

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

19 – 22 Luglio 2021

INTEGRAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

PROPOSTA PRESENTATA DALL'AZIONISTA FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.p.A.



Ferrovie dello Stato Italiane
UA 25/6/2021
FS-AD\A0011\P\2021\0000278



L'Amministratore Delegato

Spettabile
FNM S.p.A.
Piazzale Cadorna 14
20123 Milano

*All'attenzione del Presidente del Consiglio di
Amministrazione*

A mezzo posta certificata: azionisti.fnm@legalmail.it

**Oggetto: PRESENTAZIONE CANDIDATURE PER LA NOMINA DI UN
SINDACO EFFETTIVO E DI UN SINDACO SUPPLENTE DI FNM S.p.A.**

Il sottoscritto dottor Luigi Ferraris, in qualità di Amministratore Delegato e legale rappresentante di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (di seguito "FS S.p.A." o "FS") - società con socio unico, con sede in Roma Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 39.204.173.802,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, iscritta al Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale e P.IVA 06359501001 - portatrice di n. 64.109.831 azioni di FNM S.p.A., rappresentanti il 14,74% del capitale sociale di FNM S.p.A.

PREMESSO CHE

L'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria di FNM S.p.A., per il giorno 19 luglio 2021 in prima convocazione ed occorrendo per il giorno 22 luglio 2021 in seconda convocazione, prevede, quale argomento all'ordine del giorno, il seguente "1) *Integrazione del Collegio Sindacale*", meglio dettagliato come segue: "1.1 *Nomina di un Sindaco Effettivo che assumerà la carica di Presidente del Collegio Sindacale; 1.2 Nomina di un Sindaco Supplente*"

TENUTO CONTO

di quanto previsto dalla normativa vigente e dall'art. 26 dello Statuto sociale di FNM nonché di quanto indicato nel predetto avviso di convocazione e nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla materie all'ordine del giorno

PRESENTA

le seguenti candidature per la nomina di un Sindaco Effettivo che assumerà la carica di Presidente del Collegio Sindacale, e di un Sindaco Supplente di FNM S.p.A.:

Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. - Società con socio unico
Sede legale: Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma
Cap. Soc. Euro 39.204.173.802,00
Iscritta al Registro delle Imprese di Roma
Cod. Fisc. e P. Iva 06359501001 - R.E.A. 962805

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo/Presidente Collegio Sindacale di FNM S.p.A.

N.	Nome	Cognome	Luogo, data di nascita	CF
1	Eugenio	Pinto	Taranto, 20 settembre 1959	PNTGNE59P20L049V

Candidata alla carica di Sindaco Supplente di FNM S.p.A.

N.	Nome	Cognome	Luogo, data di nascita	CF
1	Marianna	Tognoni	Roma, 27 aprile 1965	TGNMNN65D67H501Z

SI ALLEGANO

1. la comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato Intesa SanPaolo S.p.A. comprovante la titolarità da parte di FS S.p.A. di n. 64.109.831 azioni di FNM S.p.A. con riferimento al giorno in cui le candidature in oggetto vengono depositate presso la Società;
2. le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale, corredate dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo dagli stessi ricoperti presso altre società (art. 2400, comma 4, c.c);
3. i *curricula vitae* dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato;
4. copia dei documenti d'identità dei candidati, in relazione ai quali – per motivi di *privacy* e di sicurezza informatica – non è autorizzata la pubblicazione sul sito internet della Società né la messa a disposizione del pubblico.

La sottoscritta FS S.p.A., tenuto conto degli artt. 144-*quinquies* e ss. del Regolamento Emittenti, adottato con delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche, nonché di quanto raccomandato dalla Consob con Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009,

DICHIARA INOLTRE



l'assenza di rapporti di collegamento (anche indiretti) così come meglio precisati all'art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti, con l'azionista che risulta detenere la partecipazione di maggioranza in FNM S.p.A. (*i.e.* con la Regione Lombardia) nonché di relazioni significative, come individuate nella suddetta Comunicazione, con il predetto azionista, che siano determinanti ai fini della sussistenza di un rapporto di collegamento con quest'ultimo ai sensi delle richiamate disposizioni, per le motivazioni già espone nelle comunicazioni di FS S.p.A. per la presentazione delle liste di propri candidati per il rinnovo degli organi sociali di FNM - inviate il 6 aprile scorso ad FNM in vista dell'Assemblea del successivo 30 aprile. Tali motivazioni sono riportate in allegato alla presente; si segnala che nulla è cambiato rispetto a quanto già rappresentato, fatta eccezione per l'avvenuto rinnovo del patto parasociale con Trenord S.r.l.

Roma, 25 giugno 2021

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.

Luigi Ferraris



ALLEGATO

ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO (ANCHE INDIRETTI) COSÌ COME MEGLIO PRECISATI ALL'ART. 144-*QUINQUIES* DEL REGOLAMENTO EMITTENTI, CON L'AZIONISTA CHE RISULTA DETENERE LA PARTECIPAZIONE DI MAGGIORANZA IN FNM S.p.A. (I.E. CON LA REGIONE LOMBARDIA) NONCHÉ DI RELAZIONI SIGNIFICATIVE, COME INDIVIDUATE NELLA RELATIVA COMUNICAZIONE CONSOB, CON IL PREDETTO AZIONISTA, CHE SIANO DETERMINANTI AI FINI DELLA SUSSISTENZA DI UN RAPPORTO DI COLLEGAMENTO CON QUEST'ULTIMO AI SENSI DELLE RICHIAMATE DISPOSIZIONI.

In riferimento a quanto oggetto, si precisa quanto segue:

– Rapporti relativi a Trenord

Dal 2009 risulta costituita tra Trenitalia S.p.A. (società interamente partecipata da FS – “Trenitalia”) e FNM S.p.A. (“FNM”) una *joint venture* societaria paritetica, dal 2011 denominata Trenord S.r.l. (“Trenord”), sottoposta al controllo congiunto di FNM e Trenitalia (cfr. ultimo bilancio disponibile di FNM), costituita per l'esercizio dell'attività di TPL nell'ambito territoriale di riferimento della Regione Lombardia. In relazione a Trenord, nel 2011 è stato sottoscritto tra Trenitalia e FNM un patto parasociale che disciplina il predetto assetto di controllo congiunto (il “Patto Trenord”). Tale patto è stato rinnovato all'inizio di maggio 2021, mantenendo sostanzialmente immutato l'assetto condiviso nel 2011, ritenendolo il più conforme alle finalità pubblicistiche di cooperazione che caratterizzano, da sempre, la *partnership* relativa all'esercizio dell'attività di trasporto pubblico locale ferroviario nella Regione Lombardia.

