

**Verbale della Assemblea ordinaria del 20 aprile 2021
di Italgas S.p.A.**

Alle ore 11 del 20 aprile 2021, ai sensi dello Statuto sociale, Alberto Dell'Acqua, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea ordinaria di "Italgas S.p.A.", con sede legale in Milano, via Carlo Bo n. 11, capitale sociale sottoscritto e versato Euro 1.002.016.254,92, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 09540420966, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2097057 (di seguito "Italgas S.p.A." o la "Società") e chiama a svolgere le funzioni di segretario il Notaio Carlo Marchetti che accetta.

Quindi il **Presidente** comunica e informa che:

- ai sensi dell'art. 106 del D.L. "recante misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", la Società si è avvalsa della facoltà di prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in Assemblea si svolga esclusivamente tramite il Rappresentante designato **Georgeson S.r.l.**, presente in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione in persona della Dott.ssa Roberta Armentano, nonché della facoltà di prevedere che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto (i quali appunto dovevano conferire delega al Rappresentante designato come più avanti precisato), possano intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano altresì l'identificazione;

- sono presenti alla riunione mediante mezzi di telecomunicazione:

-- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente del Consiglio di Amministrazione, i Consiglieri Paolo Gallo, Silvia Stefini, Yunpeng He, Giandomenico Magliano, Paola Annamaria Petrone, Veronica Vecchi, Andrea Mascetti;

-- per il Collegio Sindacale, i Sindaci Pierluigi Pace (Presidente), Marilena Cederna, Maurizio Di Marcotullio,

assente giustificato il Consigliere Maurizio Dainelli;

- sono presenti presso la sede della Società, in via Carlo Bo n. 11, oltre al Presidente e al Notaio, il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Alessio Minutoli, l'Amministratore Delegato, Ing. Paolo Gallo, i quali – ciascuno in stanze differenti per evitare assembramenti ai sensi della normativa vigente in tema di contenimento della pandemia da Covid-19 – si collegano a loro volta all'Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione.

Il **Presidente** chiede a tutti i partecipanti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Quindi ricorda che:

- è stato costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento delle Assemblee degli azionisti di Italgas S.p.A., l'Ufficio di Presidenza del quale fa parte l'Avv. Alessio Minutoli, segretario del Consiglio di

Amministrazione, assistito dall'Avv. Valentina Piacentini, presente anch'essa mediante mezzi di telecomunicazione; e

- con il consenso del Presidente possono assistere all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione dirigenti o dipendenti della Società, rappresentanti della società di revisione, nonché professionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la singola Assemblea.

Il **Presidente** conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione.

Quindi comunica che:

- l'Assemblea è stata convocata per discutere sul seguente

ordine del giorno

In sede ordinaria

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2020, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni necessarie e conseguenti.

2. Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

3.1 approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998;

3.2 deliberazioni sulla "seconda sezione" della relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

4. Piano di Co-investimento 2021-2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo. Deliberazioni necessarie e conseguenti.

In sede straordinaria

1. Proposta di aumento gratuito del capitale sociale, da riservare a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo, per un importo di nominali massimi Euro 5.580.000, in una o più tranche, mediante assegnazione, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, di un corrispondente importo prelevato da riserve da utili a nuovo, con emissione di non oltre n. 4.500.000 azioni ordinarie. Modifica dell'articolo 5 dello Statuto Sociale. Deliberazioni necessarie e conseguenti;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 19 marzo 2021 sul sito internet della società e per estratto sui quotidiani Sole 24 Ore e Financial Times in data 19 marzo 2021, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis del TUF e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione;

- il capitale sociale è di Euro 1.002.016.254,92 ed è suddiviso in n. 809.768.354 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale. Le azioni sono indivisibili e ciascuna dà diritto a un voto. Si precisa che non esistono categorie di azioni diverse da quelle ordinarie e che alla data odierna la Società non detiene azioni proprie;

- ai sensi dell'art. 13-bis del Regolamento (EU) n. 679/2016 sulla protezione e sulla libera circolazione dei dati personali delle persone fisiche, comunico che i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno trattati da Italgas S.p.A. – quale Titolare del trattamento dei dati – nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa.

Su invito del **Presidente**, Georgeson S.r.l., comunica numero degli intervenuti, numero delle azioni e % del capitale sociale intervenuta in assemblea.

Gli intervenuti risultano quindi essere attualmente 751, tutti rappresentati per delega, per complessive n. 624.827.666 azioni ordinarie rappresentanti il 77,16% del capitale sociale.

Il **Presidente** ricorda che l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti, tutti rappresentati per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari sarà allegato al verbale dell'Assemblea sotto "A" con il dettaglio dei voti.

Il **Presidente** dichiara, pertanto, l'Assemblea regolarmente costituita in sede ordinaria ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno.

Il **Presidente** comunica che:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo presente sul sito internet della Società;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:
Dichiarante: CDP - Azionista Diretto: CDP Reti - Quota % sul capitale ordinario: 26,02 - Quota % su capitale votante: 26,02 - Azionista Diretto: Snam - Quota % sul capitale ordinario: 13,49 - Quota % su capitale votante: 13,49 - Totale: 39,51.

Dichiarante: Lazard Asset Management Llc - Azionista Diretto: Lazard Asset Management Llc - Quota % sul capitale ordinario: 8,72 - Quota % su capitale votante: 8,72.

Dichiarante: Romano Minozzi - Azionista Diretto: Granitifiandre S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,02 - Quota % su capitale votante: 0,02 - Azionista Diretto: Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,02 - Quota % su capitale votante: 0,02 - Azionista Diretto: Iris Ceramica Group S.p.A.- Quota % sul capitale ordinario: 1,89 - Quota % su capitale votante: 1,89 - Azionista Diretto: Romano Minozzi - Quota % sul capitale ordinario: 2,14 - Quota % su capitale votante: 2,14 - Totale: 4,29.

Dichiarante: Blackrock Inc. - Azionista Diretto: Blackrock Inc. - Quota % sul capitale ordinario: 4,73 - Quota % su capitale votante: 4,73.

Dichiarante: Sun Life Financial, Inc. - Azionista Diretto: MFS Investment Management - Quota % sul capitale ordinario: 3,41 - Quota % su capitale votante: 3,41.

Per quanto concerne le pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, il **Presidente** rileva quanto segue.

La Società è a conoscenza del patto parasociale sottoscritto in data 20 ottobre 2016 tra CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., avente ad oggetto tutte le azioni che ciascuna di queste sarebbe venuta a detenere in Italgas S.p.A., in conseguenza e con efficacia a partire dalla data di efficacia della scissione parziale e proporzionale di Snam in favore di Italgas e della contestuale ammissione a quotazione delle azioni di Italgas. Il Patto, che è entrato in vigore dal 7 novembre 2016 disciplina, *inter alia*: (i) l'esercizio dei diritti di voto connessi alle azioni sindacate; (ii) l'istituzione di un comitato di consultazione; (iii) gli obblighi e le modalità di presentazione di una lista congiunta per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione della Società; e (iv) alcune restrizioni alla vendita e acquisto di azioni Italgas.

Tale Patto è stato comunicato alla Consob ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF) e pubblicato, ai sensi di legge, sul sito internet della Società (sezione investitori/azionariato/patti-parasociali).

Infine, il **Presidente**:

- fa presente che è in funzione un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione. Sarà possibile seguire l'evento in diretta *streaming* sul sito *web* della Società;
- popone che, dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, in assenza di opposizioni, di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, ove presenti;
- ricorda che, prima dell'odierna assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127-ter TUF; e
- informa che le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute e che, con riguardo a ciascuna votazione, il Rappresentante designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto.

Passando alla trattazione del **primo punto di parte ordinaria all'ordine del giorno** (*1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2020, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni necessarie e conseguenti.*) il **Presidente** informa, in ossequio a quanto richiesto da Consob, secondo quanto dichiarato da Deloitte & Touche S.p.A., che la Società di revisione ha impiegato n. 1.185 ore per un corrispettivo di Euro 68.772 per la revisione del bilancio di esercizio e per le verifiche periodiche e n. 265 ore per un corrispettivo di Euro 16.703 per la revisione del bilancio consolidato.

Il **Presidente** dà quindi lettura della lettera agli Azionisti e agli Stakeholder qui trascritta:

“Signori Azionisti e Stakeholder,

l'anno appena trascorso ha tracciato un solco – sarebbe meglio dire una profonda cesura – rispetto alle epoche che lo hanno preceduto. La più grave emergenza sanitaria dal secondo dopoguerra ha stravolto il corso della storia per come lo conosciamo e ha condotto le economie mondiali sull'orlo di una crisi che non ha risparmiato alcun ambito e settore. Molti schemi consolidati sono saltati,

gran parte dei paradigmi di riferimento sono apparsi d'un tratto obsoleti e, procedendo in molti casi per tentativi vista l'eccezionalità dell'evento, è stato necessario riorganizzare il vivere e l'agire quotidiano, dalle attività più elementari alle più complesse.

In questo scenario di grande instabilità, Italgas e le sue partecipate hanno proseguito nel proprio percorso di crescita mostrando grande reattività sia nel mettere in sicurezza gli oltre 4.000 dipendenti, sia nel garantire i servizi essenziali agli oltre 7,7 milioni di clienti nei 1.887 Comuni serviti. Abbiamo inoltre aiutato la nostra supply chain garantendo a quest'ultima tutto il nostro supporto e gli strumenti per ripartire rapidamente ed efficacemente. Tutto questo è stato possibile grazie a una struttura organizzativa molto dinamica, che ha saputo agire e reagire rapidamente, e alle scelte strategiche visionarie che hanno permesso di trasferire la gestione di gran parte delle nostre attività da remoto con un semplice clic.

I risultati delle nostre azioni sono riscontrabili in maniera evidente attraverso i principali indicatori di performance finanziaria e soprattutto non finanziaria. Performance che, attraverso la pubblicazione di quest'anno, sarà possibile analizzare in maniera sintetica e organica in un unico documento. Abbiamo scelto infatti di inaugurare una nuova stagione della nostra reportistica pubblicando la prima Relazione Annuale Integrata di Italgas. L'intento è di fornire una rappresentazione efficace e trasparente della capacità dell'azienda di creare valore nel tempo, nonché del legame sotteso tra le priorità strategiche, le scelte di governance, la gestione dei rischi, le performance finanziarie, nonché il contesto sociale, ambientale ed economico nel quale la Società opera.

Si tratta di un processo di integrazione che ha coinvolto l'intera struttura aziendale con l'obiettivo di permeare "di sostenibilità" tutti i processi operativi aziendali per raggiungere la cosiddetta "embedded sustainability".

È il contesto in cui ci muoviamo a guidare le nostre scelte e Italgas, da società leader nella distribuzione del gas in Italia e terza in Europa, intende giocare con le sue infrastrutture un ruolo di primo piano nel percorso di transizione energetica verso la decarbonizzazione dell'economia e dei consumi, in linea con i target fissati dall'Unione europea nell'ambito del Green Deal. Il gas naturale – visto anche nella prospettiva dei gas rinnovabili – è una soluzione già disponibile ed economicamente accessibile per ridurre in maniera significativa le emissioni di gas serra e particolato, pronta all'uso per sostituire un'ampia famiglia di combustibili fortemente inquinanti, integrando al contempo l'elettricità rinnovabile.

Maggiore sarà la quota di rinnovabili inserite nel sistema elettrico, dunque, maggiore sarà la necessità di flessibilità e stoccaggio. E in questo contesto si inseriscono le reti del gas che, per capillarità ed estensione, giocano un ruolo strategico sia come vettori di gas rinnovabili, quali idrogeno, biometano e metano sintetico, sia per lo stoccaggio dell'energia elettrica prodotta in esubero da fonti rinnovabili attraverso la tecnologia Power to Gas. Il Power To Gas consente infatti di stoccare l'energia e di movimentarla sotto forma di idrogeno verde o metano sintetico attraverso le reti del gas. Ed è per questo che Italgas sta lavorando a un importante progetto pilota di Power To Gas che troverà collocazione in Sardegna, laddove stiamo realizzando reti "native digitali", le più moderne del Paese, pronte ad accogliere tutte le tipologie di gas.

“Non c'è transizione senza digitalizzazione” per noi non è solo una suggestione, è una bussola che orienta le azioni e le scelte di investimento. La trasformazione digitale degli asset è la preconditione tecnica per immettere e distribuire attraverso le nostre reti gas rinnovabili o loro miscele. Si tratta di una metamorfosi che va nella direzione della realizzazione di una nuova generazione di infrastrutture attrezzate per essere gestite da remoto, monitorate costantemente e in maniera capillare, utilizzate per raccogliere big data sul loro funzionamento, da processare ricorrendo all'intelligenza artificiale in modo da attivare programmi sempre più ambiziosi di efficienza operativa.

Del resto, i tempi sono ormai maturi per veder scorrere nelle nostre reti anche gas diversi dal metano. Nel decennio in corso (2020-2030) assisteremo a un incremento significativo di produzione e distribuzione del biometano, una fonte ormai disponibile in grande quantità. Nella decade successiva sarà la volta dell'idrogeno verde che oggi ha un costo di 5-6 volte superiore a quello del gas naturale, ma gli studi ritengono che la situazione sia destinata a cambiare soprattutto per effetto della riduzione significativa dei costi di produzione delle rinnovabili e di quello degli elettrolizzatori. Guidare l'evoluzione del nostro settore e continuare a essere riconosciuti come benchmark, anche a livello globale, sono gli obiettivi a cui puntiamo. A tale scopo, il Piano Strategico Italgas 2020-2026 prevede investimenti per 7,5 miliardi di euro, strutturato su quattro direttrici principali: (i) sviluppo del core business attraverso la crescita organica, M&A, gare ATEM e opportunità all'estero; (ii) trasformazione digitale e innovazione tecnologica; (iii) nuove opportunità di sviluppo, valorizzando nei settori idrico e dell'efficienza energetica le competenze del Gruppo; (iv) struttura finanziaria solida ed efficiente.

