







- Cembre è leader in Europa nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2001 al 2020) ad un tasso CAGR del 4,8%, passando da 56,0 milioni di euro nel 2001 a 137,1 milioni di euro nel 2020. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso CAGR del 2,8% (2016-2020)
- Cembre ha distribuito dividendi con un payout ratio medio del 45,2% degli utili ed un dividend yield medio del 3,7% (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2001 al 2020). Negli ultimi 5 anni il dividend yield medio è stato del 4,3% (2016-2020)
- Nel 2020 il Gruppo ha investito 8,0 milioni di euro; gli investimenti totali nel quinquennio 2016-2020 sono stati pari a 58,6 milioni di euro; nell'esercizio 2019 gli investimenti ammontavano a 11,7 milioni di euro
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2020) è offerta a circa 7 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il 18% del fatturato consolidato



Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare

le migliori soluzioni tecniche ed economiche nell'ambito della connessione elettrica



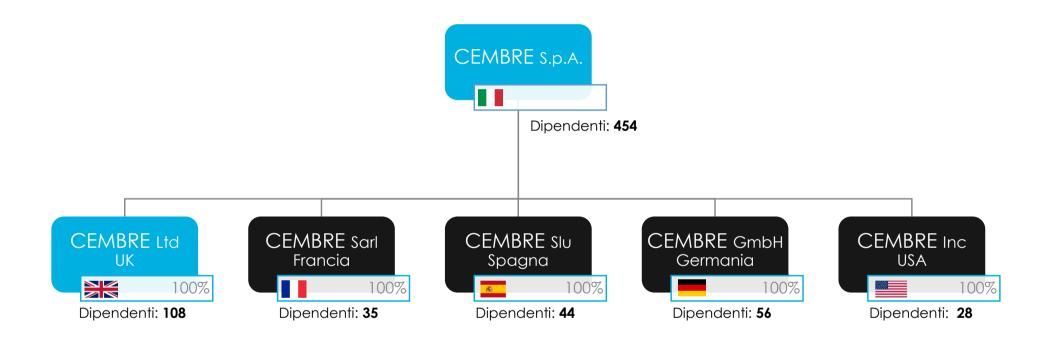
- Giovanni Rosani
   Chief Executive Officer (CEO)
- Aldo Bottini Bongrani
   Member of the board
   M&A and Special Projects
- Claudio Bornati
   Chief Financial Officer (CFO)
- Felice Albertazzi
   Member of the board
   Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- Franco Celli
   Member of the board
   Chief Operating Officer (COO)







# STRUTTURA DEL GRUPPO



Unità commerciali e produttive

Unità commerciali

Il Gruppo impiega **765 persone** in tutto il mondo (dato al 31/03/2021)





### RISORSE UMANE

(Numero dipendenti per funzione, 31 marzo 2021)



R&D

•21



**Produzione** 

•437



Marketing, Vendite e Distribuzione

•222



Amministrazione e servizi

•85

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo qualificato team di R&S, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e un'efficiente rete internazionale di vendita (121 venditori) sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