Con riferimento a Trenord, sono altresì in essere dei rapporti economici e commerciali connessi a – e derivanti da – la collaborazione relativa alla *partnership* tra Trenitalia e FNM, funzionali anche all'esercizio del servizio dei servizi ferroviari sostitutivi all'interno della Regione Lombardia, che Trenord ha affidato al Consorzio Elio Scarl, società partecipata paritariamente dalla stessa Trenord, da FNM Autoservizi S.p.A. e da Busitalia Rail Service S.r.l. (società del Gruppo FS).

Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. – Società con socio unico

Sede legale: Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Cap. Soc. Euro 39.204.173.802,00

Iscritta al Registro delle Imprese di Roma

Cod. Fisc. e P.Iva 06359501001 – R.I.E.A. 962805



– Rapporti relativi a CAL

Dal 2007 risulta altresì costituita tra ANAS S.p.A. – società la cui partecipazione, in precedenza detenuta dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, è stata interamente trasferita a FS nel 2018, in attuazione di quanto previsto dall'art. 49 del decreto legge del 24 aprile 2017, n. 50 – e Infrastrutture Lombarde S.p.A. (società interamente partecipata dalla Regione Lombardia, che dal 1° luglio 2020 è stata fusa per incorporazione in ARIA S.p.A., parimenti controllata al 100% dalla Regione Lombardia), la società Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. ("CAL"), in attuazione delle disposizione di cui all'art. 1, comma 979, della legge 296 del 27 dicembre 2006 (c.d. Legge Finanziaria 2007), quale soggetto concedente e aggiudicatore "per la realizzazione dell'autostrada Pedemontana Lombarda, dell'autostrada Brescia-Bergamo-Milano, delle tangenziali esterne di Milano". Anche tale società è partecipata pariteticamente da ANAS e Infrastrutture Lombarde (oggi ARIA S.p.A.) ed è classificata nell'ultimo bilancio disponibile delle predette società quale impresa collegata.

– Rapporti economici e commerciali tra società controllate dalla Regione Lombardia e società appartenenti al Gruppo FS

Sussistono rapporti economici e commerciali tra il Gruppo FS e società controllate dalla Regione Lombardia, tra le quali non possono considerarsi incluse né Trenord né CAL in ragione della descritta situazione di controllo congiunto.

Tanto precisato, i predetti rapporti e le predette relazioni non sono tuttavia da considerare determinanti per l'esistenza dei rapporti di collegamento di cui all'art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti, per i seguenti motivi.

- (A) Per quanto concerne i rapporti relativi Trenord, si evidenzia (i) che la *partnership* tra FS e FNM relativa a Trenord è maturata, ormai da diversi anni, in un contesto essenzialmente pubblicitario di programmazione generale, finalizzato ad aumentare la qualità e l'efficienza del servizio di trasporto pubblico ferroviario nella Regione Lombardia; (ii) che detta *joint venture*, come detto, è controllata congiuntamente da parte di Trenitalia ed FNM e, dunque, Trenord non può dirsi soggetta al controllo solitario né da parte di FS né da parte della Regione Lombardia; (iii) che dall'esistenza del Patto Trenord non deriva alcuna capacità di influenza reciproca tra FS e la Regione Lombardia, che anzi in passato hanno



più volte manifestato, anche pubblicamente, diversi disallineamenti e contrapposizioni, anche con riferimento alla stessa Trenord.

In aggiunta a quanto precede, occorre altresì considerare le particolarità del mercato del trasporto pubblico ferroviario, e in particolare la circostanza che la generalità delle Regioni italiane abbia in essere contratti di servizio con Trenitalia, cosa che consente di escludere che vi sia alcun particolare rapporto tra il Gruppo FS e la Regione Lombardia diverso da quello che il medesimo Gruppo FS, stante il suo ruolo di principale operatore nazionale nel settore del trasporto ferroviario, ha con tutte le altre Regioni italiane.

Quanto, infine, ai rapporti economici e commerciali con Trenord, si tratta di rapporti che, come detto, sono connessi a – e derivanti da – la collaborazione relativa alla *partnership* tra Trenitalia e FNM. In particolare, si tratta di relazioni commerciali (i) che sono principalmente volte a soddisfare esigenze di servizio della società che li riceve – *i.e.* Trenord – piuttosto che sviluppi del *business* della società che li eroga; (ii) che rappresentano comunque una frazione non significativa rispetto alle attività del Gruppo FS e che (iii) non fanno in alcun modo venire meno, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, l'assoluta autonomia, indipendenza e sostanziale terzietà del Gruppo FS dalla Regione Lombardia (e viceversa).

- (B) In relazione a Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A., si evidenzia (i) che (così come FS, anche) ANAS ha rapporti “societari” di analoga natura non solo con la Regione Lombardia, ma con numerose altre Regioni ed enti locali italiani; (ii) che la partecipazione totalitaria in ANAS, come anticipato, è stata trasferita dal MEF a FS, con apposita legge, solo a inizio 2018, e che dunque la *partnership* in tale settore tra il Gruppo FS e una società controllata dalla Regione Lombardia non solo è riconducibile a motivazioni di natura pubblicistica, ma è anche indipendente dalla volontà di FS.
- (C) In relazione agli ulteriori rapporti economici e commerciali tra il Gruppo FS e società controllate dalla Regione Lombardia, questi – come detto – non sono tali da potersi considerare significativi per il Gruppo FS, tenuto conto delle complessive attività del gruppo stesso, né sono tali da far in alcun modo venir meno l'assoluta autonomia, indipendenza e sostanziale terzietà del Gruppo FS dalla Regione Lombardia.



Per tutte le ragioni sopra evidenziate, si dichiara pertanto che i rapporti e le relazioni sopra descritte sussistenti, anche indirettamente, tra FS e la Regione Lombardia non si ritengono determinanti ai fini delle richiamate disposizioni normative e raccomandazioni.

