

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA**

**tenutasi in data 7 maggio 2021**

L'anno duemilaventuno il giorno sette del mese di maggio, in Casale Monferrato presso la sede sociale, in via Luigi Buzzì n. 6, alle ore 12 circa, si è riunita l'assemblea ordinaria degli azionisti della Buzzì Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2020; deliberazioni relative
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
  - 4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;
  - 4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Veronica Buzzì, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, la quale, invita il notaio Marina Aceto a fungere da segretario dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico ufficiale, da parte del notaio Marina Aceto, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 30 marzo 2021 nonché pubblicato per

estratto sul quotidiano Italia Oggi del 30 marzo 2021 e ricorda che si articola nei punti sopra riportati;

- come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea è consentito esclusivamente per il tramite di Computershare S.p.A., quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell' art. 135 undecies del TUF, al quale possono essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4 del TUF;

- come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli Amministratori e i Sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto;

- è presente in collegamento video il Rappresentante Designato Computershare S.p.A., in persona del Dott. Alberto Elia, legittimato ai sensi di legge a rappresentare per delega numero 146.605.823 azioni ordinarie sulle numero 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale, pari al 76,109% del capitale sociale ordinario;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, unitamente agli esiti delle singole votazioni, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";

- che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori

assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex artt. 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della società;

- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Michele BUZZI Amministratore Delegato

Pietro BUZZI Amministratore Delegato

Gigi BUZZI

Antonella MUSY

mentre è presente in collegamento video l'amministratore:

Mario PATERLINI

- che è, inoltre, presente in collegamento video l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO Presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri Paolo BURLANDO, Elsa FORNERO, Aldo FUMAGALLI ROMARIO, Linda Orsola GILLI, Gianfelice ROCCA e Giovanna VITELLI.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 99.189.563 azioni ordinarie,

pari al 51,493% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.937.000 azioni ordinarie (41,499%).

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 494.316 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari allo 0,257% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'art. 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente, ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione EY S.p.A., presenti in collegamento video.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che un azionista si è avvalso del diritto di porre domande prima dell'assemblea nei termini previsti dall'avviso di convocazione.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione sul sito internet della società in data 5 maggio 2021 e pertanto, non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell'ordine del giorno dell'assemblea, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

**1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2020; deliberazioni relative**

**2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative**

Il Presidente ricorda che la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Le relazioni illustrative degli amministratori relative ai presenti due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione relative al bilancio ed alla destinazione del risultato d'esercizio sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio, depositate presso la sede sociale e sono riportate rispettivamente a pagina 116 ed a pagina 117 del fascicolo di bilancio civilistico.

Il Presidente propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e delle relative proposte di deliberazione. Nessuno opponendosi, il Presidente rinvia alle slides a disposizione dei presenti l'illustrazione degli elementi più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2020 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio. Le slides vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "C".

Analogamente, il Presidente rinvia alle predette slides l'illustrazione dei principali dati del bilancio di sostenibilità 2020, reso pubblico unitamente al bilancio.

Il bilancio di sostenibilità è comprensivo della Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 ed è stato sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente.

Il Presidente evidenzia, inoltre, che il bilancio al 31 dicembre 2020, come riportato a pagina 19 del fascicolo di bilancio civilistico, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi dal 2014 al 2022. I corrispettivi riconosciuti ad EY S.p.A. per l'esercizio 2020, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 100.130 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 27.921 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;
- euro 8.273 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- euro 24.819 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2020 del Gruppo.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, prima di passare alle votazioni, ricorda che si procederà mediante appello nominale del Rappresentante Designato con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno.

Il Presidente, invariati i presenti, mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa al bilancio civilistico al 31 dicembre 2020 riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 116 del fascicolo di bilancio civilistico e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, che chiude con un'utile di euro 293.393.256,19, con le relative relazioni del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale e della società di revisione;

- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 con le relative relazioni del consiglio di amministrazione e della società di revisione;
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2020, compresa nel Bilancio di Sostenibilità 2020 con la relativa relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera di

approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.".

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2020 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 145.745.576

voti contrari: 752.163

voti astenuti: n. 108.084.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 1) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa alla destinazione del risultato d'esercizio riportata nella relazione illustrativa a pag. 117 del fascicolo di bilancio civilistico e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile;

delibera di

1) destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

– alla Riserva art. 2426 n. 8 bis) c.c.	euro	36.443.215,37
ed il residuo utile di:	euro	256.950.040,82
– a ciascuna delle n. <b>192.131.838 azioni ordinarie</b> (al netto di n. 494.316 azioni proprie) un dividendo di euro 0,25 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	48.032.959,50
- a <i>Utili portati a nuovo</i> il residuo di	euro	208.917.081,32

2) ridurre la Riserva articolo 6, comma 1, lettera a) D. Lgs. 38/2005 per un importo di euro 443.591,98 corrispondente alla riduzione delle plusvalenze da fair value imputate al conto economico in relazione alla voce rimanenze, al netto del relativo onere fiscale, attribuendo il corrispondente importo a *Utili portati a nuovo*;

3) autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a *Utili portati a nuovo* in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

4) porre in pagamento il dividendo a partire dal 26 maggio 2021, con data stacco della cedola n. 24 il 24 maggio 2021 e *record date* il 25 maggio 2021.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 145.893.564

voti contrari: n. 712.259

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 2) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica, infine, che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 26 maggio 2021 (data stacco il 24 maggio 2021 e *record date* il 25 maggio 2021), con utilizzo della cedola n. 24.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

### **3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 118 del fascicolo di bilancio civilistico.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 119 del fascicolo di bilancio civilistico è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 8 maggio 2020;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 7.000.000 di azioni

ordinarie prive di valore nominale;

- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% ed un massimo per azione non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili. Gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'art. 144 bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014;
- 5) stabilire in euro 150.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;
- 6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di

Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;
- 9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritture contabili.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato il testo di delibera relativo all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 145.845.795

voti contrari: n. 618.193

voti astenuti: 141.835.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 3) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

#### **4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:**

##### **4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;**

##### **4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998**

Il Presidente informa che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura delle relazioni e delle proposte di deliberazione in quanto già pubblicate.

L'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, contenente la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con

responsabilità strategiche della società e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2020.

Il Presidente precisa che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la Politica di Remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti con responsabilità strategiche di Buzzi Unicem SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto consultivo non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2020 spettanti ai componenti del Consiglio di

Amministrazione e del Collegio Sindacale ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette, quindi, in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 117.477.834

voti contrari: n. 28.951.600

voti astenuti: n. 176.389.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 4) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 142.689.135

voti contrari: n. 2.842.351

voti astenuti: n. 1.074.337.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 5) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno dell'assemblea e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore 12,25 circa.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, unitamente all'esito delle votazioni;
- **sotto la lettera "B"**: testo riportante le domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera "C"**: copia delle slides relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;
- **sotto la lettera "D"**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera "E"**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

## ELENCO PARTECIPANTI

## RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO		0						
- PER DELEGA DI								
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	26.311		F	F	A	C	F	
3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	33.551		F	F	F	C	F	
AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	80.150		F	F	F	C	F	
AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	76.360		F	F	F	C	F	
AB GLOBAL REAL ESTATE INVESTME	22.860		F	F	F	C	F	
AB INF AB GLOBAL REAL ESTATE INVESTMENT FUND II	47.710		F	F	F	C	F	
AB SICAV I - GLOBAL REAL ESTAT	8.140		F	F	F	C	F	
ABERDEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	27.100		C	F	F	C	C	
ABERDEEN STANDARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	82.400		C	F	F	C	C	
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	15.691		F	F	F	C	F	
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	25.007		F	F	F	C	F	
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	117.909		F	F	F	C	F	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.063		F	F	F	C	F	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	78.255		F	F	F	C	F	
ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	26.456		F	F	F	C	F	
ACOMEA SGR S.P.A. - ACOMEA ITALIA	52.000		F	F	F	F	F	
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	20.687		F	F	F	F	F	
ADAGE CAPITAL PARTNERS LP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	420.915		F	F	F	F	F	
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	300.652		F	F	F	F	F	
AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	73.260		F	F	F	F	A	
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	45.644		F	F	F	F	F	
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	4.127		F	F	F	C	C	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.030		F	F	F	C	F	
ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	469		F	F	F	C	F	
ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	40.970		F	F	F	F	A	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	329.335		F	F	F	F	A	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH - ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	55.000		F	F	F	F	A	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	22.720		F	F	F	F	A	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS GHS	35.693		F	F	F	F	A	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	3.235		F	F	F	F	A	
ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	18.020		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI GLOBAL SMALL-CAP FUND	19.875		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP FUNDND	44.177		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A AGENTE:BP2S-FRANKFURT	29.579		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO AGENTE:BP2S-FRANKFURT	8.260		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.967		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL AGENTE:BP2S-FRANKFURT	1.170		F	F	F	F	A	
ALLIANZGI-SUBFONDS BAT-LS 2 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	34.026		F	F	F	F	A	
ALLSTATE INSURANCE COMPANY	231		F	F	F	F	F	
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE VALUE ETF AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	103.861		F	F	F	F	F	
ALPHA UCITS SICAV - AMBER EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC ALPHA UCITS SICAV	45.311		F	F	F	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.092		F	F	F	C	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	275		F	F	F	C	F	
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	204		F	F	F	C	F	
AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	16.734		F	F	F	C	F	

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	91		F	F	F	C	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	566.333		F	F	F	C	F
AMUNDI PRIME EUROPE - UCITS ETF DR	132		F	F	F	C	F
AMUNDI PRIME EUROZONE	1.594		F	F	F	C	F
AMUNDI PRIME GLOBAL - UCITS ETF DR	130		F	F	F	C	F
AMUNDI SGR S.P.A. - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	140.000		F	F	F	C	F
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	56.000		F	F	F	C	F
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI RISPARMIO ITALIA	304.103		F	F	F	C	F
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI SVILUPPO ITALIA	494.000		F	F	F	C	F
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE	141.910		F	F	F	C	F
ARAB AUTHORITY FOR AGRICULTURALINVESTMENT AND DEVELOPMENT	5.203		F	F	F	C	F
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	9.339		F	F	F	C	F
ARGENTA DP AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	216.400		F	F	F	F	F
ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P. RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	25.650		F	F	F	C	F
ARROWSTREET CAP GL EQ- MPDUB AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	6.192		F	F	F	C	F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	48.696		F	F	F	C	F
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	43.414		F	F	F	C	F
ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALPHA EXTENSION FUND AGENTE:DEUTSCHE BANK AG	126.063		F	F	F	C	F
ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	127.757		F	F	F	C	F
ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	80.000		F	F	F	F	F
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	425.000		F	F	F	F	F
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS DEFENSIVE AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	37.200		F	F	F	F	F
ASCENSION ALPHA FUND LLC. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	18.035		F	F	F	C	F
ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	28.856		F	F	F	C	F
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.518		F	F	F	C	F
AVENIR GLOBAL FUND RICHIEDENTE:CBHK-AVENIR GLOBAL FUND	39.351		F	F	F	C	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.442		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	1.039		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	9.049		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	3.638		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	21.366		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	30.953		C	F	F	A	A
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	749		C	F	F	A	A
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	38.689		C	F	F	A	A
AVIVA SMALL MID CAP EUR	66.000		C	F	F	A	A
AWARE SUPER LEVEL 28	391		F	F	F	C	F
AXA LIFE INSURANCE SINGAPORE PTE LTD RICHIEDENTE:CB SINGAPORE AXA LIF INS SG-SPORE EQUITY	7.253		F	F	F	C	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	90.000		F	F	F	C	F
AXA WORLD FUNDS	201.000		F	F	F	C	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION CGM BALANCED BRAVE AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	15.077		F	F	F	C	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AGENTE:BP2S	49.500		F	F	F	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
<b>LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BP2S	100.000		F	F	F	C	F	
<b>LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	1.100		F	F	F	C	F	
<b>AGENTE:BP2S LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	16.925		F	F	F	C	F	
<b>AGENTE:BP2S LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 AZ ALTERNATIVE LONG SHORT EUROPE AGENTE:BP2S	48.000		F	F	F	C	F	
<b>LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 AZ EQUITY EUROPE AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	245.000		F	F	F	C	F	
AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP AGENTE:BP2S	5.769		F	F	F	C	F	
<b>LUXEMBOURG</b>								
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BP2S	17.855		F	F	F	C	F	
<b>LUXEMBOURG</b>								
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BP2S MILAN	13.850		F	F	F	C	F	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.431		F	F	F	C	F	
BBV INVEST FUNDS	200.000		F	F	F	C	F	
BECHTEL NR PROGRAM DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	4.122		F	F	F	F	F	
<b>RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE</b>								
BECTON DICKINSON AND COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	10.393		F	F	F	C	F	
<b>RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C</b>								
BELLEVUE FUNDS (LUX) - BB ENTREPRENEUR EUROPE SMALL	222.619		F	F	F	F	F	
<b>RICHIEDENTE:RBC BELLEVUE FUNDS (LUX)</b>								
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI	30.277		F	F	F	F	F	
<b>BK</b>								
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF	13.781		F	F	F	F	F	
<b>ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY</b>								
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	38.068		F	F	F	F	F	
<b>RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA</b>								
BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.011		F	F	F	F	F	
<b>AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK</b>								
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	63.516		F	F	F	F	F	
BLACKROCK FUNDS IICAV	232		F	F	F	F	F	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT	531.105		F	F	F	F	F	
<b>FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE</b>								
<b>BANK</b>								
BLACKROCK LIFE LTD	40.204		F	F	F	F	F	
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	28.496		F	F	F	F	F	
<b>(EAFESMLB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK</b>								
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) AGENTE:JP	39		F	F	F	F	F	
<b>MORGAN CHASE BANK</b>								
BMO DISCIPLINED INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.432		F	F	F	C	C	
BMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.787		F	F	F	C	C	
BMO PRIVATE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	76.079		F	F	F	C	C	
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP	8.660		F	F	F	C	F	
<b>EUROLAND</b>								
BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	123.630		F	F	F	C	F	
BNYM BELLON DB SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	5.914		F	F	F	C	F	
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	504		F	F	F	C	F	
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	2.105		F	F	F	C	F	
<b>AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH</b>								
BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST AGENTE:JP	36.259		F	F	A	C	F	
<b>MORGAN CHASE BANK</b>								
BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITYFUND	65.210		F	F	F	C	C	
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON	210.151		F	F	F	C	C	
<b>TREATY LENDING CLIE</b>								
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	155.791		F	F	F	C	C	
<b>RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE</b>								
BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC	205.804		F	F	F	C	C	
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT	6.794		F	F	F	C	C	
<b>NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND</b>								
BRIDGEWATER EQUITY FUND LLC. RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	17.946		F	F	F	F	F	
<b>SEGREGATION A/C</b>								
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME RICHIEDENTE:NT	36.274		C	F	F	C	F	
<b>NT0 TREATY/NON TREATY TAX L</b>								
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	15.530		F	F	F	C	F	
<b>RICHIEDENTE:NT NT BRITISH COLUMBIA INVESTM</b>								