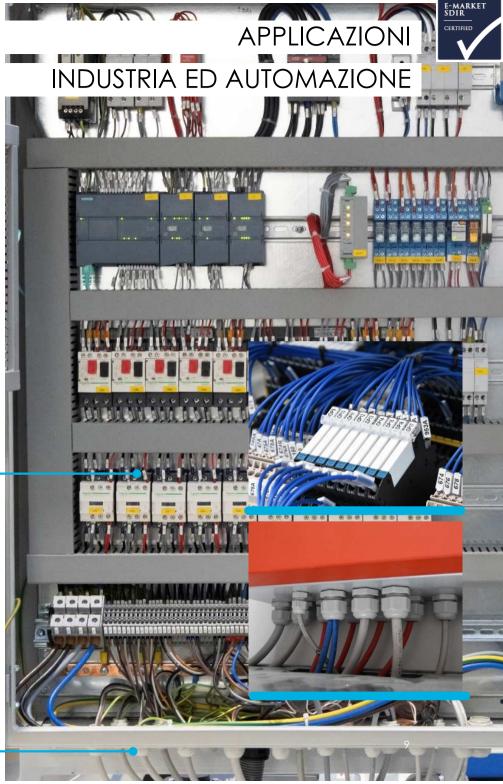




# CEMBRE è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione







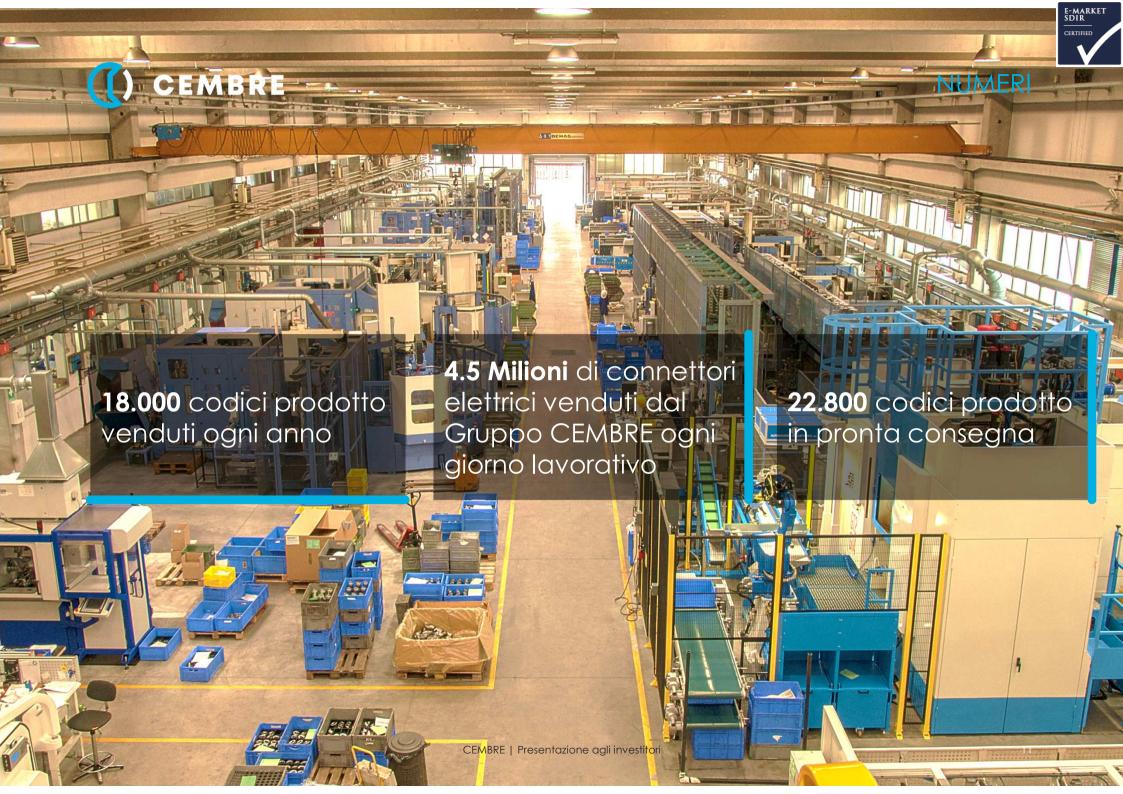


Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno







MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello stabilimento situato a Brescia
- Impianti ed uffici occupano un'area di 60.000 m² su un totale di 121.000 m² di proprietà
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. - Sede in Brescia (Italia)





### ... E MADEIN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'area di 8.800 m²
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare per il mercato locale
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il 13% del fatturato consolidato del primo trimestre 2021



CEMBRE Ltd. - Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)





### MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una rete di venditori e rappresentanti che forniscono un assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso 4 società controllate in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e 1 società controllata negli USA





