spazi espositivi attrezzati, l'offerta di supporto progettuale oltre che di servizi correlati. In particolare, in questo ambito rientrano le attività finalizzate all'offerta di manifestazioni fieristiche (inclusi i servizi finali a espositori e visitatori) direttamente organizzate dal Gruppo, anche in *partnership* con terzi o in qualità di agenti.

- **Congressi:** gestione di congressi ed eventi e servizi di *destination management*.

Struttura del Gruppo



Note di commento sull'andamento gestionale del 1° trimestre

Risultati in sintesi e fatti rilevanti del trimestre

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati del Gruppo nel trimestre in esame ed i corrispondenti dati relativi all'analogo trimestre dell'esercizio precedente, nonché i dati dell'intero esercizio 2023.

Gruppo Fiera Milano Sintesi dei principali dati

Esercizio al 31/12/23	1° trimestre al 31/03/24	1° trimestre al 31/03/23
(dati in migliaia di euro)		
283.829 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	72.352	48.109
97.138 EBITDA (a)	25.712	8.871
44.824 EBIT	12.772	-4.217
28.969 Risultato netto del periodo delle attività in continuità	7.625	-8.069
16.500 Risultato netto del periodo delle attività operative cessate	-	16.500
45.469 Risultato netto:	7.625	8.431
45.468 - attribuibile ai Soci della Controllante	7.676	8.500
1 - attribuibile a interessenze di minoranza	-51	-69
462.801 Capitale investito netto (b)	452.510	507.377
coperto con:		
147.896 Patrimonio netto di Gruppo	155.557	112.838
535 Interessenze di minoranza	484	464
-80.858 Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto pre IFRS 16	-77.558	-37.492
314.370 Indebitamento finanziario netto complessivo	296.469	394.075
11.368 Investimenti (attività in continuità e destinate alla vendita)	347	830
713 Dipendenti (n. addetti a fine periodo a tempo indeterminato)	721	677

(a) Per EBITDA si intende il risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle rettifiche di attività non correnti.

(b) Per Capitale investito netto si intende la sommatoria delle Attività non correnti, delle Passività non correnti e del Capitale d'esercizio netto.

BUSINESS FIERISTICO

Nei primi tre mesi dell'anno si sono svolte 15 manifestazioni fieristiche. A gennaio, Fiera Milano ha organizzato la prima edizione di Milano Home, nuovo format della manifestazione fieristica dedicata al mondo dell'abitare e all'home décor. Un progetto che ha visto la presenza di oltre 570 brand, il 35% dei quali provenienti dall'estero. In contemporanea, si è svolta anche Quick&More - Home Supplies Exhibition, l'evento fieristico dedicato alla distribuzione di articoli casa, decorazioni per le festività ed oggettistica rivolto ai rivenditori. A seguire, PTE - Promotion Trade Exhibition, manifestazione dedicata al mondo dell'oggetto pubblicitario, che ha riunito oltre 110 aziende e brand da 12 Paesi.

Il mese di febbraio ha visto il ritorno delle manifestazioni dedicate al settore moda tra cui Milano Unica, con 508 aziende espositrici e un incremento pari al 7% sull'edizione di febbraio 2023, ottenendo una partecipazione complessiva di 5.886 aziende visitatrici (+11%) e MIDO, la fiera internazionale dell'occhialeria, che ha occupato 7 padiglioni e contato più di 1.200 espositori. Inoltre, la mostra ha registrato circa 40mila presenze, facendo segnare +11% rispetto allo scorso anno. Le mostre relative al comparto dell'accessorio moda, Milano Fashion&Jewels (accessori, gioielli e bijoux), MICAM Milano (calzature), Mipel (pelletteria) e TheOneMilano, salone internazionale dell'outerwear e dell'haute-à-porter, hanno fatto registrare 40.821 operatori da 150 paesi. A seguire, Fiera Milano ha ospitato Lineapelle, la mostra internazionale di pelli, accessori, componenti, tessuti, sintetici e modelli, con 985 espositori e 25.376 operatori del settore (il 39% provenienti dall'estero).

Sempre durante il mese di febbraio, Fiera Milano ha organizzato BIT - Borsa Internazionale del Turismo, con un incremento pari al 7% delle aree espositive sull'edizione di febbraio 2023. La manifestazione ha portato negli spazi di Allianz MiCo oltre 200 espositori provenienti da 66 Paesi. Infine, MyPlant & Garden e Filo. La prima, appuntamento internazionale dell'orto-florovivaismo, giunto all'ottava edizione ha visto 680 espositori distribuiti su 26.775 mq di superficie espositiva e 25.000 presenze. Filo, in scena negli spazi di Allianz MiCo, è invece l'unica rassegna internazionale dedicata all'eccellenza dei filati e delle fibre.

Nel mese di marzo Fiera Milano ha ospitato la 43esima edizione di Mostra Convegno Expocomfort (MCE), punto di riferimento per l'innovazione, la sfida verso l'efficienza e la sostenibilità ambientale, economica e sociale. Presenti a Rho oltre 1.300 espositori e 121.000 visitatori con più del 30% proveniente dall'estero.