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.305		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	580		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.829		F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	201.334		F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	284.833		F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	69.926		F	F	F	F	C	F
CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	95.979		F	F	F	F	F	F
CATHOLIC UNITED INVESTMENT TRUST	4.451		F	F	F	C	F	F
CBOJ LTD. AS TRUSTEE FOR SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR JPM GLOBAL MID-SMALL CAP DISCOVERY MOTHER AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.564		F	F	F	C	F	F
CBP GROWTH SMC AGENTE:BP2S-FRANKFURT	24.678		F	F	F	F	A	F
CDC CROISSANCE AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	1.023.842		F	F	F	C	F	F
CDW 73 IRR PARA GL	417		F	F	F	C	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS	26.231		F	F	F	F	F	F
CHEVRON UK PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	398		F	F	F	F	F	F
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP	3.749		F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C	60		F	F	F	F	F	F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	110.480		F	F	F	C	F	F
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	4.124		F	F	F	C	C	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	108.084		A	F	F	C	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.496		F	F	A	C	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	221.292		F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63.. RICHIEDENTE:NT COLONIAL FIRST STATE INVEST	7.027		F	F	F	F	F	F
COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 RICHIEDENTE:CBHK-COMMONWEALTH SPECIALIST FD 52	4.375		F	F	F	F	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	177		F	F	F	F	F	F
CONVICTION PATRIMOINE AGENTE:BQUE DEGROOF PET LUX	8.000		F	F	F	F	F	F
CSX CORP MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	16.121		F	F	F	C	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	64		F	F	F	C	F	F
DBI-FONDS EBB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	1.991		F	F	F	F	A	F
DEKA-RAB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	3.300		F	F	F	C	C	C
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	1.514		F	F	F	C	F	F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	318		F	F	F	F	F	F
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	443		F	F	F	C	F	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR	809.434		F	F	F	C	F	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK RICHIEDENTE:UBS (LUXEMBOURG) SA	95.156		F	F	F	C	F	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROZONE RICHIEDENTE:UBS (LUXEMBOURG) SA	700		F	F	F	C	F	F
DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	40.000		F	F	F	F	F	F
DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	34.311		F	F	F	C	F	F
DPAM HORIZON B AGENTE:BQUE DEGROOF PET LUX	23.000		F	F	F	F	F	F
DUPONT PENSION TRUST	27.922		F	F	F	C	F	F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	113.218		F	F	F	C	F	F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	42.400		F	F	F	C	F	F
EASTSPRING INVESTMENTS	45.769		F	F	F	C	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	1.616		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
ECOLAB PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	15.127		F	F	F	F	C	F
EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNA FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	2.900		F	F	F	F	C	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	25.295		F	F	F	C	F	
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.754		F	F	F	C	F	
ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.224		F	F	F	C	F	
EQ ADVISORS TRUST - EQ/MID CAP VALUE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	68.837		F	F	F	F	F	
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA AZIONARIO	100.703		F	F	F	F	F	
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA BILANCIATO	276.017		F	F	F	F	F	
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	53.398		F	F	F	F	F	
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	89.245		F	F	F	F	F	
ETOILE INDUSTRIE EUROPE	35.464		F	F	C	F		
EUROPE EX-UK ALPHA TILTS ESG SCREENED FUND B (EUTLTBTTL) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	683		F	F	F	F	F	
EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	1.356		F	F	F	F	F	
EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P. RICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX C	9.927		F	F	F	F	F	
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	8.188		F	F	F	C	F	
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	2.762		F	F	C	F		
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	1.600		F	F	C	F		
FCP BOURBON I	40.770		F	F	C	F		
FCP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	296.869		F	F	C	F		
FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	97.530		F	C	F	C		
FFG AGENTE:BANQUE DE LUXEMBOURG	11.478		F	F	C	F		
FFI STRATEGIES PORTFOLIO	81.887		F	F	F	F	F	
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	218.000		F	F	F	F	F	
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	11.800		F	F	F	F	F	
FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	22.200		F	F	F	F	F	
FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	5.077		F	F	C	F		
FIDELITY CONCENTRATED INT SMALLCAP INST TRUST	32.700		F	F	F	F	F	
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	100.000		F	F	F	F	F	
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	600.000		F	F	F	F	F	
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	131.224		F	F	F	F	F	
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	76.776		F	F	F	F	F	
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	944.340		F	F	F	F	F	
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	1.303		F	F	F	F	F	
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	368.500		F	F	F	F	F	
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	22.784		F	F	C	F		
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	8.435		F	F	C	F		
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	79.135		F	F	C	F		
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	142.186		F	F	C	F		
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	11.383		F	F	C	F		
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	75.488		F	F	C	F		
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	5.565		F	F	C	F		
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.148		F	F	F	F	F	

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	504.686		F	F	F	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	80.640		F	F	F	F	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	1.139		F	F	F	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	3.319		F	F	F	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	1.530		F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE	1.771		F	F	F	C	F
FOREST FOUNDATION	227		F	F	F	C	F
FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	138.442		F	F	F	C	F
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	793		F	F	F	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.092		F	F	F	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	139		F	F	F	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.044		F	F	F	C	F
GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	5.548		F	F	F	C	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	3.365		F	F	F	C	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	46.294		F	F	F	C	C
GENERALI DIVERSIFICATION GLOBAL ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	21.230		F	F	F	F	C
GENERALI EURO ACTIONS AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	42.889		F	F	F	F	C
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	18.547		F	F	F	F	C
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	6.700		F	F	F	F	C
GENERALI ITALIA SPA AGENTE:BP2S MILAN	32.309		F	F	F	F	C
GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	26.052		F	F	F	F	C
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	871		F	F	F	F	F
GMAM GROUP PENSION TRUST II	6.883		F	F	F	C	F
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	28.797		F	F	F	C	F
GMO BENCHMARKFREE FUND	77.793		F	F	F	C	F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	58.249		F	F	F	C	F
GMO IMPLEMENTATION FUND	181.909		F	F	F	C	F
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	22.586		F	F	F	C	F
GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.799		F	F	F	C	F
GOLDMAN SACHS TRUST II - GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGER ALTERNATIVE	7.499		F	F	F	C	F
GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN	5.558		F	F	F	C	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY	1.780.224		F	F	F	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.160		F	F	F	C	C
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE MASTER LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	13.390		F	F	F	F	F
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS LTD CO GREENLIGHT CAPITAL INC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	100		F	F	F	F	F
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	24.821		F	F	F	F	F
GREENLIGHT MASTERS PARTNERS RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	53.600		F	F	F	F	F
HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	5.588		F	F	F	F	F
HARTZ CAPITAL INVESTMENTS, LLC AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	11.091		F	F	F	F	F
HELABA INVESTMENT KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:DWP BANK	41.400		F	F	F	C	C
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	1.976		F	F	F	C	F
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	13.656		F	F	F	C	F
HONG KONG HOUSING AUTHORITY	11.552		F	F	F	C	F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	25.493		F	F	F	C	F
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	700		F	F	F	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ	51.038		F	F	F	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
<b>FND</b>								
HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	40.430		F	F	F	F	C	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC AGENTE:HSBC BANK PLC	6.038		F	F	F	F	C	F
<b>HSBC LIFE (INTERNATIONAL) LIMITED AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK</b>	9.124		F	F	F	C	F	
HSBC MANAGED BALANCED FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	3.184		F	F	F	C	F	
HSBC MANAGED GROWTH FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	5.251		F	F	F	C	F	
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	13.502		F	F	F	C	F	
IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	354.264		F	F	F	F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	2.257		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	6.790		F	F	F	C	F	
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.982		F	F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	14.696		F	F	F	F	F	F
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	77.367		F	F	F	C	F	
INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	32.585		F	F	F	C	F	
<b>RICHIEDENTE:NT IADB STAFF RETIREMENT FUND</b>								
INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK RICHIEDENTE:NT INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK	14.895		F	F	F	C	F	
INTERNATIONAL EQUITY FUND	6.665		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	3.783		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.953		F	F	F	C	F	
INTERNATIONAL SMALL CO FUND	318.991		F	F	C	C	F	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	614.729		F	C	C	C	C	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	45.439		F	F	F	C	C	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	620		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF PPI	21.094		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	382		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	20.337		F	F	F	F	F	F
INVESCO FUNDS	40.381		F	F	F	F	F	F
INVESCO GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY YIELD FUND	6.278		F	F	F	F	F	F
INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND UK	61.314		F	F	F	F	F	F
INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNSFUND	441		F	F	F	F	F	F
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MUTLIFACTOR ETF	1.516		F	F	F	F	F	F
INVESCO MULTI SERIES FUNDS-INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	2.818		F	F	F	F	F	F
INVESCO PERPETUAL GLOBAL BALANCED INDEX FUND	4.835		F	F	F	F	F	F
INVESCO PERPETUAL GLOBAL EX UK CORE EQUITY INDEX FUND	6.116		F	F	F	F	F	F
INVESCO PERPETUAL GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND	4.860		F	F	F	F	F	F
INVESCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND UK	764		F	F	F	F	F	F
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND-GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBHK-BCTCL ATO IPIF-GSE FUND	7.488		F	F	F	F	F	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	45		F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL ID SPARINVEST A S FILIAL AF SPARINVEST S A	7.207		C	F	F	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE EUROPA	47.639		C	F	F	C	F	
INVESTORS SUMMA SRI FUND	6.555		F	F	F	F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	54.881		F	F	F	C	C	
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	14.865		F	F	F	F	F	F
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.404		F	F	F	C	F	
IRISH LIFE ASSURANCE. RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	11.175		F	F	F	C	F	
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	413		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	491.579		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	19.773		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	34.871		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	21.913		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	94.877		F	F	F	F	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	6.043		F	F	F	F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	35.658		F	F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	305		F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	476.810		F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	1.719		F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	11.995		F	F	F	F	F
ISHARES VII PLC	34.014		F	F	F	F	F
J.M. VAN NES MANAGEMENT BVBA AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	425		F	F	F	C	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN HANCOCK FUNDS	36.101		F	F	F	C	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN HANCOCK FUNDS	4.670		F	F	F	C	F
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	14.949		F	F	F	C	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	598		F	F	F	C	F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	562		F	F	F	C	F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	664		F	F	F	C	F
JOHCM INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	8.500		F	F	F	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.437		F	F	F	C	F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	53.190		F	F	F	C	F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.375		F	F	F	C	F
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.314		F	F	F	C	F
JPMORGAN FUNDS	941.431		F	F	F	C	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	3.524		F	F	F	C	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	15.545		F	F	F	C	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	83.447		C	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV	87.996		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV	64.200		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND FAMILY ENTERPRISES AGENTE:KBC BANK NV	130.874		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND QUANT EMU AGENTE:KBC BANK NV	994		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND AGENTE:KBC BANK NV	43.748		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV	94.459		F	F	F	C	F
KBC EQUITY FUND SRI WORLD AGENTE:KBC BANK NV	24.809		F	F	F	C	F
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV	28.647		F	F	F	C	F
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV	43.240		F	F	F	C	F
KBC VERZEKERINGEN NV AGENTE:KBC BANK NV	249.500		F	F	F	C	F
KIA F509-ACADIAN RICHIEDENTE:CBLDN S/A 400 SERIES FUNDS	53.205		F	F	F	C	F
KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	2.048		F	F	F	F	F
KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMENT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	169.856		F	F	F	F	F
LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT LABORERS' AND RETIREMENT BO	5.690		F	F	F	C	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	107.834		F	F	F	C	F
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	352		F	F	F	C	F
LAZARD GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO	1.011		F	F	F	C	F
LAZARD GLOBAL INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	416		F	F	F	C	F
LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	513		F	F	F	C	F
LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO	18.440		F	F	F	C	F
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	24.952		F	F	F	C	F
LBPAM DIVERSIFIE FOCUS OBLIG 3 5 AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)	7.970		F	F	F	C	F
LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	262.082		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST	1.667		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 UKDU UCITS 15 PCT TREAT	56.090		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT0 UKDU UCITS 15 PCT TREAT	176		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL ICAV RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT TREAT	4.425		F	F	F	C	C