Uffici regionali

★ Principali importatori





# ... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una rete di importatori ed agenti che forniscono assistenza tecnica e commerciale e garantiscono una rapida distribuzione in tutto il mondo

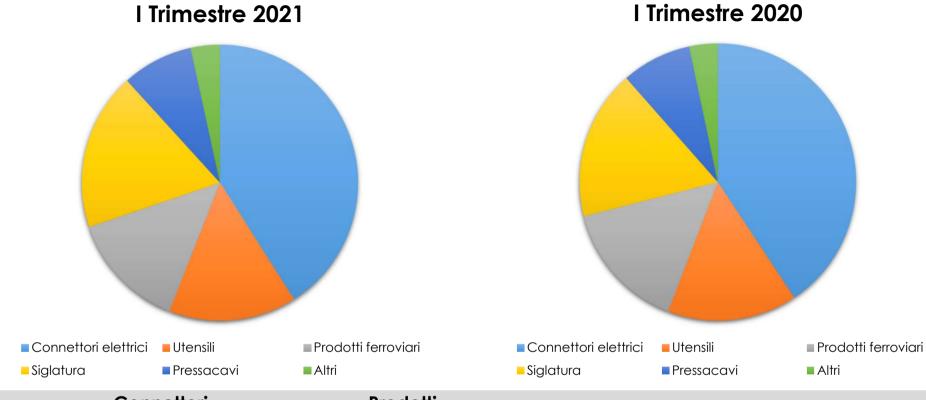






# COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)



	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
I Trimestre	16.794	6.140	5.641	7.564	3.410	1.401	40.950
2021	41,01%	14,99%	13,78%	18,47%	8,33%	3,42%	100%
I Trimestre	15.972	5.946	5.952	6.855	3.213	1.302	39.240
2020	40,70%	15,15%	15,17%	17,47%	8,19%	3,32%	100%
Variazione	5,15%	3,26%	-5,23%	10,34%	6,13%	7,60%	4,36%





# VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE



Italia	l Trimestre 2021	l Trimestre 2020	Δ
Fatturato	15,7 mn	14,3 mn	9,5%
% sul totale	41,0%	39,3%	

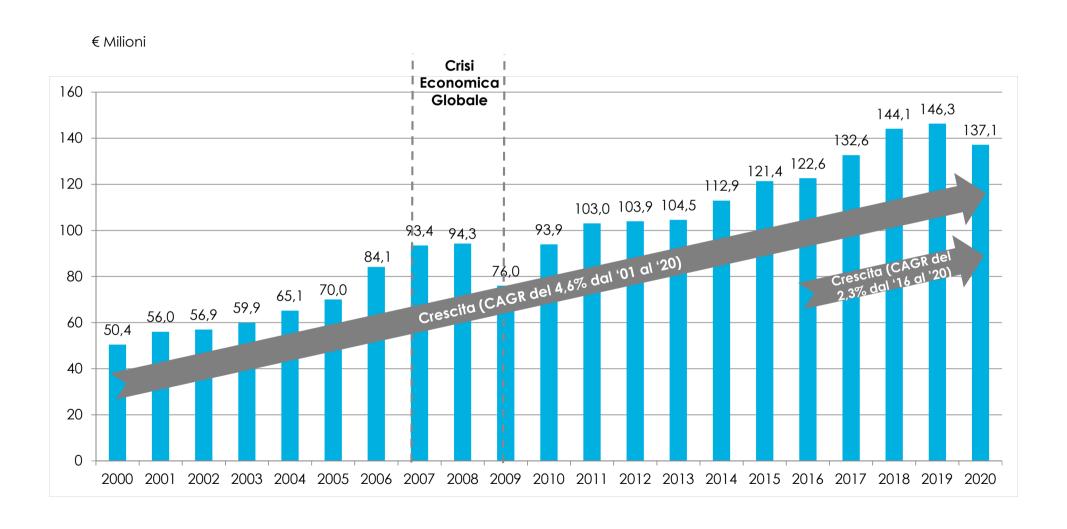
<b>Europa</b> (Italia esclusa)	l Trimestre 2021	l Trimestre 2020	Δ
Fatturato	18,8 mn	17,4 mn	7,9%
% sul totale	49,2%	47,8%	







