

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALE RIUNITE"

Sede: Milano, Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale: euro 638.603.657

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi: 01792930016

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.lli De Benedetti S.p.A."

\* \* \* \* \*

### VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2021 addì 30 del mese di aprile alle ore 11.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1, ha luogo l'assemblea straordinaria e ordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale con il consenso unanime degli intervenuti chiama il Notaio Avv. Maddalena Ferrari, presente presso la sede sociale, a redigere il verbale di parte straordinaria e a fungere da Segretario per la parte ordinaria.

Dà atto che, in considerazione dell'attuale perdurante emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19 e tenuto conto delle disposizioni contenute nell'art. 106 del Decreto Legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n. 27 e come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3 del Decreto Legge n. 183 del 31 dicembre 2020, convertito con modificazioni nella Legge 26 febbraio 2021 n. 21, finalizzate a ridurre al minimo gli spostamenti e gli assembramenti, è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Informa che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione.

Precisa che l'assemblea è stata indetta per oggi, venerdì 30 aprile 2021 alle ore 11,00, così come risulta dall'avviso pubblicato in data 30 marzo 2021 per esteso sul sito Internet della Società nonché per estratto sul quotidiano *La Repubblica* e diffuso tramite eMarket Storage.

In ottemperanza alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà inserito quale allegato al verbale assembleare sotto la lettera "A" per farne parte sostanziale e integrante. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari.

L'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera verrà allegato al verbale assembleare sotto la **lettera "B"** per farne parte integrante e sostanziale.

Informa che sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio nel rispetto delle necessarie misure di prevenzione legate alla nota emergenza sanitaria.

Segnala che non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio o video.

Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria, che hanno costretto a far partecipare i soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società nel rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del Decreto Legislativo n. 196/2003.

Premettendo che CIR rientra nella categoria delle PMI, come definita dall'art. 1 w-quater.1) del Testo Unico della Finanza (TUF) e che pertanto, ai sensi dell'art. 120, comma 2, del citato Testo Unico devono essere comunicate alla Società solo le partecipazioni superiori al 5% dei diritti di voto, informa che – sulla base del libro soci aggiornato alla data dell'8 marzo 2021, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della società alla data del 29 aprile 2021 – i principali azionisti sono:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 392.851.536 azioni pari al 30,758% del capitale sociale, ovvero n. 766.293.380 diritti di voto pari al 44,743% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 168.631.329 azioni pari al 13,203% del capitale sociale, ovvero n. 185.478.281 diritti di voto pari al 10,829% dei diritti di voto complessivi;
- Bestinver Gestion SGIIC SA (SOCIETA' DI GESTIONE DISCREZIONALE DEL RISPARMIO) che possiede n. 168.505.127 azioni pari al 13,193% del capitale sociale, ovvero n. 168.505.127 diritti di voto pari al 9,839% dei diritti di voto complessivi.

Gli Azionisti iscritti a libro soci all'8 marzo 2021 erano 3.887.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data odierna sono n. 26.819.394 pari al 2,10% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che KPMG S.P.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 210.188 di cui:

- \* euro 37.677 a fronte di n. 401 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società;
- \* euro 72.466 a fronte di n. 836 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;

\* euro 37.435 a fronte di n. 452 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020;

\* euro 2.800 a fronte di n. 35 ore di revisione impiegate per i controlli continuativi;

\* euro 27.000 a fronte di n. 298 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;

\* euro 32.810 per spese (di cui euro 13.832 per il contributo di vigilanza Consob).

Informa che nel fascicolo "*Delibere assembleari e Corporate Governance*" pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, alle pagine 63 e seguenti si trova la "*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2020*", di cui all'art. 123-bis del TUF.

Ricorda che nel fascicolo di bilancio pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, insieme alla relazione e al bilancio della Società, vi è il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2020 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Rammenta inoltre che, in ossequio ai disposti del D.lgs. 254/2016, è stata pubblicata nella sezione "Governance" del sito Internet della Società la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2020.

Oltre a se stesso e all'Amministratore Delegato Dr.ssa Monica Mondardini (presenti presso la sede della Società), partecipano mediante mezzi di comunicazione a distanza i Consiglieri:

Dr. Philippe Bertherat, Prof.ssa Maristella Botticini, Sen. Franco Debenedetti, Dr. Edoardo De Benedetti, Dr. Marco De Benedetti, Prof.ssa Paola Dubini, Prof.ssa Silvia Giannini, Dr.ssa Francesca Pasinelli e Dr.ssa Maria Serena Porcari.

Sono inoltre collegati mediante mezzi di comunicazione a distanza i Sindaci:

Dr. Francesco Mantegazza - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Maria-Maddalena Gnudi e Dr. Gaetano Rebecchini.

Comunica che partecipano, altresì, mediante mezzi di comunicazione a distanza, per la Società di Revisione KPMG S.P.A. il Dr. Giovanni Rebay e la Dr.ssa Alessandra Ponzio.

Dà atto che i partecipanti all'assemblea mediante mezzi di comunicazione a distanza hanno confermato di essere in condizione di interagire liberamente nella discussione e nella votazione.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.P.A., totalmente versato, ammonta a euro 638.603.657 rappresentato da n. 1.277.207.314 azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, corrispondenti complessivamente a n. 1.712.652.763 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 1.094.717.554 diritti di voto pari al 63,92 % dei n. 1.712.652.763 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Infine, adempite tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e deliberare sul seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO:**

#### **Parte Straordinaria**

1. Proposta in merito all'eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni e conseguente modifica dell'art. 4, comma 1, dello Statuto Sociale.

#### **Parte Ordinaria**

2. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e destinazione del risultato di esercizio. Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2020:
  - a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;
  - b. Destinazione del risultato di esercizio.
3. Proposta di autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF:
  - a. Voto vincolante sulla Sez. I;
  - b. Voto consultivo sulla Sez. II.
5. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2021.
6. Riduzione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da 12 a 11.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto del medesimo la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, salvo diverso avviso dell'assemblea, con il consenso dell'assemblea ne omette la lettura.

Informa che l'azionista Dr. Marco Bava ha fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e, quindi, con anticipo rispetto alla data della presente riunione assembleare, mediante la pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito Internet della Società e che viene allegato al presente verbale sotto la **lettera C**.

Esaurita la trattazione della parte straordinaria all'ordine del giorno, come risulta da separato verbale, alle ore 11,15 **si passa alla trattazione della parte ordinaria**.

**Il Presidente** aggiorna le presenze ai fini del quorum costitutivo dell'assemblea ordinaria.

Conferma la partecipazione di Amministratori e Sindaci e tutti gli altri dati forniti all'inizio dell'odierna assemblea.

**Sul punto 2) all'ordine del giorno il Presidente** procede ad una panoramica circa l'evoluzione del Gruppo durante l'esercizio 2020, anno segnato dalla Pandemia da Covid-19.