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 UKDU UCITS 15 PCT TREAT	5.456		F	F	F	C	C
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.948		F	F	F	C	C
LEUTHOLD GLOBAL FUND AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	2.905		F	F	F	F	F
LEUTHOLD GLOBAL INDUSTRIES, L.P. AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	4.559		F	F	F	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED	18.376		C	F	F	C	F
LLUPUS ALPHA FONDS - LUPUS ALPHA ALL OP RICHIEDENTE:RBC LUPUS ALPHA FONDS	46.900		F	F	F	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	40		F	F	F	C	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	16.391		F	F	F	C	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	7.432		F	F	F	C	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	19.240		F	F	F	C	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.123		F	F	F	C	F
LVIP WELLINGTON MID-CAP VALUE FUND	76.975		F	F	F	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.230		F	F	F	C	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	739.828		F	F	F	C	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	5.755.829		F	F	F	C	F
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	596		F	F	F	F	F
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP FUND	85.873		F	F	F	F	F
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP FUND	1.606		F	F	F	F	F
MAIN I - UNIVERSAL - FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.464		F	F	F	F	F
MAIN II UNIVERSAL FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	27.885		F	F	F	F	F
MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	7.991		F	F	F	F	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.715		F	F	F	C	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	6.636		F	F	F	C	F
MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	10.249		F	F	A	C	F
MERCER GLOBAL EQUITY FUND	86.507		F	F	F	C	F
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	7.499		F	F	F	C	F
MERCER QIF CCF	16.683		F	F	F	C	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	26.508		F	F	F	F	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	17.439		F	F	F	C	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	31.290		F	F	F	C	F
MERSEYSIDE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NTC MERSEYSIDE PENSION FUND	3.464		F	F	C	A	A
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	67		F	F	F	F	F
METROPOLE AVENIR EUROPE	8.681		F	F	F	C	F
METROPOLE FRONTIERE EUROPE	8.394		F	F	F	C	F
METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	46.900		F	F	F	C	C
MFS MERIDIAN FUNDS	1.248		F	F	F	C	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	1.563		F	F	F	C	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN SELECT FUND	179.991		F	F	F	C	F
MGI FUNDS PLC	108.182		F	F	F	C	F
MI-FONDS 392 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	186.297		F	F	F	C	C
MI-FONDS F44 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.177		F	F	F	C	C
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	14.888		F	F	F	C	F
MICROSOFT CORPORATION	2.119		F	F	F	F	F
MINEWORKERS PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	81.170		C	F	F	C	F
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.248		F	F	F	C	F
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	50.239		F	F	F	F	F
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED RICHIEDENTE:CBNY-M1ARR6 NAB ACF MLC WMP GL	55.705		F	F	F	F	F
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED RICHIEDENTE:CBNY-M1ARR6 NAB ACF MLC WMP GL	27.455		F	F	F	C	F
MOBIUS LIFE LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	785		F	F	F	C	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	2.981		F	F	F	C	F
MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	15.000		F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria				
			1	2	3	4	5
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS	31.043		F	F	F	C	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.268		F	F	F	F	F
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.632		F	F	F	F	F
MUFG UNION BANK NATIONAL ASSN	67.327		F	F	F	F	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	2.810		F	F	F	F	F
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	17.730		F	F	F	F	F
MULTILABEL SICAV	9.339		F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUIT	1.886		F	F	F	C	F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	84.554		F	F	F	C	F
NATIONAL PENSION INSURANCE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.654		F	F	F	F	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	76.729		F	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	450.456		F	F	F	C	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE MULTI ASSET UNIT TRUST	42.719		F	F	F	F	F
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	1.080		F	F	F	C	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	56.957		F	F	F	C	F
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.625		F	F	F	C	F
NN (L) INSTITUTIONAL FCP AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	4.600		F	F	F	F	F
NNPP CONTRACTOR DC MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	15.651		F	F	F	F	F
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	15.050		F	F	F	C	F
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	6.405		F	F	F	C	F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	34.559		F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	106.148		F	F	F	F	F
NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	150.992		F	F	F	F	A
NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	29.078		F	F	F	C	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	2.805		F	F	F	F	F
NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	32.255		F	F	F	C	F
OLD MUTUAL EUROPEAN EQUITY (EX UK FUND A SUB FUND OF OLD MUTUAL INVESTMENT FUNDS SERIES II RICHIEDENTE:CBLDN SA NWB PLC AS DEP OF OLD MUT	7.815		F	F	F	C	F
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS RICHIEDENTE:CBLDN SA SKANDIA GLOBAL FDS PLC	810		F	F	F	C	F
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	41.949		F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.984		F	F	F	C	F
OPTIMUM INTERNATIONAL FUND	8.914		F	F	F	C	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	22.816		F	F	F	F	F
PAR INVESTMENT PARTNERS L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	24.342		F	F	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	7.400		F	F	F	C	F
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	596		F	F	F	C	F
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	60.431		F	F	F	C	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	61.250		F	F	F	C	F
PEOPLE'S BANK OF CHINA	11.967		F	F	F	F	F
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	20.142		F	F	F	F	F
PGIM BALANCED FUND	16.450		F	F	F	F	F
PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	7.006		F	F	F	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	523		F	F	F	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND	38.955		F	F	F	F	F
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.939		F	F	F	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	12.993		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	4.290		F	F	F	F	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	9.463		F	F	F	F	F	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI AGENTE:BNPPSS MADRID BRANCH	8.710		F	F	F	F	C	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	20.077		F	F	F	F	C	F
PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	35.681		F	F	F	C	F	F
PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	76.710		F	F	F	C	F	F
PRINCIPAL INTERNATIONAL MULTIFACTOR ETF	2.935		F	F	F	C	F	F
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	602.440		F	F	F	C	F	F
PRINCIPAL TRUST COMPANY ASIA LIMITED RICHIEDENTE:CBNY S/A	7.387		F	F	F	C	F	F
PCT PRINCIPAL INTERNATIONAL EQUITY FUND								
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	101.348		F	F	F	C	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	50.344		F	F	F	F	F	F
PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	54.920		F	F	F	F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	2.183		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	47.223		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT								
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	54.058		F	F	F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	23.853		F	F	F	C	F	F
DYNAMIC EUROPEAN EQUITY								
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	104.803		F	F	F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1.110		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:JP	138.719		F	F	F	C	F	F
MORGAN CHASE BANK								
PUBLIC PENSION AGENCY RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY	202.416		F	F	F	C	F	F
ACCOUNT LEND								
PUTM EUROPEAN UNIT TRUST AGENTE:HSBC BANK PLC	6.010		C	F	F	C	C	F
QUALITY EDUCATION FUND	178		F	F	F	F	F	F
QUEST EUROPE MASTER FUND SPC LTD. CITCO B.V.I LIMITED	80.000		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB								
CLIENT AC								
R MIDCAP EURO	104.155		F	F	F	C	F	F
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT	56.840		F	F	F	C	F	F
TRUST								
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	35.929		C	F	F	C	C	F
RESPONSIBLE INVESTMENT LEADERS INTERNATIONAL SHARE FUND	7.769		F	F	F	C	F	F
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH								
RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	88.000		F	F	F	C	F	F
ROBIN 1-FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	141.590		F	F	F	F	F	F
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC AGENTE:HSBC BANK PLC	12.860		F	F	F	C	C	F
RYDER COURT INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	2.000		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS								
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBHK-CBKR	575		F	F	F	C	F	F
ATF SAMSUNG GL CR EF								
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX	79.590		F	F	F	F	F	F
ETF								
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX	24.509		F	F	F	F	F	F
FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	126.458		F	F	F	F	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	364		F	F	F	C	F	F
SCOTIA PRIVATE INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL	6.822		F	F	F	C	F	F
SCPMG KEOGH PLAN	4.656		F	F	F	F	F	F
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	16.003		F	F	F	C	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL	48.769		F	F	F	F	F	F
EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
SEQUOIA FUND PARA GLBL	86		F	F	F	C	F	F
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	91.484		F	F	F	C	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	6.699		F	F	F	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	787		F	F	F	F	F	F
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL	25.333		C	F	F	C	F	F
CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL	2.306		C	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	15.779		C	F	F	C	F	F
OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN								
CHASE BANK								
SIM GLOBAL BALANCED TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY	500		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
<b>CLIENTS</b>								
SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS EUR	407.690		F	F	F	F	C	F
SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.000		F	F	F	F	C	F
SOLASGLAS INVESTMENTS LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	81.020		F	F	F	F	F	F
<b>RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC</b>								
SPARINVEST EUROPEAN VALUE AGENTE:BANQUE ET CAISSE D'EPARGNE DE L'ETA	60.592		C	F	F	C	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	53.105		F	F	F	F	C	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	1.212		F	F	F	F	C	F
SPRINT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	3.101		F	F	F	F	C	F
SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	1.111		F	F	F	F	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.396		F	F	F	F	C	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	41.895		F	F	F	C	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	38.514		F	F	F	C	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	66.151		F	F	F	C	F	F
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	1.663		F	F	F	F	F	F
STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	1.037		F	F	F	F	F	F
STATE OF MINNESOTA	19.062		F	F	F	C	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.220		F	F	F	F	F	F
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	3.502		F	F	F	C	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		F	F	F	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT TREAT	2.747		F	F	F	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	143.001		F	F	F	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	11.398		F	F	F	C	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	376		F	F	F	C	F	F
STEWARDSHIP PARA GLB	206		F	F	F	C	F	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	323.080		F	F	F	C	F	F
STICHTING DOW PENSIOENFONDS	31.965		F	F	F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS APF. RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	1.804		F	F	F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	9.084		F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.507		F	F	F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	10.537		F	F	F	C	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	2.659		F	F	F	F	F	F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	43.735		C	F	F	C	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	5.814		F	F	F	C	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	1.220		F	F	F	F	F	F
SUE ANN ARNALL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	163		F	F	F	C	F	F
SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	1.076		F	F	F	C	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	132		F	F	F	C	F	F
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	5.352		F	F	F	F	F	F
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	45.354		F	F	F	C	F	F
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.933		F	F	F	C	F	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	43.923		F	F	F	C	F	F
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	10.274		F	F	F	C	F	F
THE BANK OF KOREA	669		F	F	F	C	F	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	10.532		F	F	F	F	F	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	8.805		F	F	F	F	F	F
THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	6.922		F	F	F	C	F	F
THE HARTFORD MIDCAP VALUE FUND.	178.224		F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL	15.672		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
AID AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400038660	6.060		F	F	F	F	C	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR THE MOTOROLA PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	1.982		F	F	F	F	C	F
THE NOMURA TRUST AND BANKING C THE PENSION BOARDS - UNITED CHURCH OF CHRIST INC. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	250.000 17.835		F	F	F	F	F	F
THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	27.886		F	F	F	F	C	F
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT THE PUB INST FOR SOCIAL SEC	924.698		F	F	F	F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER THIRD AVENUE VALUE FUND	20.015 63.828 747.887		F	F	F	F	C	F
TIAA-CREF QUANT INTERNATION CAPEQUITY FUND AL SMALL TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	185.840 30.531		F	F	F	F	F	F
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD	3.766		F	F	F	F	C	F
UBS (US) GROUP TRUST UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.278 18.281		F	F	F	F	F	F
UBS ETF UBS FUND MGT (CH) AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS UBS FUND MGT (CH) AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	23.345 37.187 71.496		F	F	F	F	F	F
UI-E AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK UI-FONDS BAV RBI AKTIEN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	77.533 116.945		F	F	F	F	C	F
UNITED CHURCH FUNDS INC UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	16.714 1.200 30.950		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	3.002 1.878		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	2.727 329.086		F	F	F	F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN SPARINVEST INDEX VALIC COMPANY II MID CAP VALUE FUND VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	5.941 97.502 337		C	F	F	C	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	639.993 317 4.390		F	F	F	C	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.610 182.452 48.909		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	405.115 175.751 8.758		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF 68 VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.110 606 63.294		F	F	F	C	F	F
VANGUARD GLOBAL MULTI-FACTOR FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN	1.170 5.637		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
<b>CHASE BANK</b>								
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	7.272		F	F	F	F	C	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	91.814		F	F	F	F	F	F
<b>CHASE BANK</b>								
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	14.323		F	F	F	F	C	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	47.434		F	F	F	F	C	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	15.604		F	F	F	F	C	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	26.796		F	F	F	F	C	F
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	6.721		F	F	F	F	C	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.219.719		F	F	F	F	C	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	36.901		F	F	F	F	C	F
VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	57.285		F	F	F	F	C	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.336		F	F	F	F	C	F
VENDOME SELECTION EUR	56.000		F	F	F	F	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERKAKTOR RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND	34.379		F	F	F	F	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND	16.597		F	F	F	F	C	F
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	33.300		F	F	F	F	F	F
VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	63.520		F	F	A	C	F	F
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC INT SM CAP	134.743		F	F	F	C	F	F
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	567.613		F	F	F	C	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	46.753		F	F	F	C	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	2.715		F	F	F	C	F	F
VOYA MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	15.207		F	F	F	C	F	F
VOYA MUTLI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	7.326		F	F	F	C	F	F
WALLEYE MANAGER OPPORTUNITIES LLC WALLEYE MANAGER OPPORTUNITIES LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	47.515		F	F	F	C	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	41.132		F	F	F	C	F	F
WBW TRUST NUMBER ONE	419		F	F	F	C	F	F
WELLS FARGO SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	3.188		F	F	F	C	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	1.820		F	F	F	C	F	F
WHIRLPOOL CORPORATION AND SUBSIDIARY EMPLOYEES RETIREMENT TRUST 200 N M RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	4.036		F	F	F	C	F	F
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	873		F	F	F	C	F	F
WILLIAM BLAIR SYSTEMATIC INTERNATIONAL ALL CAP CORE FUND LLC	276		F	F	F	C	F	F
WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST	69.776		F	F	F	C	F	F
WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	2.886		F	F	F	C	F	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3.465		F	F	F	C	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	7.823		F	F	F	C	F	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	19.159		F	F	F	F	F	F
WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	8.715		F	F	F	F	F	F
XTRACKERS EUROZONE EQUITY ETF	48		F	F	F	C	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US COMPREHENSIVE FACTOR ETF	1.047		F	F	F	C	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	257		F	F	F	C	F	F
		46.379.302						
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI	0							
BAUSONE CARLA	34.740		F	F	F	F	F	F
BRUNELLI GIOVANNI	22.170		F	F	F	F	F	F
FIMEDI S.P.A.	19.252.563		F	F	F	F	F	F