La matrice che lega questi quattro driver non poteva che essere la sostenibilità, perché ognuno di essi è permeato da un concetto di responsabilità sociale d'impresa. Questo modello di impresa ha consentito a Italgas di essere confermata per il secondo anno consecutivo nel prestigioso Dow Jones Sustainability Index World, che attesta su scala globale la capacità delle imprese di sviluppare un modello di crescita compatibile con il rispetto dell'ambiente, la valorizzazione delle persone e l'interazione positiva con i territori e le comunità.

Un riconoscimento di rilievo che Italgas ottiene quale unica società italiana del settore e che si va ad aggiungere alla recente conferma nel FTSE4Good. Sempre nel 2020 e per il quarto anno consecutivo, Italgas è stata annoverata da CDP (Carbon Disclosure Project) tra le aziende leader a livello mondiale per le strategie e le azioni messe in atto per contrastare il cambiamento climatico, mantenendo l'inserimento nella “Climate change B List”.

Con investimenti pari a circa 778 milioni di euro (+5,1% rispetto al 2019), la Società ha dimostrato la capacità di mobilitare ingenti investimenti per lo sviluppo, la manutenzione e la digitalizzazione della rete, nonché per il progetto di metanizzazione della Sardegna, anche in un anno particolarmente difficile.

Nel 2020 Italgas ha installato 1,2 milioni di smart meters, per complessivi 7,49 milioni, che rappresentano ormai circa l'88% del totale del nostro parco contatori. Il crescente numero di apparecchiature digitali e sensori installati sulla rete, permetterà di misurare e monitorare in modo più accurato i consumi di gas, prevenire i guasti e le dispersioni, gestire su base predittiva gli interventi di manutenzione, migliorando l'efficienza e la qualità del servizio.

I risultati raggiunti, grazie al contributo di tutte le persone di Italgas capaci di coniugare cambiamento, innovazione e miglioramento, ci permettono di proporre la distribuzione di un dividendo di 0,277 in aumento dell'8,2 rispetto al 2019 per la soddisfazione dei nostri Azionisti."

Il **Presidente** invita quindi l'Amministratore Delegato ad illustrare i risultati consolidati 2020 mediante illustrazione e commento delle *slides* allegate al presente verbale sotto "B".

Al termine il **Presidente**, ringraziato l'Amministratore Delegato, invita il Dott. Pierluigi Pace, Presidente del Collegio Sindacale a dare lettura delle conclusioni della Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 153 D.Lgs. n. 58 del 1998 e dell'art. 2429 del Codice civile, di seguito trascritta:

"Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di vigilanza svolta, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 e alla proposta di destinazione del risultato netto dell'esercizio, così come formulata dal Consiglio di Amministrazione nella Relazione Annuale Integrata dell'esercizio 2020."

Il Presidente, ringraziato il Dott. Pierluigi Pace, invita la Dott.ssa Paola Mariateresa Rolli, Socia di Deloitte & Touche S.p.A., a dare lettura delle conclusioni della Relazione della Società di revisione sul bilancio di esercizio, di seguito trascritta:

"Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio di esercizio di Italgas S.p.A. (di seguito anche "Società") costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05."

Al termine, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,40), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

*"Signori Azionisti,
preso atto delle Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione e della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2020, siete invitati ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Italgas S.p.A. che chiude con un utile di 214.825.590,99 euro."*

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 624.409.799 azioni favorevoli.

N. 45.393 azioni contrarie.

N. 372.474 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **secondo punto di parte ordinaria all'ordine del giorno** (2. *Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.*).

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,58), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

"Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi propone di:

- destinare agli Azionisti, a titolo di dividendo per azione, euro 0,277 in ragione delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, utilizzando:

• l'utile di esercizio di euro 214.825.590,99 risultante dal bilancio di esercizio di Italgas S.p.A. al 31 dicembre 2020, e

• per il residuo, utili portati a nuovo;

- mettere in pagamento il dividendo di 0,277 euro per azione a partire dal 26 maggio 2021, con stacco della cedola fissato al 24 maggio 2021 e "record date" il 25 maggio 2021."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 618.407.432 azioni favorevoli.

N. 6.415.322 azioni contrarie.

N. 4.912 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **terzo punto di parte ordinaria all'ordine del giorno** (3. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. 3.1 approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998; 3.2 deliberazioni sulla "seconda sezione" della relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.*), ricordando, sul presente punto, che gli Azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati (i) ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF e (ii) ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Quindi il **Presidente** passa la parola al Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, affinché dia lettura della lettera agli stakeholder predisposta dal Comitato Nomine e Remunerazione qui trascritta:

“Signori Azionisti,

sono lieto di presentare la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti per il 2020.

Il Comitato Nomine e Remunerazione, costituito a seguito dell'Assemblea degli Azionisti del 4 Aprile 2019 e composto, oltre che dal sottoscritto, dai Consiglieri Silvia Stefini e Maurizio Dainelli, ha focalizzato l'attenzione fin dalla sua nomina sullo sviluppo di un percorso finalizzato ad assicurare che la Politica di Remunerazione del Gruppo costituisca un elemento cardine per il conseguimento degli obiettivi di business e sostenibilità nel medio lungo termine e la creazione di valore per gli azionisti.

Le attività e le decisioni del Comitato Nomine e Remunerazione hanno quindi mirato, da un lato, ad assicurare il pieno allineamento con il Piano Strategico 2020-2026 e, dall'altro, a recepire al meglio le indicazioni emerse in seguito all'Assemblea degli Azionisti dello scorso anno oltre alle modifiche normative. Oltre alle novità introdotte dal nuovo Codice di Corporate Governance, infatti, Italgas è ora un'impresa verticalmente integrata e soggetta agli obblighi imposti dall'unbundling funzionale in quanto svolge sia attività di distribuzione del gas naturale che di vendita di gas naturale ai clienti finali.

Il 2020 è stato inoltre caratterizzato dalla pandemia da Covid 19 a cui Italgas ha risposto mettendo in campo diverse iniziative dirette a sostenere i dipendenti e a permettere ai tecnici della Società di operare in sicurezza su tutto il territorio nazionale.

Il Comitato ha valutato attentamente potenziali impatti a livello di Politica Retributiva 2020, rilevando l'elevata capacità del Management di far fronte al nuovo e impreveduto scenario, ritenendo opportuno assicurare un allineamento alla Politica approvata nell'Assemblea degli Azionisti.

Tra le principali novità ritengo rilevante evidenziare due elementi di notevole importanza:

- *viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti 2021 il nuovo Piano di Co-Investimento 2021-2023 diretto a differire una parte dell'incentivo di breve termine del Management in azioni della Società. Tale piano, in continuità con il precedente, mira ad assicurare il forte allineamento con la creazione di valore per gli Azionisti e soprattutto la sostenibilità di medio lungo termine dei risultati aziendali.*
- *È stato predisposto e approvato un "Contingency Plan" in merito al piano di successione per l'Amministratore Delegato che definisce con chiarezza il processo da seguire e le principali linee di responsabilità.*

La Politica sulla Remunerazione 2021, seppur definita in continuità rispetto alla precedente, si fonda su alcuni elementi strutturati in Azienda:

- **COERENZA:** *tramite un'intensa attività di benchmarking interno ed esterno diretta ad assicurare un pieno allineamento rispetto alle principali prassi di mercato e di governance. Il Comitato ha condotto approfondite analisi di mercato con il supporto di advisor*

specializzati per quanto riguarda i compensi previsti per l'Amministratore Delegato, il Consiglio di Amministrazione ed i relativi Comitati Endoconsiliari, il Collegio Sindacale e il Top Management. In particolare, il focus è stato mirato su un mercato formato da società italiane appartenenti all'indice FTSE MIB comparabili ad Italgas per tipologia di business e valori economici.

- **ASCOLTO:** tramite un costante dialogo con tutti gli stakeholder interni ed esterni al fine di assicurare la piena corrispondenza della politica di remunerazione con i key driver del piano strategico e la creazione di valore per gli azionisti. Il Comitato ha condotto, con il supporto della funzione HRO, una analisi approfondita in merito alle principali evidenze emerse nella scorsa Assemblea degli Azionisti al fine di identificare le principali aree di miglioramento su cui intervenire.
- **SOSTENIBILITA' E INCLUSIONE:** assicurando il collegamento della remunerazione a obiettivi di medio e lungo termine, il legame con il titolo azionario, mantenendo una costante attenzione, già avviata negli scorsi anni, all'inclusione dei principali obiettivi ESG di Italgas nei piani di incentivazione diretti al Top Management, a cui è stata riconosciuta ancora maggiore rilevanza rafforzando ulteriormente il legame con le priorità identificate nella matrice di materialità.

Riteniamo che questo approccio possa trovare riscontro alle attese di tutti gli stakeholder di Italgas, assicurando allo stesso tempo una Politica di Remunerazione allineata con le best practices nazionali e internazionali.

Con l'augurio che la presente Relazione possa fornire un quadro efficace ed esaustivo della Politica Retributiva di Italgas, ringrazio fin da ora per la disponibilità al confronto e per il sostegno durante l'Assemblea degli Azionisti in un'ottica di continuo e proficuo dialogo volto al conseguimento di obiettivi comuni ed ambiziosi.”.

Al termine, ringraziato il Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 12,15), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell'ordine del giorno:

“L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 3-ter della norma predetta, e quindi con deliberazione vincolante,

delibera

di approvare la politica di remunerazione illustrata nella prima sezione della “Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti” redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile.”.

Proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell'ordine del giorno:

“L’Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell’articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta, e quindi con deliberazione non vincolante,

delibera

di approvare la seconda sezione della “Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti” redatta ai sensi dell’articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile.”.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell’ordine del giorno:

L’Assemblea approva a maggioranza.

N. 602.583.743 azioni favorevoli.

N. 17.770.735 azioni contrarie.

N. 4.473.188 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell’ordine del giorno:

L’Assemblea approva a maggioranza.

N. 607.942.918 azioni favorevoli.

N. 9.181.659 azioni contrarie.

N. 7.703.089 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **quarto e ultimo punto di parte ordinaria all’ordine del giorno** (4. Piano di Co-investimento 2021-2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo. Deliberazioni necessarie e conseguenti.).

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 12,28), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“L’Assemblea degli Azionisti di Italgas S.p.A., riunitasi in sede ordinaria:

- sul presupposto dell’approvazione della Politica di Remunerazione di Italgas S.p.A. per l’esercizio 2021 da parte dell’Assemblea Ordinaria del 20 aprile 2021;

- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione; ed

- esaminato il documento informativo predisposto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/99 e s.m.i.,

delibera

(i) di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/98 e s.m.i., condividendone le motivazioni, il piano di incentivazione denominato "Piano di Coinvestimento 2021-2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo", nei termini e secondo le condizioni descritte nel Documento Informativo allegato alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;

(ii) di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso all'Amministratore Delegato con espressa facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere necessario od opportuno per dare completa ed integrale attuazione al predetto "Piano di Co-investimento 2021-2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo", anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi compresi (a titolo esemplificativo ma non esaustivo) i poteri di:

- procedere all'assegnazione annuale dei Diritti in favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società;

- redigere e approvare il regolamento di ciascuna assegnazione annuale e apportare allo stesso le modifiche e/o le integrazioni ritenute necessarie;

- individuare i beneficiari sulla base dei criteri definiti;

- definire ogni altro termine e condizione per l'attuazione del "Piano di Co-investimento 2021- 2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo" nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dalla presente delibera; nonché

- provvedere all'informativa al mercato, alla redazione e/o alla finalizzazione di ogni documento necessario od opportuno in relazione al "Piano di Co-investimento 2021-2023 riservato a dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo", ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, nonché, in generale, all'esecuzione della presente delibera;

fermo restando che ogni decisione relativa e/o attinente a un beneficiario del suddetto piano che sia anche Amministratore Delegato di Italgas S.p.A. (come ogni altra decisione relativa e/o attinente alla gestione e/o attuazione del piano nei suoi confronti) resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 617.974.708 azioni favorevoli.

N. 6.807.565 azioni contrarie.

N. 45.393 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

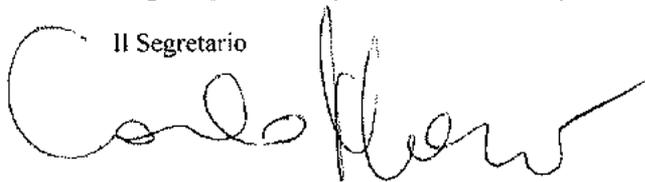
Il **Presidente** proclama il risultato e, esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno della parte ordinaria, dichiara chiusa la parte ordinaria dell'Assemblea e passa alla trattazione della parte straordinaria, oggetto di separato verbale, alle ore 12,32.

Si allegano al presente verbale:

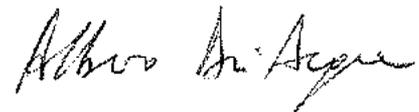
- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- slides illustrative dei risultati consolidati 2020, sotto "B".