BUSINESS CONGRESSUALE

Le attività congressuali nel primo trimestre hanno visto l'occupazione di Allianz MiCo per 17 eventi; tra cui EBCC - European Breast Cancer Conference, congresso medico-scientifico, FIF, Salone Professionale di Fisioterapia, e altri eventi congressuali con annessa area espositiva (tra questi Esxence-The Art Perfumery Event, Identità Golose). Inoltre, a febbraio ha avuto luogo AI Festival - il primo Festival Internazionale dedicato all'Intelligenza Artificiale. L'evento ha riunito oltre 6.000 presenze.

Da segnalare, nel mese di gennaio, il centro congressi ha ospitato la seconda edizione di Padel Trend Expo, il primo grande evento internazionale dedicato interamente alla community e industry b2c e b2b del padel. Oltre 22 mila i visitatori, con più di 100 espositori, nei tre giorni negli spazi di Allianz MiCo.

ATTIVITÀ ALL'ESTERO

A febbraio, Fiera Milano, presente in Sudafrica con la sua società Fiera Milano Exhibitions Africa, ha organizzato Investec Cape Town Art Fair (ICTAF), la più importante fiera di arte contemporanea in Africa. Giunta alla undicesima edizione, ICTAF ha ospitato 115 gallerie da 24 paesi, con 400 artisti provenienti da oltre 50 paesi in tutto il mondo, attirando 30.000 visitatori.

Per quanto riguarda le altre attività all'estero, in Cina e in Brasile, in questo periodo dell'anno, non erano previste manifestazioni in calendario.

L'attività del Gruppo presenta connotazioni di stagionalità per la presenza di manifestazioni fieristiche a cadenza biennale. Dato l'andamento stagionale delle attività, i ricavi ed i risultati conseguiti nei singoli trimestri presentano variazioni anche rilevanti tra un trimestre e l'altro.

Passando ad esaminare **in dettaglio i dati del 1° trimestre 2024**, si rilevano i seguenti principali andamenti:

- **i ricavi delle vendite e delle prestazioni** ammontano a 72.352 migliaia di euro in aumento di 24.243 migliaia di euro rispetto al dato del corrispondente trimestre dell'esercizio precedente (48.109 migliaia di euro).

La variazione in termini di ricavi è principalmente correlata al diverso calendario fieristico dovuto alla presenza della biennale ospitata anno pari Mostra Convegno Expocomfort oltre che alla buona performance generale delle manifestazioni annuali e dell'attività congressuale, sia per l'incremento delle aree espositive occupate che per la maggiore penetrazione dei servizi erogati.

Le variazioni in termini di superfici espositive delle manifestazioni si dettagliano nel seguito:

- **manifestazioni annuali organizzate dal Gruppo in Italia** (+14.185 mq): la variazione in aumento è riferibile principalmente alla presenza nel trimestre in esame della manifestazione Quick & More (+7.545 mq), che si è svolta per la prima volta, alla manifestazione Milano Home (+3.665 mq) e alla manifestazione Promotion Trade Exhibition (+1.785 mq);
- **manifestazioni annuali organizzate da Terzi in Italia** (+15.715 mq): la variazione in aumento è dovuta principalmente alla manifestazione Mido (+7.960 mq) e alla manifestazione Milano Unica (+6.685 mq);
- **manifestazioni biennali organizzate da Terzi in Italia** (+85.925 mq): la variazione si riferisce alla manifestazione Mostra Convegno Expocomfort;
- **congressi con area espositiva** la variazione è pari a -11.585 mq;
- **manifestazioni annuali organizzate dal Gruppo all'estero** (+250 mq): la variazione in aumento è correlata alla manifestazione Cape Town Art Fair organizzata dalla controllata sudafricana.

Nella tabella che segue sono sintetizzati i metri quadrati espositivi netti da manifestazioni e congressi con annessa area espositiva del Gruppo Fiera Milano.

Gruppo Fiera Milano Sintesi dati operativi	1° Trimestre 2024		1° Trimestre 2023	
	Totale	di cui Organizzate dal Gruppo	Totale	di cui Organizzate dal Gruppo
N° manifestazioni:	16	6	13	5
Italia	15	5	12	4
. annuali	14	5	12	4
. biennali	1	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-
Esteri	1	1	1	1
. annuali	1	1	1	1
. biennali	-	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-
N° eventi congressuali con area espositiva - Italia:	7	-	11	-
Metri quadrati netti espositivi:	361.370	66.020	256.880	51.585
Italia	357.265	61.915	253.025	47.730
. annuali (a)	271.340	61.915	253.025	47.730
. biennali	85.925	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-
(a) di cui congressi con annessa area espositiva:	11.105	-	22.690	-
Esteri	4.105	4.105	3.855	3.855
. annuali	4.105	4.105	3.855	3.855
. biennali	-	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-
N° espositori partecipanti:	8.305	1.355	7.065	1.140
Italia	8.200	1.250	6.965	1.040
. annuali (b)	6.880	1.250	6.965	1.040
. biennali	1.320	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-
(b) di cui congressi con annessa area espositiva:	655	-	1.470	-
Esteri	105	105	100	100
. annuali	105	105	100	100
. biennali	-	-	-	-
. pluriennali	-	-	-	-