**ELENCO PARTECIPANTI**

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		Ordinaria				
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5
LLB FUND SERVICES AG	930.048		F	F	F	F	F
PRESA S.P.A.	79.937.000		F	F	F	F	F
VIALE MARCHINO PAOLO	50.000		F	F	F	F	F
		<b>100.226.521</b>					

Legenda:

- 1 1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020
- 2 2. Destinazione del risultato d'esercizio
- 3 3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie
- 4 4.1 Deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione
- 5 4.2 Deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti

Assemblea Ordinaria del 07 maggio 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **635** azionisti per azioni ordinarie **146.605.823** pari al **76,108991%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	145.745.576	99,413225	99,413225	75,662403
<b>Contrari</b>	752.163	0,513051	0,513051	0,390478
<b>SubTotale</b>	146.497.739	99,926276	99,926276	76,052881
<b>Astenuti</b>	108.084	0,073724	0,073724	0,056111
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	108.084	0,073724	0,073724	0,056111
<b>Totale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 07 maggio 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Destinazione del risultato d'esercizio**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **635** azionisti per azioni ordinarie **146.605.823** pari al **76,108991%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	145.893.564	99,514167	99,514167	75,739229
<b>Contrari</b>	712.259	0,485833	0,485833	0,369762
<b>SubTotale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 07 maggio 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **635** azionisti per azioni ordinarie **146.605.823** pari al **76,108991%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	145.845.795	99,481584	99,481584	75,714430
<b>Contrari</b>	618.193	0,421670	0,421670	0,320929
<b>SubTotale</b>	146.463.988	99,903254	99,903254	76,035359
<b>Astenuti</b>	141.835	0,096746	0,096746	0,073632
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	141.835	0,096746	0,096746	0,073632
<b>Totale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 07 maggio 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.1 Deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **635** azionisti per azioni ordinarie **146.605.823** pari al **76,108991%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	117.477.834	80,131765	80,131765	60,987478
<b>Contrari</b>	28.951.600	19,747920	19,747920	15,029942
<b>SubTotale</b>	146.429.434	99,879685	99,879685	76,017421
<b>Astenuti</b>	176.389	0,120315	0,120315	0,091571
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	176.389	0,120315	0,120315	0,091571
<b>Totale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 07 maggio 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.2 Deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **635** azionisti per azioni ordinarie **146.605.823** pari al **76,108991%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	142.689.135	97,328423	97,328423	74,075681
<b>Contrari</b>	2.842.351	1,938771	1,938771	1,475579
<b>SubTotale</b>	145.531.486	99,267194	99,267194	75,551260
<b>Astenuti</b>	1.074.337	0,732806	0,732806	0,557732
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	1.074.337	0,732806	0,732806	0,557732
<b>Totale</b>	146.605.823	100,000000	100,000000	76,108991

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Allegato "B"

**Assemblea Ordinaria degli Azionisti**  
**del 7 maggio 2021**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea**  
**Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98**

**Buzzi Unicem SpA**  
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6  
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato  
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria: 00930290044

## DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 07.05.2021

ASSEMBLEA BUZZI UNICEM

### Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

- B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

**Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)**

**(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)**

**1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.**

**Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.**

**2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.**

**Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.**

**Certificazione Unicredito n:**

- 1) VISTO CHE LO SCORSO ANNO AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe**

**e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :**

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;***
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;***
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.***
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.***

***Poiche' non avete fatto l'assemblea 2020, ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.***

La Società ha valutato la possibilità di fare ricorso a mezzi di telecomunicazione finalizzati a consentire la partecipazione simultanea dei soci all'assemblea ma ha ritenuto che in considerazione di eventuali possibili rischi operativi (in particolare sotto i profili di tenuta del collegamento e di appropriata identificazione dei soci) si rendesse preferibile il ricorso all'altra modalità di tenuta delle assemblee prevista per le società quotate dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 e, quindi, la partecipazione esclusiva del Rappresentante Designato. La proposta di votare un'azione di responsabilità in merito a tale questione è tardiva rispetto al termine indicato nell'avviso di convocazione per la presentazione di proposte individuali e, non

essendo attinente al bilancio, non è all'ordine del giorno. Comunque, la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle indicazioni normative

**2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?**

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem

**3) AVETE INTENZIONE DI SPERIMENTARE L'USO DELL'IDROGENO COME COMBUSTIBILE PER LA PRODUZIONE DEL CEMENTO?**

La tecnologia dell'idrogeno come combustibile nei forni da cemento è una potenziale soluzione per contribuire alla riduzione della CO2 e come tale, nell'ambito di future strategie di decarbonizzazione, non si esclude di avviare nel prossimo futuro alcune sperimentazioni in tal senso

**4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?**

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra matrice di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, Whistleblowing policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption trainings) conosciuti ed applicati in tutte le aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alla sezione "Sistema di Governo"

**5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?**

La domanda non è pertinente

**6) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**

Le sanzioni ed i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

**7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 48

**8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?**

La valutazione di eventuali fornitori è effettuata dall'ufficio acquisti

**9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

**10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l’anno 2020, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 9,2%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 1,90%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell’azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato

**11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

Nonostante non vi sia l’intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi Unicem riconosce l’importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica per la sicurezza, la Politica per il contrasto ai Cambiamenti Climatici, la Politica per lo Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit coporation. Per comprendere l’approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance. Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 4.

**12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Si rimanda a quando indicato nella risposta alla domanda n. 1. Comunque, non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

**13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell’Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

**14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria

**15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

No

**16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l’uscita della GB dall’EU ?**

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

**17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

**18) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

No

**19) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è dell'ordine di circa 60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2020, è stato di circa 150.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

**20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

Alla data di riferimento del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili sono rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem €500.000.000 - 2,125% Notes due 2023" emesso nel mese di aprile 2016, per un importo nominale di euro 500 milioni e durata 7 anni. Tale prestito è valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è iscritto in bilancio per un importo pari a 497.917 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad un decremento per rimborsi in linea capitale di 26.414 migliaia di euro, mentre nel corso dell'esercizio 2020 non c'è stata alcuna accensione di nuovi finanziamenti. Nel mese di febbraio 2021 è stato effettuato il rimborso anticipato delle tranche a tasso variabile dei finanziamenti Schuldschein 2017 in capo a Buzzi Unicem SpA per 40.000 migliaia di euro ed alla controllata Dyckerhoff GmbH per 12.500 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 36 al bilancio consolidato.

**21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Nel 2020 sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere per un importo di circa 93 mila euro.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 49 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato. Inoltre, in Italia, sono stati ricevuti contributi per un totale di 71 mila euro, prevalentemente costituiti da crediti di imposta per sanificazione e dispositivi protezione individuale Covid.

**22) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

**23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre?**

**Per cosa e per quanto ?**

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2020 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 82 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

**24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

**25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

**26) QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Nel 2020 la società non ha effettuato investimenti nelle tipologie di titoli indicati

**27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro

**28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Il permanere della domanda di cemento in Italia a livelli corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate, con prospettive di recuperi molto limitati, rende inevitabile una riflessione su possibili diverse modalità di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti e modalità di conduzione delle nostre linee produttive. In occasione di ampliamento del perimetro operativo per effetto di acquisizioni, si valutano possibili interventi organizzativi, volti al miglioramento dell'efficienza complessiva della struttura aziendale, come era accaduto nel corso del 2018 in seguito all'acquisizione di Cementeria di Monselice SpA e Cementizillo SpA, e nel 2019 per effetto di Arquata Cementi, Borgo Cementi e Testi Cementi. Il 5 febbraio 2021 è stata ufficialmente comunicata l'intenzione della cessazione delle attività dello Stabilimento Testi Cementi di Greve in Chianti e del centro di macinazione Arquata Cementi di Arquata Scrivia. Le operazioni saranno concluse nel rispetto delle normative emergenziali attualmente in essere e ricorrendo agli ammortizzatori sociali previsti, in accordo con le organizzazioni sindacali.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

**29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

Non esiste alcun impegno in tal senso

**30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

NO

**31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

**32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2020 della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

**33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 38.500 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e XL Insurance CO.SE.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale

**34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

No

**35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Zurich Insurance Plc, Generali Italia SpA e HDI Global SE.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

**36) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2020 è pari a circa il 0,50% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità.

**37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Sono in corso di definizione eventuali iniziative di investimento, sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie dei fabbisogni energetici, contribuendo in via crescente a produzioni e consumi di "energia verde"

**38) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No

**39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

**40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nella nostra matrice di materialità come salute e sicurezza, condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, etica del business, selezione dei fornitori. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure, validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem.

Per maggiori informazioni di dettaglio, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

**41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

No

**42) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2020 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2021, previsto per il prossimo 7 maggio 2021.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2020 era di circa il 1,90%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2020 è pari a circa il 0,50% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

**43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

**44) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 45 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato.

**45) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

Successivamente al 31 dicembre 2020 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni ad eccezione, a livello di gruppo, dell'acquisto da parte della Companhia Nacional de Cimento (CNC), controllata al 100% da BCPAR, holding brasiliana in cui Buzzi Unicem detiene il 50% del capitale, di tutte le società del gruppo CRH operanti in Brasile (CRH

Brasil e sue controllate) di cui al comunicato stampa diramato in data 16 aprile 2021, al quale si rimanda per maggiori dettagli

**46) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

**47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2020 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2021, previsto per il prossimo 7 maggio 2021

**48) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.***

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito delle autorizzazioni deliberate dalle Assemblee degli Azionisti del 9 maggio 2019 e dell'8 maggio 2020.

Nel periodo marzo-maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 109.740 azioni proprie di risparmio.

Alla data del 31 dicembre 2020 la società deteneva n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 139.030 azioni proprie di risparmio.

Nell'ambito dell'operazione di conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie della società deliberata dalle Assemblee degli Azionisti il 19 novembre 2020, in data 18 gennaio 2021:

- Buzzi Unicem SpA ha acquisito le n. 12 azioni di risparmio per le quali il diritto di recesso è stato validamente esercitato dagli azionisti di risparmio che non hanno concorso all'approvazione della delibera, portando così il possesso in azioni proprie di risparmio a n. 139.042;
- ha avuto esecuzione la conversione di tutte le azioni di risparmio in azioni ordinarie e pertanto le azioni proprie di risparmio sono state convertite in n. 93.158 nuove azioni proprie ordinarie.

Alla data odierna Buzzi Unicem SpA detiene n. 494.316 azioni proprie ordinarie.

**49) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA***

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito delle autorizzazioni deliberate dalle Assemblee degli Azionisti del 9 maggio 2019 e dell'8 maggio 2020.

Nel periodo marzo-maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 109.740 azioni proprie di risparmio.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul Mercato Telematico Azionario.

Le n. 12 azioni di risparmio acquisite a seguito dell'esercizio del diritto di recesso nell'ambito dell'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie sono state acquistate al prezzo di liquidazione di euro 10,778 determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi di chiusura nei sei mesi precedenti la data di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea degli azionisti di risparmio che ha deliberato sulla suddetta operazione.

**50) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

**51) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?***

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla precedente domanda

**52) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda***

**con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

**53) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Anche per il 2020 gli investimenti pubblicitari hanno riguardato esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione per importi nell'ordine di 10.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

**54) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 14.228, di cui n. 812 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.139 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.540 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 412 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 137 azionisti.

**55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

**56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

Non ce ne sono

**57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

**58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

No

**59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

No

**60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

No

**61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

**62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

**63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Nel 2020 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 3,7 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

**64) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**

Non ce ne sono

**65) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 45 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

**66) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

No

**67) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

**68) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

**69) vorrei conoscere**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Il gruppo nell'esercizio 2020 ha acquisito il 12,61% residuo in Ghiaie Beton Srl con un costo di 0,3 milioni di euro ed ha sottoscritto l'aumento di capitale di Energy for Growth per 4 milioni. Nel 2020 è stata venduta partecipazione del 50% in Ecotrade SpA per 1,7 milioni di euro mentre la partecipata Borgo Cementi Srl è stata messa in liquidazione e successivamente cancellata dal Registro delle imprese. Sono anche state vendute le partecipazioni nelle collegate Calcestruzzi DOC Srl (50%) e Cobéton SA (33,3%). Per maggiori dettagli si rimanda alle note 5 e 15 al bilancio consolidato.

Nel 2020 in Italia sono stati spesi circa 1,1 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2020, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 2,9 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 14,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (19% considerando solo Replacement)

**70) vorrei conoscere**

**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è diminuito nel 2020 dell'1,04% rispetto all'esercizio precedente anche a causa del ricorso alla CIGO COVID-19 ed alla diminuzione dell'organico.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è aumentato del 2,75% per via del lieve incremento dell'organico dovuto ad acquisizioni di impianti.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,60.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2020 ripartito per categoria è riportato a pagina 75 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2020 i dirigenti in Italia erano 50

A pagina 70 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Nel corso del 2020 è proseguita la procedura di licenziamenti collettivi presso lo stabilimento di Robilante, riferita ad ulteriori 5 persone; la procedura si è conclusa con accordo sindacale con il quale è stato definito, come unico criterio utile per procedere al licenziamento, l'esplicita "non opposizione" da parte dei lavoratori interessati

**71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

Nel 2020 è stata commissionata all'artista Alessandro Piangiamore la realizzazione di opere in calcestruzzo prodotto con cemento Buzzi Unicem per un totale di circa 37.000 euro, esposte nella sede della società.

**72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Le diminuzioni più consistenti si sono avute nel costo dell'energia elettrica e dei combustibili a seguito diminuzione prezzo del petrolio per effetto pandemia.