PER LA RECASTRAZIONE SI QUESONO GLI ALLEGATI

Il Segretario



Il Presidente



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
GEORGESON SRL RAPPR. DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF(ST. TREVISAN) IN PERSONA DI ROBERTA ARMENTANO - PER DELEGA DI		0						
ETICA SGR SPA F.ETICA RENDITA BILANCIATA	98.433		F	F	C	C	F	F
VWINKA SONDERVERMGEN	60.000		F	F	F	F	F	F
HUMANIS RETRAITE DIVERSIFIE AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	83.662		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	24.354		F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS PF2 SEGMENT PF2-AA1-E_EUA AGENTE:BP2S-FRANKFURT	133.470		F	F	C	A	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE MEDIA PNO AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	111.680		F	F	C	F	F	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.197		F	F	F	F	F	F
COOPERATIEVE RABOBANK U.A. AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	610		F	F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.326.094		F	F	F	F	F	F
ROBERT BOSCH GMBH AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	86.659		F	F	F	F	F	F
MINE SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	717.702		F	F	F	F	F	F
LVUI EQUITY EUROPE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	273.545		F	F	F	F	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	268		F	F	F	F	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.912		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	69.639		F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.021.957		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.032		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	29.344		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	334.184		F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	259.204		F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR ANCHOR MFG WORLD THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.955		F	F	F	F	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	50.345		F	F	F	F	F	F
SUZUKA INKA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	311.938		F	F	F	F	F	F
DES ALL CNTRY GLBL ALPHA EXT AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	27.215		F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	106.717		F	F	F	F	F	F
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	63.211		F	F	C	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	15.277		F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY EX-JAPAN MOTHER FUND I AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	4.879		F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	104.299		F	F	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	114.297		F	F	F	F	F	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	6.564		F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: MATB MFS EUROPEAN EQUITY MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	50.225		F	F	F	F	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	325.000		F	F	F	F	F	F
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	776.381		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	748.389		F	F	F	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	267.419		F	F	F	F	C	C
LGIASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUPER AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	33.654		F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN AGENTE:BP2S-FRANKFURT	72.844		F	F	C	A	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
DBI-FONDS EBB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	16.305		F	F	C	A	F	F
ALLIANZGI-FONDS GANO 2 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	17.264		F	F	C	A	F	F
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL AGENTE:BP2S-FRANKFURT	7.620		F	F	C	A	F	F
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE MARKET INDEX FUND HEDGED AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	70.169		F	F	C	F	F	F
ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO AGENTE:BP2S MILAN	515.581		F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	22.082		F	F	F	F	F	F
BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	22.624		F	F	F	F	C	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA	448		F	F	F	F	F	F
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	39.144		F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	441		F	F	F	F	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	633.530		F	F	F	F	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	310.611		F	F	F	F	F	F
TWU SUPERANNUATION FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	9.962		F	F	F	F	F	F
HEITMAN GLOBAL PRIMES INFRASTRUCTURE SEED INVESTORS LLC AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	3.557		F	F	F	F	F	F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	830		F	F	F	F	F	F
FRONTIER MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	802.014		F	F	F	F	F	F
EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	5.400		F	F	F	F	F	F
LOMBARD ODIER FUNDS (SWITZERLAND) SA "I3D, FIGO OU CIFOPI" AGENTE:BANK LOMBAR OD & C	359.301		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.739		F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	68.139		F	F	F	F	F	F
NORDEA EQUITY CORE FUND AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	72.551		F	F	F	F	F	F
NORDEA 2 SICAV	538.062		F	F	F	F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	130.977		F	F	F	F	F	F
STELLAR INSURANCE, LTD. AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	21.358		F	F	A	A	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	42.092		F	F	F	F	F	F
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	116.397		F	F	A	A	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	401.392		F	F	C	C	C	C
STICHTING JURIDISCHE EIGENAAR ZWITSERLEVEN	2.253.919		F	F	F	F	F	F
BELEGGINGSFONDSEN RE ZWITSERLEVEN BELEGGINGSFONDSEN RE BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAIL GIFF WW	27.975		F	F	F	F	F	F
DIVERSIFIED RETURN EUR FD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	C	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	137.200		F	F	C	F	F	F
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAILLIE GIFF WORLD DIVERS RTN US DOL FD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	246.792		F	F	F	F	F	F
VE-RI LISTED INFRASTRUCTURE AGENTE:BP2S-FRANKFURT	101.721		F	F	C	F	F	F
VERI MULTI ASSET ALLOCATION AGENTE:BP2S-FRANKFURT	66.986		F	F	C	F	F	F
HI PNWL DIVIDENDE PLUS FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	290.241		F	F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BG WORLDWIDE DIVERSIFIED RETURN YEN FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	328.650		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	34.652		F	F	A	A	F	F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	6.940		F	F	F	F	F	F
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	61.245		F	F	A	A	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE	7.684		F	F	C	C	C	C
JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.651		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.228.659		F	F	F	F	F	F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF EURO AANDELENPOOL AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	7.850		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	49.680		F	F	F	F	C	C
MGLIF 2-M&G EUROPE EX UK INDEX FD AGENTE:HSBC BANK PLC	360.236		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK CDN GLOBAL INFRASTRUCTURE EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	720.062		F	F	F	F	F	F
NMM5 GIEP PTN ACCOUNT AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB	43.625		F	F	F	F	F	F
HOLMES SECURITIES III, LTD AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	280		F	F	F	F	F	F
RUPAL J BHANSALI REVOCABLE TRUST U/A DTD 05/16/2005 AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	3.615		F	F	F	F	F	F
KDI INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER AGENTE:DANSKE BANK S/A	303.102		F	F	F	F	F	F
DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	317.417		F	F	F	F	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	45.595		F	F	F	F	F	F
PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS SMALL CAP TRACKER-PENSION AGENTE:PICTET & CIE	22.634		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED STATES PARTNERSHIPS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	445		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED STATES INDIVIDUALS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	455		F	F	F	F	F	F
HSBC INSTITUTIONAL TRUST SERVICE (ASIA) LIMITED AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	20.756		F	F	C	F	F	F
UI-FONDS RBSG AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	50.357		F	F	F	F	F	F
ROCKEFELLER & CO., INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.000		F	F	A	A	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	184.786		F	F	C	F	F	F
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	332.502		F	F	F	F	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	1.600		F	F	F	F	F	F
MONETARY AUTHORITY OF MACAO	12.571		F	F	F	F	C	C
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	79.268		F	F	F	F	F	F
PENTEGRA DEFINED BENEFIT PLAN FOR FINANCIAL INSTITUTIONS	117.126		F	F	F	F	F	F
LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	33.134		F	F	F	F	F	F
LEGG MASON GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	4.369		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND	50.802		F	F	F	F	F	F
MSCI ACWI EX-US. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	37.803		F	F	F	F	F	F
HUDSON EAST RIVER SYSTEMS LLC	72.561		F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	3.322		F	F	F	F	F	F
MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	47.295		F	F	F	F	F	F
THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	35.024		F	F	F	F	F	F
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES R I LTD	148.796		F	F	F	F	F	F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	5.609.372		F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	894.384		F	F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	889.696		F	F	F	F	F	F
MICROSOFT CORPORATION	6.416		F	F	F	F	F	F
WESPATH FUNDS TRUST	31.048		F	F	F	F	F	F
EMBO-FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	284.458		F	F	F	F	F	F
ALAMOSA LLC	593		F	F	F	F	F	F
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.354		F	F	A	A	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	2.674		F	F	A	A	F	F
BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.483		F	F	A	A	F	F
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.593		F	F	A	A	F	F
NEXTERA ENERGY POINT BEACH LLC NON QUALIFIED DECOMMISSIONI NT BEACH NUCLEAR PLANT UNITS	1.165		F	F	A	A	F	F
CERVURITE INTERNATIONAL LLC	8.333		F	F	F	F	F	F
BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	868.362		F	F	F	F	F	F
PARTNERS GROUP GENERATIONS FUND	316.354		F	F	F	F	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	9.090		F	F	A	A	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE	3.230.206		F	F	F	F	F	F
AIC FUND II HANCOCK HORIZON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	25.022		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
THE SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	101.351		F	F	F	F	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	8.966		F	F	F	F	F	F
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	194.457		F	F	F	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	5.029		F	F	F	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	21.212		F	F	F	F	F	F
PSEG NUCLEAR LLC QUALIFIED MASTER DECOMMISSIONING TRUST	152.907		F	F	F	F	F	F
THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	7.015		F	F	F	F	F	F
BNYM BELLON DB SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	35.057		F	F	F	F	F	F
CITY OF AUSTIN EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	27.323		F	F	F	F	C	C
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	315.416		F	F	F	F	F	F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.391		F	F	F	F	F	F
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MUTLIFACTOR ETF	4.859		F	F	F	F	F	F
ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	65.080		F	F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	114.255		F	F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET INCOME FUND	261.745		F	F	F	F	F	F
STEWARDSHIP FOUNDATION-WYRF4889002	207		F	F	F	F	F	F
CDW 73 IRR PARA GL	263		F	F	F	F	F	F
ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.053		F	F	F	F	F	F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	21.771		F	F	F	F	F	F
CASEY FAMILY PROGRAMS	4.118		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.635		F	F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD DIVERSIFIED GROWTH FUND	10.748.203		F	F	F	F	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	156.007		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	1.709		F	F	F	F	F	F
SANTANDER UK GROWTH UNIT TRUST	14.645		F	F	A	A	F	F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	1.061.106		F	F	F	F	F	F
GAMMA EMIRATES INVESTMENTS L L C	51.470		F	F	F	F	F	F
AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	7.619		F	F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	127.639		F	F	F	F	F	F
THE LONDON BOROUGH OF BROMLEY SUPERANNUATION FUND	144.603		F	F	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	297.102		F	F	F	F	F	F
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.101.172		F	F	F	F	F	F
INVESCO MARKETS III PLC	492		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	40.082		F	F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET FUND	28.149		F	F	F	F	F	F
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	128.236		F	F	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	6.092		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	62.528		F	F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND	166.334		F	F	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	43.972		F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC LAZARD PAN EUROPEAN SMALL	218.829		F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PUBLIC LTD CO	8.821.356		F	F	F	F	F	F
SUE ANN ARNALL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.254		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF PPI NR 30	51.214		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	2.541		F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.238		F	F	F	F	F	F
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC QUALIFIED DECOMMISSIONING THE DUANE ARNOLD ENERGY CENTER NUCLEAR	610		F	F	A	A	F	F
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	67.360		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK LIFE LTD	82.350		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	37.364		F	F	F	F	F	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	225		F	F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET GROWTH FUND	3.485.550		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
MI FONDS K12	295.618		F	F	C	C	C	C
ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	317.952		F	F	C	C	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	522.173		F	F	F	F	F	F
RBS PENSION TRUSTEE LTD	1.333.825		F	F	C	F	F	F
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD	164.074		F	F	F	F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US COMPREHENSIVE FACTOR ETF	8.600		F	F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL STRATEGIC VALUE DIVIDEND FUND	1.418.195		F	F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL DIVIDEND STRATEGY PORTFOLIO	499.602		F	F	F	F	F	F
CITIGROUP PENSION PLAN	201.490		F	F	F	F	F	F
LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	734.413		F	F	F	F	F	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	46.060		F	F	F	F	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION & RETIREMENT FUND OF CHICAGO	22.889		F	F	F	F	F	F
INVESCO FUNDS	24.289		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	419		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	104.698		F	F	F	F	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	86.109		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.892		F	F	F	F	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.289		F	F	F	F	F	F
XTRACKERS EUROZONE EQUITY ETF	235		F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX UCITS ETF	101.374		F	F	F	F	F	F
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	260.719		F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORE COUNTY	52.710		F	F	F	F	F	F
HAWAIIAN ELECTRIC INDUSTRIES INC MASTER PENSION TRUST	122.732		F	F	F	F	F	F