- L'**EBITDA** del trimestre ammonta a 25.712 migliaia di euro con una variazione positiva di 16.841 migliaia di euro rispetto al dato registrato nell'analogo trimestre dell'esercizio precedente (8.871 migliaia di euro). La variazione è principalmente conseguente al già citato andamento dei ricavi. Si segnala che la composizione dei costi riflette minori costi energetici e l'incremento dei costi del personale in corrispondenza del programma di nuove assunzioni varato nel corso dell'esercizio precedente.
- L'**EBIT** del trimestre ammonta a 12.772 migliaia di euro rispetto a -4.217 migliaia di euro del 1° trimestre 2023. La variazione in aumento di 16.989 migliaia di euro riflette l'andamento dell'EBITDA.
- La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 1.756 migliaia di euro contro un valore negativo di 2.714 migliaia di euro nel 2023. La variazione positiva di 958 migliaia di euro è conseguente principalmente alla gestione di tesoreria legata agli impieghi di liquidità.
- Le imposte sul reddito del trimestre sono iscritte applicando al risultato prima delle imposte delle singole società consolidate l'aliquota media annuale stimata (metodo del tax rate).
- Il **risultato netto del periodo delle attività in continuità** ammonta a 7.625 migliaia di euro (-8.069 migliaia di euro nel 1° trimestre 2023), mentre il **risultato netto del periodo delle attività operative cessate** presenta un saldo pari a zero (16.500 migliaia di euro nel 1° trimestre 2023).
- Il **risultato netto** presenta un utile di 7.625 migliaia di euro rispetto a un utile di 8.431 migliaia di euro nel 1° trimestre 2023 ed è per 7.676 migliaia di euro **attribuibile ai Soci della Controllante** (8.500 migliaia di euro nel 1° trimestre 2023) e per -51 migliaia di euro **attribuibile a interessenze di minoranza** (-69 migliaia di euro nel 1° trimestre 2023).

Indebitamento finanziario del Gruppo

L'indebitamento finanziario del Gruppo e la relativa composizione sono riportati nella tabella che segue.

Indebitamento finanziario di Gruppo (dati in migliaia di euro)	31/03/24	31/12/23	variazione
A. Disponibilità liquide	85.623	79.776	5.847
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	21.040	20.067	973
C. Altre attività finanziarie correnti	23.001	39.657	-16.656
- C1 di cui Altre attività finanziarie correnti verso Controllante	184	1.597	-1.413
- C2 di cui Altre attività finanziarie correnti verso joint venture	1.719	1.719	-
D. Liquidità (A+B+C)	129.664	139.500	-9.836
E. Debito finanziario corrente	508	512	-4
- E.1 di cui Debito finanziario corrente verso Controllante	-	-	-
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	27.260	27.500	-240
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	27.768	28.012	-244
H. Indebitamento (Disponibilità) finanziario corrente netto (G-D)	-101.896	-111.488	9.592
I. Debito finanziario non corrente	24.338	30.630	-6.292
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	24.338	30.630	-6.292
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità (H+L)	-77.558	-80.858	3.300
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività destinate alla vendita	-	-	-
M. Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto pre IFRS 16	-77.558	-80.858	3.300
N. Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	42.717	54.931	-12.214
- N.1 di cui Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante	41.063	53.201	-12.138
O. Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	331.310	340.297	-8.987
- O.1 di cui Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante	323.185	331.756	-8.571
P. Crediti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-	-	-
Effetti finanziari derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16	374.027	395.228	-21.201
Q. Indebitamento finanziario netto complessivo (M+N+O-P)	296.469	314.370	-17.901

L'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2024, non comprensivo della *lease liability* IFRS 16, presenta una disponibilità finanziaria netta di 77.558 migliaia di euro rispetto a una disponibilità finanziaria netta di 80.858 migliaia di euro al 31 dicembre 2023.

Il decremento di 3.300 migliaia di euro riflette la generazione di cassa del trimestre legata ai risultati conseguiti e agli acconti incassati per le manifestazioni future. Tale effetto è stato più che compensato dal pagamento anticipato del canone di locazione trimestrale dei due Quartieri e dal saldo dei debiti verso fornitori per le manifestazioni tenutesi nell'ultimo trimestre del 2023.

L'indebitamento finanziario netto comprensivo della *lease liability* IFRS 16 ammonta a 296.469 migliaia di euro e presenta un decremento di 17.901 migliaia di euro rispetto a 314.370 migliaia di euro al 31 dicembre 2023.

Informativa per settori operativi e per area geografica

I principali dati di sintesi del Gruppo per settori operativi e per aree geografiche sono analizzati nella seguente tabella.