**73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

Non ce ne sono

**74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,6% in termini di MCal consumate nel 2020 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia

**75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

Non vi sono state consulenze verso tali società.

Si ricorda che l'Avv. Trevisan era rappresentante comune degli azionisti di risparmio, incarico cessato a seguito della conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie

**76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

Nel 2020 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 29% del totale del gruppo.

**77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

**78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

**79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

**80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

Al Presidente in carica fino all'8 maggio 2020 e ad uno degli Amministratori Delegati nel 2020 erano assegnate le seguenti autovetture: Audi Q5 3.0 TDI Quattro (con un imponibile quale fringe benefits fino alla cessazione della carica pari ad euro 1.723,20) e Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.810,40)

**81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

**se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

**82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Al 31 dicembre 2020 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 2,4 milioni di euro.

**83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

Non ce ne sono stati

**84) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

Nel corso del 2020 la società non ha fatto ricorso ad anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari.

**85) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :**

**“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

In ragione dell’emergenza sanitaria, come indicato nella risposta alla domanda 1), la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all’assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

**86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

**87) Quanto è l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?**

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2020 ammontano a circa 4,8 milioni di euro di cui circa 2,7 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2020 ammontano a circa 7,3 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,0 milioni per ritenute.

**88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Buzzi Unicem SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo, pertanto nessuna imposta IRES è dovuta all’erario.

**89) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

**Al fine di non violare il principio di parità d’informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !**

**Marco BAVA**

Allegato "C"

# Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 7 Maggio 2021

## Struttura del gruppo

# BUZZI UNICEM SpA

### CEMENTO

**Buzzi Unicem**  
100%

**Cementi Moccia**  
50%

### CALCESTRUZZO E AGGREGATI

**Unical**  
100%

**Altre partecipazioni**  
30-50%

### ATTIVITA' ESTERE

**Alamo Cement**  
100%

**Buzzi Unicem USA**  
100%

**Dyckerhoff**  
100%

**Corp. Moctezuma <sup>1</sup>**  
50%

**Cimento Nacional**  
50%

### ATTIVITA' CORRELATE

**Laterlite**  
33%

**Premix**  
40%

### Situazione a Maggio 2021

(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

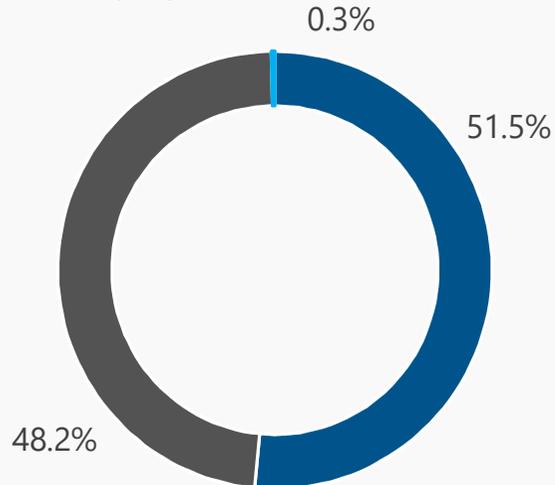
<sup>1</sup> Assemblea degli Azionisti | 7 Maggio 2021

## Struttura del capitale | Andamento del titolo

### Capitale sociale

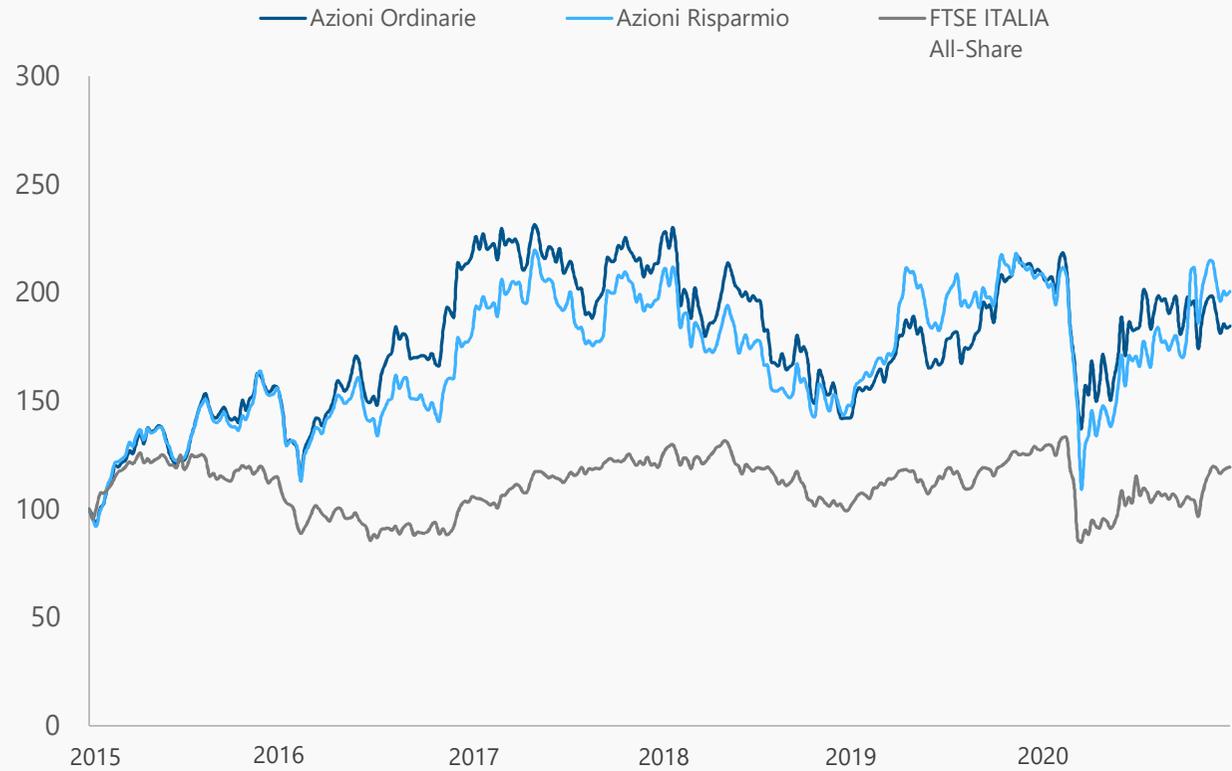
Totale azioni 192,626,154

- Famiglia Buzzi
- Flottante
- Azioni proprie



Situazione a Maggio 2021

### Andamento del titolo



## Sintesi dell'esercizio

### VOLUMI

Nel 2020 il gruppo ha venduto 29,3 mt di cemento (29,1 mt nel 2019, +0,4%), grazie al progresso in Stati Uniti d'America, favorito dalla solidità della domanda, al marginale incremento in Russia e alla stabilità della Germania, che hanno compensato la variazione negativa in Italia ed Europa Orientale. Le vendite di calcestruzzo preconfezionato si sono attestate a 11,7 mt (-3,1%)

- **Italia:** Le vendite sono diminuite (-2,8%, -4,2% lfl) a causa del blocco produttivo e commerciale avvenuto nel primo semestre, segnando tuttavia una ripresa durante la seconda parte dell'anno grazie al rafforzamento della domanda interna. Il settore del calcestruzzo preconfezionato ha realizzato la contrazione più evidente (-5,4%), nonostante il buon recupero avvenuto nel corso del secondo semestre
- **Stati Uniti d'America:** Le vendite di cemento, grazie a condizioni climatiche nel complesso favorevoli, particolarmente nei mesi invernali, ed alla solidità della domanda, nel corso del secondo semestre hanno confermato lo sviluppo positivo, chiudendo l'esercizio con un buon progresso (+5,0%) rispetto al 2019. La produzione del calcestruzzo preconfezionato ha invece evidenziato una certa debolezza, chiudendo l'anno in flessione (-4,2%)

## Sintesi dell'esercizio (2)

### VOLUMI (segue)

- **Europa Centrale:** Le vendite di cemento sono risultate stabili (-0,5%). Buona performance in Germania, principalmente grazie allo sviluppo positivo rilevato durante il secondo semestre; andamento negativo in Lussemburgo. La produzione di calcestruzzo preconfezionato è risultata in crescita (+3,1%), grazie all'evoluzione favorevole in Germania
- **Europa Orientale:** I volumi di vendita di cemento hanno chiuso in diminuzione (-1,6%) a causa del trend negativo in Repubblica Ceca, Polonia e Ucraina, nonostante lo sviluppo positivo in Russia. Il settore del calcestruzzo preconfezionato ha mostrato la contrazione più marcata (-10,5%)

### PREZZI

Variazioni nel complesso favorevoli in valuta locale, in particolare in Repubblica Ceca e Polonia

## Sintesi dell'esercizio (3)

### CAMBI

Effetto traduzione sfavorevole sul fatturato (€m 69,2) e sul margine operativo lordo (€m 20,6), principalmente a causa dell'indebolimento del dollaro, della hryvnia e del rublo

### COSTI

Andamento favorevole dei fattori energetici, in particolare dei combustili

Maggiore rilevanza dei costi relativi ai diritti di emissione CO<sub>2</sub>

### RISULTATI E POSIZIONE FINANZIARIA

Fatturato stabile (+1,8% a cambi e perimetro costanti)

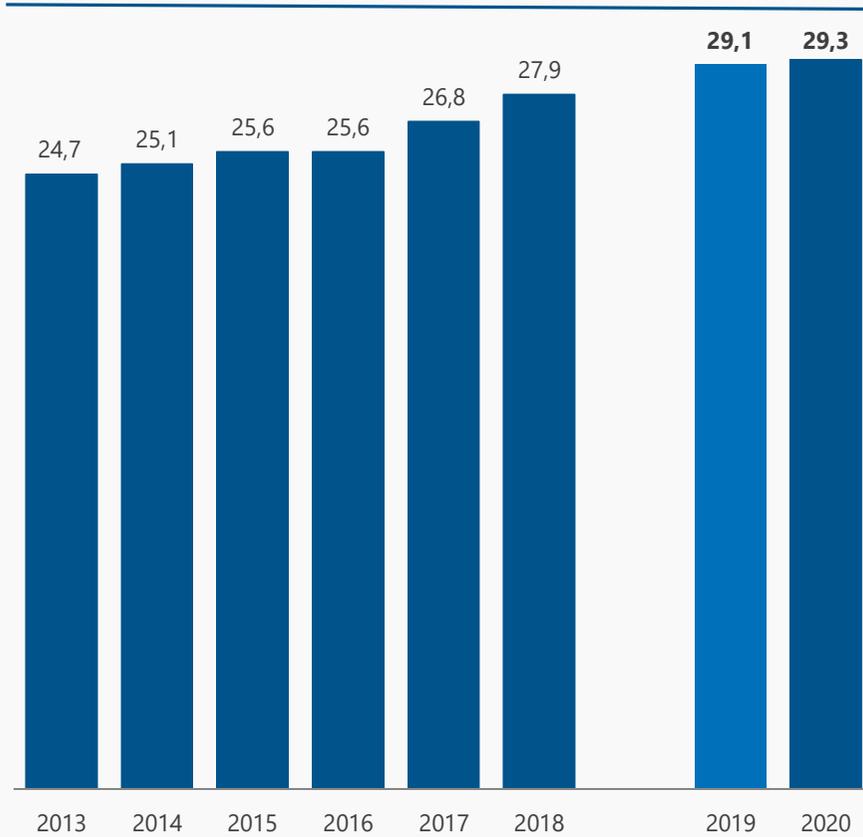
MOL in aumento (+7,2%) a €m 781 (+10,3% a cambi e perimetro costanti)

Redditività caratteristica in miglioramento a 24,4% (22,7% nel 2019)

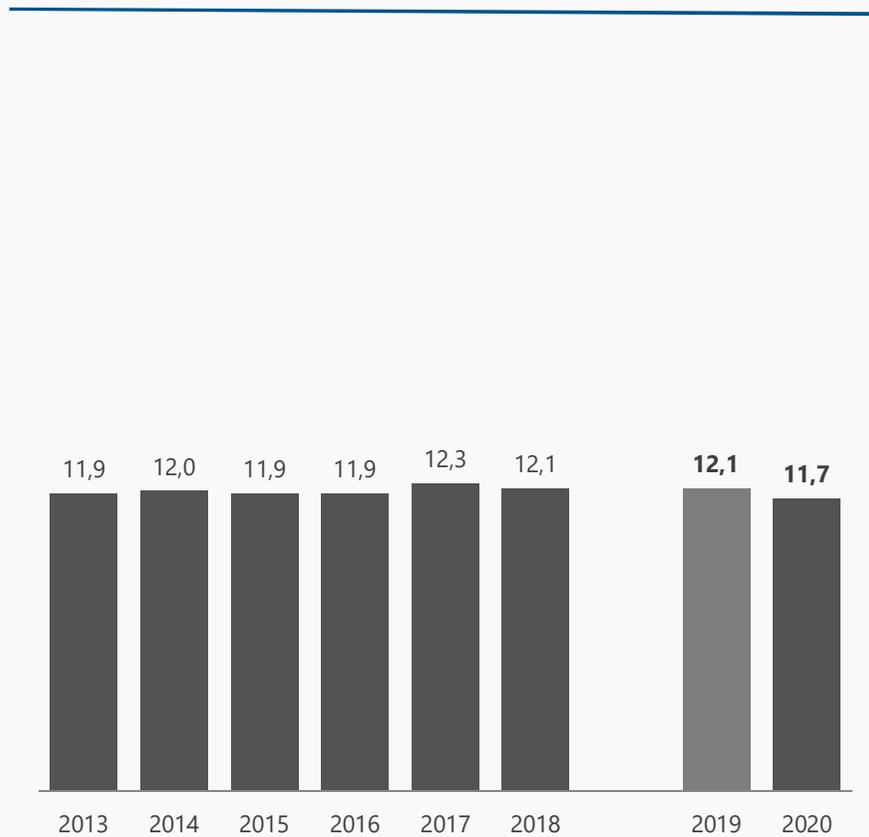
L'indebitamento netto si è attestato a €m 242 (€m 568 a fine 2019), grazie al favorevole andamento del flusso di cassa generato dall'attività operativa ed all'incasso di un dividendo pari a 143 milioni riferito alla cessione d'azienda realizzata dalla collegata Kosmos Cement