HAWAIIAN ELECTRIC INDUSTRIES INC MASTER VEBA TRUST	12.187		F	F	F	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	101.613		F	F	F	F	F	F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	419.214		F	F	F	F	C	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	794		F	F	F	F	C	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	240.113		F	F	F	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	571		F	F	A	A	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	92.623		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK LIFE LIMITED	20.956		F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	45.734		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	81.569		F	F	F	F	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	104.933		F	F	F	F	F	F
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	14.991		F	F	F	F	F	F
HIGHMARK INC	241.985		F	F	F	F	F	F
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.565		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	6.249		F	F	F	F	F	F
CONSTRUCTION INDUSTRY LABORERS PENSION FUND	204.292		F	F	F	F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	11.058		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	14.024		F	F	A	A	F	F
JOHN S AND JAMES L KNIGHT FOUNDATION	6.998		F	F	F	F	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	81.179		F	F	F	F	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.869		F	F	F	F	F	F
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.053		F	F	A	A	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	606.055		F	F	F	F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	116.045		F	F	C	F	F	F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	10.821		F	F	F	F	C	C
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.550		F	F	F	F	F	F
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	2.388.082		F	F	F	F	F	F
ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.091		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND P	10.576		F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN LTD RE G	518.461		F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN LTD RE W	105.714		F	F	F	F	F	F
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O	717		F	F	F	F	F	F
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	262.273		F	F	C	F	F	F
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	732		F	F	F	F	F	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC PAN	258.848		F	F	F	F	F	F
ETOILE ACTIONS RENDEMENT	39.640		F	C	F	C	F	F
OFI FINANCIAL INVES-RS EURO EQ	528.160		F	F	F	F	F	F
SEEYOND	131.946		F	F	F	F	F	F
SOGECAP PROTECTED EQUITIES	28.045		F	F	C	C	C	C
CAVOM MINIMUM VARIANCE	89.949		F	C	F	C	F	F
SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO	246.493		F	C	F	C	F	F
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	4.900		F	F	F	F	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF RICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C	599.488		F	F	C	F	F	F
DELA DEPOSITARY & ASSET MANAGEMENT B.V. RICHIEDENTE:NT DELA DEPO & ASSET MGMT B.V.	275.697		F	F	C	C	C	C
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	106.984		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL CCF RICHIEDENTE:NT LEGAL AND GENERAL CCF	43.002		F	F	F	F	F	F
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT THE PUB INST FOR SOCIAL SEC	444.709		F	F	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	207.281		F	F	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	16.785		F	F	A	A	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT 700 RICHIEDENTE:NT IMF RET STAFF	38.519		F	F	F	F	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	8.621		F	F	A	A	F	F
CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	16.710		F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL RICHIEDENTE:NT STCHNG BEDRPENSFNFD VR DE D	158.660		F	F	C	C	C	C
CHEVRON UK PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	3.055		F	F	F	F	F	F
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	11.537		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	152.789		F	F	F	F	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	39.689		F	C	F	C	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	10.004		F	F	F	F	F	F
MICHELIN NORTH AMERICA INC. MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	143.120		F	F	F	F	F	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	37.085		F	F	F	F	F	F
THE BANK OF IRELAND STAFF PENSIONS FUND RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	96.946		F	F	A	A	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS APF. RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	932		F	F	C	C	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	261.828		F	F	F	F	F	F
DOW RETIREMENT GROUP TRUST RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST	400.401		F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND RICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS COMMON	39.808		F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63.. RICHIEDENTE:NT COLONIAL FIRST STATE INVEST	111.301		F	F	F	F	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.782		F	F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUIT	20.683		F	F	F	F	F	F
THE COCA-COLA COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	5.118		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
POINT72 LONDON INVESTMENTS LTD... RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	748.034		F	F	F	F	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS	200.149		F	F	F	F	F	F
DANSKE INVEST SICAV - EUROPE LONG-SHORT EQUITY FACTORS RICHIEDENTE:RBC DANSKE INVEST SICAV	48.552		F	F	F	F	F	F
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD	1.612		F	F	F	F	F	F
MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY - MAN G RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD	364		F	F	F	F	F	F
CHRISTOPHER J MILLERCHIP RICHIEDENTE:PERSHING, LLC	253		F	F	F	F	F	F
CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFS FD RICHIEDENTE:CBLDN-FIDANTE PLSI-WCLCIF	249.274		F	F	F	F	F	F
COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 RICHIEDENTE:CBHK-COMMONWEALTH SPECIALIST FD 52	13.209		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	5.441.048		F	F	F	F	F	F
MFS INTERNATIONAL LARGE CAP VALUE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.647.322		F	F	F	F	F	F
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	1.560		F	F	F	F	F	F
IRISH LIFE ASSURANCE. RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	54.444		F	F	F	F	F	F
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	292.697		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	10.691		F	F	F	F	F	F
PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND (3991) RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	2.651		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	59.171		F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED. RICHIEDENTE:CBHK SA CFSIL RE COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SEC FUND	1.241.000		F	F	F	F	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY RICHIEDENTE:CBLDN-SPD PGGM (DMAE2TR)	1.942.622		F	C	F	F	F	F
MACQUARIE TRUE INDEX GLOBAL INFRASECURITIES FUND RICHIEDENTE:CBHK SA MACQUARIE TRUE IGI SF	69.162		F	F	F	F	F	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN HANCOCK FUNDS	21.638		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GMBH VWR-UNIVERSAL-FIDELITY FUNDS AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	44.000		F	F	F	F	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN HANCOCK FUNDS	2.533.812		F	F	C	F	F	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST	172.930		F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	2.296.713		F	F	F	F	F	F
WHITEHELM LISTED CORE INFRASTRUCTURE FUND - UNHEDGED RICHIEDENTE:CBHK-FPL RE WH LISTED C INR FD	412		F	F	F	F	F	F
MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED) RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	1.942		F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	172.179		F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	321.727		F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	18.476		F	F	F	F	F	F
SUN LIFE REAL ASSETS PRIVATE POOL RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	57.527		F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS GLOBAL VALUE FUND - SUN LIFE GLB INVESTMENTS (CAD) RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	820.717		F	F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	107.046		F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS GLOBAL TOTAL RETURN FUND SUN LIFE GLOBAL INVESTMENTS (CANADA) INC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS	8.142		F	F	F	F	F	F
NBIMC PUBLIC INFRASTRUCTURE (2017) FUND. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	153.460		F	F	F	F	F	F
MERCER PRIVATE WEALTH REAL ASSETS POOL RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	31.120		F	F	F	F	F	F
THE BOMBARDIER TRUST (UK) RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	10.274		F	F	F	F	F	F
	60.352		F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
BOMBARDIER TRUST (CANADA) - GLOBAL EQUITIES FUND	140.802		F	F	C	F	F	F
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC								
SHORT BROTHERS COMMON INVESTMENT FUND RICHIEDENTE:RBC	67.475		F	F	C	F	F	F
IST TREATY CLIENTS AC								
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O	24.610		F	F	F	F	F	F
WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY								
AHL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER LIMITED. C/O CITCO	33.452		F	F	F	F	F	F
TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND								
AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	145.061		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC								
AHL GENESIS LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO.	102.974		F	F	F	F	F	F
LLC								
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	239.065		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	229.803		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC								
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW	4.449		F	F	F	F	C	C
YORK WM POOL EQUITIES TRUST NO.38								
RETURN TO WORK CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	204.995		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA WCMGLI RTN WRK CORP								
CREDIT SUISSE FUNDS AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT	26.272		F	F	F	F	F	F
ASSETS								
UBS FUND MGT (CH) AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	186.400		F	F	C	F	F	F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	146.475		F	F	F	F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF	3.342.973		F	F	F	F	F	F
NORWAY								
MAN GLG TOPAZ LIMITED C/O MAPLES CORP SVCS LTD	25.818		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:BARCLAYS BANK PLC SA A/C PB CAYMAN CLIENTS								
MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC-MAN GLG ELS MASTER QIF	2.939		F	F	F	F	F	F
C/O MATSACK TRUST LIMITED RICHIEDENTE:BARCLAYS BANK PLC								
CX QUANTITATIVE CLIMATE LTD C/O MAPLES CORPORATE SERVICES	337		F	F	F	F	F	F
(BVI) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC								
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF AGENTE:BROWN	3.752		F	F	F	F	F	F
BROTHERS HARR								
LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE SMALL & MID LEADERS 18.05.2017	835.000		F	F	F	F	F	F
SEEYOND EUROPE MINVOL	1.238.430		F	F	F	F	F	F
SEEYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	10.174		F	F	F	F	F	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE CONSERVATIVE	1.479.011		F	C	F	C	F	F
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	375.812		F	C	F	C	F	F
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACT EUROPE EQU	40.137		F	C	F	C	F	F
AF DYNAMIC MULTI FACTO GLOBAL EQ-EUROPE	31.128		F	C	F	C	F	F
VISION FUND-EUROPE CORE	54.049		F	F	F	F	F	F
AA NATIXIS ACTIONS MIN VAR	2.008.609		F	F	F	F	F	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	150.000		F	F	F	F	F	F
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BROWN	8.869		F	F	F	F	F	F
BROTHERS HARR								
ROPS EURO P	83.349		F	C	F	C	F	F
ROPS-SMART INDEX EURO	605.922		F	C	F	C	F	F
BETAMAX EUROPE	1.530		F	F	F	F	F	F
NATIXIS LCR ACTIONS EURO	128.060		F	F	F	F	F	F
HSBC EUROPE EQUITY INCOME	240.702		F	F	C	F	F	F
ASSURDIX	52.430		F	C	F	C	F	F
AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	399.579		F	C	F	C	F	F
AQR TAX ADVANTAGED ABSOLUTE RETURN FUND LP	53.050		F	F	F	F	F	F
AGENTE:DEUTSCHE BANK AG								
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	47.876		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	77.917		F	F	F	F	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN	355.598		F	F	F	F	F	F
BROTHERS HARR								
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	12.941		F	F	F	F	F	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	9.301		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	32.172		F	F	F	F	F	F
MULTILABEL SICAV	11.851		F	F	C	C	F	F
UBS ETF	113.174		F	F	C	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	885.196		F	F	C	A	F	F
RP RENDITE PLUS	87.991		F	F	C	A	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					Straordinaria
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	8.186		F	F	F	F	F	F
DEKA-RAB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	26.581		F	F	C	C	C	C
AVSUPER FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	12.237		F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-AA1-E_EUA AGENTE:BP2S-FRANKFURT	272.737		F	F	C	A	F	F
GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	50.068		F	F	F	F	F	F
FORD PENSION UNIVERSAL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.752		F	F	F	F	F	F
HELABA INVEST KAG MBH FOR HI-SZVA-FONDS	49.000		F	F	F	F	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	7.261		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	14.345		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	15.278		F	F	F	F	F	F
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST ROBECO AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	740.811		F	C	C	C	C	F
FCP HUMANIS RETRAITE ACTIONS BAS CARBONE AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	250.263		F	F	F	F	F	F
DEKA-MASTER HAEK I AGENTE:BP2S-FRANKFURT	233.359		F	F	C	C	C	C
AMP CAPITAL GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND (UNHEDGED) AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	3.127.533		F	F	F	F	F	F
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE INDEX FUND HEDGED AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	187.883		F	F	C	F	F	F
ALLIANZGI S AKTIEN AGENTE:BP2S-FRANKFURT	260.300		F	F	C	A	F	F
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLOBAL INFRASTRUCTURE AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	141.563		F	F	F	F	F	F
UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	2.877		F	F	C	C	F	F
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	25.494		F	F	F	F	F	F
MFS DIVERSIFIED INCOME FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	370.201		F	F	F	F	F	F
MFS GLOBAL TOTAL RETURN FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	471.567		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	1.448.487		F	F	C	C	C	C
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO AGENTE:BP2S-FRANKFURT	53.760		F	F	C	A	F	F
ALLIANZGI-FONDS TSF AGENTE:BP2S-FRANKFURT	4.557		F	F	C	A	F	F
FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	248.750		F	C	C	C	C	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	37.382		F	F	F	F	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.698		F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS AFE SEGMENT AFE-AA3 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	256.026		F	F	C	A	F	F
		258.669.188						
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ROBERTA ARMENTANO - PER DELEGA DI	0							
CDP RETI SPA	210.738.424		F	F	F	F	F	F
		210.738.424						
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ROBERTA ARMENTANO - PER DELEGA DI	0							
INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	11.137.076		F	F	F	F	F	F
GANZ CHIARA	10.865		F	F	F	F	F	F
IORIO ANTONELLA	2.000		F	F	F	F	F	F
PACCIORETTI ANTONIO	76.958		F	F	F	F	F	F
MARCUCCIO RAFFAELLA	13.993		F	F	F	F	F	F
ROMANETTO ENRICA	5.625		F	F	F	F	F	F
SNAM S.P.A. RICHIEDENTE:MEDIOBANCA SPA	109.233.293		F	F	F	F	F	F
FERRULLI NUNZIANGELO	25.081		F	F	F	F	F	F
FINANZIARIA CERAMICA CASTELLARANO S P A RICHIEDENTE:MINOZZI ROMANO	1.821.744		F	F	F	F	F	F
GRANITIFIANDRE SOCIETA' PER AZIONI	202.335		F	F	F	F	F	F
IRIS CERAMICA GROUP SOCIETA' PER AZIONI RICHIEDENTE:MINOZZI ROMANO	15.316.210		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