In aggiunta a quanto precede, si rappresenta altresì, per completezza di informazione, che – come noto, trattandosi di documento pubblico – il Gruppo FS (e in particolare FS, Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. e FS Sistemi Urbani S.r.l.) ha sottoscritto un Accordo di Programma “*ai sensi dell’art. 34 D.Lgs. n. 267/2000 per la trasformazione urbanistica delle arre ferroviarie dismesse, e in dismissione, site in Comune di Milano denominate “Scalo Farini, Scalo Romana, Scalo e stazione di Porta Genova, Scalo Basso di Lambrate, parte degli Scali Greco-Breda e Rogoredo, aree ferroviarie S. Cristoforo”, in correlazione con il potenziamento del sistema ferroviario in ambito milanese*”. A tale Accordo, che è stato promosso dal Comune di Milano, ha aderito anche la Regione Lombardia, nella sua qualità di ente pubblico con competenze autorizzative in materia urbanistica e di trasporto pubblico regionale; in particolare l’approvazione dell’Accordo con Decreto del Presidente della Regione (e conseguente pubblicazione sul Bollettino regionale quale forma di pubblicità legale) è stata essenzialmente volta ad attribuire all’Accordo specifica valenza urbanistica in quanto, ai sensi del citato art. 34 Testo Unico Enti Locali “*L’accordo, qualora adottato con decreto del presidente della regione, produce gli effetti della intesa di cui all’articolo 81 del decreto del Presidente della Repubblica 24 luglio 1977, n. 616, determinando le eventuali e conseguenti variazioni degli strumenti urbanistici e sostituendo le concessioni edilizie, sempre che vi sia l’assenso del comune interessato*”. Si tratta dunque di un accordo che, pur prevedendo il coinvolgimento della Regione Lombardia, non assume rilievo ai fini della presente dichiarazione essendo esclusivamente funzionale a consentire l’espletamento da parte della Regione Lombardia di attività rientranti nelle sue prerogative di Pubblica Amministrazione.

Comunicazione ex artt. 43 – 44 – 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione _____

3. data della richiesta

4. data di invio della comunicazione

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (*)

7. causale della rettifica (*)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA
nome _____
codice fiscale
comune di nascita _____ provincia di nascita
data di nascita nazionalità ITALIANA
indirizzo PIAZZA DELLA CROCE ROSSA 1
città 00161 ROMA (RM) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

denominazione FNM SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di: costituzione modifica estinzione
Beneficiario vincolo _____

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DI CANDIDATURE PER LA NOMINA DI UN SINDACO EFFETTIVO E DI UN SINDACO SUPPLENTE DI FNM SPA

INTESA SANPAOLO S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

Giuseppe Paolo D. Maria Rosalini

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione

Iscrizione

Maggiorazione

Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente _____



Spettabile
FNM S.p.A.
Piazzale Cadorna 14
20123 Milano

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E, OVE NOMINATO, DELLA
CARICA DI SINDACO EFFETTIVO DI FNM S.P.A. E RELATIVE
DICHIARAZIONI ED ATTESTAZIONI**

Io sottoscritto Eugenio Pinto, nato a Taranto, il 20 settembre 1959, C.F. PNT GNE 59P20 L049V, residente in **OMISSIS**, preso atto che Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., con sede in Roma, Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 39.204.173.802,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, ha manifestato la volontà di presentare la mia candidatura per la nomina a componente del Collegio Sindacale di FNM S.p.A., con sede in Milano, Piazzale Cadorna 14, CF. 00776140154, che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria di FNM S.p.A. convocata per il giorno 19 luglio 2021, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 22 luglio 2021, in seconda convocazione,

DICHIARO DI ACCETTARE

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove deliberata, la successiva nomina a sindaco effettivo di FNM S.p.A. con la carica di Presidente del Collegio Sindacale per gli esercizi 2021-2022-2023 e, a tal fine,

DICHIARO ED ATTESTO

ai sensi degli articoli 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa), sotto la mia responsabilità e consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni non rispondenti a verità, formazione e uso di atti falsi, così come disposto dall'art. 76 del citato d.p.r. 445/2000:

1. di non trovarmi in situazioni di ineleggibilità, di incompatibilità e/o decadenza, anche ai sensi dell'art. 148, comma 3, TUF e delle disposizioni sul pubblico impiego, laddove applicabili;
2. di rispettare i limiti al cumulo di incarichi di cui all'art. 148-bis del TUF e all'art. 144-terdecies del Regolamento Consob n.11971/1999;

Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. - Società con socio unico

Sede legale: Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Cap. Soc. Euro 39.204.173.802,00

Iscritta al Registro delle Imprese di Roma

Cod. Fisc. e P. Iva 06359501001 - R.E.A. 962805



3. di possedere i requisiti di indipendenza, professionalità, onorabilità e gli eventuali requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di FNM S.p.A., per essere nominato a tale carica, ed in particolare:
 - di essere iscritto nel Registro dei revisori contabili;
 - di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1 del citato DM n. 162/2000;
 - di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del citato DM 162/2000;
4. l'idoneità a qualificarmi come indipendente in conformità con l'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (edizione 2020), come richiamato, per i componenti dell'organo di controllo, dalla successiva Raccomandazione 9;
5. di ricoprire, alla data odierna, gli incarichi di amministrazione e controllo nelle società indicate in allegato (All. a), impegnandomi in caso di variazioni ed aggiornare il predetto elenco ai sensi dell'ultimo comma dall'art. 2400 c.c.

Il sottoscritto si impegna altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità di quanto qui dichiarato e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica dei requisiti ai sensi delle disposizioni applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica o comunque ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Roma, 25 giugno 2021

 Firmato digitalmente da
PINTO EUGENIO
C = IT _____

Allegati:

- a) Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società alla data odierna
- b) *Curriculum Vitae*, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato
- c) Documento di identità

DATI ANAGRAFICI

Nato a Taranto il 20 settembre 1959

Domiciliato in Roma, Via di Santa Costanza, 21 00198

E-mail: epinto@luiss.it

Pagina web: <https://www.luiss.edu/cattedreonline>



	Nome della Società	Gruppo di appartenenza	Sede Legale	Ruolo	Comitati
Non quotate					
1)	Banor SIM S.p.A.	Banor	Via Dante, 15 - 20123 Milano	(M) CdA	REM-CPC
2)	Leonardo S.p.A.	Leonardo	Piazza Monte Grappa, 4 - 00195 Roma	(S) CdS	---
(M): Membro - (S) Supplente - (P): Presidente (CdS): Collegio Sindacale - (CdA): Consiglio di Amministrazione - (OdV) Organismo di Vigilanza (CCR): Comitato Controllo e Rischi - (REM) Comitato Remunerazioni - (CPC): Comitato Parti Correlate - (CN): Comitato Nomine					