# Volumi

## Cemento (m ton)



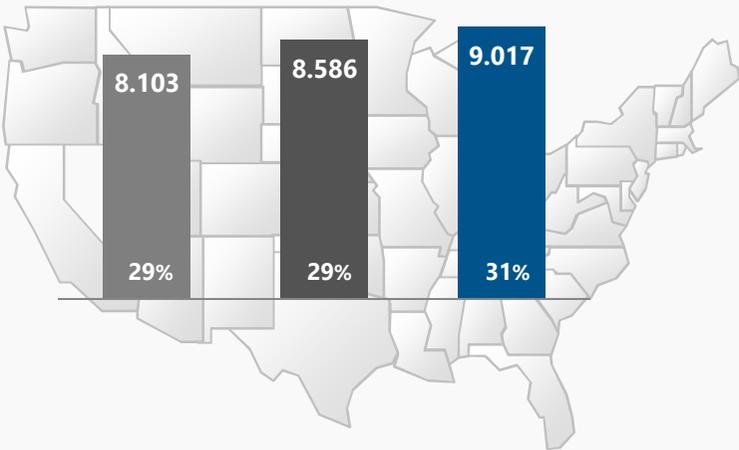
## Calcestruzzo preconfezionato (m m3)



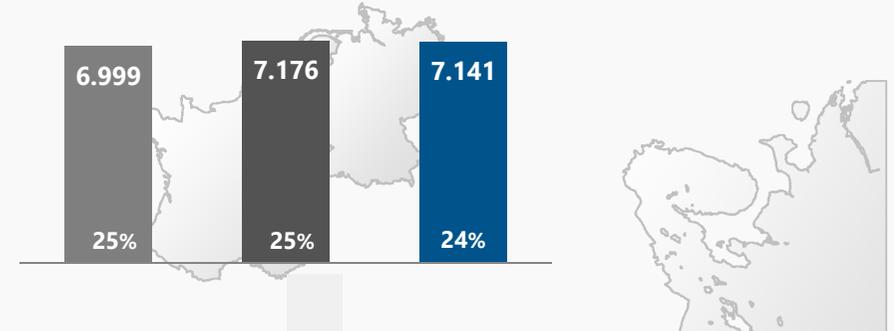
# Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale

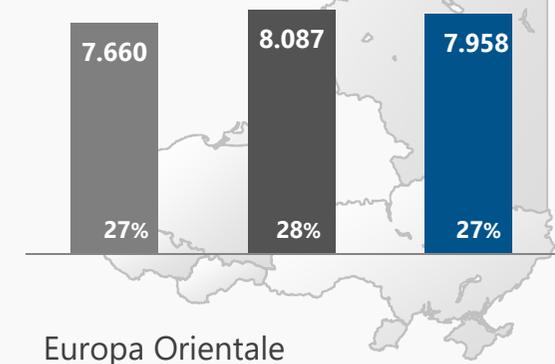
Stati Uniti d'America



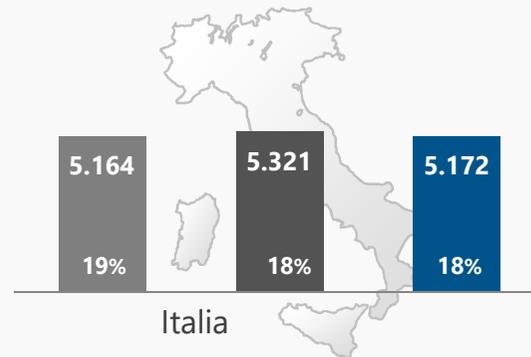
Europa Centrale



Totale	
■ 2018	27.910
■ 2019	29.122
■ 2020	29.250

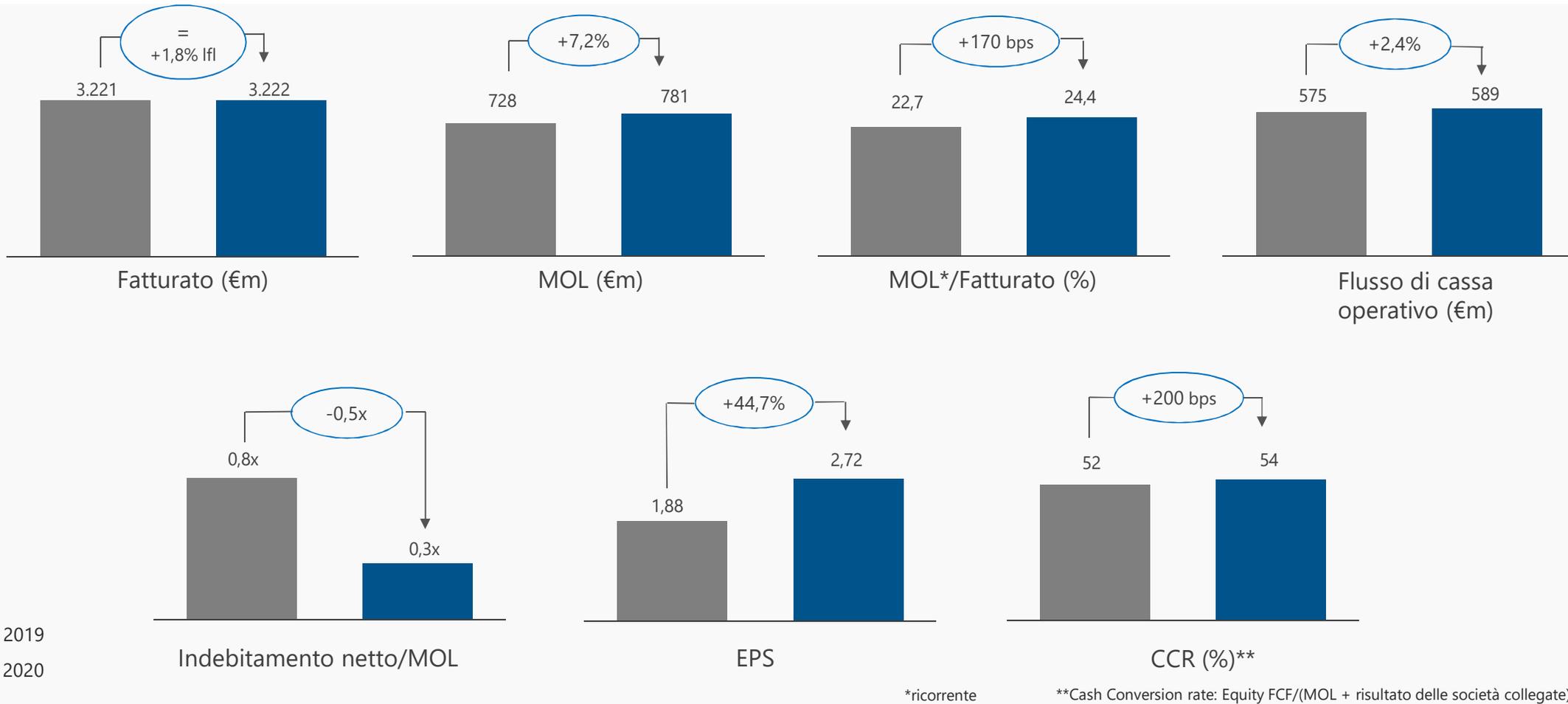


Europa Orientale



Italia

## Principali indicatori economico-patrimoniali



\*ricorrente

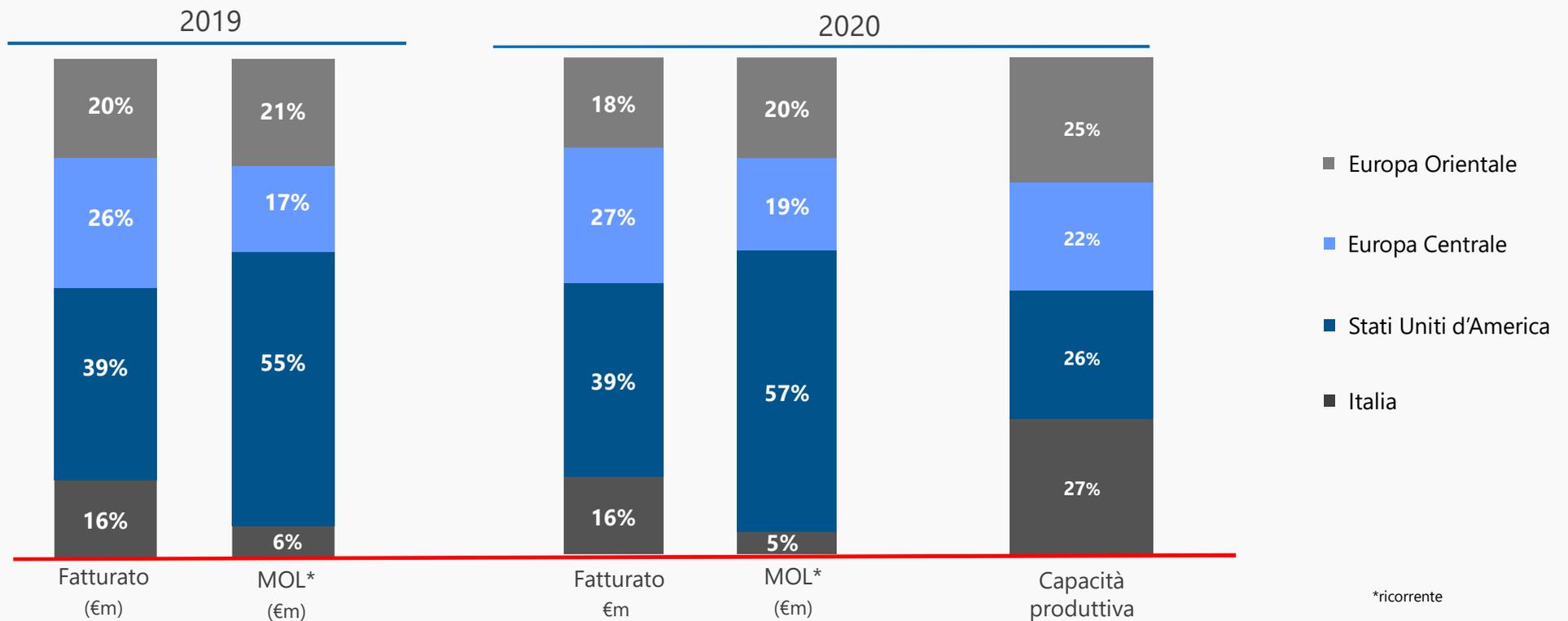
\*\*Cash Conversion rate: Equity FCF/(MOL + risultato delle società collegate)

## Fatturato per mercato

EURm	2020	2019	Δ	Δ	Cambio	Area	Δ I-f-I
			abs	%	abs	abs	%
 Italia	501,1	504,1	(3,6)	-0,7	-	6,9	-2,1
 Stati Uniti d'America	1.260,6	1.242,5	18,1	+1,5	(25,6)	-	+3,5
 Germania	717,0	679,6	37,4	+5,5	-	5,7	+4,7
 Lux / Paesi Bassi	191,7	192,5	(0,8)	-0,4	-	-	-0,4
 Rep. Ceca / Slovacchia	159,5	168,2	(8,7)	-5,2	(4,2)	-	-2,7
 Polonia	117,8	123,4	(6,0)	-4,8	(4,0)	-	-1,6
 Ucraina	116,1	131,9	(15,8)	-12,0	(7,7)	-	-6,1
 Russia	195,8	214,5	(18,7)	+8,7	(27,8)	-	+4,2
<i>Elisioni</i>	<i>(37,1)</i>	<i>(36,1)</i>	<i>(1,0)</i>				
<b>Totale</b>	<b>3.222,4</b>	<b>3.221,4</b>	<b>1,0</b>	<b>+0,03</b>	<b>(69,2)</b>	<b>12,6</b>	<b>+1,8</b>
 Messico (100%)	573,8	593,2	(19,4)	-3,3	(78,9)	-	-10,0
 Brasile (100%)	139,1	134,7	4,4	+3,2	(46,7)	-	+37,9

## Fatturato e MOL per area geografica

- Andamento stabile in Italia nonostante il blocco dell'attività produttiva nel periodo marzo-maggio
- Europa Centrale in miglioramento grazie all'incremento dei prezzi e a minori costi di produzione
- Stati Uniti sempre oltre il 50% del MOL consolidato