DELEGANTI E RAPPRESENTATI

di cui 1.160.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;

di cui 1.320.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;

MINOZZI ROMANO

di cui 2.650.000 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING;

di cui 3.913.670 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;

PISANTI ALBERTO

GALLO PAOLO

Parziale Totale

17.366.242

5.200

203.432

155.420.054

RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
Ordinaria					Straordinaria
1	2	3	4	5	6
F	F	F	F	F	F
F	F	F	F	F	F
F	F	F	F	F	F

Legenda:

1 Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Italgas S.p.A.
3 Approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter
5 Piano di Co-investimento 2021-2023 riservato ai dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo

2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo
4 Deliberazioni sulla `seconda sezione` della relazione
6 Proposta di aumento gratuito del capitale sociale da riservare ai dipendenti di Italgas S.p.A. e/o di società del Gruppo



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Milano
20.04.2021



AGENDA

1

**ITALGAS IN
BREVE**

2

SCENARIO

3

INVESTIMENTI

4

RISULTATI

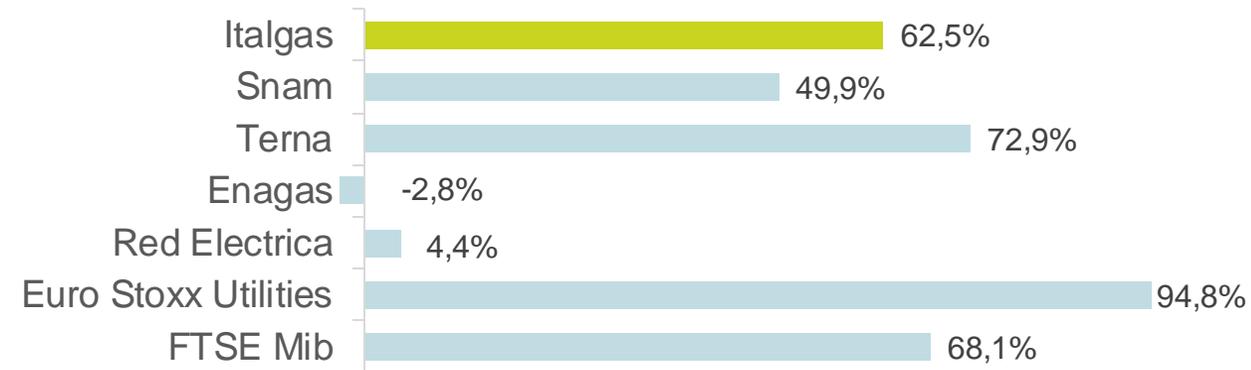
5

APPENDICE

TITOLO ITALGAS

TSR DAL 07/11/16
AL 16/04/21

TSR* da quotazione di Italgas

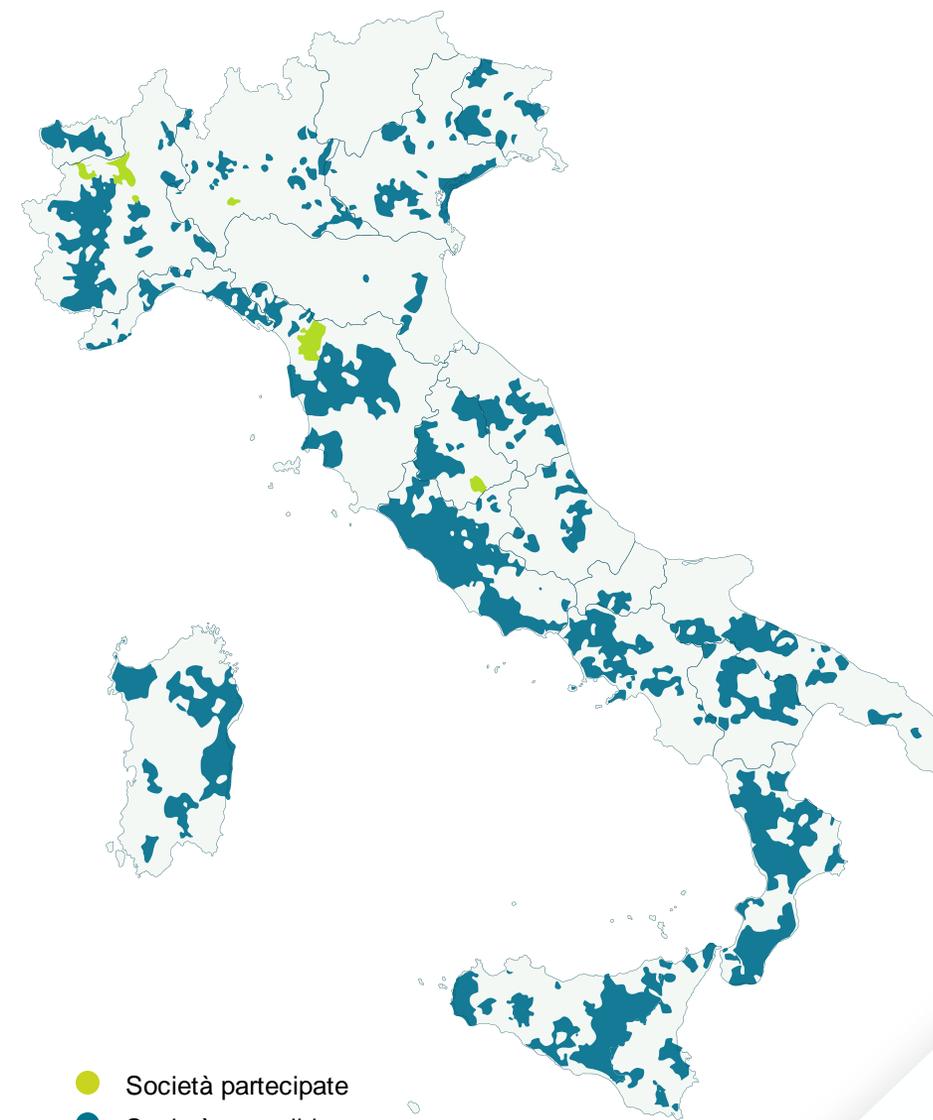


Andamento del titolo



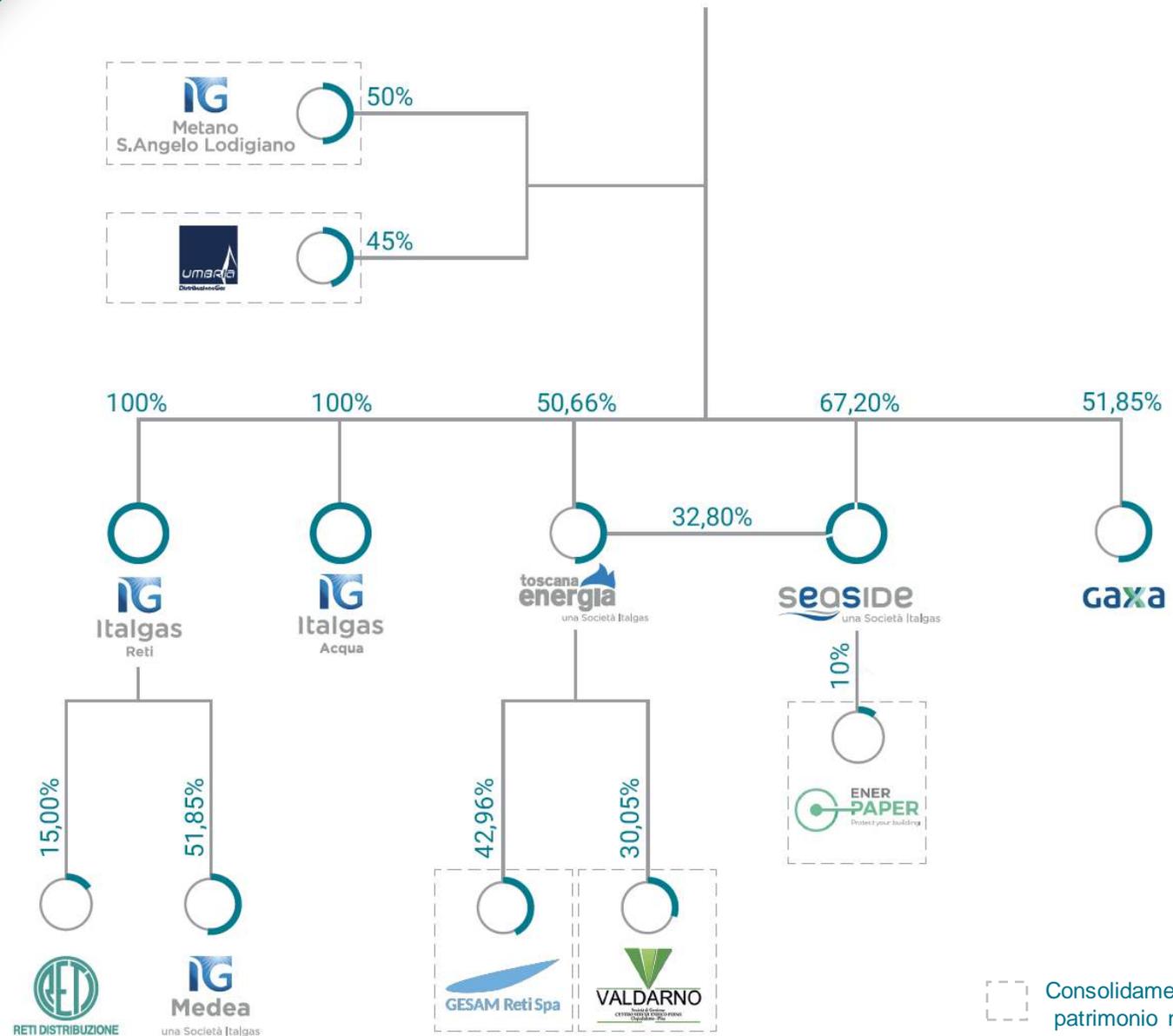
PRINCIPALI INDICATORI

	HIGHLIGHTS OPERATIVI (TOTALI)	DI CUI PARTECIPATE NON CONSOLIDATE
Lunghezza della rete	73.058 km	1.873 km
Comuni	1.887	61
Contatori attivi	7,749 mn	0,154 mn
Quota di mercato*	35%	0,1%
Dipendenti	4.029	44



- Società partecipate
- Società consolidate

STRUTTURA DEL GRUPPO



Consolidamento a patrimonio netto



SCENARIO



SCENARIO PRONTI AD ANTICIPARE LE SFIDE DI DOMANI

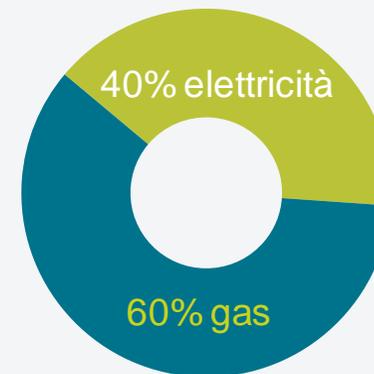
La cooperazione di tutte le risorse energetiche
è la modalità più immediata ed economica per
raggiungere gli obiettivi europei di decarbonizzazione



PHASE OUT DI CARBONE
E NUCLEARE



INVESTIMENTI IN
INFRASTRUTTURE
PER RISPONDERE
ALLA DOMANDA DI
ENERGIA



UE consumo
energetico
annuale
(~ 7,500 TWh)

Si rendono necessarie modalità alternative di
approvvigionamento e fornitura dell'energia
I gas verdi sono alternative valide riconosciute con un
potenziale significativo

2020
BIOMETANO

2030
IDROGENO

SCENARIO RUOLO DELLE INFRASTRUTTURE GAS

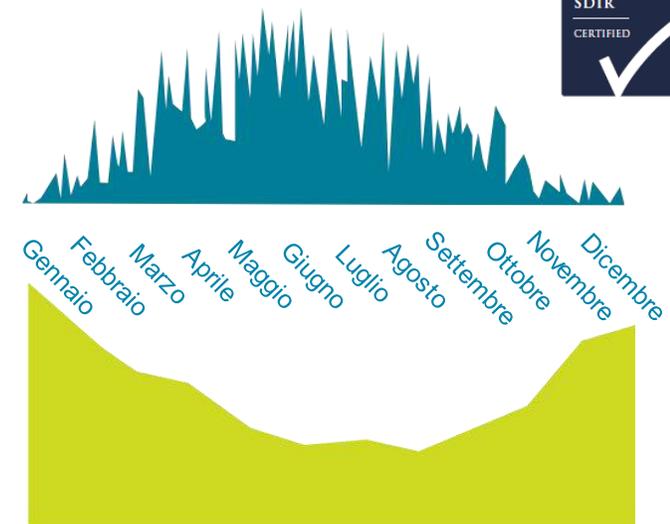
OGGI
Garantire
sicurezza e flessibilità
nell'offerta
di energia

DOMANI
Sostenere la
decarbonizzazione

Fluttuazioni
della domanda di gas
invernale vs estiva⁽¹⁾



Profilo annuale
schematico della
produzione fv



Gas load
mensile medio

Infrastrutture gas

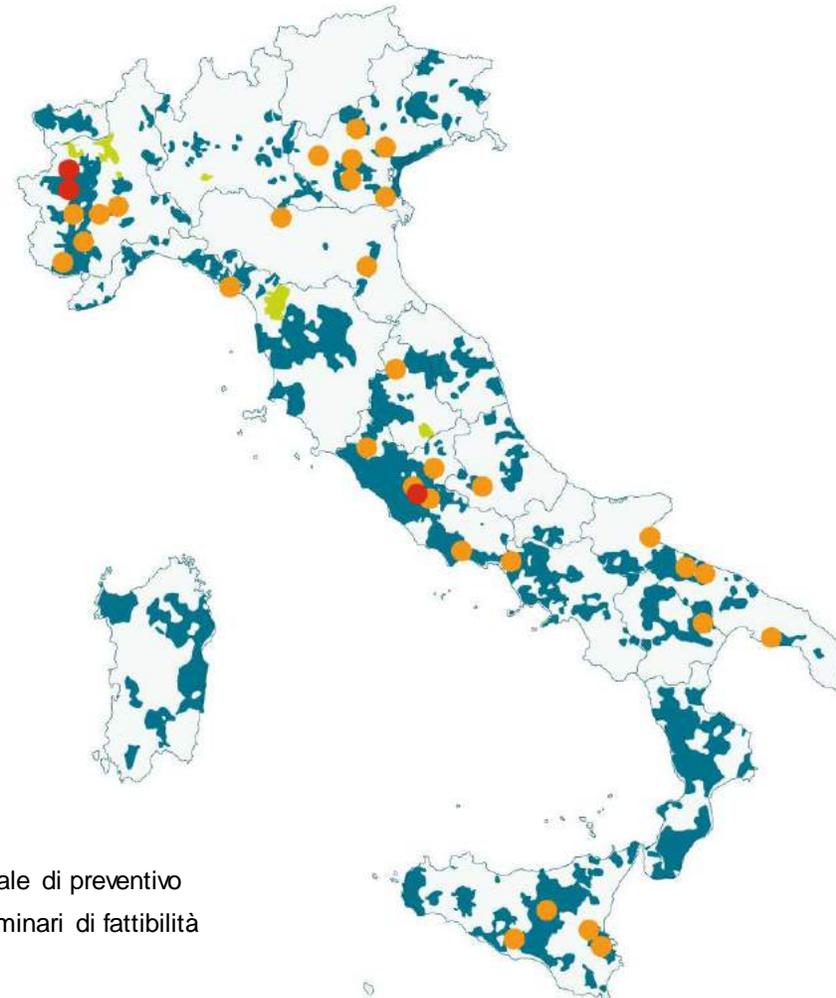
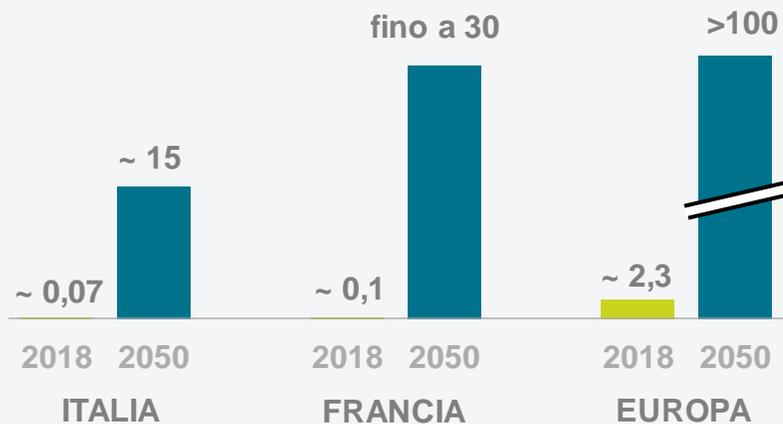
- ✓ Disponibili
- ✓ Diffuse ovunque nell'Unione Europea
- ✓ Forniscono e immagazzinano grandi quantità di energia
- ✓ Consentono la gestione delle fluttuazioni infra-annuali della domanda

**Favoriscono lo sviluppo,
l'immissione in rete e la
diffusione dei gas verdi**

2020-30 BIOMETANO L'OPZIONE VERDE PIÙ RAVVICINATA

Lo sviluppo tecnologico e la normativa supportano e promuovono il biometano

Produzione attesa di biometano (1)



Le connessioni di rete del biometano sono aumentate nel 2019-2020. Oltre 20 punti di iniezione sono collegati alla rete del gas italiana (trasporto o distribuzione)

(1) bcm/anno; elaborazioni Italgas

2030-40 IDROGENO VERDE NECESSITÀ DI IMMAGAZZINARE ENERGIA

Il Power to Gas (PTG) ha prestazioni tecniche più elevate, minor impatto ambientale e consente maggiore diversificazione degli usi, rispetto ad altri sistemi di stoccaggio