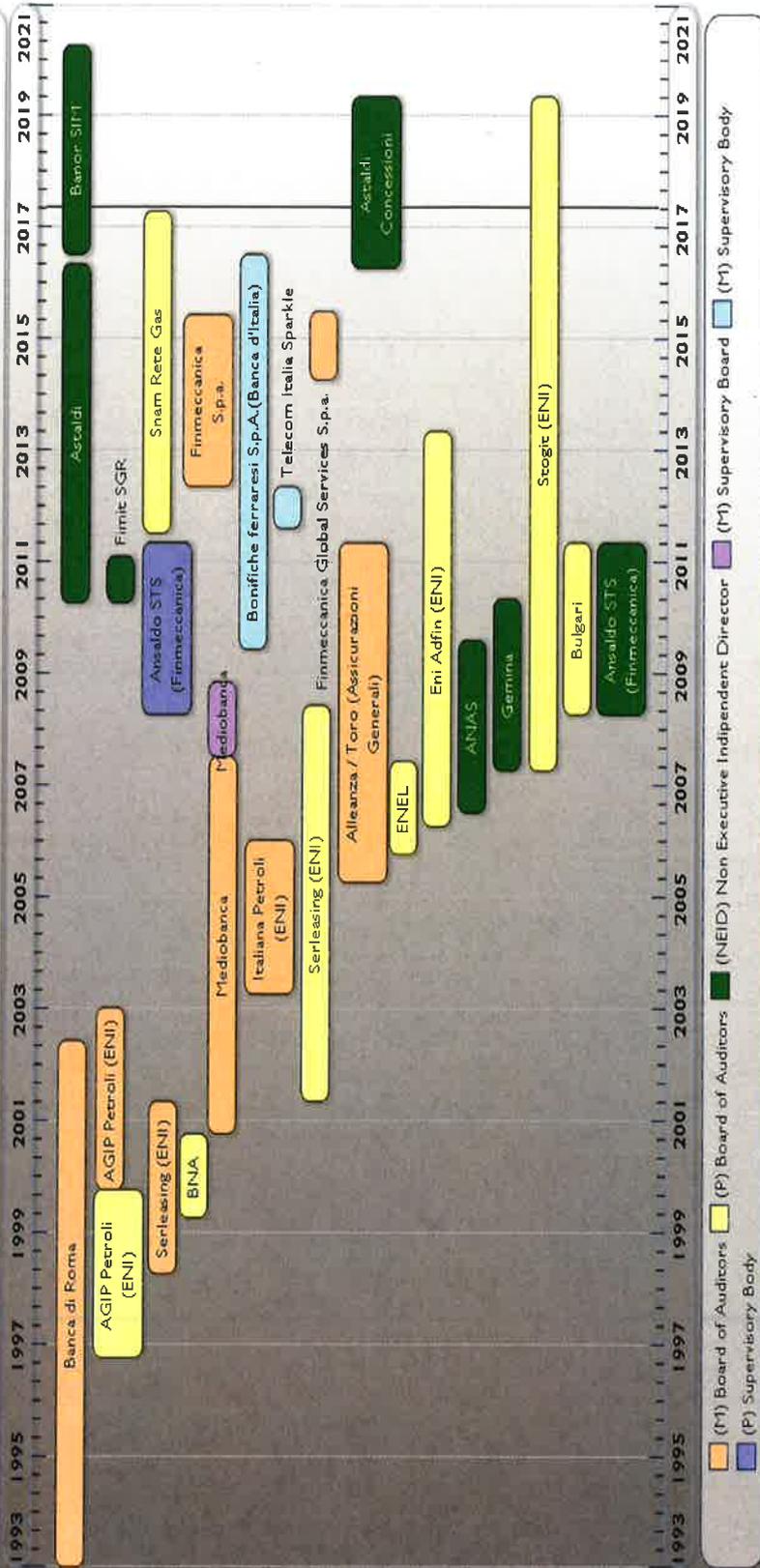
Firmato digitalmente da
PINTO EUGENIO
C = IT

Roma
Via di Santa Costanza, 21 - 00198
☎ 0697790099

Milano
Viale Umbria, 76 - Piano 3- 20135
☎ 0245072073

☎ 0697790098 - ✉ segreteria@studiopinto.eu
Codice Fiscale PNT GNE 59P20 L049V - Partita IVA 07579470589

Previous and Current Main Professional Appointments 1993 - 2020



Roma
Via di Santa Costanza, 21 - 00198
☎ 0697790099

Milano
Viale Umbria, 76 - Piano 3 - 20135
☎ 0245072073

✉ segreteria@studiopinto.eu
Codice Fiscale PNT GNE 59P20 Lo49V - Partita IVA 07579470589



DATI ANAGRAFICI

Nato a Taranto il 20 settembre 1959

Domiciliato in Roma, Via di Santa Costanza, 21 00198

E-mail: epinto@luiss.it

Pagina web: <https://www.luiss.edu/cattedreonline>



STUDI E INCARICHI ACCADEMICI

- Professore di ruolo del raggruppamento di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- a partire dall'a.a. 2018 insegna: 1) *Contabilità e bilancio* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Operazioni Straordinarie e Valutazioni d'Azienda* nel Corso di laurea magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli presso il Dipartimento di Impresa e Management;
- nel periodo 2008-2017 ha insegnato: 1) *Contabilità e bilancio* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Principi contabili internazionali* nel Corso di laurea magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli: **in lingua italiana** presso il dipartimento di Economia e Finanza e **in lingua inglese** presso il Dipartimento di Impresa e Management;
- nell'a.a. 2007-08 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Sistemi contabili internazionali* nel Corso di laurea triennale e magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2006-07 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) *Principi contabili internazionali IFRS-LAS* nel Corso di laurea triennale e magistrale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2005-06 ha insegnato: 1) *Ragioneria Generale ed Applicata* nel Corso di laurea triennale della Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli e 2) ha tenuto il corso avanzato di *Principi contabili internazionali IFRS-LAS* nel Corso di laurea triennale e magistrale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- nell'a.a. 2004-05 ha insegnato *Operazioni di finanza straordinaria* nel Corso di laurea magistrale presso la Facoltà di Economia dell'Università Luiss-Guido Carli;
- dal 1984 ha svolto attività didattica, di ricerca e di studio in materia di Economia aziendale presso le facoltà di Economia delle Università "LUISS-Guido Carli" e "La Sapienza" di Roma e, a partire dall'anno accademico 1995-1996, è stato professore a contratto di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" presso la facoltà di Economia dell'Università LUISS-Guido Carli;
- nel 1983 si è laureato con lode in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Roma
Via di Santa Costanza, 21 - 00198
☎ 0697790099