Dati di sintesi per settori operativi e per aree geografiche

Esercizio al 31/12/2023		(dati in migliaia di euro)		1° trimestre al 31/03/2024		1° trimestre al 31/03/2023	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni							
% - Per settori operativi:				%		%	
241.315	82,6	. Attività Fieristiche Italia	64.686	86,4	40.548	80,7	
3.893	1,3	. Attività Fieristiche Estero	894	1,2	905	1,8	
46.982	16,1	. Congressi	9.324	12,4	8.787	17,5	
292.190	100,0	Totale al lordo elisioni per scambi tra settori	74.904	100,0	50.240	100,0	
-8.361		. Elisioni per scambi tra settori	-2.552		-2.131		
283.829		Totale al netto elisioni per scambi tra settori	72.352		48.109		
- Per aree geografiche:							
279.941	98,6	. Italia	71.458	98,8	47.204	98,1	
3.888	1,4	. Estero	894	1,2	905	1,9	
283.829	100,0	Totale	72.352	100,0	48.109	100,0	
% EBITDA				%		%	
sui ricavi - Per settori operativi:				sui ricavi		sui ricavi	
79.684	33,0	. Attività Fieristiche Italia	23.069	35,7	7.642	18,8	
4.015	103,1	. Attività Fieristiche Estero	-185	-20,7	-627	-69,3	
13.439	28,6	. Congressi	2.828	30,3	1.856	21,1	
-		. Elisioni	-		-		
97.138	34,2	Totale	25.712	35,5	8.871	18,4	
- Per aree geografiche:							
93.113	33,3	. Italia	25.897	36,2	9.486	20,1	
4.025	103,5	. Estero	-185	-20,7	-615	-68,0	
97.138	34,2	Totale	25.712	35,5	8.871	18,4	
% EBIT				%		%	
sui ricavi - Per settori operativi:				sui ricavi		sui ricavi	
33.593	13,9	. Attività Fieristiche Italia	11.618	18,0	-3.858	-9,5	
3.921	100,7	. Attività Fieristiche Estero	-211	-23,6	-651	-71,9	
7.310	15,6	. Congressi	1.365	14,6	292	3,3	
-		. Elisioni	-		-		
44.824	15,8	Totale	12.772	17,7	-4.217	-8,8	
- Per aree geografiche:							
40.893	14,6	. Italia	12.983	18,2	-3.578	-7,6	
3.931	101,1	. Estero	-211	-23,6	-639	-70,6	
44.824	15,8	Totale	12.772	17,7	-4.217	-8,8	
Dipendenti							
(n. addetti a tempo indeterminato a fine periodo)							
% - Per settori operativi:				%		%	
574	80,5	. Attività Fieristiche Italia	578	80,2	546	80,6	
91	12,8	. Attività Fieristiche Estero	93	12,9	85	12,6	
48	6,7	. Congressi	50	6,9	46	6,8	
713	100,0	Totale	721	100,0	677	100,0	
- Per aree geografiche:							
622	87,2	. Italia	628	87,1	592	87,4	
91	12,8	. Estero	93	12,9	85	12,6	
713	100,0	Totale	721	100,0	677	100,0	

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni**, al lordo delle elisioni per scambi tra i tre settori operativi del Gruppo, sono pari a 74.904 migliaia di euro e presentano un incremento di 24.664 migliaia di euro rispetto a quelli del 1° trimestre 2023 di 50.240 migliaia di euro.

- I ricavi per **Attività Fieristiche Italia** ammontano nel 1° trimestre a 64.686 migliaia di euro e presentano un incremento di 24.138 migliaia di euro rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente (40.548 migliaia di euro). L'incremento dei ricavi è principalmente correlato al diverso calendario fieristico dovuto alla presenza della biennale ospitata anno pari Mostra Convegno Expocomfort oltre che alla buona performance generale delle manifestazioni annuali e dell'attività congressuale, sia per l'incremento delle aree espositive occupate che per la maggiore penetrazione dei servizi erogati.
- I ricavi per **Attività Fieristiche Estero** ammontano nel 1° trimestre a 894 migliaia di euro rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente (905 migliaia di euro) e sono relativi principalmente alla mostra di arte contemporanea ICTAF 2024 organizzata dalla società controllata sudafricana.
- I ricavi per **Congressi** ammontano nel 1° trimestre a 9.324 migliaia di euro rispetto a 8.787 migliaia di euro dell'analogo periodo del 2023. La variazione in aumento di 537 migliaia di euro è riconducibile alla presenza della convention Zurich e dei congressi internazionali Oracle CloudWorld Tour Milano, EBCC - European Breast Cancer Conference e FIF, Salone Professionale di Fisioterapia. Tale effetto è stato parzialmente compensato dall'assenza di EAU European Association of Urology.

L'**EBITDA** per il totale Gruppo ammonta a 25.712 migliaia di euro evidenziando un incremento di 16.841 migliaia di euro rispetto al dato del 1° trimestre 2023 (8.871 migliaia di euro), così attribuibile per settori operativi:

- **Attività Fieristiche Italia:** registra un EBITDA di 23.069 migliaia di euro rispetto a 7.642 migliaia di euro dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. La variazione di 15.427 migliaia di euro è riconducibile al già citato andamento dei ricavi. Si segnala che la composizione dei costi riflette minori costi energetici e l'incremento dei costi del personale in corrispondenza del programma di nuove assunzioni varato nel corso dell'esercizio precedente.
- **Attività Fieristiche Estero:** registra un EBITDA di -185 migliaia di euro in aumento rispetto al dato dell'analogo periodo dell'esercizio precedente (-627 migliaia di euro). La variazione positiva di 442 migliaia di euro è principalmente riconducibile al risultato della joint venture detenuta a controllo congiunto con il partner Deutsche MESSE AG.
- **Congressi:** l'EBITDA è pari a 2.828 migliaia di euro rispetto a 1.856 migliaia di euro dell'analogo trimestre 2023. L'incremento dell'EBITDA di 972 migliaia di euro è principalmente riconducibile al già citato andamento dei ricavi oltre che ai minori costi di energia.