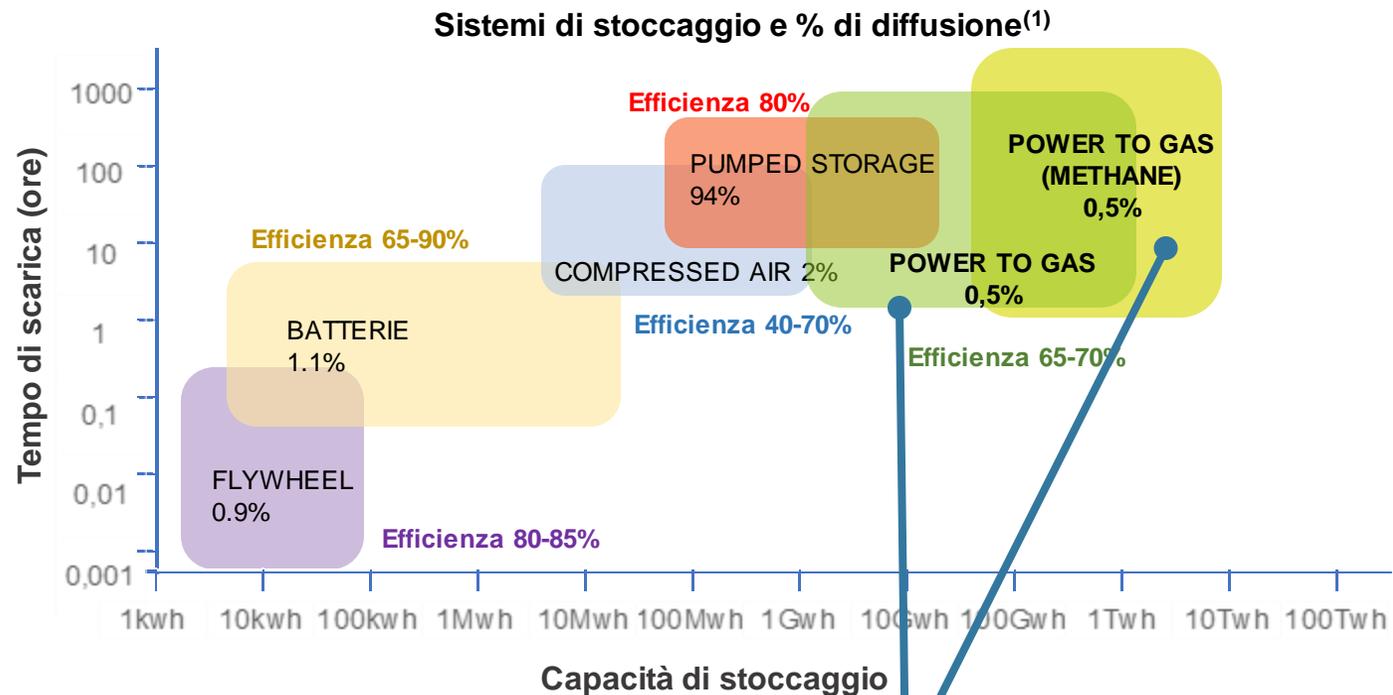
RES SVILUPPO
FINO AL 2050

INTERMITTENZA
E IMPREVIDIBILITÀ
DELLA PRODUZIONE

- Intermittenza delle risorse energetiche
- Sbilanciamento tra domanda e offerta
- Picco di produzione causato dalla stagionalità e dall'ubicazione

Dalla generazione
all'utente finale

NECESSITÀ DI
IMMAGAZZINARE
L'ENERGIA
IN ECCESSO



PTG VANTAGGI

Performance
tecniche



Ambientali



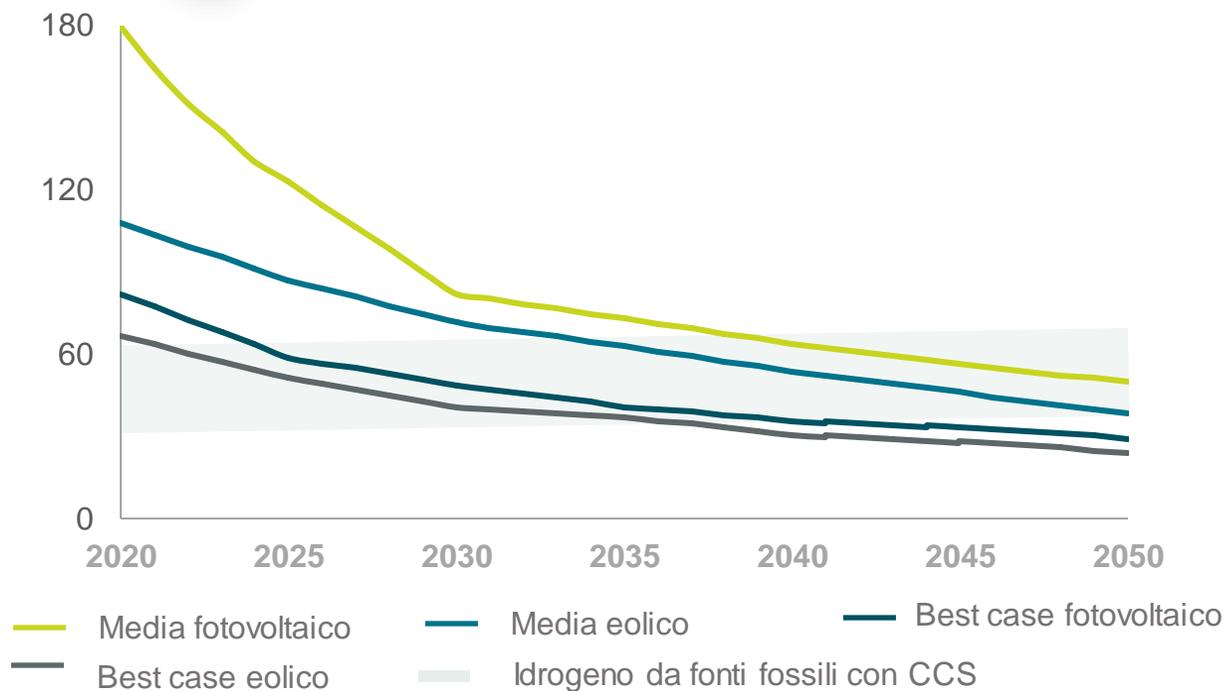
Diversificazione
degli usi



2030-40 IDROGENO VERDE COSTO DI PRODUZIONE ATTESO IN CALCOLO

L'idrogeno verde è destinato a diventare competitivo ma questo richiederà ~10 anni affinché i prezzi scendano

Costi di produzione idrogeno verde
LCOE (€/MWh)



Assumendo che il costo degli elettrolizzatori scenda 720 a 300 €/MWh

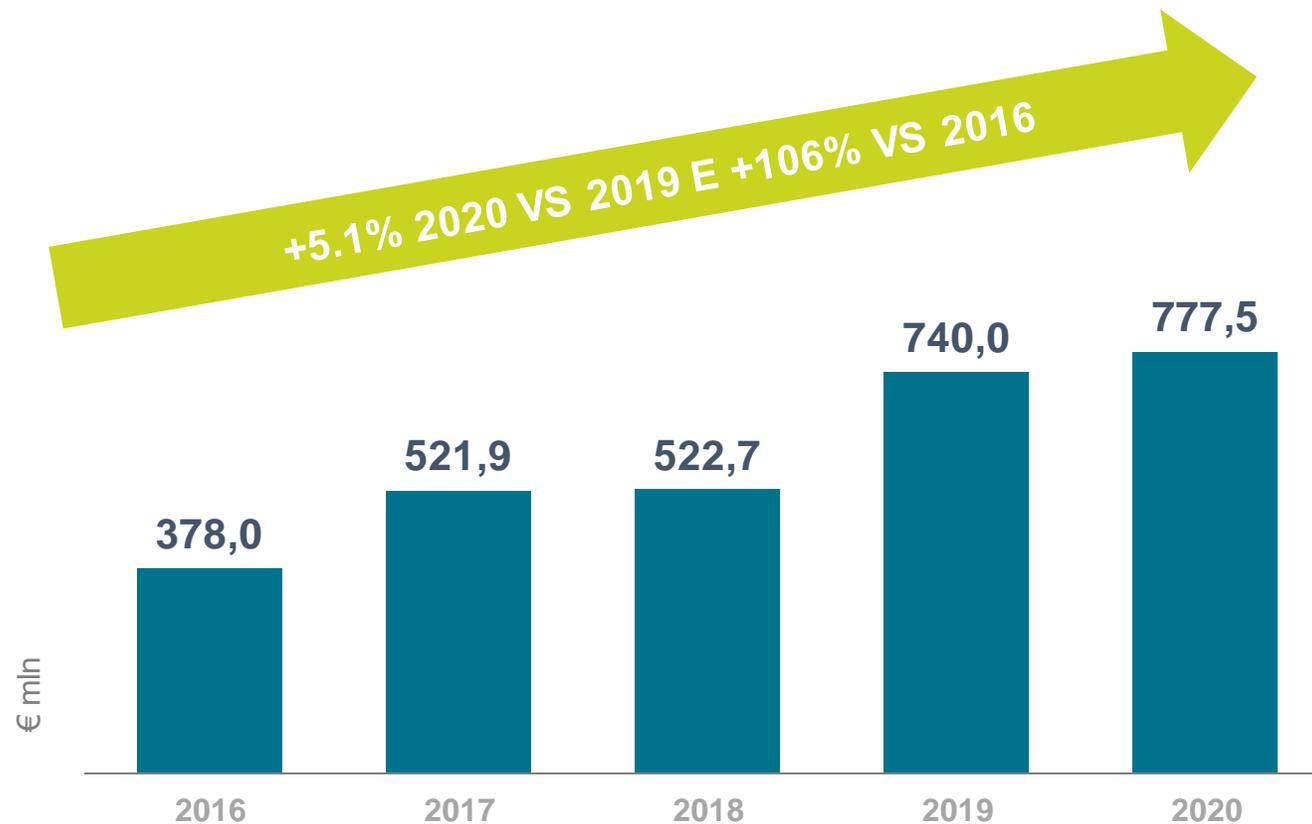


INVESTIMENTI



INVESTIMENTI PIU' CHE RADDOPPIATI IN 5 ANNI

Nuovi massimi raggiunti nel 2020,
guidati dalla crescita degli investimenti di rete,
nonostante l'impatto delle restrizioni Covid
e i ritardi nelle gare d'ambito



LEADER NELLA DISTRIBUZIONE GAS IN ITALIA

Abbiamo dimostrato capacità uniche di operare
In contesti molto diversificati, dalle aree metropolitane ...



FIRENZE

1.700 km

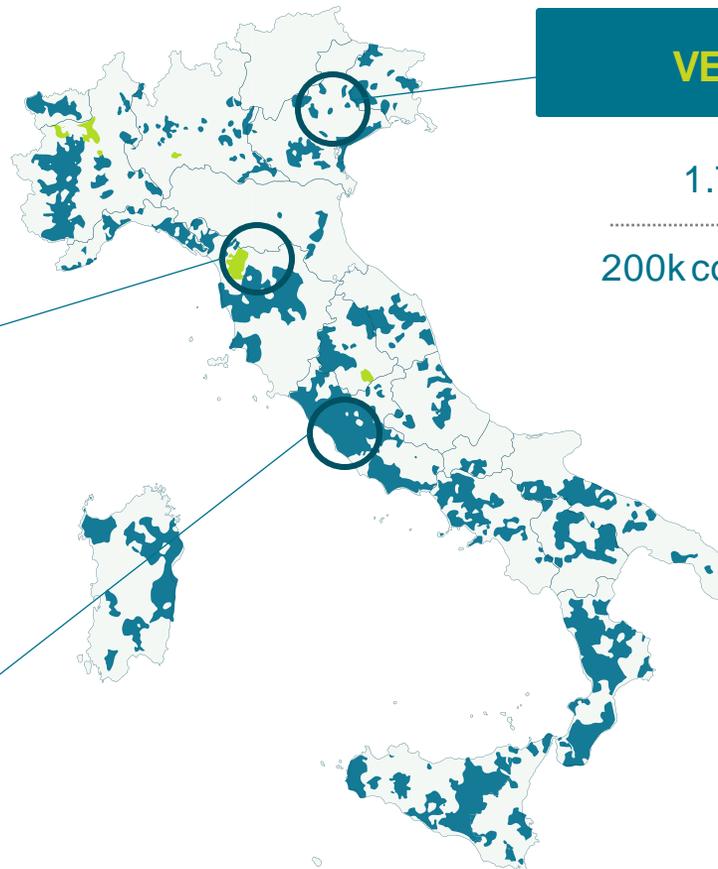
260k contatori attivi



ROMA

5.650 km

1,360k contatori attivi



VENEZIA

1.750 km

200k contatori attivi



Principali sfide

- Permessi e autorizzazioni locali
- Ambiente urbano
- Complessità logistica
- Siti artistici e archeologici

● Società partecipate
● Società consolidate

LEADER NELLA DISTRIBUZIONE GAS IN ITALIA

...ad ambienti remoti e complessi.