Milano
Viale Umbria, 76 - Piano 3- 20135
☎ 0245072073

☎ 0697790098 - ✉ segreteria@studiopinto.eu

Codice Fiscale PNT GNE 59P20 L049V – Partita IVA 07579470589

Prof. Eugenio Pinto

PUBBLICAZIONI

- “Sul metodo misto di valutazione del capitale economico” nel volume *Liber amicorum* in onore di Umberto Bertini, Franco Angeli, Milano, 2012;
- “Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)”, Luiss University Press, Roma, giugno 2008, pp. 182;
- “Il Leasing nei bilanci consolidati del biennio 2005-2006 delle Società Quotate nel segmento Blue Chip”, ricerca empirica condotta per conto dell’Associazione Italiana Leasing-Assilea e pubblicata ne I quaderni di Assilea n. 41/2007;
- “Aspetti contabili dei piani di stock option”, Relazione tenuta il 25 giugno 2007 al Convegno della Luiss Business School “Le Stock Option e le altre forme di incentivazione dei manager”;
- “Opzioni e scelte in tema di criteri di valutazione”, in *Atti del Convegno dell’OIC tenutosi in Roma il 21 giugno 2007: “Le modifiche della disciplina codicistica del bilancio di esercizio: il progetto OIC di attuazione delle direttive nn. 51/2003 e 65/2001”* a cura di Angelo Provasoli e Francesco Vermiglio, Giuffrè, Milano, 2008;
- “Principi di economia delle aziende pubbliche e di contabilità finanziaria”, Luiss University Press, Roma, 2006, pp. 271;
- Seminario tenuto in favore dei dirigenti e funzionari della Consob sul principio contabile “IFRS-3 Business Combinations”, Roma-Milano 11 novembre 2005;
- Relazione tenuta al seminario “L’introduzione dei principi contabili internazionali IAS-IFRS nell’ordinamento societario italiano: risvolti teorici e implicazioni operative”, organizzato dall’Università Commerciale Luigi Bocconi e dal CAFRA - Centro di Ricerche sull’Amministrazione Finanza e Regolamentazione delle Aziende, Milano, 24 giugno 2005. “Framework dei principi contabili internazionali e disciplina “armonizzata”: una nuova grammatica nei bilanci?”;
- “Il controllo di gestione e le esigenze informative extra-aziendali: il caso delle aziende in concessione”, intervento al Convegno “L’evoluzione del controllo di gestione nelle realtà pubbliche e non profit” tenutosi presso l’Università di Macerata il 4-5 novembre 2002, pubblicato da Gruppo Editoriale Esselibri - Simone;
- “Di taluni aspetti della valutazione del capitale economico delle aziende”, Giuffrè, Milano, 2000, pp. XII-115;
- “Operating concessions as a factor in the growth of non-profit concerns and a tool for reform of the Welfare State”, in *International Journal of Not-for-Profit Law (IJNL)*, Volume I, Issue 4, June 1999;
- “Il non profit e la concorrenza”, nell’allegato alla Rivista *Il Fisco* n. 10 del 9 marzo 1998 dedicato a “Gli enti non commerciali e le organizzazioni non lucrative di utilità sociale”;
- “Finanza etica e autonomia del settore non profit” nel volume *Non profit come economia civile* a cura di Stefano Zamagni, Società editrice il Mulino, Bologna, 1998;

Prof. Eugenio Pinto

- “Gli enti non commerciali” nel volume Studi e proposte per il riordino della disciplina tributaria degli enti non profit con scritti di Luciano Tavazza, Stefano Zamagni, Antonio Matacena, Nicolò Lipari, Pierpaolo Donati, Gianluca Fiorentini, Marco Miccinesi, Fondazione Italiana per il Volontariato, Roma, 1998;
- “I redditi «scorporati» e «incorporati»”, in Rivista dei Dottori Commercialisti, Anno XLIX, n. 4 luglio-agosto 1998, Giuffrè, Milano;
- “L’euro e i bilanci delle imprese” nel volume L’Euro e le banche, Bancaria Editrice, 1998;
- “Le cessioni in leasing di beni immobili pubblici: effetti sui bilanci, sui parametri di Maastricht e sulle privatizzazioni” in Bancaria, Anno 54, dicembre 1998, n. 12, Bancaria Editrice;
- “I lavori della commissione “Zamagni” e la nuova disciplina tributaria delle aziende non profit”, intervento al Convegno Nazionale “No profit. Solidarietà, risorsa del duemila” organizzato a Roma dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti il 15 aprile 1997;
- “L’economia delle imprese in regime di concessione”, Giuffrè, Milano, 1996, pp. XI-225;
- “Gli enti conferenti: aspetti economici e di bilancio”, in Il Risparmio, Anno XLII, n. 2 marzo-aprile 1994;
- “Interessi passivi e redditi esenti nell’economia di società ed enti soggetti all’IRPEG”, in Rassegna Economica, Anno L, n. 2 marzo-aprile 1986.

INCARICHI E RUOLI PUBBLICI

- è Presidente del Collegio dei Revisori dell’Assonime, Associazione fra le società italiane per azioni;
- è socio dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale – AIDEA;
- è socio della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale – SIDREA;
- è stato componente del Comitato Scientifico del CIRSFID - Centro interdipartimentale di ricerca in Storia del Diritto, Filosofia e Sociologia del Diritto e Informatica giuridica dell’Università degli Studi di Bologna;
- è stato componente del Comitato tecnico-scientifico del CREL (Consiglio Regionale dell’Economia e del Lavoro) della regione Lazio;
- è stato componente, nel periodo 2002-2008, del Comitato Esecutivo dell’ OIC - Organismo Italiano Contabilità, lo *standard setter* italiano dei principi contabili nazionali valevoli per le aziende pubbliche e private, profit e *non profit*;
- ha fatto parte della Commissione tecnico-scientifica, costituita dal Ministro del Tesoro, chiamata a coadiuvare il Dipartimento del Tesoro nelle tematiche relative alle «Fondazioni bancarie», connesse all’attuazione del D. Lgs. n. 153 del 17 maggio 1999;
- ha concorso alla redazione dei decreti legislativi “Euro” (n. 213/98 e n. 206/99), chiamati a disciplinare l’introduzione della moneta unica europea nell’ordinamento interno, in qualità di coordinatore di due dei gruppi di lavoro istituiti dal “Comitato Euro”, operante presso il Ministero del tesoro;

Prof. Eugenio Pinto

- ha fatto parte della Commissione «Zamagni» istituita dal Ministro delle Finanze al fine di riscrivere la disciplina tributaria relativa agli enti non profit;
- ha fatto parte del Gruppo di lavoro di esperti costituito dal Ministro del Tesoro presso il proprio Gabinetto con competenze in ordine al credito e al risparmio. In tale veste ha concorso, tra l'altro, alla predisposizione del decreto legge relativo alla ristrutturazione, risanamento e privatizzazione del Banco di Napoli S.p.A;
- è stato consulente per diversi anni, a più riprese, del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia italiano.