L'**EBIT** dei quattro settori operativi è pari nel 1° trimestre 2024 a 12.772 migliaia di euro rispetto a -4.217 migliaia di euro dell'analogo periodo dell'esercizio precedente e riflette il già citato andamento dell'EBITDA.

Per quanto riguarda la **ripartizione per area geografica**, nel 1° trimestre l'apporto delle attività all'estero è stato pari a 894 migliaia di euro in termini di ricavi e presenta un decremento di 11 migliaia di euro rispetto al dato dello stesso periodo dell'anno precedente (905 migliaia di euro). L'EBITDA risulta pari a -185 migliaia di euro e registra un incremento di 430 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente pari a -615 migliaia di euro.

L'EBIT è pari a -211 migliaia di euro rispetto al dato dello stesso periodo dell'anno precedente pari a -639 migliaia di euro.

In Italia nel trimestre si sono svolte 15 manifestazioni e 7 eventi relativi a convegni con annessa area espositiva. I metri quadrati netti espositivi sono stati pari a 357.265 (253.025 mq nel 2023) mentre il numero degli espositori è pari a 8.200 (6.965 nel 2023).

Le manifestazioni direttamente organizzate dal Gruppo in Italia e all'estero hanno occupato una superficie netta espositiva di 66.020 metri quadrati, pari al 18% della superficie totale occupata.

Il dettaglio delle manifestazioni svoltesi in Italia è riportato nella tabella che segue.

Portafoglio Manifestazioni Italia

Manifestazioni annuali:	Metri quadrati netti espositivi		N° espositori	
	Trimestre al 31/03/24	Trimestre al 31/03/23	Trimestre al 31/03/24	Trimestre al 31/03/23
<u>Direttamente organizzate</u>				
- Bit	17.225	16.165	235	210
- Milano Home	19.675	16.010	355	280
- Milano Fashion&Jewels (I semestre)	12.760	12.630	470	460
- Promotion Trade Exhibition	4.710	2.925	110	90
- Quick & More*	7.545	-	80	-
Totale annuali organizzate	61.915	47.730	1.250	1.040
<u>Ospitate</u>				
- LineaPelle Febbraio	45.540	44.020	985	995
- Milano Unica (primavera)	31.205	24.520	605	475
- Mido	45.940	37.980	1.190	945
- Mipel (marzo)	4.500	4.420	180	155
- My Plant & garden	26.775	25.360	680	585
- The Micam (primavera)	32.100	35.100	700	745
- Filo (I semestre)	1.545	1.385	75	70
- Fa la cosa giusta	6.745	6.110	470	415
- The ONE Milano (febbraio)	3.970	3.710	90	70
Totale annuali ospitate	198.320	182.605	4.975	4.455
Totale Manifestazioni annuali	260.235	230.335	6.225	5.495
Manifestazioni biennali:				
<u>Ospitate</u>				
- Mostra Convegno Expocomfort	85.925	-	1.320	-
Totale biennali ospitate	85.925	-	1.320	-
Totale Manifestazioni biennali	85.925	-	1.320	-
TOTALE MANIFESTAZIONI	346.160	230.335	7.545	5.495
- Eventi Congressuali con annessa area espositiva	11.105	22.690	655	1.470
TOTALE	357.265	253.025	8.200	6.965

* La manifestazione si è svolta per la prima volta.

Nel corso del 1° trimestre 2024 presso i quartieri fieristici all'estero si è svolta 1 manifestazione, per un totale di 4.105 metri quadrati netti espositivi (nel 1° trimestre 2023 erano pari a 3.855 metri quadrati) e 105 espositori (nel 1° trimestre 2023 pari a 100 espositori).

Il dettaglio delle manifestazioni svoltesi all'estero è riportato nella tabella che segue.

Portafoglio Manifestazioni Estero

Manifestazioni annuali:	Metri quadrati netti espositivi		N. espositori	
	Trimestre al 31/03/24	Trimestre al 31/03/23	Trimestre al 31/03/24	Trimestre al 31/03/23
<u>Annuali in Sud Africa</u>				
- Cape Town Art Fair	4.105	3.855	105	100
Totale annuali in Sud Africa	4.105	3.855	105	100
Totale Manifestazioni annuali	4.105	3.855	105	100
TOTALE MANIFESTAZIONI	4.105	3.855	105	100

Dipendenti del Gruppo

Al 31 marzo 2024 i dipendenti del Gruppo sono pari a 721 unità e così si confrontano con i dati al 31 marzo 2023 ed al 31 dicembre 2023:

Dipendenti a tempo indeterminato a fine periodo

31/12/23			(n° unità)	31/03/24			31/03/23		
Totale	Italia	Estero	Società consolidate con metodo integrale:	Totale	Italia	Estero	Totale	Italia	Estero
24	23	1	Dirigenti	24	23	1	29	28	1
585	558	27	Quadri e Impiegati (inclusi Giornalisti)	595	565	30	563	537	26
609	581	28	Totale	619	588	31	592	565	27
Società consolidate con il metodo del patrimonio netto (a):									
5	2	3	Dirigenti	5	2	3	5	2	3
99	39	60	Impiegati	97	38	59	80	25	55
104	41	63	Totale	102	40	62	85	27	58
713	622	91	TOTALE	721	628	93	677	592	85

(a) Il dato indicato corrisponde al totale pro-quota dei dipendenti.