Il 2020 è stato un anno segnato dall'impatto della pandemia Covid-19, che ha portato profondi cambiamenti nelle comunità e nelle aziende. Il piano vaccinale è ormai avviato e si è fiduciosi dell'impatto positivo che potrà avere sulla piena ripresa delle attività, anche grazie alle iniziative di sostegno economico implementate a livello europeo. Le imprese del Gruppo hanno reagito a una situazione drammatica e imprevedibile sin dal primo momento e da oltre un anno continuano ad affrontare con forza una battaglia che farà sentire ancora per molto tempo i suoi effetti sul mondo del lavoro e sull'economia. Grazie alle misure adottate tempestivamente il Gruppo Cir, nonostante il contesto avverso, ha chiuso il 2020 con un risultato positivo e con una situazione patrimoniale molto solida.

In particolare Kos, il cui settore è tra i più colpiti dalla pandemia, ha mantenuto una posizione di leadership in Italia e consolidato la presenza in Germania, assistendo più di 12.500 pazienti grazie all'impegno di oltre 11.500 dipendenti, tra medici, infermieri, operatori socio-sanitari e tecnici, e di circa 2.000 liberi professionisti.

Kos ha collaborato con i servizi sanitari regionali in Lombardia, Emilia Romagna e Marche nella cura dei pazienti Covid, strutturando gli interventi sulla base delle esigenze del territorio. Inoltre il Gruppo ha donato una piattaforma analitica per l'estrazione di acidi nucleici a supporto dell'analisi dei tamponi alla Regione Veneto e ventilatori di ultima generazione alla Regione Campania.

La società ha recentemente inaugurato Kos Academy, la prima scuola di formazione italiana realizzata da un'azienda sanitaria, destinata agli operatori dediti all'assistenza di persone fragili.

Sogefi, una delle principali aziende italiane del settore della componentistica automotive, ha affrontato una discontinuità di mercato senza precedenti a causa delle misure restrittive dovute alla pandemia. Nonostante ciò il gruppo ha fatto fronte alle esigenze dei propri clienti, assicurando sempre l'operatività richiesta. Inoltre Sogefi continuerà a impegnarsi in una delle sfide tecnologiche più rilevanti per l'ambiente, quella della mobilità sostenibile, che richiede determinazione e continuità nei processi di innovazione.

Cir, operando in due settori molto diversi, ha confermato anche in questo anno difficile, l'eccellenza dei suoi valori. La Società crede nella sostenibilità, alla quale dedica una continua attenzione, perché significa innanzitutto rigore e integrità nella gestione. L'impegno per garanti-

re alla società e alle controllate una governance in linea con le best practices è continuo; gli organi di amministrazione sono maggioritariamente costituiti da amministratori indipendenti e la loro composizione rispecchia principi di diversità di genere, esperienze, competenze ed età. Proprio in quest'ottica nel 2020 è stata istituito, a livello di holding, una funzione dedicata alla Sostenibilità, sono state attribuite competenze in materia a comitati endo-consiliari e infine sono stati assegnati specifici obiettivi al management.

Si attendono ancora mesi difficili prima che siano superate le conseguenze sanitarie, economiche e sociali che la pandemia ha generato. La Società continuerà a fare tutto ciò che è nelle proprie possibilità per il bene delle aziende e la sicurezza dei dipendenti.

Passa quindi la parola **all'Amministratore Delegato** per l'illustrazione dell'andamento del gruppo nell'esercizio 2020.

**L'Amministratore Delegato** ricorda come l'esercizio 2020 sia stato caratterizzato da un contesto straordinariamente complesso, che ha messo a dura prova il paese e tutte le aree del mondo in cui opera il Gruppo, incidendo fortemente sulle attività dello stesso, delle sue imprese e di tutti gli stakeholders.

In tale situazione di grande difficoltà, il Gruppo ha reagito, facendo quanto in proprio potere per proteggere la salute dei propri dipendenti, garantire l'operatività delle attività, contrastare, ove possibile, gli impatti economici della situazione, mediante l'adozione di interventi gestionali, monitorando la situazione patrimoniale e finanziaria, assumendo le determinazioni opportune e portando a termine operazioni di natura straordinaria, in linea con la strategia del Gruppo.

L'Amministratore Delegato ripercorre quindi brevemente le operazioni straordinarie realizzate nel 2020.

In febbraio 2020 è stata conclusa la fusione per incorporazione di CIR S.p.A. nella controllante COFIDE S.p.A., dando luogo ad una compagine azionaria più ampia e ad una struttura di governance e di gestione più semplice e meno onerosa.

In aprile 2020, è stata perfezionata la cessione della partecipazione di controllo in GEDI, di cui attualmente CIR detiene il 5%, a seguito della decisione strategica maturata nel corso del 2019 di uscire dal settore editoriale e dell'accordo raggiunto in dicembre 2019 con EXOR. Tale cessione ha significativamente ridotto il profilo di rischio del Gruppo, tenuto conto delle sfide strategiche e delle incertezze che caratterizzano i media tradizionali.

In novembre 2020, KOS, attiva nel settore sociosanitario, ha ceduto la controllata Medipass con l'obiettivo di focalizzarsi sulle attività di long term care (RSA e Riabilitazione) e di svilupparle anche all'estero, dopo aver acquisito a fine 2019 una realtà significativa in Germania. Il portafoglio di attività di KOS appare oggi più coerente e la diversificazione geografica ha già nel

2020 provato la propria validità, tenuto conto dell'impatto molto più contenuto della pandemia in Germania rispetto a quello constatato in Italia. L'operazione ha inoltre dato luogo ad una significativa plusvalenza e ad una riduzione del 45% dell'indebitamento netto della controllata, ciò che consente di affrontare più serenamente la difficile fase attuale e, una volta ristabilite le normali condizioni di operatività, di finanziare l'ulteriore sviluppo delle attività core.

Nel 2020, Sogefi, attiva nella produzione di componentistica per il settore automotive, con il supporto della controllante, ha lanciato un nuovo piano industriale pluriennale e avviato un programma di razionalizzazione della propria presenza geografica e del proprio footprint industriale, volto a incrementare la redditività del gruppo, in particolare nella Filtrazione, cedendo le filiali in Brasile e Spagna.

I ricavi consolidati del Gruppo sono ammontati a € 1.834,8 milioni, in calo del 8,3% rispetto al 2019, a causa della riduzione di attività in entrambi i settori in cui il Gruppo opera per le circostanze determinate dalla pandemia.

I risultati operativi hanno risentito del calo del fatturato ma, grazie alle operazioni straordinarie, il risultato netto è stato positivo per € 16,3 milioni e l'indebitamento finanziario netto consolidato, senza considerare i debiti IFRS16, è sceso a 100 milioni di euro, rispetto a 328 milioni di euro a fine 2019.

La posizione finanziaria netta della Capogruppo è salita a 392 milioni di euro, rispetto a 296 milioni di Euro a fine 2019.

L'Amministratore Delegato ricorda come ulteriori informazioni sugli indicatori economici consolidati e sui risultati delle controllate siano reperibili nella documentazione pubblicata ed effettua qualche cenno in merito all'evoluzione della situazione per le principali aree di attività del Gruppo.

KOS ha dovuto affrontare da marzo del 2020 le conseguenze a tutti note della pandemia sulle RSA e ha registrato una notevole diminuzione delle prestazioni erogate dalle proprie strutture di Riabilitazione, come conseguenza della riduzione delle attività ospedaliere programmate.