## Conto economico consolidato

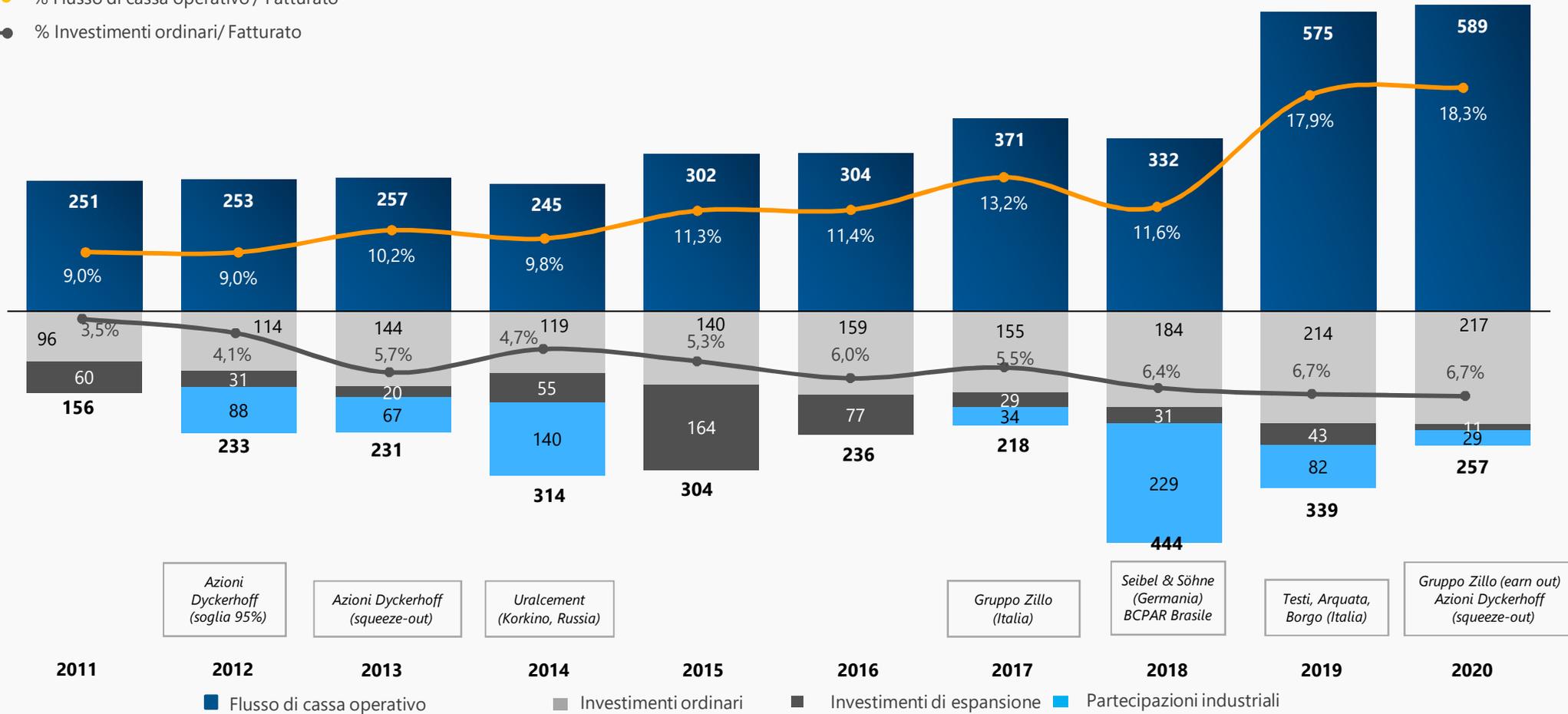
	2020	2019	Δ	Δ
EURm			abs	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>3.222,4</b>	<b>3.221,4</b>	<b>1,0</b>	<b>=</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>780,8</b>	<b>728,1</b>	<b>52,7</b>	<b>+7,2</b>
di cui, non ricorrente	(4,2)	(4,0)		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	<i>24,4%</i>	<i>22,7%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(256,9)	(259,9)	3,0	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>523,9</b>	<b>468,2</b>	<b>55,7</b>	<b>+11,9</b>
<i>in % dei ricavi</i>	<i>16,3%</i>	<i>14,5%</i>		
Risultato partecipazioni	176,7	72,3	104,4	
Oneri finanziari netti	(0,3)	(58,6)	58,3	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>700,3</b>	<b>482,0</b>	<b>218,3</b>	<b>+45,3</b>
Imposte sul reddito	(139,8)	(96,0)	(43,8)	
<b>Utile netto</b>	<b>560,5</b>	<b>385,9</b>	<b>174,6</b>	<b>+45,2</b>
Quote terzi	(0,2)	(0,2)	-	
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>560,2</b>	<b>385,7</b>	<b>174,5</b>	<b>+45,2</b>

## Rendiconto finanziario consolidato

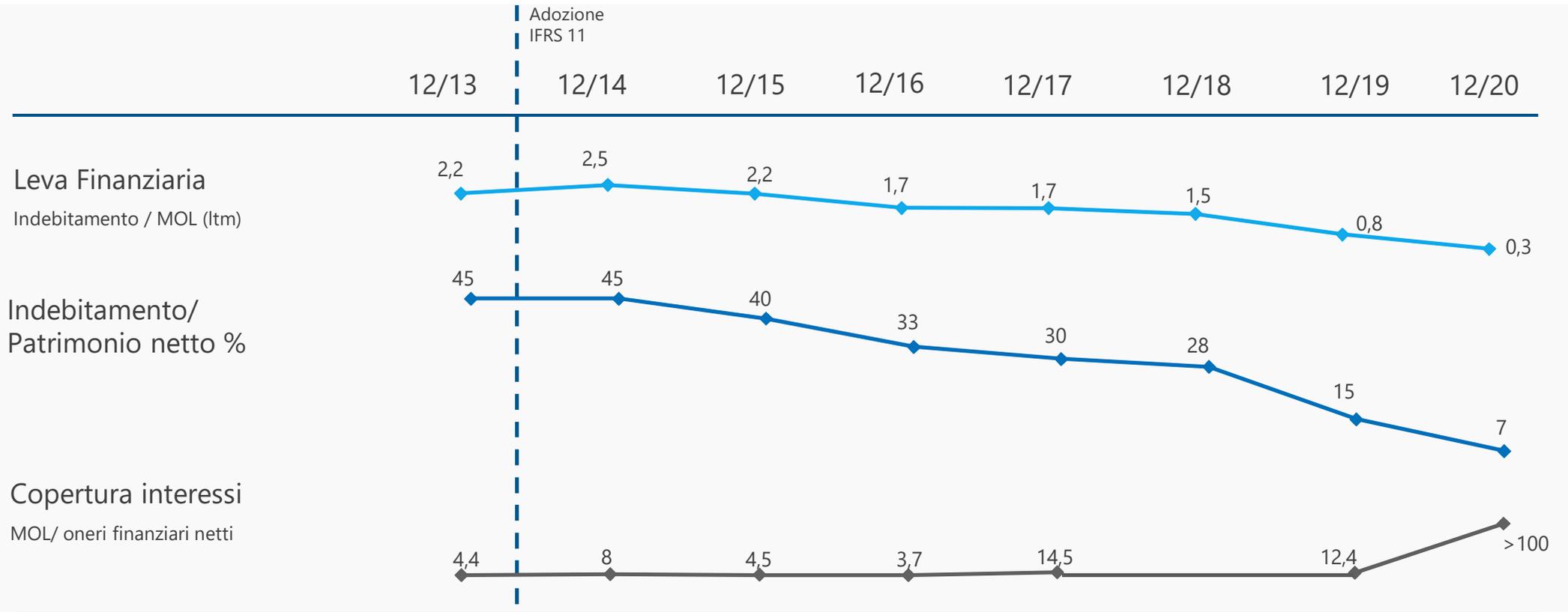
EURm	2020	2019
<b>Cassa generata dalle operazioni</b>	<b>743,9</b>	<b>691,5</b>
<i>in % dei ricavi</i>	<i>23,1%</i>	<i>21,5%</i>
Interessi passivi pagati	(29,2)	(31,7)
Imposte sul reddito pagate	(125,9)	(84,3)
<b>Flusso monetario dalle attività operative</b>	<b>588,8</b>	<b>575,5</b>
<i>in % dei ricavi</i>	<i>18,3%</i>	<i>17,9%</i>
Investimenti industriali	(228,1)	(257,1)
IFRS 16 leasing	-	(93,9)
Investimenti in partecipazioni	(11,1)	(82,3)
Acquisto azioni proprie	(7,3)	-
Rimborso prestito obbligazionario convertibile	-	94,8
Dividendi pagati	(32,0)	(26,8)
Debiti per dividendi	(144,1)	-
Dividendi da società collegate	198,2	84,4
Cessione di attività fisse e partecipazioni	14,1	12,4
Differenze di cambio e valutazione derivati	(68,3)	5,4
Ratei passivi	3,2	0,9
Interessi attivi incassati	10,5	13,5
Variazione area di consolidamento e altro	2,5	(4,0)
<b>Variazione posizione finanziaria netta</b>	<b>326,1</b>	<b>322,7</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b> (fine periodo)	<b>(241,6)</b>	<b>(567,8)</b>

## Flusso di cassa operativo e investimenti | €m

● % Flusso di cassa operativo / Fatturato  
● % Investimenti ordinari / Fatturato



## Condizione finanziaria



## Conversione delle azioni risparmio

### RAZIONALE

- Semplificazione della Governance
- Maggiore liquidità e capitalizzazione per le azioni ordinarie
- Miglioramento dell'indicatore P/E
- Struttura del capitale più semplice ed efficiente
- Approccio market-friendly

### STRUTTURA OPERAZIONE

- Rapporto di Conversione: **0,67x**
- Dividendo Straordinario di **€0,75** per azione a conversione avvenuta
- La quota dell'azionista di controllo diminuisce dal 59% al 52% circa



## Rafforzamento della presenza in Brasile

### RATIONALE

- Maggiore penetrazione del mercato:** con l'acquisizione dell'azienda posseduta da CRH, Cimento Nacional diventa il quarto produttore del paese e della regione del Sud Est (in termini di volumi di cemento venduti)
- Posizione rilevante nel Sud Est:** è il più grande mercato del Brasile (il fabbisogno di cemento è di circa 25 mt ogni anno) con un elevato potenziale.
- Entry point nello Stato di Rio De Janeiro**
- Interessanti sinergie di costo**

### STRUTTURA OPERAZIONE

- Il 26 ottobre 2020, Cimento Nacional (CNC), società controllata da BCPAR, di cui Buzzi Unicem detiene il 50% del capitale sociale in joint venture con Grupo Ricardo Brennand, ha firmato un contratto di acquisizione delle attività del Gruppo CRH operanti in Brasile
- Il 16 aprile 21, con l'autorizzazione dell'autorità antitrust brasiliana (CADE), CNC ha acquisito tutte le attività brasiliane del Gruppo CRH
- Buzzi Unicem, per supportare l'operazione, ha finanziato CNC, a condizioni di mercato, per un importo di USDm 242

### Posizione geografica degli stabilimenti



#### Cinque siti produttivi:

- Tre impianti a ciclo completo (Matozinhos, Arcos Jazida e Cantagalo)
- Due centri di macinazione (Arcos Cidade e Santa Luzia)

**Capacità produttiva:** 3.4 mt di cemento l'anno

## Conto economico Buzzi Unicem SpA

EURm	2020	2019	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>360,3</b>	<b>357,5</b>	<b>2,8</b>	<b>+0,8</b>
Margine Operativo Lordo	45,9	55,6	(9,7)	
<i>in % dei ricavi</i>	12,7	15,6		
<b>Risultato operativo</b>	<b>7,4</b>	<b>16,8</b>	<b>(9,4)</b>	<b>-56,0</b>
<i>in % dei ricavi</i>	2,1	4,7		
Proventi (oneri) finanziari netti	284,3	72,1	212,2	
di cui, dividendi	319,7	194,0	125,7	+64,8
<b>Utile ante imposte</b>	<b>292,1</b>	<b>88,9</b>	<b>203,2</b>	
Imposte sul reddito	1,3	(1,7)	3,0	
<b>Utile netto</b>	<b>293,4</b>	<b>87,2</b>	<b>206,2</b>	
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.757,9</b>	<b>1.647,9</b>	<b>110,0</b>	<b>+6,7</b>