ATTIVITÀ PROFESSIONALI

- è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti per la circoscrizione del Tribunale di Roma (dall'aprile 1986) al n. AA_002232 ed all'albo dei Consulenti Tecnici del giudice del Tribunale di Roma (dal novembre 1988);
- è iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 46030 (D. M. del 12 aprile 1995 istitutivo del registro, pubblicato in G.U. n. 31-bis – 4° serie speciale del 21 aprile 1995);
- svolge attività di consulenza in materia economico-finanziaria per conto di primari soggetti pubblici e privati;
- ha esercitato più volte la funzione di membro del Comitato di Sorveglianza di banche poste in amministrazione straordinaria e in liquidazione coatta amministrativa su nomina del Governatore della Banca d'Italia;
- ha esercitato più volte la funzione di Componente e Presidente dell'Organismo di Vigilanza di società quotate e non quotate;
- svolge attualmente le seguenti funzioni nelle società e/o enti qui indicati:

	Nome della Società	Gruppo di appartenenza	Sede Legale	Ruolo	Comitati
Non quotate					
1)	Banor SIM S.p.A.	Banor	Via Dante, 15 - 20123 Milano	(M) CdA	REM-CPC
(M): Membro - (P): Presidente - (CdS): Collegio Sindacale - (CdA): Consiglio di Amministrazione - (OdV) Organismo di Vigilanza (CCR): Comitato Controllo e Rischi - (REM) Comitato Remunerazioni - (CPC): Comitato Parti Correlate - (CN): Comitato Nomine					

- ha svolto gli incarichi e le funzioni riportate nella tabella di pagina seguente in primarie imprese italiane industriali, bancarie e finanziarie, quotate e non quotate:

Roma, giugno 2021

 Firmato digitalmente
da PINTO EUGENIO
C=IT



Spettabile
FNM S.p.A.
Piazzale Cadorna 14
20123 Milano

**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E, OVE NOMINATO, DELLA
CARICA DI SINDACO SUPPLENTE DI FNM S.P.A. E RELATIVE
DICHIARAZIONI ED ATTESTAZIONI**

Io sottoscritta Marianna Tognoni, nata a Roma, il 27 aprile 1965, C.F. TGNMNN65D67H501Z, residente in **OMISSIS** , preso atto che Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., con sede in Roma, Piazza della Croce Rossa 1, capitale sociale euro 39.204.173.802,00, interamente versato, R.E.A. n. RM/962805, ha manifestato la volontà di presentare la mia candidatura per la nomina a componente del Collegio Sindacale, con la carica di sindaco supplente, di FNM S.p.A., con sede in Milano, Piazzale Cadorna 14, CF. 00776140154, che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria di FNM S.p.A. convocata per il giorno 19 luglio 2021, in prima convocazione, ed, occorrendo, per il giorno 22 luglio 2021, in seconda convocazione,

DICHIARO DI ACCETTARE

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove deliberata la successiva nomina a sindaco supplente di FNM S.p.A., per gli esercizi 2021-2022-2023 e, a tal fine,

DICHIARO ED ATTESTO

ai sensi degli articoli 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa), sotto la mia responsabilità e consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni non rispondenti a verità, formazione e uso di atti falsi, così come disposto dall'art. 76 del citato d.p.r. 445/2000

1. di non trovarmi in situazioni di ineleggibilità, di incompatibilità e/o decadenza, anche ai sensi dell'art 148, comma 3, TUF e delle disposizioni sul pubblico impiego, laddove applicabili;
2. di rispettare i limiti al cumulo di incarichi di cui all'art. 148-*bis* del TUF e all'art. 144-*terdecies* del Regolamento Consob n.11971/1999;

Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. - Società con socio unico

Sede legale: Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma

Cap. Soc. Euro 39.204.173.802,00

Iscritta al Registro delle Imprese di Roma

Cod. Fisc. e P. Iva 06359501001 - R.E.A. 962805



3. di possedere i requisiti di indipendenza, professionalità, onorabilità e gli eventuali requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di FNM S.p.A., per essere nominato a tale carica, ed in particolare:
 - di essere iscritto nel Registro dei revisori contabili e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, come previsto dall'art. 1 comma 1 del DM 162 del 30 marzo 2000;
 - di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1 del citato DM n. 162/2000;
 - di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del citato DM 162/2000;
4. l'idoneità a qualificarmi come indipendente in conformità con l'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (edizione 2020), come richiamato, per i componenti dell'organo di controllo, dalla successiva Raccomandazione 9;
5. di ricoprire, alla data odierna, gli incarichi di amministrazione e controllo nelle società indicate in allegato (All. a), impegnandomi in caso di variazioni ed aggiornare il predetto elenco ai sensi dell'ultimo comma dall'art. 2400 c.c.