L'impatto economico della situazione prodottasi a seguito della pandemia è stato rilevante, con ricavi fortemente penalizzati e significativi costi aggiuntivi.

Allo stato attuale la situazione sanitaria appare pressoché normalizzata, vi sono pochissimi casi di infezione nelle strutture, a parte quelle che, in accordo con le Regioni, sono state dedicate proprio alla cura degli ammalati di COVID-19; inoltre la campagna vaccinale è stata dispiegata efficacemente e quindi, in assenza di imprevisti, le strutture sono pronte ad una graduale ripartenza in sicurezza.

Sogefi, come tutto il settore, nel secondo trimestre 2020 ha registrato una riduzione senza precedenti dei volumi di produzione, a causa della generalizzata sospensione delle attività produttive e del crollo della domanda.

Malgrado la discontinuità degli ordinativi cui ha dovuto far fronte, l'eterogeneità dei comportamenti adottati dai clienti e le evoluzioni talvolta contrastanti registrate nelle diverse aree geografiche, Sogefi ha sempre soddisfatto le esigenze dei propri clienti.

Contestualmente è stato formulato un nuovo piano industriale pluriennale al fine di incrementare la redditività del Gruppo, in un contesto in cui, malgrado la ripresa registrata da settembre 2020, la domanda resta altamente incerta. I primi risultati sono già stati registrati a marzo di quest'anno.

La pandemia ha costituito una discontinuità, che ha posto le imprese del Gruppo di fronte ad una situazione nuova, mai vissuta. Ringrazia tutti i colleghi e dipendenti del gruppo per l'impegno che hanno profuso nell'affrontare le conseguenze sanitarie ed economico finanziarie di breve termine della crisi: questa fase di emergenza, che si spera si esaurisca nel corso del 2021 grazie ai vaccini, accelererà le tendenze già in atto e innescherà trasformazioni in molti settori, tra cui quelli in cui opera la società e le sue controllate.

L'impegno, insieme al management del Gruppo, nel rivedere le prospettive e i piani per garantire alle imprese che ne fanno parte un successo durevole è massimo.

**Il Presidente** riprende la parola e informa che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2020, si trova alla pagina 185 del fascicolo di bilancio pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società.

Il Presidente del Collegio Sindacale, **Dr. Francesco Mantegazza**, con il consenso unanime dell'assemblea omette la lettura della relazione del Collegio Sindacale, che è riportata alle pagine 198 e seguenti del fascicolo di bilancio e che è stata pubblicata sul sito Internet della Società; riferisce che il Collegio Sindacale ha svolto regolarmente le attività di controllo ad esso spettanti.

**Il Presidente** ringrazia il Collegio Sindacale e mette in votazione l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 di CIR S.P.A., prendendo atto della relativa documentazione a corredo, e prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 202 azionisti e n. 1.093.926.507 voti favorevoli;
- n. 8 azionisti e n. 791.047 astenuti;
- nessun voto contrario.

Il Presidente dichiara pertanto che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 risulta approvato

**a maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B.**

Mette quindi in votazione la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2020, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 210 azionisti e n. 1.094.717.554 voti favorevoli;
- nessun voto contrario;
- nessun astenuto.

Il Presidente dichiara pertanto che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2020 risulta approvata **all'unanimità senza astensioni** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B.**

Passando alla trattazione del punto **3 all'Ordine del Giorno**, il **Presidente** comunica che nel fascicolo *"Delibere assembleari e Corporate Governance"* pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, alle pagine 13 e seguenti, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. - Compagnie Industriali Riunite S.p.A.:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione
- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale
- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art. 132 del D.Lgs n. 58/98, dell'art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999, del Regolamento UE 596/2014, del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052, nonché della Delibera Consob del 3 aprile 2019 n. 20876 e delle Linee Guida Consob di luglio 2019, nonché della proposta di eliminazione del valore nominale delle azioni sottoposta all'approvazione della presente Assemblea in parte straordinaria

#### **DELIBERA**

1. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, all'acquisto di azioni CIR S.p.A. come segue:
  - potranno essere acquistate massime n. 225.000.000 di azioni tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il numero delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di CIR S.p.A.;
  - il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni della

Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo in caso di acquisti secondo le modalità di cui ai punti (a), (c) e (d) del paragrafo che segue,

e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, il corrispettivo non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato;

- l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132 del D.Lgs n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente (a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio; (b) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita; (c) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa; (d) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, nonché ai sensi degli artt. 5 e 13 del Regolamento UE 596/2014.

2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;
3. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di parte-

cipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/ o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (*American Depositary Receipt* e titoli similari), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e Amministratori della Società e sue controllate, in relazione all'esecuzione di piani di stock grant, ad un prezzo non inferiore al valore nominale;

4. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, affinché provveda alle opportune appostazioni contabili afferenti alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi."

Al riguardo informa che il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno proporre all'odierna assemblea di assumere una nuova delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sul mercato, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, con le conseguenti facoltà di disporre delle stesse, nel rispetto della legge e dei regolamenti vigenti e in conformità alle prassi di mercato ammesse da Consob, nonché delle linee guida varate dalla medesima nel luglio 2019.

In particolare, si sottopone all'approvazione dell'odierna assemblea l'autorizzazione, valida per il periodo di 18 mesi, ad acquistare un numero massimo di 225.000.000 azioni proprie e comunque fino a concorrenza del 20% del capitale sociale, a un prezzo unitario che non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta di Borsa precedente la data di ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 91 azionisti e n. 911.025.590 voti favorevoli;
- n. 119 azionisti e n. 183.691.964 voti contrari;
- nessun astenuto.

Dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 3) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B**.

Passando alla trattazione del **punto 4) all'ordine del giorno**, il **Presidente** comunica che nel fascicolo "*Delibere assembleari e Corporate Governance*" pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, alle pagine 17 e seguenti, si trovano la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e, alla pagina 34, le relative proposte di delibera.

Segnala che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 84-quater del regolamento Consob n. 11971 in attuazione dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019 - e nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 5 del Codice di Corporate Governance adottato dalla Società.

Precisa che ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, l'assemblea è chiamata a esprimere il proprio voto come segue:

- con delibera vincolante sulla Sezione Prima della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF;
- con delibera non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Prima** della relazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

#### DELIBERA

di approvare la Politica della Società in materia di remunerazione di cui alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti."

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 25 azionisti e n. 847.941.160 voti favorevoli;
- n. 183 azionisti e n. 238.628.546 voti contrari;
- n. 2 azionisti e n. 8.147.848 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B**.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Seconda** della Relazione:

“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,
- dato atto che la predisposizione della Sezione II di tale Relazione è stata verificata dalla Società di revisione KPMG S.p.A. nel rispetto dell’art. 123 ter comma 8 bis del TUF,

#### DELIBERA

di esprimere parere favorevole sulla Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 marzo 2021.”

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 26 azionisti e n. 847.638.971 voti favorevoli;
- n. 182 azionisti e n. 238.930.735 voti contrari;
- n. 2 azionisti e n. 8.147.848 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata **a maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto **la lettera B**.