Rispetto al 31 dicembre 2023, il numero di dipendenti a tempo indeterminato si incrementa di 8 unità nette assunte prevalentemente nelle aree commerciale e marketing.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura del trimestre

In data 8 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano SpA ha approvato il Piano Strategico 2024-2027.

In data 23 aprile 2024 si è svolta l'Assemblea ordinaria degli azionisti della Capogruppo, che ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2023 e deliberato: di distribuire un dividendo ordinario lordo di Euro 0,14 per ciascuna azione ordinaria avente diritto, a valere sull'ammontare dell'utile dell'esercizio 2023 di Euro 37.865.916,95 e di riportare a nuovo l'importo dell'utile di esercizio che residua al netto della distribuzione del dividendo. L'Assemblea ordinaria ha deliberato in senso favorevole al contenuto della Sezione Prima e Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, relativa alla politica della Società in materia di remunerazione dei componenti il Consiglio di Amministrazione, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché ai componenti del Collegio Sindacale della Società. L'Assemblea ha inoltre deliberato la nomina del nuovo Collegio Sindacale per gli esercizi 2024, 2025 e 2026 oltre ad averne stabilito i compensi. La medesima Assemblea ha infine provveduto all'approvazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie a norma degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'Assemblea, in sede straordinaria, nella stessa data, ha modificato gli articoli 4.1, 10.1, 10.2, 12, 15.1, 17.2, 17.7 e 18.1 dello Statuto sociale come risulta dal testo contenuto nella Relazione illustrativa degli amministratori.

Prevedibile evoluzione della gestione

Nel corso del 2024, il Gruppo procederà nell'esecuzione della strategia di crescita delineata nel Piano Strategico 2024-2027, concentrando i suoi sforzi su quattro dimensioni strategiche fondamentali: il rafforzamento del portafoglio di manifestazioni, l'espansione delle attività congressuali, la trasformazione in un fornitore di servizi integrato e lo sviluppo del business dell'intrattenimento.

Alla luce dei risultati eccellenti ottenuti nel 2023, che hanno consolidato la ripresa post-pandemica, e dei risultati positivi delle manifestazioni del primo trimestre, decisamente migliorati rispetto alle edizioni precedenti, nonché della visibilità relativa alle performance attese dalle manifestazioni in programma nella restante parte dell'anno, il Gruppo conferma la sua piena fiducia nelle proiezioni finanziarie per l'anno in corso. Tali proiezioni, comunicate al mercato in occasione della presentazione del Piano Strategico 2024-2027, prevedono il raggiungimento di un EBITDA al 31 dicembre 2024 compreso tra 65 e 75 milioni di euro.

Criteria di redazione

Il Resoconto Intermedio di Gestione del Gruppo Fiera Milano è redatto ai sensi dell'art. 154-ter del Decreto Legislativo 58/1998 nonché in osservanza del Regolamento Emittenti di cui alla delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai criteri di rilevazione e valutazione stabiliti dai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS, emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea.

I criteri di rilevazione e valutazione adottati per la preparazione della situazione contabile del 1° trimestre 2024 sono quelli adottati per la redazione del Bilancio consolidato 2023, integrati con i principi contabili omologati dall'Unione Europea applicabili a partire dal 1° gennaio 2024.

Si segnala che le imposte sono iscritte applicando al risultato prima delle imposte del periodo l'aliquota fiscale che sarebbe applicabile ai risultati annuali attesi. Nel caso in cui il metodo non fornisca risultati congrui le imposte sul reddito vengono determinate in base alla stima del reddito imponibile del periodo applicando le aliquote e le disposizioni vigenti nei paesi nei quali il Gruppo opera.

I prospetti contabili consolidati sono stati preparati sulla base delle situazioni contabili al 31 marzo 2024 approvate dagli Organi Amministrativi delle società incluse nell'area di consolidamento, predisposte dalle società del Gruppo incluse nel consolidato.

Si segnala che le procedure di stima adottate per la redazione del Resoconto al 31 marzo 2024 sono sostanzialmente analoghe a quelle normalmente adottate nella redazione dei conti annuali consolidati.

L'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento al 31 marzo 2024 è riportato nell'Allegato 1.

Si segnala che il presente Resoconto Intermedio di Gestione non è assoggettato a revisione legale.