La sottoscritta si impegna altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità di quanto qui dichiarato e a rilasciare le dichiarazioni funzionali alla verifica dei requisiti ai sensi delle disposizioni applicabili, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica o comunque ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Roma, 23 giugno 2021

Allegati:

- a) Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società alla data odierna
- b) *Curriculum Vitae*, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato
- c) Documento di identità

D.ssa Marianna Tognoni

Attuali cariche sociali

- **Rai Pubblicità S.p.A.** (*concessionaria pubblicità*) – **Gruppo RAI** (Sindaco effettivo e membro OdV 231/2001 dal 2016 – in corso)
- **Cesi S.p.A.** (*certificazioni, testing, ricerca e sviluppo*) – (Sindaco effettivo dal 2013 – in corso)
- **Enel X Financial Services S.r.l.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – **Gruppo Enel** (Sindaco effettivo dal 2018 – in corso)
- **Paytipper S.p.A.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – **Gruppo Enel** (Sindaco effettivo dal 2019 – in corso)
- **Enel X Mobility S.r.l.** (*mobilità elettrica*) – **Gruppo Enel** (Sindaco Unico dal 2021 – in corso)
- **MID.CO Srl** (*holding di partecipazioni*) – **Gruppo CAI** (Sindaco effettivo dal 2018)

Roma, 23 giugno 2021



CURRICULUM VITAE

Marianna Tognoni,
nata il 27.4.1965 a Roma
(TGN MNN 65D67 H501Z),
domiciliata in Roma,
presso lo Studio Di Tanno
Associati,
Via Crescenzo, 14, 00193 RM
06845661
OMISSIS



m.tognoni@ditanno.it

Dottore commercialista
(Ordine di Roma, iscriz. n. 5051)
e Revisore Legale (iscrizione
n.107748, DM 25/11/1999,
G.U.100 del 17/12/1999).

**Dal 2006 Partner dello Studio Legale e Tributario Di Tanno Associati,
con cui ha iniziato a collaborare nel 1996.**

Dal 1995 al 1996: *Kuwait Petroleum Italia S.p.A. (Q8)*, Servizio fiscale e
doganale, Direzione Finanza e Controllo, settore Imposte Dirette.

Dal 1992 al 1995: collaborazione professionale presso lo *Studio Legale
Tributario Trivoli* di Roma e dal 1989 al 1992 presso lo *Studio Legale Tributario
Pettinato* di Roma, nella consulenza in materia tributaria e societaria in
genere.

Componente della Commissione consultiva dell'Ordine dei Dottori
Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma "Imposte dirette - Reddito
d'impresa soggetti IAS Adopter".

CURRICULUM VITAE

I. Cariche sociali

a) Attuali cariche sociali

- **Rai Pubblicità S.p.A.** (*concessionaria pubblicità*) – Gruppo RAI (Sindaco effettivo e membro OdV 231/2001 dal 2016 – in corso)
- **Cesi S.p.A.** (*certificazioni, testing, ricerca e sviluppo*) – (Sindaco effettivo dal 2013 – in corso)
- **Enel X Financial Services S.r.l.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – Gruppo Enel (Sindaco effettivo dal 2018 – in corso)
- **Paytipper S.p.A.** (*istituto di moneta elettronica e servizi di pagamento*) – Gruppo Enel (Sindaco effettivo dal 2019 – in corso)
- **Enel X Mobility S.r.l.** (*mobilità elettrica*) – Gruppo Enel (Sindaco Unico dal 2021 – in corso)
- **MID.CO Srl** (*holding di partecipazioni*) – Gruppo CAI (Sindaco effettivo dal 2018)

b) Incarichi in Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

- **Rai Pubblicità S.p.A.** (*concessionaria pubblicità*) – Gruppo RAI (dal 2016 – in corso)
- **Enel X Mobility S.r.l.** (*mobilità elettrica*) – Gruppo Enel (dal 2021 – in corso)
- **Alenia Aermacchi S.p.A.** (*opere ingegneria settore aeronautico*) – Gruppo Leonardo Finmeccanica – (dal 2015 al 2021)
- **Telecom Italia Sparkle S.p.A.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - Presidente dell'OdV 231 dal 2006 al 2010)

CURRICULUM VITAE

c) Precedenti cariche sociali

- **Alenia Aermacchi S.p.A.** (*opere ingegneria settore aeronautico*) – Gruppo Leonardo – (Sindaco effettivo dal 2015 al 2021)
- **SDA Express Courier S.p.A.** (*servizi spedizioni nazionali e internazionali*) – Gruppo Poste Italiane (Sindaco effettivo dal 2013 al 2019)
- **Risparmio Holding S.p.A.** (*holding di partecipazioni*) – Gruppo Poste Italiane (Sindaco effettivo, con funzione di revisore legale, dal 2016 al 2019)
- **Enel Factor S.p.A.** (*factoring*) - Gruppo Enel - (Sindaco effettivo dal 2012 al 2018)
- **Selex Service Management S.p.A.** (*sviluppo e gestione sistemi elettronici*) - Gruppo Finmeccanica - (Sindaco effettivo dal 2013 al 2016)
- **Groupama Sim S.p.A.** (*intermediazione mobiliare*) - Gruppo Groupama - (Sindaco effettivo dal 2010 al 2013)
- **Angelo Costa Srl** (*money transfer*) - Gruppo Angelo Costa - (Sindaco effettivo dal 2008 al 2010)
- **BBVA Finanziaria S.p.A.** (*credito al consumo*) - Gruppo BBVA - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Maggiore Fleet S.p.A.** (*noleggio auto*) - Gruppo BBVA - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Statuto Fondi Immobiliare SGR S.p.A.** (*real estate*) - (Presidente del Collegio Sindacale dal 2006 al 2009)
- **Aree Urbane S.r.l.** (*real estate*) - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2009)
- **Cell Tel S.p.A.** (*riparazioni e logistica telefonia*) - Gruppo Olivetti/Telis - (Sindaco effettivo dal 2006 al 2012)
- **Servizi azionista Roma S.r.l.** (*servizi reporting di gruppo*) - Gruppo Comune di Roma - (Presidente del Collegio Sindacale dal 2005 al 2008)



CURRICULUM VITAE

- **Laziomatica S.p.A.** (*servizi di Information Technology*) - Gruppo Regione Lazio - (*Sindaco effettivo dal 2005 al 2008*)
- **Med1 Italy S.r.l.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - (*Sindaco effettivo dal 2005 al 2011*)
- **Telecom Italia Sparkle S.p.A.** (*telecomunicazioni*) - Gruppo Telecom Italia - (*Sindaco effettivo dal 2005 al 2011 e Presidente dell'OdV 231 dal 2005 al 2011*)
- **Advera S.p.A.** (*credito al consumo*) - Gruppo BNL - (*Sindaco effettivo dal 2004 al 2006*)
- **Intelaudit S.r.l.** (*audit*) - Gruppo Telecom - (*Sindaco effettivo dal 2002 al 2005*)
- **Ligabue Air Catering S.p.A.** - (*servizi di catering aereo*) - (*Sindaco effettivo dal 1999 al 2002*)

II. Aree di competenza

Diritto tributario, *tax compliance* e assistenza fiscale per le imprese, principi contabili nazionali e internazionali; imposte dirette, IVA, imposte indirette, tributi locali, diritto tributario internazionale. Operazioni di M&A. Contenzioso tributario. Tassazione dei redditi di lavoro dipendente e degli enti no profit. Diritto societario, D.Lgs. 231/2001 (responsabilità amministrativa degli enti), controllo interno e *governance* societaria.