Passando alla trattazione del **punto 5) all’ordine del giorno** il Presidente comunica che nel fascicolo “*Delibere assembleari e Corporate Governance*” pubblicato nella Sezione “Governance” del sito Internet della Società, alle pagine 43 e seguenti, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2021 e la seguente proposta di delibera:

“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE,

preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

#### DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2021, destinato a dirigenti e/o amministratori della Società e delle controllate, mediante attribuzione di massime n. 5.000.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per: a) individuare i beneficiari e definire il numero di Units da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea; b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo; il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o all'Amministratore Delegato."

Informa che il Piano di Stock Grant per l'esercizio 2021 è destinato ad amministratori e/o dirigenti della Società e di Società controllate per un massimo di n. 5.000.000 diritti condizionati, ciascuno dei quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione CIR. Le azioni assegnate verranno messe a disposizione utilizzando azioni proprie della Società. Il piano ha la finalità di allineare gli interessi del management con gli obiettivi di creazione di valore per il gruppo e i suoi azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo, stimolare l'impegno per il conseguimento di obiettivi comuni a livello di gruppo e favorire la permanenza di coloro che ricoprono posizioni "chiave" nel gruppo.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 41 azionisti e n. 844.277.052 voti favorevoli;
- n. 169 azionisti e n. 250.440.502 voti contrari;
- nessun astenuto.

Dichiaro quindi che la delibera di cui al punto 5) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera B**.

Passando alla trattazione del **punto 6) all'ordine del giorno** il Presidente comunica che nel fascicolo "*Delibere assembleari e Corporate Governance*" pubblicato nella Sezione "Governance" del sito Internet della Società, alla pagina 61, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera:

"L'assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;
- preso atto che il Collegio Sindacale nulla osserva,

DELIBERA

- di ridurre a 11 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Informa che, a seguito delle dimissioni rassegnate con decorrenza dall'odierna assemblea dalla Dr.ssa Pia Marocco, il Consiglio di Amministrazione, supportato in tale valutazione anche dal Comitato Nomine e Remunerazione, sentito il Collegio Sindacale, ha ritenuto opportuno non procedere alla cooptazione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile ma di sottoporre direttamente all'assemblea, stante l'imminenza della stessa, la deliberazione in merito alla riduzione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, ritenendo che lo stesso possa mantenere comunque una composizione adeguata in quanto permarrrebbe un numero rilevante di Amministratori indipendenti, superiore a quanto previsto dalle disposizioni di legge e dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, continuerebbe ad essere osservata la disposizione in tema di equilibrio tra i generi e si manterrebbe un'adeguata diversità di competenze.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 210 azionisti e n. 1.094.717.554 voti favorevoli;
- nessun voto contrario;
- nessun astenuto.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 6) all'ordine del giorno risulta approvata **all'unanimità** senza astensioni con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto **la lettera B**.

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 11,35.

IL PRESIDENTE

(Dr. Rodolfo De Benedetti)



IL SEGRETARIO

(Notaio Maddalena Ferrari)



# ALLEGATO A

## CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA

DEL GIORNO 30/04/2021 - ORE 11:00

### UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	31			373.441.844		746.883.688	43,610	11:00	
LAURENZA PAOLA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100107			7.554.158		15.108.316	0,882	11:00	
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100111			5.920.000		11.840.000	0,691	11:00	
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100108			1.606.141		3.212.282	0,188	11:00	
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100110			1.598.683		3.197.366	0,187	11:00	
GARANZIA di 3296 FIDEURAM - INTESA SANPAOLO voto a favore di STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. PER BANDIERAMONTE STEFANO											
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100113			1.080.000		2.160.000	0,126	11:00	
GARANZIA di 3296 FIDEURAM - INTESA SANPAOLO voto a favore di STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. PER ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.											
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64581			763.519		1.527.038	0,089	11:00	
BESTINFOND FI	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	2411576			40.570.365		40.570.365	2,369	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BESTINVER PATRIMONIO FI	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
BESTINVER PATRIMONIO FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111577		38.458.969			38.458.969	2,246		11:00
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014942		20.682.145			20.682.145	1,208		11:00
BESTINVER GLOBAL F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111627		16.000.952			16.000.952	0,934		11:00
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014828		14.303.495			14.303.495	0,835		11:00
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64697		13.092.529			13.092.529	0,764		11:00
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	33		11.351.280			11.351.280	0,663		11:00
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64728		10.749.786			10.749.786	0,628		11:00
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104988		10.452.000			10.452.000	0,610		11:00
BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016621		9.830.595			9.830.595	0,574		11:00
BESTVALUE FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111578		9.426.848			9.426.848	0,550		11:00
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	63104	32		8.058.412			8.058.412	0,471		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64814		7.142.848			7.142.848	0,417		11:00
ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111633		6.953.204			6.953.204	0,406		11:00
BESTINVER HEDGE VALUE FUND. FIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112555		5.611.077			5.611.077	0,328		11:00
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111640		5.608.088			5.608.088	0,327		11:00
CSIF 2- CS (LUX) GLOBAL VALUE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	66327		5.120.000			5.120.000	0,299		11:00
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101813		4.880.091			4.880.091	0,285		11:00
BESTINVER PLAN MIXTO FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111626		4.485.619			4.485.619	0,262		11:00
RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104987		4.020.000			4.020.000	0,235		11:00
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111635		3.931.045			3.931.045	0,230		11:00
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64802		3.651.363			3.651.363	0,213		11:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	64153		3.429.755			3.429.755	0,200		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64781		2.548.607			2.548.607	0,149		11:00
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016721		2.392.330			2.392.330	0,140		11:00
HWIC QIAF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101812		2.222.000			2.222.000	0,130		11:00
DE BENEDETTI RODOLFO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63041	1		2.025.569			2.025.569	0,118		11:00
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64735		1.958.566			1.958.566	0,114		11:00
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64455		1.921.394			1.921.394	0,112		11:00
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64310		1.658.056			1.658.056	0,097		11:00
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111589		1.517.758			1.517.758	0,089		11:00
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111653		1.504.599			1.504.599	0,088		11:00
VANGUARD EUROPEAN	STUDIO SEGRE S.R.L.	60684	3016821		1.483.768			1.483.768	0,087		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
STOCK INDEX FUND	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111646		1.443.473			1.443.473	0,084	11:00	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111636		1.302.456			1.302.456	0,076	11:00	
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111641		1.187.237			1.187.237	0,069	11:00	
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64784		1.183.761			1.183.761	0,069	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64163		1.162.258			1.162.258	0,068	11:00	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111684		1.012.420			1.012.420	0,059	11:00	
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014936		1.005.000			1.005.000	0,059	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014917		1.003.787			1.003.787	0,059	11:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111585		903.967			903.967	0,053	11:00	
ACADIAN INTERNATIONAL	STUDIO SEGRE S.R.L.	60684	3017121		876.799			876.799	0,051	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SMALL CAP FUND	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014926		832.362			832.362	0,049		11:00
AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64773		754.233			754.233	0,044		11:00
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111654		664.817			664.817	0,039		11:00
ARROWSTREET GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111581		652.441			652.441	0,038		11:00
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111680		635.069			635.069	0,037		11:00
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100112		580.000			580.000	0,034		11:00
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100109		530.000			530.000	0,031		11:00
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST ARROWSTREET INTERNA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3017021		478.277			478.277	0,028		11:00
BESTINVER EMPLEO F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111628		472.174			472.174	0,028		11:00
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014943		469.160			469.160	0,027		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
UBS FUND MGT (CH) AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014825		446.493		446.493	0,026		11:00	
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101815		433.199		433.199	0,025		11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64768		420.162		420.162	0,025		11:00	
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111681		415.049		415.049	0,024		11:00	
BESTINVER FUTURO PPS ATTN SERGIO GRANADOS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111630		408.915		408.915	0,024		11:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018221		408.579		408.579	0,024		11:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111677		393.084		393.084	0,023		11:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111586		389.752		389.752	0,023		11:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111644		384.820		384.820	0,022		11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64305		383.941		383.941	0,022		11:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	64276		372.748		372.748	0,022		11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
COMPANY	G.										
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111639		356.743			356.743	0,021		11:00
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64785		349.014			349.014	0,020		11:00
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111683		341.551			341.551	0,020		11:00
JHF II INT L SMALL CO FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014945		340.106			340.106	0,020		11:00
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111658		336.649			336.649	0,020		11:00
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONA LINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111679		315.684			315.684	0,018		11:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64152		309.327			309.327	0,018		11:00
ARR CAN INT DEVELOPED MARKET EX US ALPHA EXTENSION FND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111657		308.298			308.298	0,018		11:00
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64154		305.952			305.952	0,018		11:00
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111672		278.725			278.725	0,016		11:00
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24111638		254.586			254.586	0,015		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SYSTEM	G.										
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64156		243.889			243.889	0,014		11:00
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014932		241.780			241.780	0,014		11:00
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014930		237.528			237.528	0,014		11:00
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018521		236.245			236.245	0,014		11:00
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111637		234.278			234.278	0,014		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111659		231.883			231.883	0,014		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018021		224.738			224.738	0,013		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111666		212.464			212.464	0,012		11:00
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017521		212.149			212.149	0,012		11:00
UBS ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111580		190.227			190.227	0,011		11:00
SSGA SPDR ETFS EUROPE	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24111651		178.167			178.167	0,010		11:00