# **EVOLUZIONE DELLE VENDITE**







# RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2021

Milioni di €	I Trimestre 2021	I Trimestre 2020	Variazione %	I Trimestre 2019
Fatturato	38,3	36,5	5,0%	38,4
EBITDA	10,2	<b>9,9</b>	3,0%	10,5
% del fatturato	26,6%	27,1%		27,3%
EBIT	<b>7,4</b>	<b>7,2</b>	2,4%	8,1
% del fatturato	19,3%	19,7%		21,2%
EBT	<b>7,5</b>	<b>7,2</b>	3,7%	<b>8,2</b>
% del fatturato	19,6%	19,8%		21,3%
Risultato netto	<b>5,6</b>	5,3	7,4%	<b>6,3</b>
% del fatturato	14,7%	14,4%		16,3%
Tax rate %	24,7%	27,3%		23,5%





### BENEFICIO FISCALE ((PATENT BOX))

La Capogruppo CEMBRE S.p.A., con la collaborazione dello Studio Societario e Tributario Deloitte, ha siglato nel dicembre 2017 un accordo con l'Agenzia delle Entrate per la definizione dei metodi di calcolo e dei criteri per la determinazione del contributo economico delle attività immateriali al fatturato per gli esercizi 2015-2019, secondo quanto definito dal regime (Patent Box)). E' in corso la trattativa per il rinnovo dell'accordo per il periodo 2020-2024, tuttavia, alla data del presente documento, non è possibile stabilire l'esito e la data di conclusione di tale negoziazione.

Milioni di €	Bilancio 2019	Bilancio 2018	Bilancio 2017
Beneficio fiscale	1.7	1.8	1.6
Beneficio fiscale esercizi 2015-2016	-	-	2.3
Tax rate %	19,5%	19,8%	14,5%
Tax rate normalizzato %	26,0%	26,2%	29,2%





# (() CEMBRE FATTURATO\* SOCIETÀ DEL GRUPPO NEL PRIMO TRIMESTRE 2021

Società (migliaia di euro)	I Trimestre 2021	I Trimestre 2020	Variazione %	I Trimestre 2019
CEMBRE S.p.A. (Italia)	20.194	18.464	9,4%	19.594
CEMBRE Ltd. (UK)	5.162	4.976	3,7%	5.682
CEMBRE S.a.r.I. (Francia)	2.907	2.405	20,9%	2.780
CEMBRE España S.L.U. (Spagna)	3.234	3.042	6,3%	2.877
CEMBRE GmbH (Germania)**	4.498	4.236	6,2%	3.947
CEMBRE Inc. (USA)	2.272	3.336	-31,9%	3.521
CEMBRE Group	38.267	36.459	5,0%	38.401