III. Relazioni a convegni e corsi di formazione

- “*Redditi di impresa degli enti non profit: inquadramento tributario a fini dichiarativi*”, 18 maggio 2015, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- “*Redditi di impresa degli enti non profit: qualificazione giuridica e aspetti dichiarativi*”, 16 maggio 2014, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.



CURRICULUM VITAE

- *“Dichiarazione dei redditi e IRAP 2013: il reddito di impresa degli enti non commerciali e dei soggetti equiparati”*, 16 maggio 2013, Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma.
- *“La fiscalità del bilancio LAS/IFRS. Gli effetti fiscali relativi a ricavi e plusvalenze”*, Paradigma, Milano, 12 febbraio 2013.
- *“La fiscalità degli LAS. Riflessi dell’adozione dell’IFRIC 12 sul reddito d’impresa”*, Paradigma, Milano, 18 novembre 2011.
- *“Le novità in materia di concorrenza e di aiuti di Stato. Aiuti di Stato e misure fiscali”*, Paradigma, Roma, 22 maggio 2007.
- *“La valutazione dei titoli”* e *“Gli oneri fiscali e contributivi”*, Master di I° livello *“La fiscalità dell’impresa – La contabilità e il bilancio”*, Università degli Studi di Bari – Agenzia delle Entrate della Puglia, Bari, 13 e 14 aprile 2007.
- *“I componenti positivi e negativi del reddito d’impresa”*, Master di I° livello *“La fiscalità dell’impresa”*, Università degli Studi di Bari – Agenzia delle Entrate della Puglia, Bari, 10 marzo 2006.
- *“La nuova imposta sulle società. Il disinquinamento del bilancio civilistico dalle interferenze fiscali”*, Paradigma, Milano, 12 ottobre 2004.
- *“La riforma dei servizi pubblici locali. Gli aspetti fiscali della riforma”*, Paradigma, Milano, 23, 24 e 25 marzo 2004.
- *“Il Leasing pubblico. Profili fiscali, contabili ed economici del contratto di leasing”*, Paradigma, Milano, 19 novembre 2003.
- *“Accantonamenti e rettifiche di valore ed ammortamento anticipato dei beni materiali”*, per il Seminario di studio *“Le novità della Riforma fiscale”* dell’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, Roma, 7 novembre 2003.
- *“Forum Appalti. Appalti di lavori, servizi e forniture. Profili fiscali e contabili dei rapporti tra stazione appaltante e imprese esecutrici”*, Paradigma, Milano, 27, 28, 29 e 30 ottobre 2003.
- *“La gestione dei servizi pubblici locali. Profili contabili e fiscali”*, Paradigma, Milano, 9 e 10 luglio 2003.
- *“La riforma dei servizi pubblici locali. Aspetti fiscali delle operazioni di trasformazione in SpA”*, Paradigma, Milano, 18 e 19 febbraio 2002.
- *“Liberalizzazione e privatizzazione dei trasporti pubblici locali. I profili fiscali”*, Paradigma, Milano, 18 giugno 2002.
- *“La compilazione del modello Unico 2000”*, Il Sole 24 ore, Roma, 13 aprile 2000.



CURRICULUM VITAE

IV. Pubblicazioni

- “*I pali vanno esclusi dalla rendita catastale degli impianti eolici*”, Il Sole 24 Ore, 6 Ottobre 2020
- “*Il modello Eas degli enti non commerciali associativi – Esame e inquadramento di casi rilevanti?*”, Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Roma, Maggio 2015
- “*Sul recepimento delle modifiche LAS troppa fretta e troppa “deregulation”*”, Dialoghi tributari n. 2/2011 p.140 e ss.
- “*Art. 87: plusvalenze esenti?*” in “Commentario al Testo Unico delle Imposte sui Redditi”, A.A. V.V., a cura di G. Tinelli, Cedam, 2009
- “*La circolare Assonime n. 31/08 sul sistema dualistico*”, in Bilancio Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 6, 2008
- “*Il caso della società amministrata da altra società: aspetti critici e riflessi sull’attività del Collegio sindacale*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 9, 2007
- “*Partecipazioni Sociali in regime di comunione legale*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 7, 2007
- “*Poteri e doveri del Consiglio di Sorveglianza e rapporti con il Consiglio di Gestione nel modello dualistico*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 12, 2006
- “*Gli organi di controllo nei sistemi alternativi?*”, in Bilancio, Vigilanza e Controlli, Euroconference, n. 11, 2006
- “*Ingorgo tributario sull’energia*”, Il Sole 24 ore, 27 gennaio 2006
- “*Rappresentazione in bilancio degli effetti dell’eliminazione delle interferenze fiscali. Un contributo alla chiarezza (dei bilanci)*”, Boll. Trib. 2004, n. 21
- “*I Fringe Benefits*”, in “*I redditi di lavoro dipendente*”, A.A.V.V. (Collana “Attualità di diritto tributario” diretta da G. Tabet e F. Tesauro), Giappichelli, 2003
- “*Piani di stock option. Trattamento cercasi per i piani ante 98*”, Il Sole 24 ore, 20 aprile 2000
- “*Discriminante la natura risarcitoria della retribuzione*”, nota a Cass. 26.5.1999, n. 5081 e Cass. 29.5.1999, n. 5269, Guida normativa del Sole 24 ore, n. 142/1999
- “*L’indennità di fine rapporto dell’Enpam non gode del trattamento fiscale del Tfr*” nota a Cass. 28.4.1999, n. 4290, Guida Normativa del Sole 24 ore, n. 127/1999

CURRICULUM VITAE

- *“Il trattamento del fondo rischi su crediti delle banche ai fini dell'imposta sul patrimonio netto”*, Bancaria, 1994, n. 4
- *“Commento agli artt. 87, 88, 116, 117 e 118 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, DPR 917/1986, per il Commentario “L'imposta sul reddito delle persone giuridiche e l'imposta locale sui redditi”*, diretto dal Prof. Nicola D'Amati, UTET, 1994

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta Marianna Tognoni autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'Art. 20 del Regolamento Europeo per la protezione dei dati personali 2016/679 (GDPR).

Marianna Tognoni



Roma, 23 giugno 2021