AZIONISTA	DELEGA/ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3666	21014929		171.229			171.229	0,010		11:00
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111662		168.969			168.969	0,010		11:00
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111666		154.322			154.322	0,009		11:00
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD& COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111649		146.003			146.003	0,009		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017921		145.684			145.684	0,009		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111660		144.988			144.988	0,008		11:00
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	65162		143.676			143.676	0,008		11:00
BESTINVER EMPLEO II F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111629		141.382			141.382	0,008		11:00
MERCK AND CO. INC. MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016921		140.748			140.748	0,008		11:00
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	65543		136.533			136.533	0,008		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
FUND	G.										
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014937		136.031			136.031	0,008		11:00
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64584		131.627			131.627	0,008		11:00
DEKA-RAB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64695		128.375			128.375	0,007		11:00
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111664		128.279			128.279	0,007		11:00
UPS GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018821		127.902			127.902	0,007		11:00
NFS LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	65542		119.849			119.849	0,007		11:00
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112554		117.480			117.480	0,007		11:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014918		116.638			116.638	0,007		11:00
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64160		109.356			109.356	0,006		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018121		106.429			106.429	0,006		11:00
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111634		104.147			104.147	0,006		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64167		101.575			101.575	0,006		11:00
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014939		100.138			100.138	0,006		11:00
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018421		98.461			98.461	0,006		11:00
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111643		98.385			98.385	0,006		11:00
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018321		96.723			96.723	0,006		11:00
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64771		90.126			90.126	0,005		11:00
MERCER QIF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111669		89.877			89.877	0,005		11:00
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111582		88.458			88.458	0,005		11:00
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111668		84.335			84.335	0,005		11:00
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014915		83.879			83.879	0,005		11:00
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014933		83.491			83.491	0,005		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64788		82.634			82.634	0,005	11:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111673		81.273			81.273	0,005	11:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111670		78.689			78.689	0,005	11:00	
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014925		78.551			78.551	0,005	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111661		75.852			75.852	0,004	11:00	
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014927		75.808			75.808	0,004	11:00	
BLACKROCK ASSET MANAG. SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZ. SMALL CAP EQ.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111587		74.283			74.283	0,004	11:00	
BESTINVER EMPLEO III FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111625		72.218			72.218	0,004	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111662		71.152			71.152	0,004	11:00	
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64767		66.545			66.545	0,004	11:00	
JHVT INT L SMALL CO TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	21014944		60.979			60.979	0,004	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64763		56.566			56.566	0,003	11:00	
GMO BENCHMARKFREE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111588		55.960			55.960	0,003	11:00	
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64766		55.088			55.088	0,003	11:00	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111674		54.720			54.720	0,003	11:00	
UBS FUND MGT (CH) AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014826		54.678			54.678	0,003	11:00	
LEGAL AND GENERAL ICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014935		54.451			54.451	0,003	11:00	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	30117821		53.556			53.556	0,003	11:00	
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64693		50.987			50.987	0,003	11:00	
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101814		50.196			50.196	0,003	11:00	
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64157		48.772			48.772	0,003	11:00	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017421		47.612			47.612	0,003	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111647		45.414		45.414	45.414	0,003	11:00	
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111648		45.141		45.141	45.141	0,003	11:00	
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111671		44.632		44.632	44.632	0,003	11:00	
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017721		43.871		43.871	43.871	0,003	11:00	
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111667		42.425		42.425	42.425	0,002	11:00	
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014924		41.121		41.121	41.121	0,002	11:00	
CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014827		39.878		39.878	39.878	0,002	11:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64275		38.678		38.678	38.678	0,002	11:00	
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014931		38.222		38.222	38.222	0,002	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018721		37.098		37.098	37.098	0,002	11:00	
STICHTING PENSIENFONDS VOOR HUISARTSEN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64333		35.608		35.608	35.608	0,002	11:00	
UNIVERSAL INVESTMENT	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	64704		29.055		29.055	29.055	0,002	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014921		28.674			28.674	0,002		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111655		27.172			27.172	0,002		11:00
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111682		27.159			27.159	0,002		11:00
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64161		26.813			26.813	0,002		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111656		22.083			22.083	0,001		11:00
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111642		20.856			20.856	0,001		11:00
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014922		18.504			18.504	0,001		11:00
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX- US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014919		17.066			17.066	0,001		11:00
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111645		16.885			16.885	0,001		11:00
STICHTING PENSIOENFONDS APF.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	21014916		16.747			16.747	0,001		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111631		16.463		16.463	16.463	0,001		11:00
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014928		16.150		16.150	16.150	0,001		11:00
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112553		16.059		16.059	16.059	0,001		11:00
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014946		15.170		15.170	15.170	0,001		11:00
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014934		14.914		14.914	14.914	0,001		11:00
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111675		13.406		13.406	13.406	0,001		11:00
ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112552		12.247		12.247	12.247	0,001		11:00
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111650		12.100		12.100	12.100	0,001		11:00
UBS ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111579		11.613		11.613	11.613	0,001		11:00
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111688		11.381		11.381	11.381	0,001		11:00
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3017221		11.057		11.057	11.057	0,001		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111676		10.844			10.844	0,001		11:00
POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014920		9.181			9.181	0,001		11:00
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111584		8.441			8.441	0,000		11:00
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3017321		7.839			7.839	0,000		11:00
LGT SELECT FUNDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014941		7.065			7.065	0,000		11:00
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014949		6.705			6.705	0,000		11:00
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111687		6.295			6.295	0,000		11:00
ISHARES ALL COUNTRY EQUITY INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64770		6.210			6.210	0,000		11:00
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014923		6.173			6.173	0,000		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111665		5.453			5.453	0,000		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018621		5.095		5.095	5.095	0,000	11:00	
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111686		3.743		3.743	3.743	0,000	11:00	
DES ALL CNTRY GLBL ALPHA EXT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64588		3.032		3.032	3.032	0,000	11:00	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64446		2.962		2.962	2.962	0,000	11:00	
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111583		2.917		2.917	2.917	0,000	11:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111663		2.512		2.512	2.512	0,000	11:00	
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111632		2.188		2.188	2.188	0,000	11:00	
D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64541		2.092		2.092	2.092	0,000	11:00	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017621		1.805		1.805	1.805	0,000	11:00	
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014938		1.534		1.534	1.534	0,000	11:00	
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014948		1.496		1.496	1.496	0,000	11:00	
D. E. SHAW ALL COUNTRY	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	64534		1.433		1.433	1.433	0,000	11:00	