Prospetti contabili

Esercizio al 31/12/23			1° Trimestre al 31/03/24		1° Trimestre al 31/03/23	
% (dati in migliaia di euro)			%		%	
283.829	100	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	72.352	100	48.109	100
3.773	1,3	Costi per materiali	663	0,9	694	1,4
134.460	47,4	Costi per servizi	32.891	45,5	25.986	54,0
653	0,2	Costi per godimento di beni di terzi	224	0,3	253	0,5
52.233	18,4	Costi del personale	12.172	16,8	11.253	23,4
4.969	1,8	Altre spese operative	1.055	1,5	826	1,7
196.088	69,1	Totale costi operativi	47.005	65,0	39.012	81,1
5.397	1,9	Proventi diversi	840	1,2	713	1,5
6.933	2,4	Risultati di società collegate e <i>joint venture</i>	-355	-0,5	-919	-1,9
2.933	1,0	Svalutazione dei crediti e altri accantonamenti	120	0,2	20	0,0
97.138	34,2	Risultato operativo ante ammortamenti e rettifiche di valore di attività non correnti (EBITDA)	25.712	35,5	8.871	18,4
51.499	18,1	Ammortamenti	12.940	17,9	13.088	27,2
815	0,3	Rettifiche di valore di attività	-	-	-	-
44.824	15,8	Risultato operativo (EBIT)	12.772	17,7	-4.217	-8,8
-8.819	-3,1	Proventi (Oneri) finanziari	-1.756	-2,4	-2.714	-5,6
36.005	12,7	Risultato prima delle imposte	11.016	15,2	-6.931	-14,4
7.036	2,5	Imposte sul reddito	3.391	4,7	1.138	2,4
28.969	10,2	Risultato netto del periodo delle attività in continuità	7.625	10,5	-8.069	-16,8
16.500	5,8	Risultato netto del periodo delle attività operative cessate	-	-	16.500	34,3
45.469	16,0	Risultato netto:	7.625	10,5	8.431	17,5
45.468	16,0	- attribuibile ai Soci della Controllante	7.676	10,6	8.500	17,7
1	0,0	- attribuibile a interessenze di minoranza	-51	-0,1	-69	-0,1

Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

(dati in migliaia di euro)	31/03/24	31/12/23
Avviamento	95.036	95.036
Attività immateriali a vita definita	11.133	12.241
Diritto d'uso delle attività in locazione	352.867	362.002
Immobilizzazioni materiali	11.228	11.467
Altre attività finanziarie non correnti	854	1.059
Altre attività non correnti	87.383	90.400
A Attività non correnti	558.501	572.205
Rimanenze e lavori in corso	3.000	2.258
Crediti commerciali ed altri	36.799	40.567
Altre attività correnti	-	-
B Attività correnti	39.799	42.825
Debiti verso fornitori	48.959	65.274
Acconti	53.597	39.841
Debiti tributari	2.162	2.866
Fondi per rischi e oneri ed altre passività correnti	29.761	33.015
C Passività correnti	134.479	140.996
D Capitale d'esercizio netto (B - C)	-94.680	-98.171
E Capitale investito lordo (A + D)	463.821	474.034
Fondi relativi al Personale	7.390	7.453
Fondi per rischi e oneri ed altre passività non correnti	3.921	3.780
F Passività non correnti	11.311	11.233
G CAPITALE INVESTITO NETTO attività in continuità (E - F)	452.510	462.801
H CAPITALE INVESTITO NETTO attività destinate alla vendita	-	-
CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (G + H)	452.510	462.801
coperto con:		
Patrimonio netto di Gruppo	155.557	147.896
Interessenze di minoranza	484	535
I Patrimonio netto totale	156.041	148.431
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	-106.663	-99.843
Debiti (Crediti) finanziari correnti	47.484	43.286
Debiti finanziari non correnti	355.648	370.927
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità	296.469	314.370
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività destinate alla vendita	-	-
L Totale indebitamento (Disponibilità) finanziario netto complessivo	296.469	314.370
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO DI GRUPPO (I+L)	452.510	462.801

Note di commento all'andamento patrimoniale e finanziario

Le **Attività non correnti** al 31 marzo 2024 ammontano a 558.501 migliaia di euro rispetto a 572.205 migliaia di euro al 31 dicembre 2023. La diminuzione di 13.704 migliaia di euro è relativo al saldo tra: incrementi dei diritti d'uso su attività in locazione per 2.105 migliaia di euro, investimenti per 347 migliaia di euro, ammortamenti per -12.940 migliaia di euro, incrementi di attività fiscali per imposte differite per 38 migliaia di euro, variazione delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto per -355 migliaia di euro, crediti per consolidato fiscale per -2.810 migliaia di euro, derivati di copertura su finanziamenti per -204 migliaia di euro, differenze cambio per 30 migliaia di euro e altri movimenti per 85 migliaia di euro.

Il Capitale di esercizio netto passa da -98.171 migliaia di euro del 31 dicembre 2023 a -94.680 migliaia di euro del 31 marzo 2024.

La variazione di 3.491 migliaia di euro è attribuibile alle seguenti componenti:

- (a) diminuzione delle **Attività correnti** di 3.026 migliaia di euro, dovuto all'effetto combinato del decremento della voce "Crediti commerciali ed altri" per 3.768 migliaia di euro e dell'incremento della voce "Rimanenze e lavori in corso" per 742 migliaia di euro;
- (b) decremento delle **Passività correnti** di 6.517 migliaia di euro, dovuto principalmente all'effetto netto di:
 - diminuzione della voce "Debiti verso fornitori" per 16.315 migliaia di euro relativa al pagamento delle partite debitorie, in scadenza verso fornitori di manifestazioni;
 - incremento della voce "Acconti" per 13.756 migliaia di euro, quale saldo tra incrementi per acconti fatturati a clienti per manifestazioni che si svolgeranno nei trimestri successivi (in particolare i Saloni e Host) e decrementi per manifestazioni svoltesi nel trimestre in corso (in particolare Mostra Convegno Expocomfort, Mido e Milano Home);
 - diminuzione della voce "Fondi per rischi e oneri ed altre passività correnti" per 3.254 relativa principalmente al decremento dei debiti verso organizzatori.