SARDEGNA

**Costruiti 334km di rete nativa
digitale nel 2020**

1.360km totali
di cui 806km costruiti a partire dal 2018

45k contatori attivi*
con un mercato potenziale di 200.000**



VAL D'AOSTA

360 km

22k contatori attivi



CALABRIA

4.970 km

285k contatori attivi

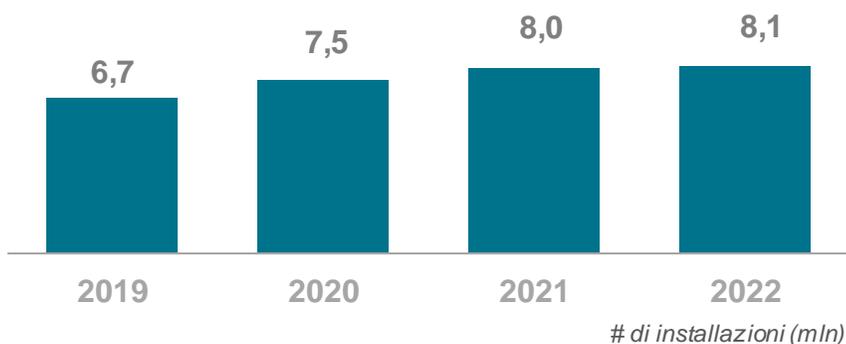


- Società partecipate
- Società consolidate

DIGITALIZZAZIONE DELLA RETE IL RINNOVAMENTO CONTINUA

Sostituzione dei contatori tradizionali
con nuovi contatori intelligenti in via di
completamento

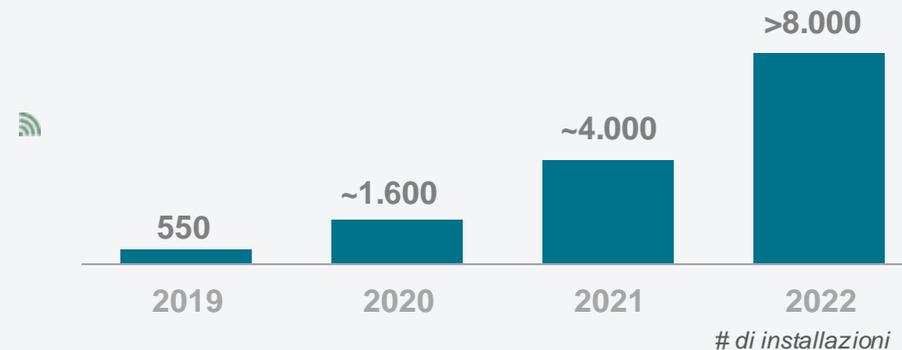
CONTATORI
INTELLIGENTI



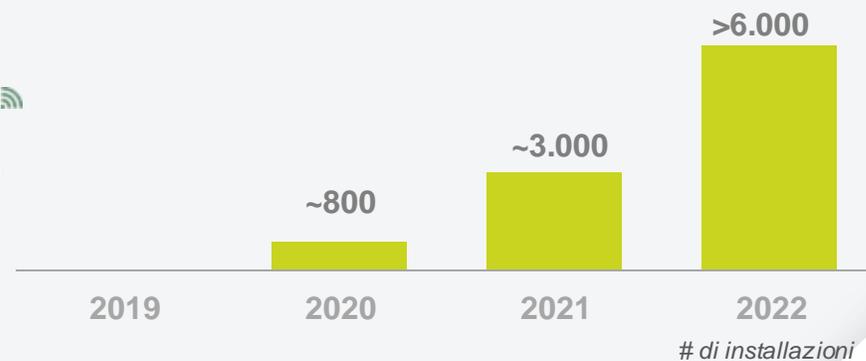
Italgas punta alla digitalizzazione
dell'intera rete entro il 2022



GRF
DIGITALI



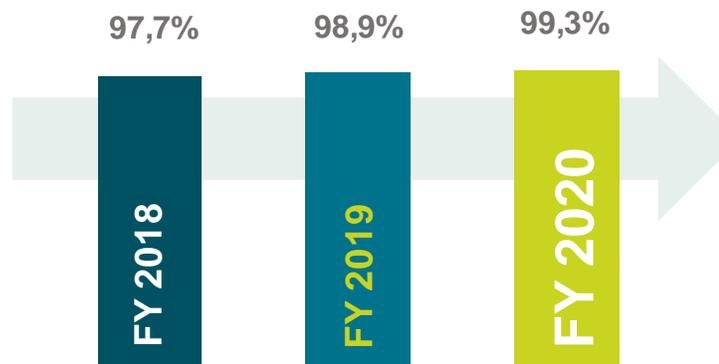
FONDIRETE



+2.000 stazioni di odorizzazione,
gas cromatografi, valvole di sezionamento

DIGITALIZZAZIONE PERMETTE ALTI STANDARD DI SERVIZIO...

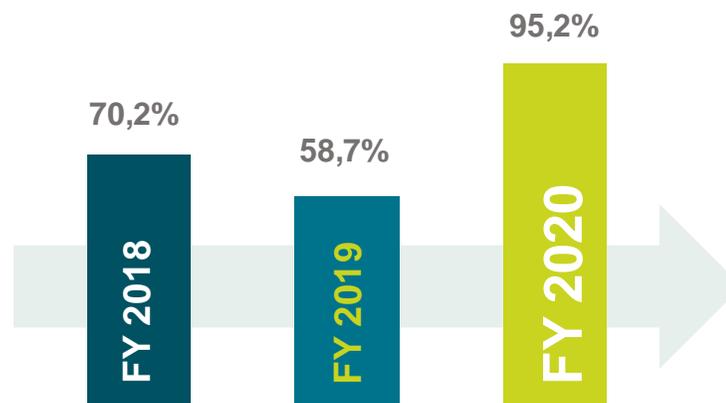
Rispetto del tempo
massimo di arrivo
sul luogo di
chiamata per
pronto intervento



**Ben al di sopra del
target del
regolatore di oltre il
90%**

Italgas Reti

Rete ad alta e
media pressione
sottoposta ad
ispezione per
rilevazione delle
emissioni



**Ben al di sopra del requisito
del regolatore di ispezionare
l'intera rete di alta e media
pressione una volta ogni 3 o 4
anni mobili**

Italgas Reti

DIGITALIZZAZIONE ...ED È FONTE DI VALORE

BENEFICI
POTENZIALI*
~ €210m

~ €50m In impatto
sugli investimenti

~ €160m In impatto ricavi
e costi



- ✓ **ICT:** adozione del cloud e riduzione delle richieste di sviluppo software



- ✓ **Rete di distribuzione:** investimenti di manutenzione più efficienti attraverso la riorganizzazione della forza lavoro e l'ottimizzazione degli interventi



- ✓ **ICT:** adozione del cloud per ridurre le spese operative



- ✓ **Operations:** risparmio dalle attività agli utenti finali, riduzione delle penali, efficienze di manutenzione della rete



- ✓ Aumento degli **incentivi ARERA** grazie alle nuove tecnologie per l'attività di ricerca perdite

NUOVE OPPORTUNITÀ PER CRESCERE

Leva sulle competenze e sulle eccellenze sviluppate internamente



INNOVAZIONE

- Digital Factory
- Partnership con Picarro per ridurre le emissioni di metano
- Progetto Power to Gas per testare immissione idrogeno nelle reti



EFFICIENZA ENERGETICA

- Seaside e Toscana Energia Green leader nell'efficienza energetica attivi su tutto il territorio nazionale



DISTRIBUZIONE E DELL'ACQUA

- Italgas Acqua attiva nella provincia di Caserta



**ATTENZIONE
ALLE PERSONE
UN ASSET CRUCIALE
PER ITALGAS**



TOP EMPLOYER

Riconoscimento confermato
per il secondo anno
consecutivo



SMART WORKING

Disponibile per i dipendenti
ben prima della pandemia



>75.000

Ore di formazione offerte
nel 2020 di cui >20.000 su
temi di digitalizzazione



HS&Q FOCUS

Attenzione continua
ai temi di salute e sicurezza
delle nostre persone
e dei fornitori



100%

Dipendenti con
iPhone e/o
iPad e/o Mac



SOSTENIBILITÀ INTEGRATA NELLA NOSTRA STRATEGIA

Attenzione continua al miglioramento delle performance e della cultura interna di sostenibilità



AMBIENTE

- Gas leakage rate* 0,1%
- Intensità energetica** -5,4% vs 2019
- > 95% della rete ispezionata con Picarro Surveyor per il rilevamento delle perdite
- Investimenti nella digitalizzazione per migliorare e ottimizzare la gestione e la manutenzione della rete (gas e acqua)
- Metanizzazione della Sardegna in corso

SOCIALE

- Oltre 20.000 ore di formazione sui temi della digitalizzazione
- Aumento della quota di donne nella forza lavoro al 15%
- Rafforzamento della forza lavoro e focus sulla sicurezza, considerando anche le implicazioni del Covid-19

GOVERNANCE

- KPI di sostenibilità nel piano di remunerazione del CEO e del top management
- 67% amministratori indipendenti nel consiglio, compreso il Presidente***
- Relazione Annuale Integrata (risultati FY 2020)
- Integrazione dei rischi ESG e climatici nell'Enterprise Risk Management

(*) Emissioni di gas / gas distribuito

(**) Intensità energetica calcolata come rapporto tra consumo energetico totale e gas distribuito

(***) Sulla base della valutazione del 10 marzo 2021 e del Codice di Autodisciplina applicabile dal 1 gennaio 2021

SOSTENIBILITÀ RICONOSCIMENTI

**Il nostro impegno
per integrare
la sostenibilità
nella cultura
aziendale e nei
processi
viene riconosciuto**



FTSE4Good

MSCI



Dow Jones
Sustainability Indexes



standard
ethics

RISULTATI



RISULTATI 2020

LA CRESCITA CONTINUA



Risultati allineati con i target nonostante la pandemia e la regolazione

Flussi di cassa da attività operativa in crescita

Debito a supporto degli investimenti

€ mln

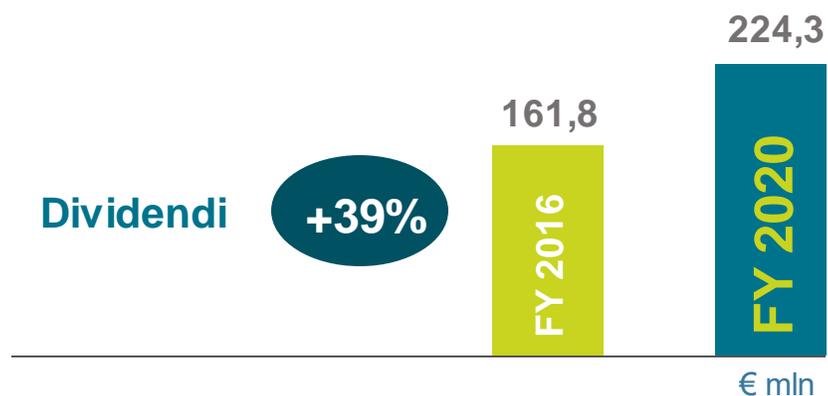
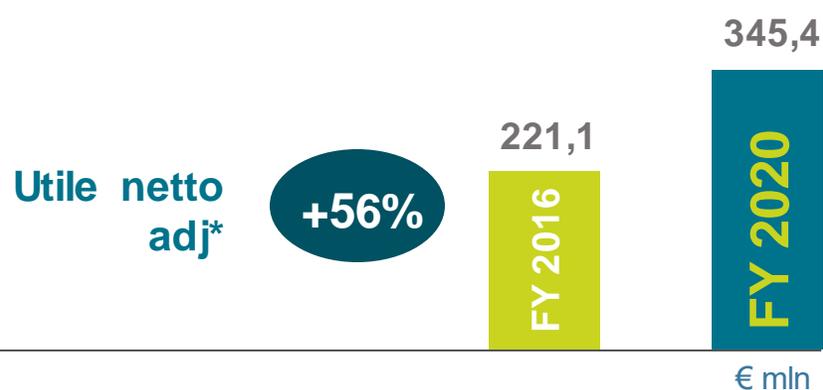
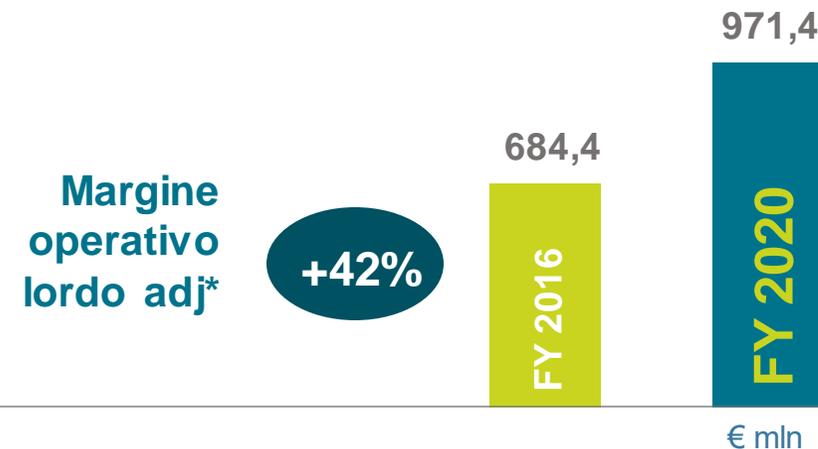
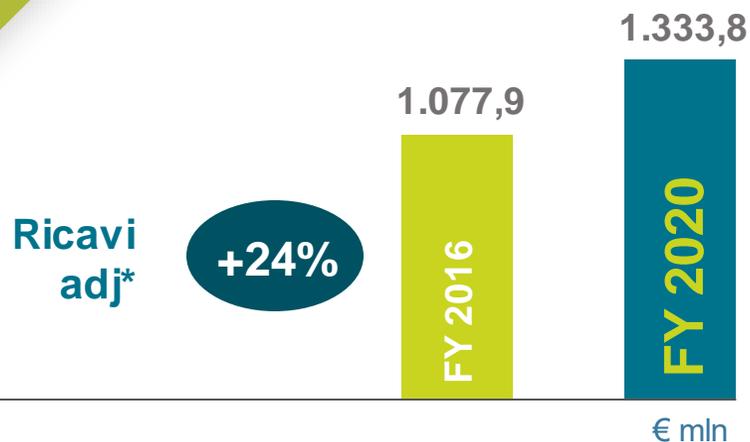
	2020	VS 2019
Ricavi adj	1.333,8	6,0%
Margine Operativo Lordo adj	971,4	7,0%
Utile Operativo adj	546,8	6,0%
Utile Netto adj	345,4	0,1%
Capex	777,5	5,1%
Flusso di cassa attività operative*	745,0	4,3%
Debito Netto*	4.736,5	5,6%

(*) Comprensivo degli effetti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16; (**) include debiti finanziari ex IFRS 16 per €76,3mln

RISULTATI 2020

LA CRESCITA CONTINUA

Nuovi massimi raggiunti trainati dalla crescita della RAB, dal focus sulle efficienze e dalla digitalizzazione nonostante i pesanti impatti della regolazione nel 2020.