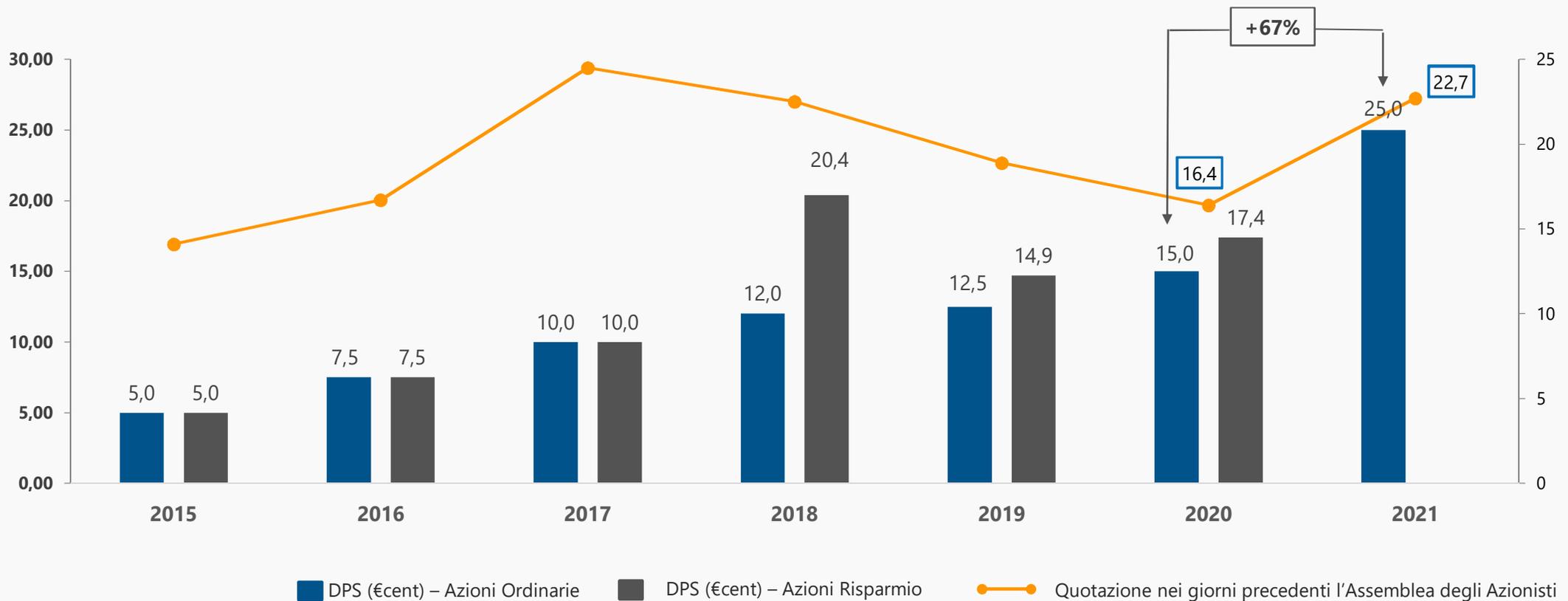
## Dividendo e quotazione

DPS

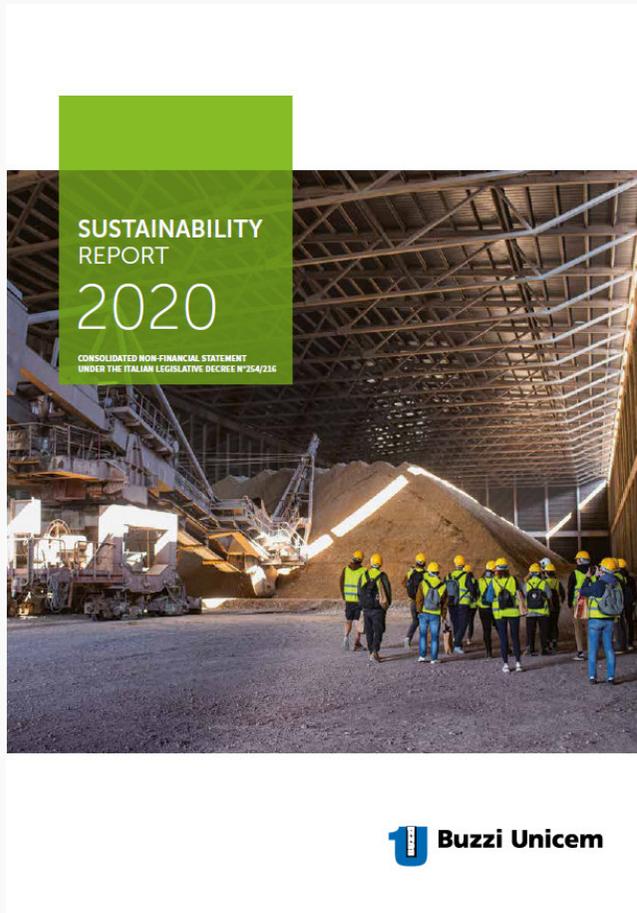
€ 0,25 per azione ordinaria (+67% rispetto al 2020)

CAGR (12/2014 – 05/2021)

Azioni Ordinarie + 6%



## Bilancio di Sostenibilità (1/2)

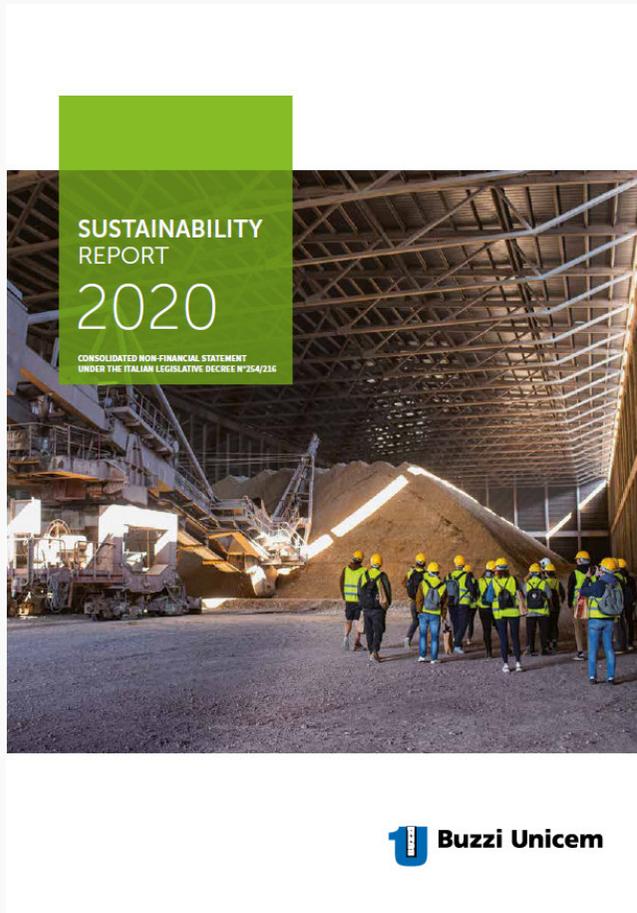


Al suo 20° anno di pubblicazione, il Bilancio di Sostenibilità 2020 è redatto in conformità agli Standard Global Reporting Initiative (GRI Standard, approccio 'core') e include i requisiti del Decreto Legislativo 254/2016 sulle informazioni non finanziarie.

Il documento, in continua evoluzione in termini di contenuti e accuratezza, mantiene la stessa struttura dello scorso anno confermandosi come uno strumento indispensabile per fornire agli stakeholder le informazioni rilevanti e rendicontare in modo trasparente le proprie performance ambientali, sociali e di governance.



## Bilancio di Sostenibilità (2/2)



Nell'edizione di quest'anno confermiamo i 3 temi materiali per noi e i nostri stakeholder, opportunamente trattati dalle Politiche di Gruppo:

- Sicurezza
- Cambiamenti Climatici
- Stakeholder Engagement

Per ciascuno di essi abbiamo stabilito obiettivi chiari da raggiungere a medio termine.

# Obiettivi

## Sicurezza

L'obiettivo prevede il conseguimento di condizioni di lavoro che non comportino il verificarsi di alcun infortunio e/o l'insorgenza di malattie professionali

## Cambiamenti climatici

Sebbene i fattori in gioco siano tanti, non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem, entro il 2022 abbiamo l'obiettivo di conseguire una riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> del 5% rispetto ai livelli del 2017, a pari assetto produttivo

## Stakeholder Engagement

L'obiettivo prevede l'implementazione dell'approccio strategico allo stakeholder engagement e la realizzazione di eventi ricorrenti in ogni sito produttivo con elevato impatto economico, ambientale e sociale

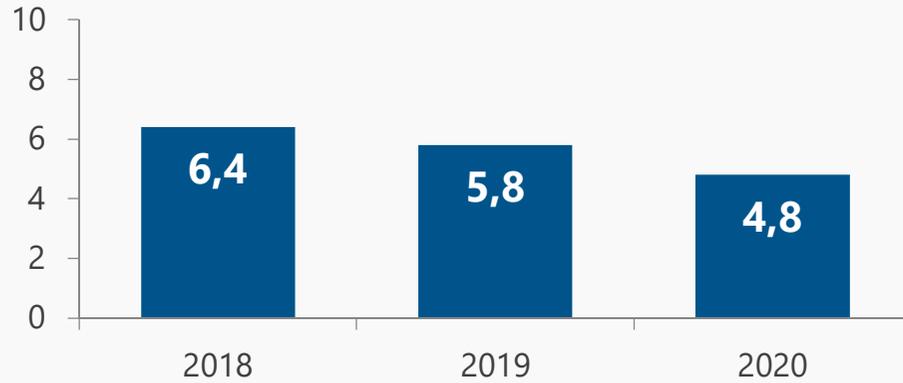
## Novità dell'edizione 2020

- Lettera agli stakeholder con riferimento alla neutralità climatica 2050
- Rendicontazione fiscale Paese per Paese (dati 2019)
- Paragrafo dedicato alle donazioni Covid
- Nuovo paragrafo sul calcestruzzo
- Informazioni e dati sul lavoro da remoto

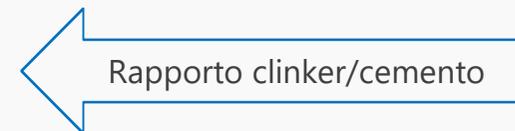
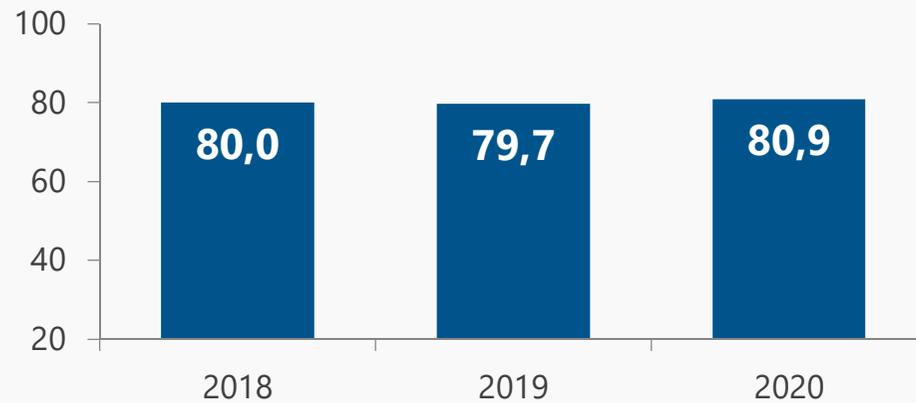
## Indicatori chiave (1/3)

Indice di frequenza degli infortuni con a.l.\* - n° x 1M / ore lavorate

\* dipendenti + contractors / tutti i business

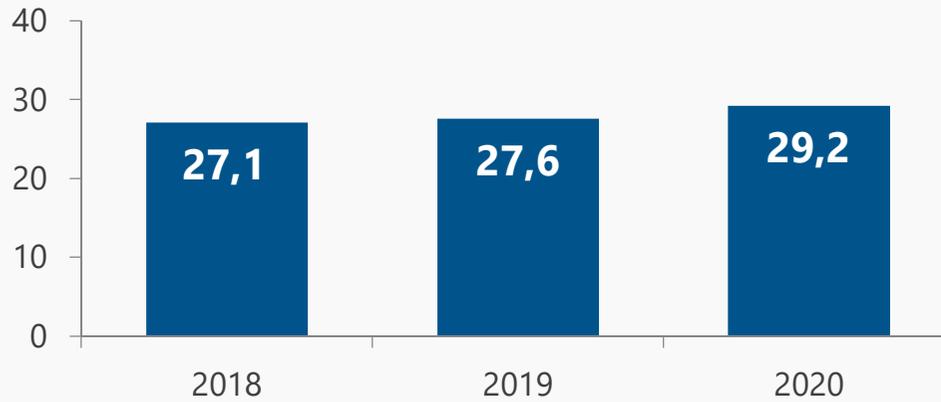


Rapporto clinker/cemento - %



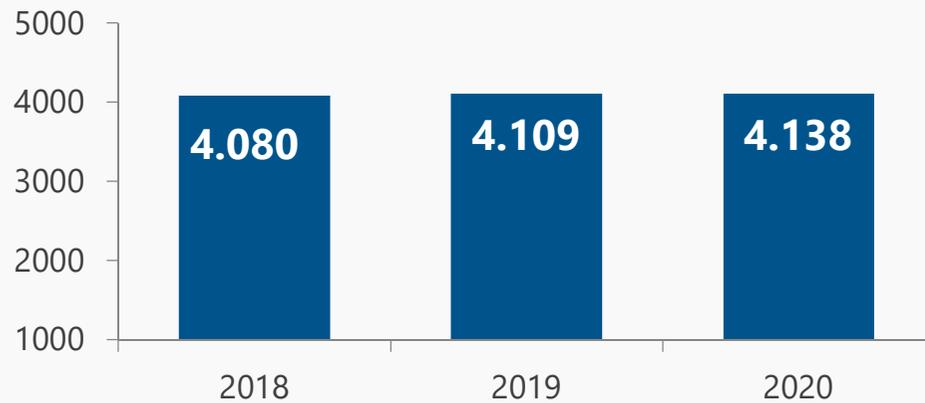
## Indicatori chiave (2/3)

Sostituzione calorica - %



← Combustibili alternativi

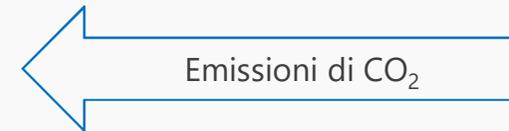
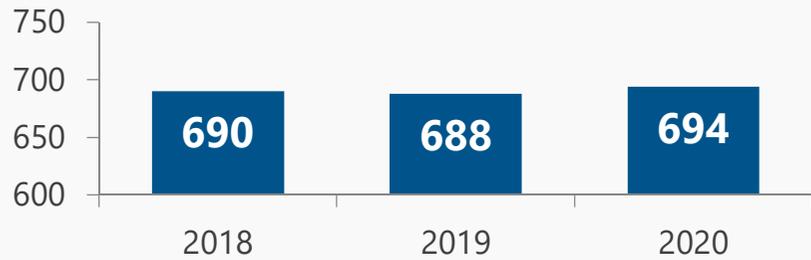
Consumo specifico forni - MJ/t clinker



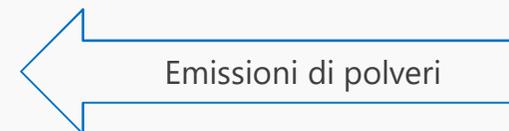
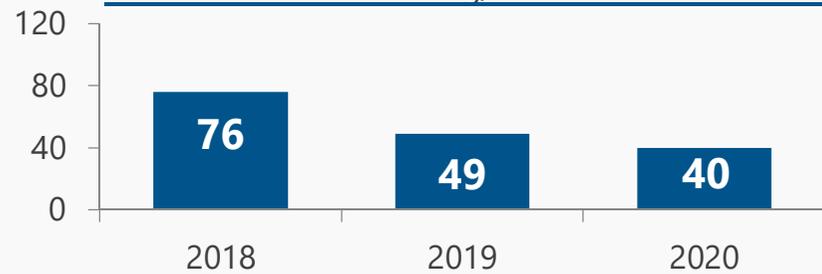
← Efficienza energetica

## Indicatori chiave (3/3)

Emissioni dirette di CO<sub>2</sub> (lorde) - kg/t materiale cementizio



Polveri - g/t clinker



Consumo di acqua - l/t materiale cementizio