Le **Passività non correnti** al 31 marzo 2024 ammontano a 11.311 migliaia di euro rispetto a 11.233 migliaia di euro del 31 dicembre 2023.

Il **Patrimonio netto di Gruppo** ammonta al 31 marzo 2024 a 155.557 migliaia di euro rispetto a 147.896 migliaia di euro del 31 dicembre 2023 con un incremento di 7.661 migliaia di euro riconducibile:

- per 7.676 migliaia di euro al risultato netto del periodo;
- per 172 migliaia di euro alla riserva per *stock grant*;
- per -204 altre componenti del conto economico complessivo;
- per 17 migliaia di euro a differenze cambio.

Il Patrimonio netto riferito a Interessenze di minoranza ammonta al 31 marzo 2024 a 484 migliaia di euro rispetto a 535 migliaia di euro del 31 dicembre 2023. Il decremento di 51 migliaia di euro è riconducibile al risultato del periodo.

Per le note sulle variazioni delle attività e delle passività finanziarie si rimanda al commento dell'indebitamento finanziario.

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Massimo De Tullio, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Allegato 1**Elenco delle società incluse nell'area di consolidamento e delle altre partecipazioni al 31 marzo 2024**

Denominazione e sede sociale	Attività principale	Capitale sociale (migliaia) (*)	Quota posseduta %			Quota posseduta dalle Soc. del Gruppo %
			Totale Gruppo	diretta Fiera Milano	indiretta altre Soc. del Gruppo	
A) Impresa controllante						
Fiera Milano SpA	Organizzazione e ospitalità di manifestazioni fieristiche in Italia	42.445				
Milano, p.le Carlo Magno 1						
B) Imprese controllate consolidate con il metodo integrale						
Fiera Milano Congressi SpA	Gestione congressi	2.000	100	100	100	Fiera Milano SpA
Milano, p.le Carlo Magno 1						
Nolostand SpA	Servizi di allestimento	7.500	100	100	100	Fiera Milano SpA
Milano, p.le Carlo Magno 1						
MADE eventi Srl	Organizzazione di manifestazioni fieristiche in Italia	10	60	60	60	Fiera Milano SpA
Rho (Milano), strada Statale del Sempione n. 28						
Fiera Milano Brasil Publicações e Eventos Ltda	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	R \$ 113.465	100	99,99	0,01	99,99 Fiera Milano SpA
São Paulo, Avenida Angélica, n° 2491, Conjunto 204, Bairro Consolação						Nolostand SpA
Fiera Milano Exhibitions Africa Pty Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	ZAR 0,6	100	100	100	Fiera Milano SpA
Cape Town, 4th Floor, Brewster Building - 77 Hout Street						
C) Imprese collegate consolidate con il metodo del patrimonio netto						
Hannover Milano Global Germany GmbH	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	25	49	49	49	Fiera Milano SpA
Hannover Germany, Messegebäude						
Hannover Milano Fairs Shanghai Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	USD 500	49		100	100 Hannover Milano Global Germany GmbH
Shanghai China, Pudong Office Tower						
Hannover Milano Fairs China Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	HKD 10	49		100	100 Hannover Milano Global Germany GmbH
Hong Kong China, Golden Gate Building						
Hannover Milano Fairs India Pvt. Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	INR 274.640	48,99		99,99	99,99 Hannover Milano Global Germany GmbH
East Mumbai, Andheri						
Hannover Milano Best Exhibitions Co., Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	RMB 1.000	24,99		51	51 Hannover Milano Fairs Shanghai Co. Ltd
Guangzhou China, West Tower, Poly World Trade Center						
Hannover Milano XZQ Exhibitions Co., Ltd	Organizzazione di manifestazioni fieristiche fuori dall'Italia	RMB 100	29,40		60	60 Hannover Milano Fairs Shanghai Co. Ltd
Shenzhen China						
Ipack Ima Srl	Organizzazione di manifestazioni fieristiche in Italia	20	49	49	49	Fiera Milano SpA
Rho, S.S. del Sempione km.28						
MiCo DMC Srl	Servizi di <i>destination management</i>	10	51		51	51 Fiera Milano Congressi SpA
Milano, p.le Carlo Magno 1						
Ge.Fi. SpA	Organizzazione di manifestazioni fieristiche in Italia	1.000	25	25	25	Fiera Milano SpA
Milano, v.le Achille Papa 30						
Mi-View Srl	Organizzazione di manifestazioni fieristiche in Italia	10	25		25	100 Ge.Fi.SpA
Milano, v.le Achille Papa 30						
Fiere di Parma SpA	Organizzazione di manifestazioni fieristiche in Italia	31.167	18,5	18,5	18,5	Fiera Milano SpA
Parma, v.le delle Esposizioni 393/a						
D) Elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del costo						
Comitato Golden Card						
Ciniseo Basamo, viale Fulvio Testi 128	Altre attività	3	33,33	33,33	33,33	Fiera Milano SpA

(*) in euro o altra valuta come specificamente indicato.