AZIONISTA	DELEGA/ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
GLoba.	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64813	1.286			1.286	0,000		11:00	
DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64582	832			832	0,000		11:00	
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014947	735			735	0,000		11:00	
CC L Q US EQTY EXTNSN FD-PM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64583	575			575	0,000		11:00	
CC&L Q 140/40 FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014940	524			524	0,000		11:00	
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64812	416			416	0,000		11:00	
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64799	346			346	0,000		11:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111678	289			289	0,000		11:00	

TOTALE GENERALE DEI VOTI

0 310.788.864

0 391.964.345

1.094.717,5

63,919

54

IL PRESIDENTE

*M. A. L. L.*

IL SEGRETARIO

*Nobbe R.*

*a*

ALLEGATO B

N° voti	Denominazione	E.1. ELIM. IND. VAL. NOM. AZ.	O.2.a BIL.	O.2.b DEST. RIS. ES.	O.3. AUT. ACQ. AZ. PROP.	O.4.a REL. REM. - I SEZ.	O.4.b REL. REM. - II SEZ.	O.5. APPR. PIANO DI STOCK G. 2021	O.6. RID. COMP. CDA A 11
746.883.688	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
15.108.316	LAURENZA PAOLA	F	F	F	F	F	F	F	F
11.840.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
3.212.282	BANDIERAMONTE STEFANO	F	F	F	F	F	F	F	F
3.197.366	BANDIERAMONTE STEFANO								
	garanzia di 3296 Fideuram - Intesa Sanpaolo	F	F	F	F	F	F	F	F
2.160.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.								
	garanzia di 3296 Fideuram - Intesa Sanpaolo	F	F	F	F	F	F	F	F
11.351.280	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
10.452.000	RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	F	F	F	F	F	F	F	F
8.058.412	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
4.020.000	RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
2.025.569	DE BENEDETTI RODOLFO	F	F	F	F	F	F	F	F
580.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
530.000	BANDIERAMONTE STEFANO	F	F	F	F	F	F	F	F
7.839	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	F	F	F	F	C	C	C	F
	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	F
2.392.330	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	F
1.483.768	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	F	F	F	F	C	C	C	F
96.723	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	F
5.095	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	F
83.879		F	F	F	F	C	C	C	F

1.003.787	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
116.638	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
83.491	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
6.953.204	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
104.147	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3.931.045	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.302.456	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
234.278	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
16.463	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
2.188	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.504.599	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
45.141	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
12.100	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
98.385	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
356.743	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
5.608.088	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.187.237	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F



305.952	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3.429.755	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
101.575	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.658.056	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
383.941	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
6.210	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
90.126	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
29.065	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
10.749.786	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
66.545	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
346	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3.651.363	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F

82.634	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
420.162	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
2.092	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
832	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
1.527.038	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
1.958.566	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
1.286	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
27.159	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
55.088	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
2.548.607	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
1.183.761	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
349.014	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
416	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
13.092.529	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
3.032	DES ALL ONTRY GLBL ALPHA EXT	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
56.566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
754.233	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
128.375	DEKA-RAB	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
575	CC L Q US EQTY EXTNSN FD-PM	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
131.627.30	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
50.987	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
1.433	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F

35.608	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
1.921.394 70	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
652.441	ARROWSTREET GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION TRUST FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
1.517.758	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
55.960	GMO BENCHMARKFREE FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
109.356	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
154.322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
20.856	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD& COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
146.003	ARR CAN INT DEVELOPED MARKET EX US ALPHA EXTENSION FND II	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
308.298	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
13.406	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
10.844	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
393.084	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
289	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F



1.534	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
100.138	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
524	CC&L Q 140/40 FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
7.065	LGT SELECT FUNDS	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
20.882.145	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
469.160	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
60.979	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
340.106	JHF II INT'L SMALL CO FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
15.170	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
735	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
1.496	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
6.705	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
4.880.091	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
50.196	MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
433.199	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
12.247	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
16.059	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
40.570.365	BESTINFOND FI	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
38.458.969	BESTINVER PATRIMONIO FI	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
9.426.848	BESTVALUE FI	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
5.611.077	BESTINVER HEDGE VALUE FUND, FIL	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F
4.485.619	BESTINVER PLAN MIXTO FP	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	F	F



140.748	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
478.277	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST ARROWSTREET INTERNA	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
876.799	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
11.057	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
47.612	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
212.149	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
1.805	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
43.871	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
53.556	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
145.684	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
224.738	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
7.142.848	THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	F	F	F	F	F	F	A	A	A	A	F	F
136.533	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
119.849	NFS LIMITED	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
143.676	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
106.429	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
37.098	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
14.914	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F
278.725	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F

81.273	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
336.649	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
178.167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
168.969	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
384.820	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
16.885	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
1.443.473	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIRE	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
11.381	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
635.069	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
415.049	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	F	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
5.120.000	CSIF 2- CS (LUX) GLOBAL VALUE EQUITY FUND	C	F	F	F	F	F	F	F	C	C	C	F
3.743	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
6.295	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
2.222.000	HWIC QIAF CCF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
9.830.595	BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
98.461	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

832.362	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C	F	F	F	F
17.056	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	F	F	F	F	C	F	F	F	F
16.150	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	F	F	F	F	C	F	F	F	F
171.229	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C	F	F	F	F
8.441	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	F	F	F	F	C	F	F	F	F
14.303.495	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	F	F	F
1.005.000	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	F	F	F	F	C	A	A	C	C
664.817	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C	F	C	F
45.414	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C	F	C	F
5.453	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
212.464	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
231.883	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
144.988	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
75.852	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
71.152	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
27.172	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
22.083	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	F	C	C	C	C	F
1.012.420	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	F