<sup>\*</sup> al netto delle vendite infragruppo

<sup>\*\*</sup> il dato del 2019 include le vendite di IKUMA KG





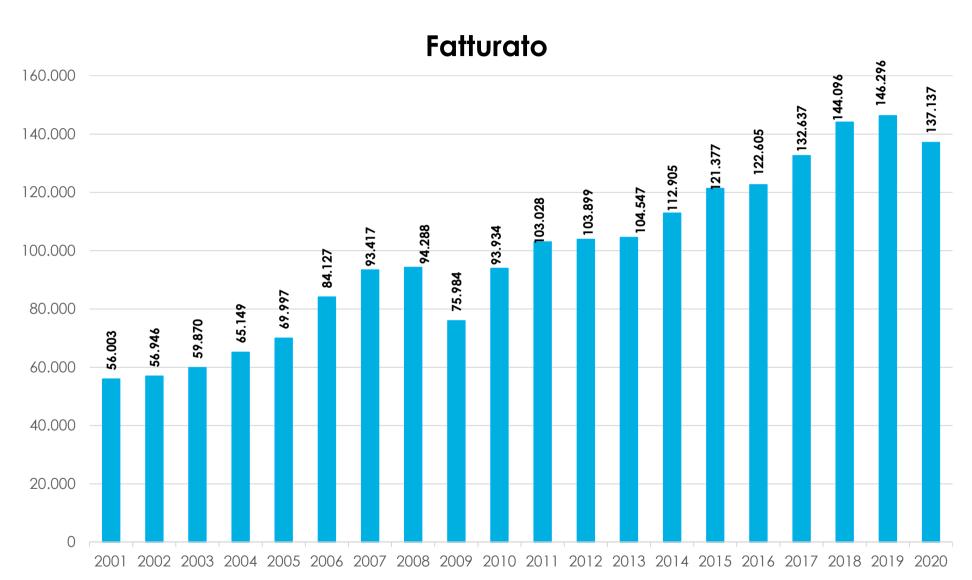
# STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2021

	Milioni di Euro	31 Mar. 2020	31 Dic. 2020	31 Mar. 2019
а	Capitale circolante netto operativo % sulle vendite	60,5 43,1%	56,2 41,0%	60,7 45,4%
b	Attivo fisso netto	105,9	104,3	105,3
С	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	2,2	2,2	2,3
е	Fondi per rischi e oneri	0,3	0,2	0,3
f	Imposte differite	2,9	2,9	2,8
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	161,0	155,2	160,6
g	Patrimonio netto	170,6	163,6	165,3
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(9,6)	(8,4)	-4,7
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	161,0	155,2	160,6



# FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

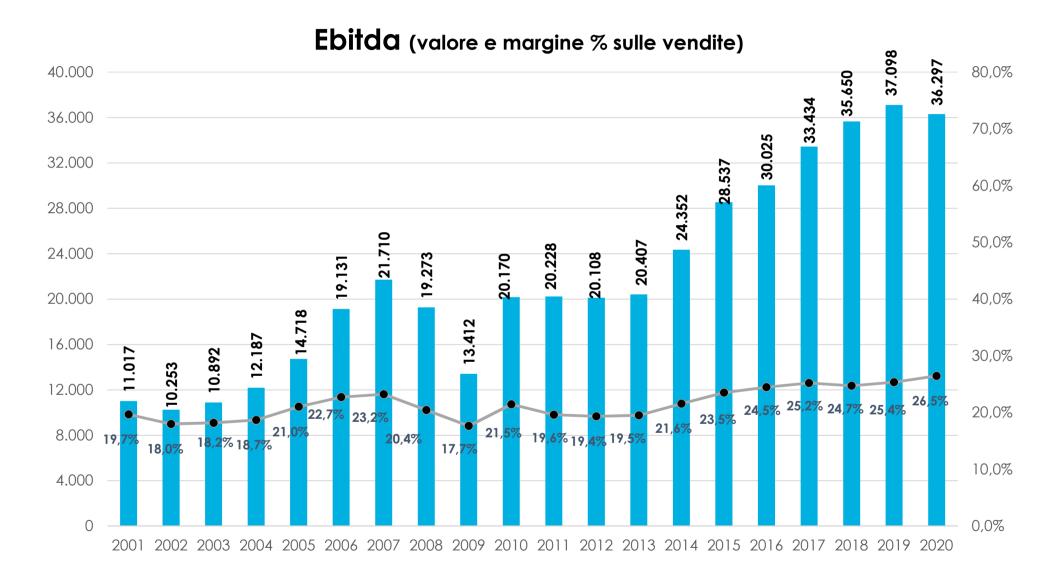






# FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

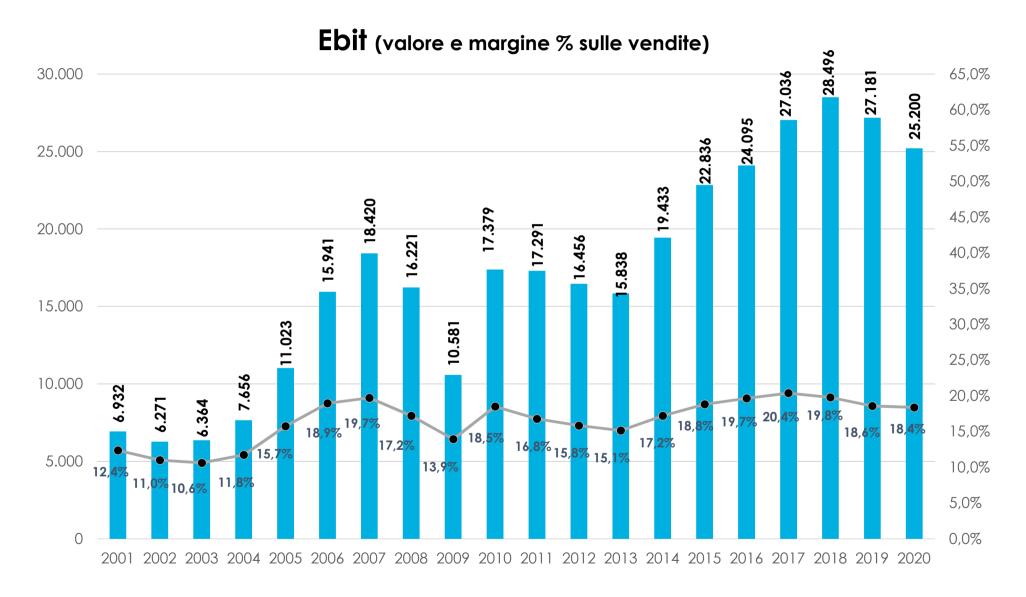










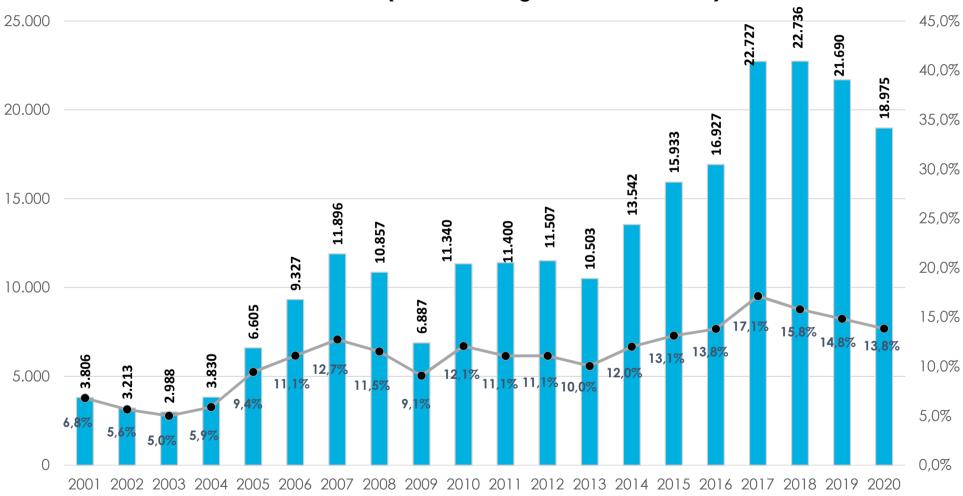




# FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI



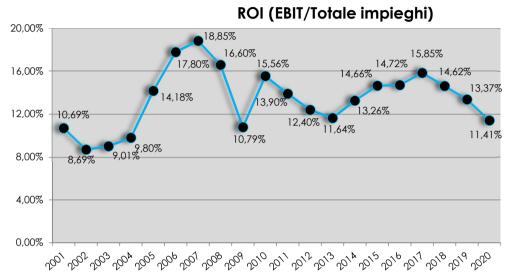


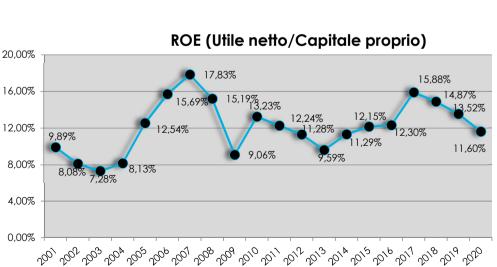


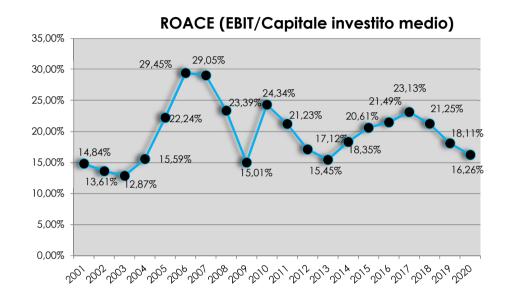


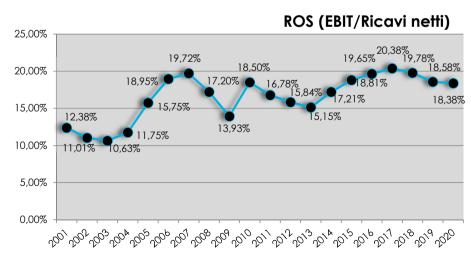
# (C) CEMBRE

# INDICI DI REDDITIVITÀ





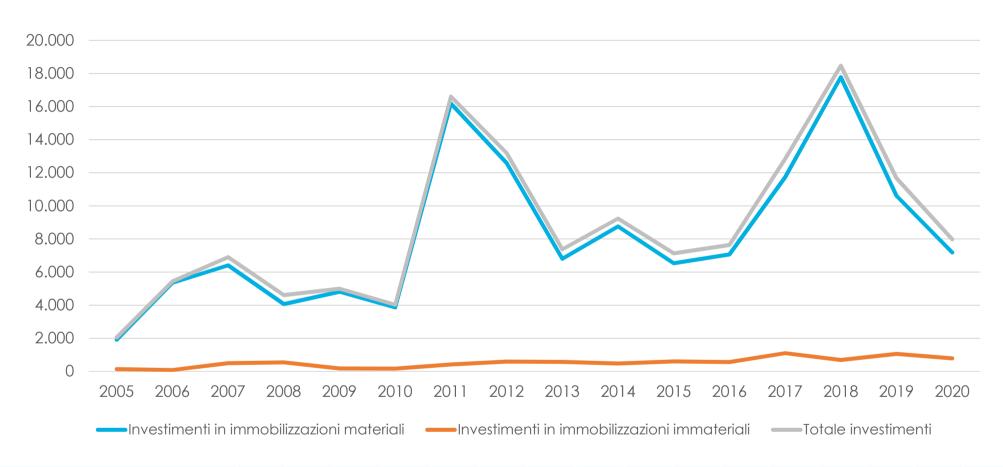








# ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Investimenti in immob. materiali	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181
Investimenti in immob, immateriali	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793
Totale investimenti	2.052	5.440	6.904	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633	12.833	18.466	11.666	7.974





# Emergenza sanitaria dovuta alla pandemia di COVID-19

Nel **2020** il Gruppo Cembre ha sostenuto i seguenti costi aggiuntivi:

Importo	Descrizione
196.000 €	adozione misure di prevenzione della pandemia (acquisto dispositivi di protezione, prodotti igienizzanti, sanificazione ambienti, test sierologici e vaccinazione antinfluenzali dipendenti)
18.000 €	attrezzature (sistemi controllo temperatura)
410.800 €	integrazione salariale (a parziale copertura della riduzione di stipendio dovuta alla cassa integrazione durante il periodo di lockdown) e premio presenza per coloro che hanno lavorato «in presenza» durante il periodo 23/3-17/4/2020
98.000 €	donazioni ad enti impegnati nella lotta contro la pandemia
722.800 €	SPESA COMPLESSIVA

 La cassa integrazione è stata effettuata per la prima volta nella storia del Gruppo Cembre, tuttavia non sono mai state interrotte le consegne, in quanto il Gruppo è fornitore di enti ferroviari, enti elettrici e di altre attività di interesse primario.





# Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- Sviluppo del business grazie a:
  - Un rafforzamento del vantaggio competitivo di Cembre attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma, attraverso un intenso lavoro di ricerca
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una maggiore penetrazione nei mercati esteri, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui prodotti a maggiore potenziale di crescita
- Controllo dei costi attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- Rafforzamento della struttura produttiva attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati







Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m²**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.







Nel Gennaio 2021 CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori 15.000 m<sup>2</sup> di area dedicata alla futura espansione della produzione.

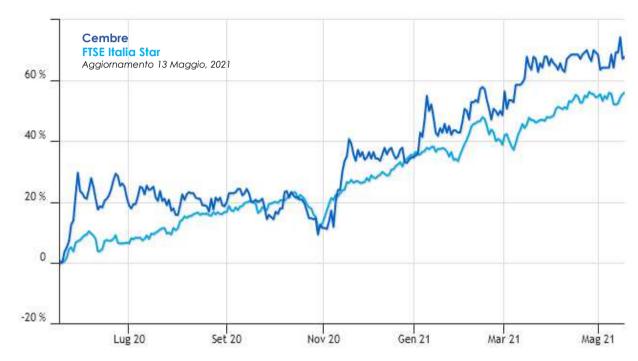
Future strutture

Magazzino automatizzato





# ANDAMENTO TITOLI E STRUTTURA AZIONARIA



# CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

Azionisti	Share
LYSNE Spa	52,39%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Altri	29,72%

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Dividendi per azione (€)	0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90
Payout Ratio <sup>1</sup>	44%	42%	41%	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%
Dividend Yield <sup>2</sup>	4,1%	4,4%	2,9%	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4.4%	3,8%	4,8%

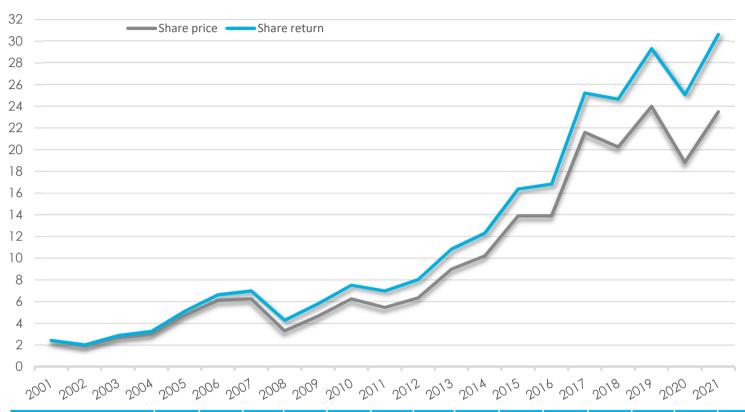
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno





### ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



**Total return\*** 2001-2021 **+13,5%** CAGR

**Performance\*\*** 2001-2021 **+12,0%** CAGR

- \* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'
- \*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
A) Prezzo dell'azione <sup>1</sup>	2,42	1,90	2,68	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	23.502
Variazione annua prezzo		-21,5%	41,1%	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	24,7%
Dividendo incassato		0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90
B) Dividendi cumulati		0,10	0,18	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12
Valore complessivo (A+B)	2,42	2,00	2,86	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	30,62
di cui prezzo dell'azione	100,0%	95,0%	93,7%	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	76,7%
di cui dividendi	0.0%	5.0%	6,3%	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	23,3%

<sup>1</sup> valutazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 18.05.2021





# Grazie

### Claudio Bornati

CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY ph. +39 030 36921 claudio.bornati@cembre.com cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.