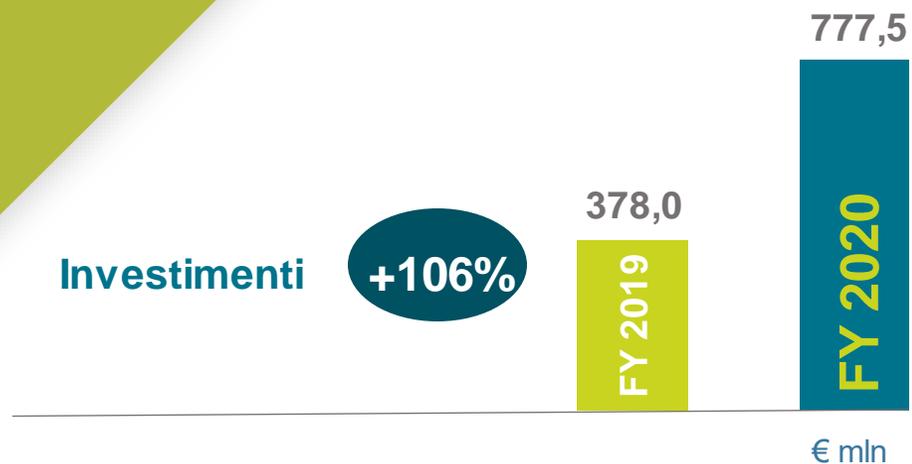


∑ Dividendi 2016-20
€ 951 mln

RISULTATI 2020

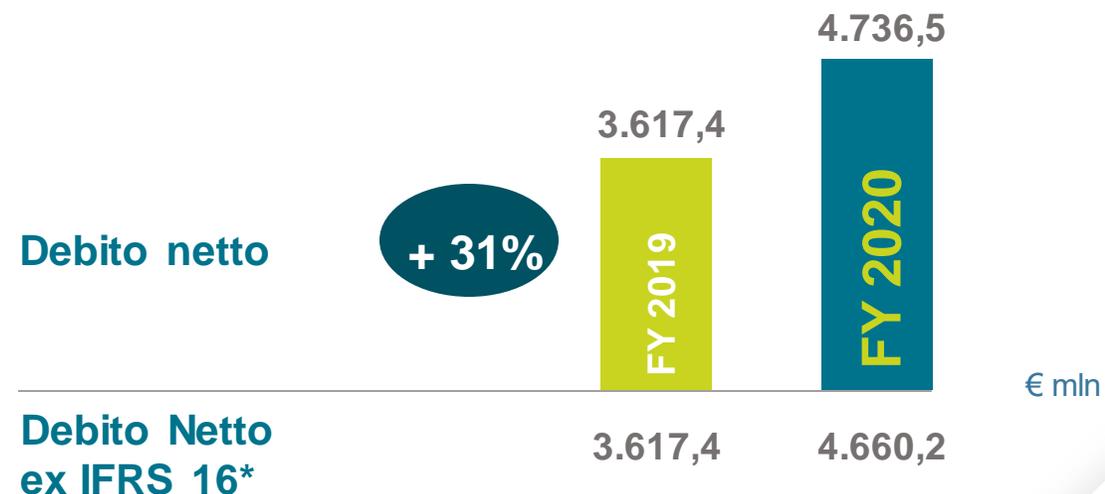
LA CRESCITA CONTINUA

∑ Investimenti 2016-20 € 2.940 mln
∑ M&A 2016-20 ~€ 355 mln



Investimenti più che raddoppiati
rispetto al 2016

Struttura finanziaria solida
che permette di finanziare
gli investimenti organici
e ulteriori opportunità di crescita

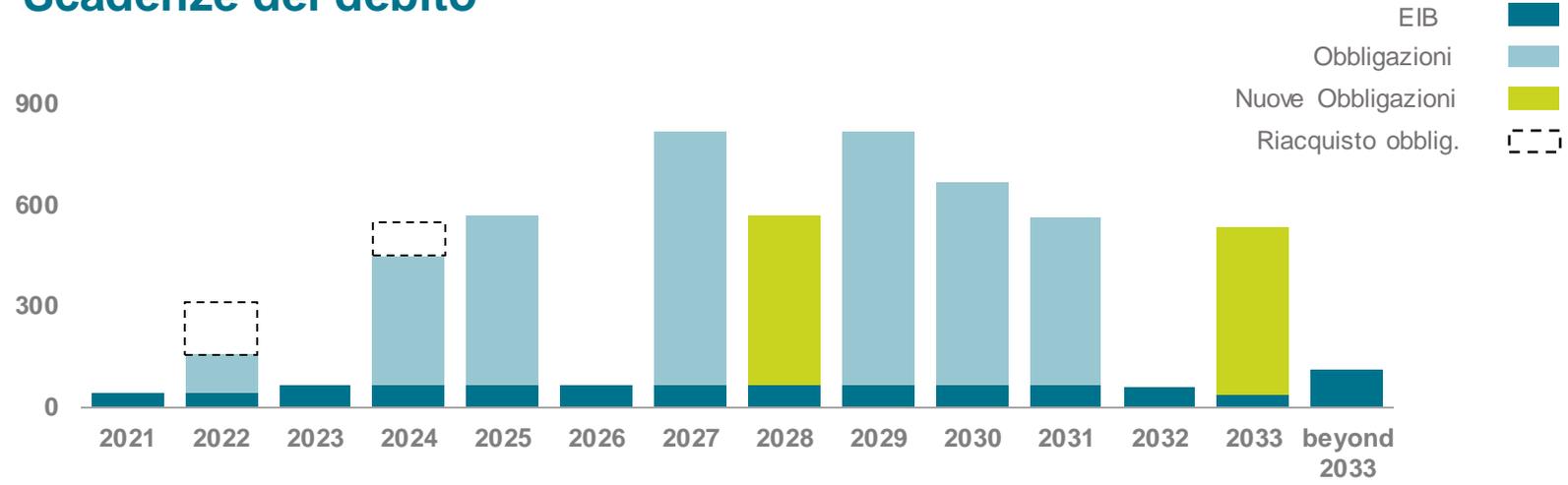


STRATEGIA DI FINANZIAMENTO

UNA FONTE ULTERIORE DI VALORE



Scadenze del debito *

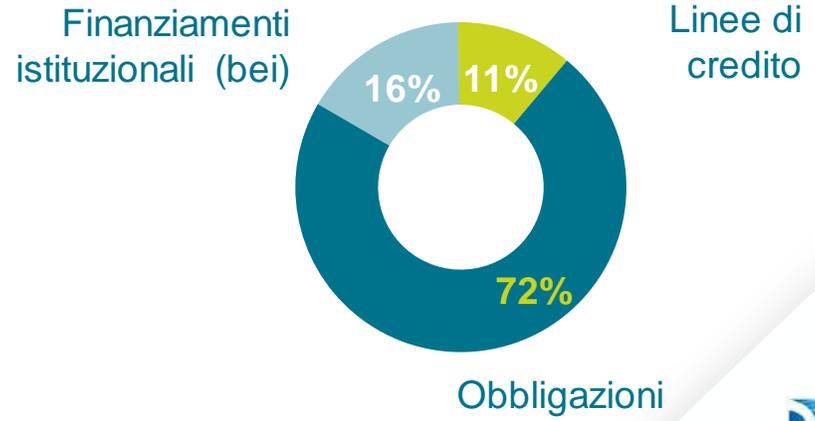
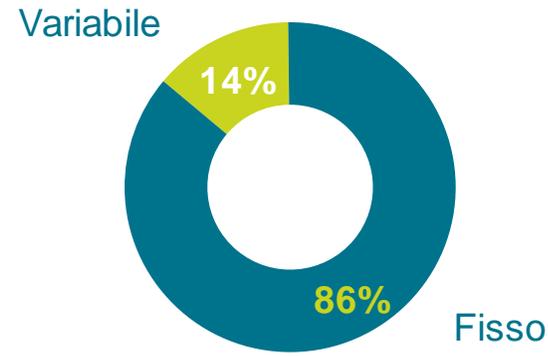


Fabbisogni limitati e bassa esposizione ai tassi di interesse

Costo del debito inferiore all'1% nel 2020

Nuove obbligazioni per 1 mld di euro emesse a febbraio 2021

FY 2020 struttura debito lordo**

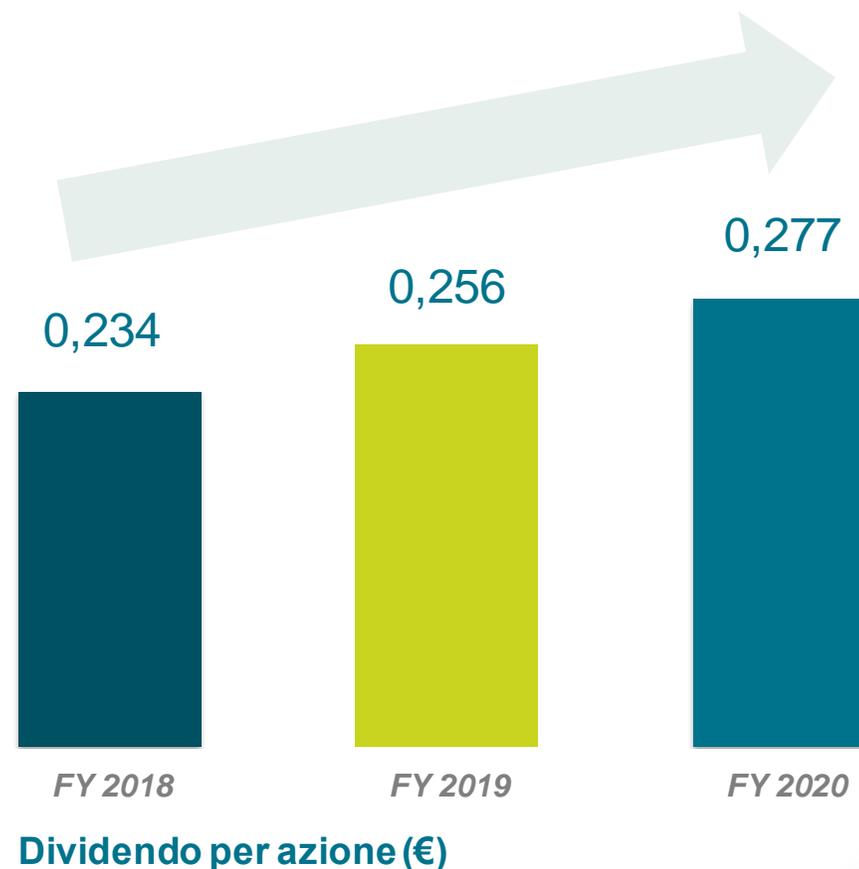


(*) a valle dell' esercizio rifinanziamento di Febbraio 2021 (**) escluso IFRS16

Fonte di valore per gli azionisti Politica dei dividendi 2020-23 opportunità di beneficiare della crescita e delle efficienze generate

Proposta dividendo 2020* implica

- ✓ 65% payout
- ✓ 8,2% crescita vs 2019
- ✓ 18,4% crescita vs 2018



Dividendo per azione (€)

APPENDICE



RISULTATI

2016 - 2020

	2016	2017	2018	2019	2020	Variazione 2016-20
Ricavi adj	1.077,9	1.124,2	1.178,1	1.257,9	1.333,8	24%
Costi operativi adj	- 393,5	- 343,0	- 336,1	- 350,4	- 362,4	-8%
Margine Operativo Lordo adj	684,4	781,2	842,0	907,5	971,4	42%
Ammortamenti	- 325,6	- 358,3	- 386,0	- 391,5	- 424,6	30%
Utile Operativo adj	358,8	422,9	456,0	516,0	546,8	52%
Utile Netto adj	221,1	296,4	315,5	345,2	345,4	56%
Capex	378,0	521,9	522,7	740,0	777,5	106%
Flusso di cassa attività operative*	498,5	549,4	718,7	714,4	745,0	49%
Debito Netto*	3.617,4	3.720,3	3.864,2	4.485,3	4.736,5	31%
RAB (€bn)	6,0	6,1	6,4	7,4	7,8	30%
Leverage (%)**	59,0%	59,4%	58,7%	60,6%	61,1%	
Dividendi totali	161,8	168,3	189,3	207,1	224,3	39%

Nota € mln salvo diversa indicazione;

(*) Inclusi oneri finanziari ex IFRS16 nel 2019-20 per cashflow, IFRS16 nell'indebitamento finanziario netto 2018-20 (**) inclusi IFRS16, TFR in debito e lavori in corso in RAB

Principali risultati

- 1 Sviluppare la cultura di sostenibilità**
 - Conferma nei principali indici di sostenibilità;
 - Coinvolgimento di 245 fornitori nella compilazione del Questionario di sostenibilità.
- 2 Mettere le persone al centro**
 - Oltre 75.000 ore di formazione erogate ai dipendenti;
 - 32.915 partecipazioni alla formazione (vs 14.138 nel 2019);
 - Presenza femminile pari al 15,1% (+1,0% vs 2019);
 - Attivate diverse iniziative aggiuntive di welfare a supporto dei dipendenti in concomitanza con l'emergenza sanitaria Covid-19.
- 3 Creare valore per il territorio**
 - Attivate sponsorizzazioni per 1.086k€ per attività in campo artistico e culturale, sport, gas advocacy e educazione;
 - 2.029k€ devoluti in erogazioni liberali, principalmente in favore di Ospedali e Protezione Civile a causa dell'emergenza COVID-19;
- 4 Creare valore per i clienti e il mercato**
 - Organizzati 3 incontri con più di 900 referenti di oltre 140 diverse Società di Vendita;
 - Realizzata una Customer Satisfaction Survey rivolta a più di 150 utenti delle società di vendita.
- 5 Contribuire all'efficienza e alla sicurezza del sistema**
 - Evitate 11.953 tonnellate di CO_{2eq} grazie alle azioni di riduzione consumi implementate;
 - Diminuzione del consumo specifico di gas per il preriscaldamento (-21% vs 2019).





 Italgas