IL PRESIDENTE

*[Handwritten Signature]*

IL SECRETARIO

*[Handwritten Signature]*

*[Handwritten Mark]*

## ALLEGATO C

### Risposte alle domande poste dall'azionista Marco Bava

#	Domanda	Risposta
	Estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it	Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci
1	<p>VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o sub deleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha è stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché:</p> <p>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</p> <p>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</p> <p>c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</p> <p>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.</p> <p>Poiché non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e</p>	<p>La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti</p>

	<p>mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.</p> <p>Se Non La Fate Voi L'Assemblea Online Chi La Dovrebbe Fare?</p> <p>Ho Sostenuto L'Esame Da Dottore Commercialista Online E Voi Non Potete Fare Un'Assemblea? Chiedo Che Venga Messa Al Voto L'Azione Di Responsabilità Nei Confronti Del Cda.</p>	
2	I Certificatori Di Bilancio Fanno Anche Una Consulenza Fiscale?	A pag. 128 del fascicolo di bilancio sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.
3	Quando Usciremo Da GEDI? Perché Ci Siamo Entrati?	Nel corso del 2020 è stata ceduta la quota di controllo di GEDI a EXOR, secondo accordi che già prevedevano il reinvestimento da parte di CIR per mantenere una quota del 5% GEDI, nell'ottica di favorire la transizione verso il nuovo assetto azionario
4	L'Industria Dell'Auto Sarà Sempre Meno Reddiziosa Cosa Prevediamo Di Fare?	CIR è impegnata attivamente nel supporto di Sogefi, al fine di rafforzarne la posizione competitiva e la profittabilità. Nel corso dell'anno sono state attivate diverse misure, sia temporanee che strutturali, di riduzione costi al fine di ridurre il "break-even" point della società; riteniamo che queste, coniugate con lo sviluppo di nuove tecnologie, la visione e le capacità del nuovo Management della società, possano in uno scenario di ripresa dei volumi, portare Sogefi a superare la crisi di mercato legata alla pandemia, riportandone la profittabilità in linea con le aspettative del mercato
5	Come Cambiano Le Vs Strategie Dopo Il Covid?	Il gruppo non ha cambiato le proprie strategie a seguito della pandemia Covid-19, che già prevedevano di concentrare le proprie disponibilità e l'impegno manageriale verso i settori e le attività "core"
6	Avete Avuto Attacchi Ai Dati Con Richiesta Di Riscatti Dagli Hacker?	No
7	Quanto Avete Investito In Cybersecurity?	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	Avete Adottato La Iso 37001 Ed I Sistemi Di Gestione Anti-Corruzione?	Le Società (sia CIR che COFIDE) sino dall'anno 2003 hanno adottato un Codice Etico, che viene regolarmente aggiornato e hanno implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la certificazione ISO 37001
9	Il Presidente Crede Nel Paradiso?	Domanda non pertinente
10	Sono State Contestate Multe Internazionali?	Non sono state contestate multe internazionali
11	Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?	La società nel corso dell'esercizio 2020 non ha acquistato azioni proprie
12	A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno
13	Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?	Non è previsto

14	Tir: Tasso Interno Di Redditività Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?	Si rimanda a pag. 20 e a pag. 101 del fascicolo di bilancio.
15	Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?	Non è previsto
16	Avete Intenzione Di Fare Le Assemblee Anche Via Internet?	Non è previsto
17	A Quanto Sono Ammontati I Fondi Europei Per La Formazione E Per Cosa Li Avete Usati?	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione
18	Avete In Progetto Nuove Acquisizioni E/O Cessioni?	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato
19	Il Gruppo Ha Cc In Paesi Ad Alto Rischio Extra Euro?	No
20	Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?	No
21	Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società
22	Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?	No
23	Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?	No
24	Come È Variato L'Indebitamento E Per Cosa?	<p>Come descritto nella relazione sulla gestione, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2020, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammontava a € 100,0 milioni, in riduzione rispetto a € 327,6 milioni al 31 dicembre 2019; le principali variazioni per società sono descritte di seguito:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un'eccedenza finanziaria di CIR e controllate non industriali di € 391,7 milioni (€ 296,2 milioni al 31 dicembre 2019), in crescita di circa € 96 milioni grazie all'incasso netto derivante dalla cessione di GEDI;</li> <li>- un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 491,7 milioni, in diminuzione di circa € 132 milioni rispetto a € 623,8 milioni al 31 dicembre 2019, riconducibile al decremento del debito della controllata KOS (€ 167,2 milioni), per effetto, oltre che della già citata operazione Medipass, anche della vendita di alcuni immobili; Sogefi ha registrato un incremento dell'indebitamento netto di € 35,1 milioni, derivante in buona parte dall'evoluzione del capitale circolante causato dalle particolari circostanze dell'esercizio appena chiuso.</li> </ul> <p>I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 796,8 milioni, dando luogo ad un indebitamento finanziario netto consolidato complessivo pari a € 896,8 milioni.</p>
25	A Quanto Ammontano Gli Incentivi Incassati Come Gruppo Suddivisi Per Tipologia Ed Entità?	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo,..) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR; pertanto questa informazione non viene monitorata a livello consolidato, seppur ove rilevante ne viene data informativa nel bilancio consolidato
26	Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito <a href="http://www.cirgroup.it">www.cirgroup.it</a> sezione "Governance"
27	Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Ci Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione né di altre manifestazioni
28	Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri

29	Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione
30	Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?	CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2020 hanno avuto la seguente esposizione: - Titoli di Stato e GDO € 0 milioni - Titoli Strutturati 11 milioni fino a ottobre 2020, poi zero
31	Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati
32	Sono Previste Riduzioni Di Personale, Ristrutturazioni? Delocalizzazioni?	Il Gruppo è costantemente impegnato nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna piani differenti in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie aspettative
33	C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?	Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo
34	Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali"
35	Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione II Compensi
36	Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta
37	Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata
38	Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?	CIR SpA non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere
39	Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?	La Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR SPA nel 2020 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 16 mila Immobili € 36 mila Autovetture € 10 mila
40	Vorrei Sapere Quale È L'Utilizzo Della Liquidità (Composizione Ed Evoluzione Mensile, Tassi Attivi, Tipologia Strumenti, Rischi Di Controparte, Reddito Finanziario Ottenuto, Politica Di Gestione, Ragioni Dell'Incomprimibilità, Quota Destinata Al Tfr E Quali Vincoli, Giuridico Operativi, Esistono Sulla Liquidità)	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% e' passato da circa Euro 294 milioni a fine 2019 a circa Euro 392 milioni a fine 2020, principalmente per effetto dei proventi della dismissione di GEDI. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 10% - strumenti obbligazionari 72% - azionario 3% - hedge funds 15% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno è stato del 5,3%.

		Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari
41	Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica non consente di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture
42	Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?	Non risulta
43	Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema
44	È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?	Non è prevista per il momento
45	Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?	No
46	Vorrei Conoscere Posizione Finanziaria Netta Di Gruppo Alla Data Dell'Assemblea Con Tassi Medi Attivi E Passivi Storici.	L'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 dicembre 2020. Non sono disponibili altri dati ufficiali
47	A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
48	Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Sì A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?	La Società ha adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi
49	Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione
50	Vorrei Conoscere Ad Oggi Minusvalenze E Plusvalenze Titoli Quotati In Borsa All'Ultima Liquidazione Borsistica Disponibile	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi SpA
51	Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2020. Non vi sono altri dati ufficiali
52	Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Società O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Società, Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage	Al 31 dicembre 2020 le azioni proprie in portafoglio di CIR SpA erano numero 26,957,393 pari al 2,11% del capitale per un valore complessivo di euro 15,2 milioni, rispetto a n. 27.214.899 azioni proprie al 31 dicembre 2019. La variazione è dovuta ad esercizio di Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione
53	Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa	Non sono state acquistate azioni proprie nel corso dell'esercizio 2020
54	Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea

	Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.	
55	Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea
56	Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Societa' Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare sarà disponibile nel verbale dell'Assemblea. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit
57	Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori
58	Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
59	Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?	Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149 duodecies del regolamento Emittenti CONSOB, alla pagina 128 del fascicolo di bilancio
60	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?	No
61	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori? E Come Funziona La Retrocessione Di Fine Anno All'Ufficio Acquisti E Di Quanto E'?	Non risulta
62	Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?	Non risulta
63	Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?	Non risulta
64	Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?	Non risulta
65	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Societa' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Societa' Fornitrici?	La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici
66	Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio
67	Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?	Erogazioni liberali esercizio 2020: erogato da CIR SpA alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 e erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19 (alcuni ventilatori di ultima

		generazione, l'una piattaforma analitica semi-automatica per l'estrazione di acidi nucleici e kit per l'esecuzione di tamponi)
68	Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrarli E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate
69	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?	Non vi sono cause in corso
70	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.	Si fa rinvio alla domanda n. 35
71	Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce -Cibc-)	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari (convertibili e non). Si veda nota 10.a del bilancio 2020.
72	Vorrei Conoscere Dettaglio Costo Del Venduto Per Ciascun Settore.	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
73	Vorrei Conoscere A Quanto Sono Ammontate Le Spese Per: · Acquisizioni E Cessioni Di Partecipazioni. · Risanamento Ambientale · Quali E Per Cosa Sono Stati Fatti Investimenti Per La Tutela Ambientale?	Con riferimento all'esercizio 2020 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata al paragrafo 7 (p.85) del bilancio consolidato 2020. L'analoga variazione per CIR SpA è al paragrafo 3.e del bilancio separato (pag. 160). Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale, pertanto non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario, nel capitolo "Impegno verso l'ambiente"
74	Vorrei Conoscere A. I Benefici Non Monetari Ed I Bonus Ed Incentivi Come Vengono Calcolati?B. Quanto Sono Variati Mediamente Nell'Ultimo Anno Gli Stipendi Dei Managers E Degli A.D Illuminati, Rispetto A Quello Degli Impiegati E Degli Operai?C. Vorrei Conoscere Rapporto Fra Costo Medio Dei Dirigenti/E Non.D. Vorrei Conoscere Numero Dei Dipendenti Suddivisi Per Categoria, Ci Sono State Cause Per Mobbing, Per Istigazione Al Suicidio, Incidenti Sul Lavoro E Con Quali Esiti? Personalmente Non Posso Accettare Il Dogma Della Riduzione Assoluta Del PersonaleE. Quanti Sono Stati I Dipendenti Inviati In Mobilità Pre Pensionamento E Con Quale Età Media	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2020. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità prepensionamento. Nell'ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni
75	Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?	CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2020 opere d'arte.
76	Vorrei Conoscere In Quali Settori Si Sono Ridotti Maggiormente I Costi, Esclusi I Vs Stipendi Che Sono In Costante Rapido Aumento.	La riduzione dei costi dell'anno ha riguardato principalmente il costo del personale e il costo delle materie del settore "automotive" (Sogefi), sia grazie ad azioni temporanee e strutturali di contenimento / riduzione degli stessi che in seguito alla riduzione della produzione causata dagli impatti della pandemia Covid-19. Il costo del lavoro di CIR S.p.A. nel 2019 (incorporata) inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione era di €5,6m mentre quello del 2020 di CIR S.p.A. (ex-Cofide) risulta di € 5,0m, in riduzione dell'11%.
77	Vorrei Conoscere. Vi Sono Societa' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?	No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria

78	Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.	Il Fornitore di CIR SpA è Sorgenia SpA. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile
79	Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?	Non sono state pagate consulenze alle società indicate
80	Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina 35 del fascicolo.
81	Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?	Il costo per l'assemblea 2020 è di circa euro 30 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili
82	Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati	Nel corso dell'esercizio 2020 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 48 mila circa
83	Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi
84	Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?	Nel 2020 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes e VW Tuareg)
85	Dettaglio Per Utilizzatore Dei Costi Per Uso O Noleggio Di Elicotteri Ed Aerei Quanti Sono Gli Elicotteri Utilizzati Di Che Marca E Con Quale Costo Orario Ed Utilizzati Da Chi?	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali
86	Se Le Risposte Sono "Le Altre Domande Non Sono Pertinenti Rispetto Ai Punti All'Ordine Del Giorno "Denuncio Tale Reticenza Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	
86	A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata alla pagina 112 del fascicolo di bilancio
87	Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo
88	C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
89	C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Eucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31
90	A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?	Al 31 dicembre 2020 CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato
91	Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2020 ammontava a circa € 177 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 429 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2021.
92	Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?	CIR S.p.A. predispose il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia
93	Quanto È Il Margine Di Contribuzione Dello Scorso Esercizio?	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo (quindi non monitorato o presentato a livello consolidato). Inoltre, per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale

invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Nella relazione sulla gestione trova i valori e adeguati commenti all'andamento del margine operativo lordo (EBITDA) e al risultato operativo (EBIT) sia a livello consolidato che per settore di attività (Sogefi e KOS).

Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 30,8% del fatturato nel 2020 (rispetto al 30,2% del 2019) (si veda la relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti)

### Suddivisione azionisti in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità (allegato per domanda 58)

CIR S.p.A. - COMP. IND. RIUNITE

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE

Situazione al 08 MARZO 2021.

C L A S S I D A	A	ITALIA		ESTERO		TOTALE	
		Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto	TITOLI						
1	100	110	2.423	5	97	115	2.520
101	1000	549	448.190	7	3.978	556	452.168
1001	10000	2245	10.749.470	30	179.968	2275	10.928.438
10001	50000	553	12.385.368	44	1.179.093	597	13.563.461
50001	100000	86	6.126.439	40	3.113.972	126	9.240.411
100001	500000	30	17.787.306	54	13.253.152	134	31.040.458
500001	OLTRE	28	524.004.026	56	400.435.671	94	924.439.697
Totali		3651	571.502.222	236	418.164.931	3887	989.667.153
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				1.276.598.603	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						999.014.718	
TOTALI						1.267.251.038	

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO