

**Verbale della Assemblea ordinaria del 31 marzo 2021  
di Edison S.p.A.**

Alle ore 11 del 31 marzo 2021, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto, Nicola Monti, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, impossibilitato a partecipare all'Assemblea, in qualità di Amministratore Delegato e con il consenso degli intervenuti, assume la presidenza dell'Assemblea ordinaria di "Edison S.p.A.", con sede in Milano, Foro Buonaparte 31, capitale sociale Euro 5.377.000.671,00 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 06722600019, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1698754 ("Edison S.p.A." o la "Società") e chiama a svolgere le funzioni di segretario il Notaio Carlo Marchetti, debitamente collegato in videoconferenza presso la sede della Società in Milano, Foro Buonaparte n. 31, che accetta.

Quindi il Presidente dell'Assemblea (il "Presidente") comunica e informa che:

- stante l'attuale situazione epidemiologica, al fine di attuare le misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da COVID-19 emanate dalle competenti Autorità con decreto legge 31 dicembre 2020 n.183, convertito nella legge 26 febbraio 2021 n. 21, che ha prorogato le disposizioni di cui all'art. 106 del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27, in deroga a quanto previsto dalla normativa e dallo Statuto e come indicato nell'avviso di convocazione, l'Assemblea si terrà unicamente mediante mezzi di telecomunicazione e precisamente a mezzo collegamento telefonico e a mezzo videoconferenza. Tali modalità, che risultano idonee, come richiesto dalle citate disposizioni, a garantire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, sono state comunicate, come indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, individualmente ai soggetti legittimati ad intervenire all'Assemblea;

- oltre a se stesso sono intervenuti, mediante collegamento in videoconferenza l'amministratore Angela Gamba e i sindaci Serenella Rossi (Presidente del Collegio sindacale), Lorenzo Pozza e Gabriele Villa;
- hanno motivato l'assenza, oltre, come già comunicato, al Presidente del Consiglio di Amministrazione Marc Benayoun, gli altri amministratori;
- per le medesime ragioni sopra indicate, come consentito dall'art. 3, comma 6, del decreto legge 31 dicembre 2020 n.183, convertito nella legge 26 febbraio 2021 n. 21, l'intervento in Assemblea da parte dei soggetti titolari del diritto di voto si svolge esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla Società, di cui all'art. 135-*undecies* del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni ("TUF") (di seguito il "**Rappresentante Designato**"); per la presente Assemblea la Società ha individuato, quale Rappresentante Designato, *Computershare S.p.A.*, nella persona del signor Claudio Cattaneo, collegato in video conferenza;
- sono legittimati a intervenire in assemblea e a esercitare il diritto di voto, per le ragioni sopraddette, esclusivamente tramite conferimento di apposita delega o delega/subdelega e relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato, coloro che abbiano comunicato alla Società di essere titolari di una partecipazione azionaria con le modalità e nei termini previsti nell'avviso di convocazione;
- sono state accertate l'identità e la legittimazione dei titolari del diritto di voto rappresentati nella presente all'Assemblea, anche sulla base delle comunicazioni a tal fine emesse dagli intermediari autorizzati, ed è stata verificata la regolarità delle deleghe e/o subdeleghe;
- assiste all'Assemblea, come consentito dall'art. 2418 del codice civile, richiamato dall'art 147 del TUF, in teleconferenza, il rappresentante comune degli azionisti di risparmio, Luciano Castelli;
- dipendenti della Società sono messi in condizione di seguire i lavori assembleari (inclusi esponenti della società di revisione KPMG) per assistere il Presidente o per far fronte a esigenze tecniche e organizzative mentre, per

le particolari modalità di svolgimento dell'Assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non sono stati ammessi a seguire i lavori dell'Assemblea;

- il capitale sociale è di Euro 5.377.000.671,00, suddiviso in un pari numero di azioni da nominali Euro 1,00 ciascuna, di cui n. 5.267.390.650 azioni ordinarie e n. 109.610.021 azioni di risparmio;
- EDF SA detiene per il tramite della società indirettamente e interamente controllata Transalpina di Energia S.p.A., n. 5.239.669.098 azioni ordinarie, pari al 99,474% del capitale con diritto di voto e al 97,446% del capitale sociale; conseguentemente, nessun altro soggetto detiene, direttamente o indirettamente, anche per interposta persona, società fiduciarie e società controllate, partecipazioni superiori al 3% del capitale con diritto di voto;
- per quanto a conoscenza della Società, non esistono accordi rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF;
- ancorché le azioni ordinarie della Società siano state revocate dalla quotazione sul Mercato Telematico Azionario, con effetto dal 10 settembre 2012, permane la quotazione delle azioni di risparmio sul Mercato Telematico Azionario; pertanto Edison S.p.A. resta assoggettata al regime giuridico delle società con strumenti finanziari quotati in un mercato regolamentato e quindi mantiene lo status di "emittente quotato" ai sensi della legislazione vigente;
- gli aventi diritto, intervenuti anche in qualità di creditori pignoratizi e usufruttuari, per il tramite del Rappresentante Designato, risultano attualmente numero 12, per complessive n. 5.241.581.713 azioni, rappresentanti il 99,51% del capitale sociale con diritto di voto (Allegato "1").

Il Presidente dichiara, pertanto, l'Assemblea validamente costituita, ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'art. 11 dello statuto, per trattare l'ordine del giorno, del quale prega il Segretario di procedere alla lettura unitamente alle ulteriori comunicazioni di rito fornitegli.

Su tale invito del Presidente, il Segretario dà lettura dell'

## Ordine del giorno

### **Parte ordinaria**

#### Relazione finanziaria

1. *Bilancio al 31 dicembre 2020.*

#### Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

2. *“Sezione Prima” – Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2020-2021. Approvazione.*

3. *“Sezione Seconda” - Compensi corrisposti nel 2020. Voto consultivo.*

### **Parte straordinaria**

#### Riduzione del capitale ordinario e integrale ripianamento delle perdite

4. *Ripianamento integrale delle perdite esistenti alla data del 31 dicembre 2020 pari a euro 917.752.585,05 mediante utilizzo delle riserve disponibili e di quota parte del capitale rappresentato da azioni ordinarie.*

5. *Riduzione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie per euro 640.883.421,00 mediante annullamento delle azioni ordinarie nel rapporto di 0,12167:1 per ogni azione posseduta, a servizio dell'integrale ripianamento delle perdite, senza ricostituzione dei vincoli fiscali gravanti sulla quota parte del capitale ridotto. Conseguente modifica dell'art. 5 (Capitale Sociale) dello Statuto.*

Il Segretario quindi segnala e comunica quanto segue:

- prima di ciascuna votazione sarà verificato il numero degli aventi diritto intervenuti e la percentuale di capitale da essi rappresentata;
- le votazioni avverranno per il tramite del Rappresentante Designato, che è invitato, per ciascuna proposta di deliberazione, a comunicare le indicazioni di voto contenute nelle deleghe a esso conferite;
- Computershare è altresì invitata a dare comunicazione di eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, che le fossero state segnalate dai titolari del diritto di voto, e ciò a valere per tutte le deliberazioni;
- l'elenco nominativo dei titolari dei diritti di voto, anche in qualità di creditori pignorati e usufruttuari, intervenuti mediante delega e/o subdelega al

- Rappresentante Designato, con l'indicazione del relativo numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione di cui all'art. 83-*sexies* del TUF, sarà allegato al verbale dell'Assemblea; nel verbale dell'Assemblea o in allegato allo stesso saranno inoltre indicati i nominativi dei soggetti che non abbiano dato indicazioni di voto, abbiano espresso voto contrario o si siano astenuti, con l'indicazione del relativo numero di azioni (Allegato "2");
- un rendiconto sintetico delle votazioni, contenente il numero di azioni rappresentate in Assemblea, e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, nonché il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà pubblicato nel comunicato stampa emesso dopo l'Assemblea e, comunque, entro cinque giorni dalla data odierna, reso disponibile, sul sito internet della Società;
  - i dati personali degli aventi diritto al voto e del Rappresentante Designato, necessari ai fini della partecipazione all'odierna Assemblea, sono raccolti e trattati da Edison S.p.A. ai sensi del Regolamento 2016/679 e delle ulteriori disposizioni vigenti in materia di protezione dei dati personali, esclusivamente per finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
  - è in funzione un impianto di registrazione allo scopo di facilitare il compito di verbalizzazione;
  - sono stati effettuati gli adempimenti informativi previsti dalla legge e dal Regolamento Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (il "**Regolamento Emittenti**");
  - l'Assemblea è stata convocata con avviso pubblicato in data 26 febbraio 2021 sul sito della Società e, per estratto in data 27 febbraio 2021, sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", come previsto dallo statuto; in data 26 febbraio 2021 l'avviso è stato altresì inviato, tramite il circuito "eMarket SDIR", a Borsa Italiana e CONSOB, nonché messo a disposizione sul sito internet della

stessa Borsa Italiana e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket Storage”;

- informazioni ulteriori in merito all’Assemblea e alle modalità di intervento alla stessa sono state pubblicate e rese disponibili lo stesso 26 febbraio 2021 sul sito della Società, secondo quanto indicato nell’avviso di convocazione e in conformità alle disposizioni applicabili, così come i previsti moduli inerenti la rappresentanza per delega all’Assemblea medesima; inoltre ai soggetti legittimati a intervenire sono state previamente fornite individualmente le istruzioni necessarie per attivare il collegamento da “remoto”;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell’ordine del giorno, né sono state presentate ulteriori proposte di deliberazione su materie già all’ordine del giorno, ai sensi e nei termini dell’art. 126-*bis* del TUF;
- sono stati messi a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari, i seguenti documenti:

dal 26 febbraio 2021: le relazioni illustrative degli amministratori all’assemblea contenenti anche proposte di deliberazione relative ai punti all’ordine del giorno;

dal 1 marzo 2021: la relazione finanziaria 2020, comprendente il bilancio separato di Edison S.p.A. al 31 dicembre 2020, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e la relazione sulla gestione, con le relative relazioni della società di revisione, la relazione di Corporate Governance e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nonché la Dichiarazione consolidata non finanziaria 2020;

dall’8 marzo 2021: la relazione del Collegio sindacale;

dal 16 marzo 2021: i dati dell’ultimo bilancio approvato delle società controllate e collegate, di cui ai commi 3 e 4 dell’art. 2429 del codice civile;

Il Presidente precisa che, successivamente alla riunione del Consiglio di amministrazione del 17 febbraio 2021, che ha approvato il progetto di bilancio 2020, non sono intervenuti fatti di rilievo, ad eccezione di quanto segue:

- avuto riguardo alla circostanza che alle azioni di risparmio non potrà essere distribuito il dividendo privilegiato per il quinto esercizio consecutivo, si è dato corso alla conversione volontaria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie, in attuazione di quanto previsto dall'art. 25, comma 3, dello statuto, nel periodo 18 febbraio - 31 marzo 2021, estremi inclusi;
- in data 25 marzo 2021 Edison S.p.A. ha venduto a Sval Energi l'unico *asset* detenuto in Norvegia, e cioè il 100% del capitale della società Edison Norge AS, dando esecuzione all'accordo sottoscritto il precedente 30 dicembre 2020; il valore complessivo della transazione è stato di 374 milioni di dollari US, inclusa la parte di prezzo, pari a 12,5 milioni di dollari US, che verrà corrisposta solo all'entrata in produzione del campo di Dvalin; si segnala che a Edison Norge AS fanno capo partecipazioni nei giacimenti in sviluppo Nova e Dvalin - con riserve stimate pari a 25,9 milioni di barili di olio equivalenti in quota Edison S.p.A. al 31 dicembre 2020 - e un portafoglio di 5 licenze esplorative; l'operazione è parte del piano di disinvestimento di Edison S.p.A. dalle attività di esplorazione e produzione di idrocarburi, che si è sostanzialmente realizzato con la cessione di Edison E&P a Energean avvenuta nel dicembre 2020, e conferma una strategia in linea con la transizione energetica e gli obiettivi di decarbonizzazione del Paese; Edison S.p.A. investirà in Italia nel breve periodo le risorse rese disponibili dalla cessione di questi *asset*, per sostenere il piano di crescita nelle aree individuate come strategiche, ossia generazione da fonti rinnovabili e *low carbon*, efficienza energetica, mobilità sostenibile e servizi a valore aggiunto per i clienti.

Il Presidente quindi comunica i dati a consuntivo relativi all'esercizio 2020 dell'incarico di revisione contabile svolto, fino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, dalla società Deloitte & Touche S.p.A. e, a seguire dalla società KPMG S.p.A., presso la capogruppo Edison S.p.A., come di seguito riportati:

Descrizione	Consuntivo Esercizio 2020 – Deloitte & Touche		Consuntivo Esercizio 2020 - KPMG	
	Ore	Onorario in euro	Ore	Onorario in euro
Revisione del bilancio d'esercizio	---	---	8.639	475.130
Revisione del bilancio consolidato	---	---	1.100	60.500
Revisione limitata della relazione semestrale	---	---	1.965	127.000
Verifiche periodiche della tenuta contabilità	173	12.234	263	14.438
Coordinamento altri revisori	---	---	300	16.500
Revisione dei conti annuali separati	---	---	300	16.500
<b>Totale</b>	<b>173</b>	<b>12.234</b>	<b>12.567</b>	<b>710.068</b>

Precisa che il prospetto contenente i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2020 per i servizi complessivamente forniti a Edison S.p.A. e alle società controllate, dalle società di revisione Deloitte & Touche e KPMG e dal rispettivo *network*, è riprodotto nelle note illustrative al bilancio separato.

Il Presidente segnala altresì che, prima dell'Assemblea, l'azionista Giancarlo Lamio, titolare di n. 1.500 azioni ordinarie, l'azionista Giuseppe Gattullo, titolare di n. 100 azioni ordinarie, e l'azionista Marco Bava, titolare di n. 10 azioni ordinarie, hanno formulato per iscritto, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, una serie di domande; le risposte sono state predisposte dalla Società e pubblicate sul sito internet di Edison S.p.A. in data 29 marzo u.s. e saranno altresì allegate al verbale della presente Assemblea (Allegato "3"); al riguardo merita comunque di essere segnalato che, ancorché alcune domande del socio

Bava non fossero attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, o riguardassero dati successivi al 31 dicembre 2020, o non avessero nulla a che vedere con l'attività svolta dalla Società, in un'ottica di piena trasparenza, la Società ha fornito, ove disponibili, le relative risposte tranne che alle domande totalmente "debordanti" o "irriverenti"; in data 25 marzo 2021 e in data 30 marzo 2021, e quindi oltre il termine del 22 marzo 2021 indicato nell'avviso di convocazione, l'azionista Gattullo ha fatto pervenire alla Società una serie di ulteriori domande/considerazioni alle quali la Società non ha dato seguito con la relativa pubblicazione sul proprio sito, in quanto, appunto, pervenute oltre il termine appena richiamato; in ogni caso, a motivo delle particolari modalità di svolgimento della odierna Assemblea, e sempre in una ottica di totale trasparenza, le domande/considerazioni del socio Gattullo e le relative risposte della Società saranno allegate al verbale della presente Assemblea (Allegato "4").

Il Presidente precisa anche che, tenuto conto (i) della facoltà riconosciuta dalla legge ai titolari del diritto di voto di porre domande anche prima dell'Assemblea e (ii) delle specifiche modalità di svolgimento dell'Assemblea, nonché di intervento dei soggetti legittimati e di espressione del voto, unicamente per il tramite del Rappresentante Designato sulla base di delega e di preventive istruzioni ricevute dai soggetti deleganti, le risposte a eventuali domande di questi ultimi, acquisite dal presidente dell'Assemblea, anche per il tramite del Rappresentante Designato nell'odierna Assemblea, non saranno fornite nel contesto della riunione, ma verranno allegate al verbale dell'Assemblea stessa, con l'indicazione nominativa del soggetto delegante, ferma rimanendo la facoltà della Società, prima di procedere in tal senso, di valutarne la pertinenza e l'inerenza rispetto ai punti all'ordine del giorno; lo stesso trattamento sarà riservato ad eventuali domande che il rappresentante comune degli azionisti di risparmio dovesse porre in Assemblea; saranno altresì allegati al verbale eventuali interventi e dichiarazioni, anche di voto, formulati dai titolari del diritto di voto e acquisite dal presidente dell'Assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato nell'odierna Assemblea, con l'indicazione

nominativa del soggetto delegante, ed eventuali interventi e dichiarazioni svolti dal rappresentante comune degli azionisti di risparmio, ferma rimanendo la facoltà della Società, prima di procedere in tal senso, di valutarne la pertinenza e l'inerenza rispetto ai punti all'ordine del giorno.

\*\*\*

## **RELAZIONE FINANZIARIA**

Passando alla trattazione del **primo punto di parte ordinaria dell'ordine del giorno** (“1. Bilancio al 31 dicembre 2020.”), il Presidente propone (i) in assenza di opposizioni da parte dell'Assemblea, di omettere la lettura delle relazioni e del bilancio, sia per la particolare modalità di tenuta dell'Assemblea, sia in quanto contenuti nel fascicolo messo a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa, e (ii) di dare lettura della lettera agli azionisti, che sarà allegata al verbale dell'Assemblea (Allegato “5”).

Il Presidente procede quindi alla lettura della lettera agli azionisti.

Su invito del Presidente, il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al **primo punto dell'ordine del giorno**, come *infra* trascritta.

Il Presidente, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,25), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta.

## **PROPOSTA DI PRIMA DELIBERAZIONE**

*“L'assemblea degli azionisti,*

- *esaminato il bilancio separato della Società e il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2020, la relazione degli amministratori sulla gestione, la relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, nonché la relazione sulla dichiarazione di carattere non finanziario;*

- *vista la relazione del Collegio sindacale all'assemblea di cui all'art. 153 del decreto legislativo 58/1998 (TUF);*
- *viste le relazioni della società di revisione al bilancio separato e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2020;*

**delibera**

*di approvare il bilancio separato della Società dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, che evidenzia una perdita di 67.812.274,59 euro, arrotondata negli schemi di bilancio a 67.812.274 euro."*

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 5.241.213.256 azioni favorevoli (99,992970%).

N. 121.500 azioni contrarie (0,002318%).

N. 246.957 azioni astenute (0,004711%).

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato, precisando che le modalità di ripianamento della perdita al 31 dicembre 2020, unitamente alle perdite relative agli esercizi precedenti portate a nuovo pari a euro 849.940.310,46, saranno oggetto di specifiche delibere nella parte straordinaria dell'Assemblea.

\*\*\*

**RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI**

Passando alla trattazione unitaria del **secondo e del terzo punto di parte ordinaria dell'ordine del giorno** ("2"Sezione Prima" – *Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2020-2021. Approvazione.* - 3"Sezione Seconda" - *Compensi corrisposti nel 2020. Voto consultivo.*"), relativi alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "**Relazione sulla Remunerazione 2020**"), il Presidente precisa:

- che saranno effettuate votazioni separate per i predetti due punti; e
- che, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, l'Assemblea è tenuta a (i) approvare la "Sezione Prima" della Relazione sulla Remunerazione 2020, che illustra le

politiche della Società in materia di remunerazione attuate nel corso del 2020 e proposte per il 2021, secondo quanto dettagliato nella relazione stessa, per i componenti del Consiglio di Amministrazione (inclusi gli amministratori investiti di particolari cariche), i dirigenti con responsabilità strategiche e i componenti del Collegio Sindacale, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica; tale deliberazione è vincolante; e (ii) esprimere il proprio voto sulla "Sezione Seconda" della Relazione sulla Remunerazione 2020, che, nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e controllo e, in forma aggregata, per i dirigenti con responsabilità strategiche, indica i compensi corrisposti nell'esercizio 2020 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate; tale deliberazione non è vincolante.

In assenza di opposizioni da parte dell'Assemblea, il Presidente propone di omettere la lettura della Relazione sulla Remunerazione 2020, in quanto contenuta nel fascicolo in precedenza messo a disposizione del pubblico.

Su invito del Presidente, il Segretario dà quindi lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione sulla Remunerazione 2020, come *infra* trascritte.

Il Presidente, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,28), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte.

### ***PROPOSTA DI SECONDA DELIBERAZIONE***

*“L'assemblea degli azionisti,*

- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione 2020 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall'art. 123-ter del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni e delle indicazioni contenute nell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti, come da ultimo modificato con delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020;*

- *esaminare la “Sezione Prima” e la “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2020;*
- *avuto riguardo al Codice di Corporate Governance delle società quotate, al quale la Società aderisce;*
- *assunto il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione;*

***delibera***

*di approvare la “Sezione Prima” della Relazione sulla Remunerazione 2020.”.*

***PROPOSTA DI TERZA DELIBERAZIONE***

*“L’assemblea degli azionisti,*

- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione 2020 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall’art. 123-ter del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni e delle indicazioni contenute nell’art. 84-quater del Regolamento Emittenti, come da ultimo modificato con delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020;*
- *esaminare la “Sezione Prima” e la “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2020;*
- *avuto riguardo al Codice di Corporate Governance delle società quotate, al quale la Società aderisce;*
- *assunto il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione;*

***delibera***

*in senso favorevole sulla “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2020.”*

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2 dell’ordine del giorno:

L’Assemblea approva a maggioranza.

N. 5.241.213.256 azioni favorevoli (99,992970%).

N. 121.500 azioni contrarie (0,002318%).

N. 246.957 azioni astenute (0,004711%).

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3 dell’ordine del giorno:

L’Assemblea approva a maggioranza.

N. 5.241.213.256 azioni favorevoli (99,992970%).

N. 121.500 azioni contrarie (0,002318%).

N. 246.957 azioni astenute (0,004711%).

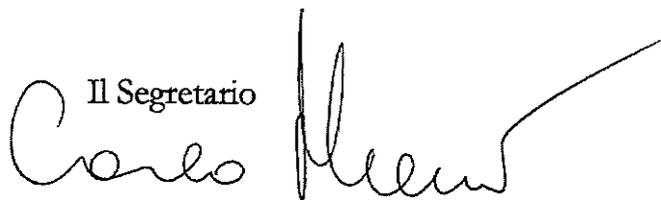
N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

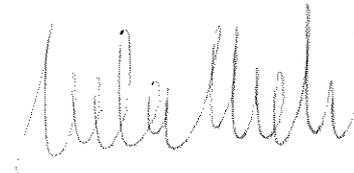
Il Presidente proclama il risultato e, esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno della parte ordinaria, dichiara chiusa la parte ordinaria dell'Assemblea e passa alla trattazione della parte straordinaria, oggetto di separato verbale, alle ore 11,30.

### Allegati

- elenco degli intervenuti all'Assemblea, sotto "1";
- elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "2";
- domande formulate per iscritto, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, dagli azionisti Giancarlo Lamio, Giuseppe Gattullo e Marco Bava, e relative risposte, sotto "3";
- ulteriori domande formulate dall'azionista Giuseppe Gattullo, pervenute alla Società oltre il termine indicato nell'avviso di convocazione, sotto "4";
- lettera agli azionisti, sotto "5".

Il Segretario  


Il Presidente



Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
1	COMPUTERSHARE SPA - RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO			0	0
1	D		TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A. <i>di cui 4.151.359.972 azioni in garanzia a EDF INVESTISSEMENTS GROUPE S.P.A.;</i>	5.239.669.098	5.239.669.098
2	D		LAMIO GIANCARLO	1.500	1.500
3	D		CARRERA FRANCESCO MARCO	2.800	2.800
			<b>Totale azioni</b>	<b>5.239.673.398</b> 99,473795%	<b>5.239.673.398</b> 99,473795%
2	COMPUTERSHARE SPA - RAPPR. DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO			0	0
1	D		TWO SIGMA SPEC-STV_EU-MPDUB	137.900	137.900
2	D		CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	23.010	23.010
3	D		QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	18.286	18.286
4	D		CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	61.692	61.692
5	D		CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	46.356	46.356
6	D		TWO SIGMA PIONEER PORTFOLIO LLC.	46.871	46.871
7	D		TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC.	41.100	41.100
8	D		CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.413.100	1.413.100
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.788.315</b> 0,033951%	<b>1.788.315</b> 0,033951%
3	COMPUTERSHARE SPA - RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF (AVV. GILIBERTI - ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO			0	0
1	D		CATHEY WORLD INVESTMENT LIMITED	120.000	120.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>120.000</b> 0,002278%	<b>120.000</b> 0,002278%
			<b>Totale azioni in proprio</b>	0	0
			<b>Totale azioni in delega</b>	5.241.581.713	5.241.581.713
			<b>Totale azioni in rappresentanza legale</b>	0	0
			<b>TOTALE AZIONI</b>	<b>5.241.581.713</b> 99,510024%	<b>5.241.581.713</b> 99,510024%
			<b>Totale azionisti in proprio</b>	0	0
			<b>Totale azionisti in delega</b>	12	12
			<b>Totale azionisti in rappresentanza legale</b>	0	0
			<b>TOTALE AZIONISTI</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
			<b>TOTALE PERSONE INTERVENUTE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Legenda:

**D: Delegante R: Rappresentato legalmente**



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria			Straordinaria	
			1	2	3	4	5
COMPUTERSHARE SPA - RAPPRE. DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO - PER DELEGA DI		0					
TWO SIGMA SPEC-STV_EU-MPDUB AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	137.900		A	A	A	A	A
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	23.010		F	F	F	F	F
QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	18.286		A	A	A	A	A
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22 RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 22	61.692		F	F	F	F	F
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23 RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 23	46.356		F	F	F	F	F
TWO SIGMA PIONEER PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	46.871		A	A	A	A	A
TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	41.100		A	A	A	A	A
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.413.100		F	F	F	F	F
		<b>1.788.315</b>					
COMPUTERSHARE SPA - RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135- NOVIES TUF (AVV. GILIBERTI - ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO - PER DELEGA DI							
CATHEY WORLD INVESTMENT LIMITED AGENTE:BP2S SINGAPORE	120.000		C	C	C	C	C
		<b>120.000</b>					
COMPUTERSHARE SPA - RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI CLAUDIO CATTANEO - PER DELEGA DI		0					
TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A.	5.239.669.098		F	F	F	F	F
di cui 4.151.359.972 azioni in garanzia a :EDF INVESTISSEMENTS GROUPE S.A.; EDISON S.P.A.;							
LAMIO GIANCARLO	1.500		C	C	C	C	C
CARRERA FRANCESCO MARCO	2.800		A	A	A	A	A
		<b>5.239.673.398</b>					

## Legenda:

1 Bilancio al 31 dicembre 2020

3 Sez. II politica in materia di remunerazione

5 Riduzione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

2 Sez. I politica in materia di remunerazione

4 Ripianamento integrale delle perdite esistenti alla data del 31 dicembre 2020

EDISON S.p.A.

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**  
Tenutasi in data **31 marzo 2021**

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 12 Azionisti per delega per n. 5.241.581.713 azioni ordinarie pari al 99,510024% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

**PARTE ORDINARIA**

**1. Bilancio al 31 dicembre 2020.**

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	5	5.241.213.256	99,992970	99,992970	99,503029
Contrari	2	121.500	0,002318	0,002318	0,002307
Astenuti	5	246.957	0,004711	0,004711	0,004688
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>5.241.581.713</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>99,510024</b>

**2. "Sezione Prima" – Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2020 – 2021. Approvazione.**

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	5	5.241.213.256	99,992970	99,992970	99,503029
Contrari	2	121.500	0,002318	0,002318	0,002307
Astenuti	5	246.957	0,004711	0,004711	0,004688
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>5.241.581.713</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>99,510024</b>

## 3. "Sezione Seconda" – Compensi corrisposti nel 2020. Voto consultivo.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	5	5.241.213.256	99,992970	99,992970	99,503029
Contrari	2	121.500	0,002318	0,002318	0,002307
Astenuti	5	246.957	0,004711	0,004711	0,004688
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>5.241.581.713</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>99,510024</b>

## PARTE STRAORDINARIA

## 4. Ripianamento integrale delle perdite esistenti alla data del 31 dicembre 2020 pari a euro 917.752.585,05 mediante utilizzo delle riserve disponibili e di quota parte del capitale rappresentato da azioni ordinarie

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	5	5.241.213.256	99,992970	99,992970	99,503029
Contrari	2	121.500	0,002318	0,002318	0,002307
Astenuti	5	246.957	0,004711	0,004711	0,004688
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>5.241.581.713</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>99,510024</b>

## 5. Riduzione del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie per euro 640.883.421,00 mediante annullamento delle azioni ordinarie nel rapporto di 0,12167:1 per ogni azione posseduta, a servizio dell'integrale ripianamento delle perdite, senza ricostituzione dei vincoli fiscali gravanti sulla quota parte del capitale ridotto. Conseguente modifica dell'art. 5 (Capitale Sociale) dello Statuto.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	5	5.241.213.256	99,992970	99,992970	99,503029
Contrari	2	121.500	0,002318	0,002318	0,002307
Astenuti	5	246.957	0,004711	0,004711	0,004688
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>5.241.581.713</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>99,510024</b>



## ALLEGATO 3



**DOMANDE DEL SOCIO SIG. GIANCARLO LAMIO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2021 E RISPOSTE DELLA SOCIETA', AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 29 marzo 2021

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 16 marzo 2021, dal Socio Sig. Giancarlo Lamio, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

\* \* \* \* \*

Basiglio, 16 marzo 2021

Gentili signori,

Sono titolare di 1500 Azioni Ordinarie Edison ricevute a suo tempo in eredità delle quali già di fatto non posso praticamente disporre in quanto non negoziabili sul mercato, e questo non certo per mia scelta ma per unilaterale decisione di Edison che di fatto mi ha privato della reale disponibilità di un bene.

Sono pertanto nettamente contrario ad una svalutazione del valore delle azioni che oltre al danno già subito unisce la beffa di un ulteriore deprezzamento, se pur teorico visto che non posso disporre di tali azioni che Edison mi impedisce di negoziare sul mercato.

Chiedo pertanto che Edison acquisti le azioni in mio possesso al valore di 1 € ad azione, come a suo tempo stabilito da Edison, non avendo io potuto aderire nel 2012 all'Opa in quanto allora non titolare delle azioni.

In subordine chiedo ad Edison una data certa per la quotazione delle Azioni Ordinaria in Borsa.

Cordiali saluti

Giancarlo Lamio

*OMISSIS*

\*\*\*\*\*

Con riferimento alla richiesta che Edison acquisti le azioni in Suo possesso, Le segnaliamo che la Società non ha intenzione di, né potrebbe allo stato, dare corso all'acquisto di azioni proprie.

Con riferimento alla richiesta di quotazione delle azioni ordinarie in Borsa, Le evidenziamo che, allo stato, non è all'evidenza del Consiglio di amministrazione della Società un'ipotesi di riquotazione delle azioni ordinarie Edison.

**DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2021 E RISPOSTE DI EDISON, AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 29 marzo 2021

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 16 marzo 2021, dal Socio Sig. Giuseppe Gattullo, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

\* \* \* \* \*

### Domanda 1

Il CDA EDF SA e i suoi stakeholder si sono rivolti più volte, allo Stato Francese Azionista di Maggioranza, nelle figure del Presidente Emmanuel Macron, dei Deputati Francesi, e dei Senatori Francesi, sia tramite i canali istituzionali, sia tramite iniziative parlamentari di referendum, sia tramite rivendicazioni sociali come ripetuti scioperi, inoltre tramite vari quesiti e continue prese di posizione si sono rivolti ripetutamente alla Commissione Europea Energia e alla Presidente Ursula von der Leyen.

Le richieste fondamentalmente si sono focalizzate nella richiesta di aiuti economici allo Stato Azionista di maggioranza, la richiesta di voler mantenere EDF SA come un'unica società integrata a garanzia del servizio pubblico, la richiesta di cancellazione del progetto Hercule, progetto finalizzato a destrutturare EDF SA in tre società.

Anche questo ed i vari CDA Edison S.p.A. precedenti, dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi maggiormente, per impedire la destrutturazione del Gruppo Edison S.p.A. e le continue vendite di asset di Edison S.p.A., dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi per impedire la mancanza di libertà di azione sui mercati Internazionali e Nazionali, che di fatto ha impedito la crescita della società Edison S.p.A. e impedito l'Internazionalizzazione della società Edison S.p.A., riducendo il perimetro di azione al solo territorio Italiano, causa di stagnazione e causa di una disastrosa decrescita media annua del fatturato/ricavi, passato dai 12.325 mln€ del 2014 ai circa 3900 mln€ del 2021 a operazione di vendita dell'E&P conclusa. Pertanto come Azionista e Cittadino chiedo che questo CDA e i suoi Stakeholders **Analogamente e Pariteticamente** a quanto viene fatto dal CDA-EDF SA, considerato il difficile momento del Paese Italia e il grande potenziale industriale che Edison S.p.A. può esprimere, che si rivolga al Presidente Mario Draghi, alla Camera dei Deputati, al Senato, alla Commissione Europea Energia, a Ursula von der Leyen e alle istituzioni preposte, al fine di preservare il patrimonio Storico Culturale della società Edison S.p.A., il patrimonio della società Edison S.p.A., favorire la crescita della società Edison S.p.A., in un mercato liberalizzato nel quale tutti i soggetti hanno pari dignità.

Rientra nei doveri del CDA Edison S.p.A., preservare e tutelare la società Edison S.p.A. pertanto come Azionista Vi chiedo un maggior impegno, di attivarvi, di essere tenaci, utilizzare ed essere più efficaci nell'utilizzare il ruolo che ricoprite affinché Edison S.p.A., torni a crescere e riprendersi il posizionamento che storicamente le compete nel settore energetico.

Vi chiedo di mettere in campo tutte le iniziative necessarie per quanto sopradetto?

**come si giustifica?**

Audition de Jean-Bernard Lévy sur le projet de réorganisation "Hercule":

Projet Hercule devant les sénateurs, le PDG d'EDF admet ne pas avoir toutes les réponses

Audition de Jean-Bernard Lévy sur le projet de réorganisation "Hercule" link video:

<https://www.publicsenat.fr/emission/les-matins-du-senat/audition-de-jean-bernard-levy-debat-operation-barkhane-186764>

Eliseo video Hercule Emmanuel Macron link video:

<https://www.elysee.fr/emmanuel-macron/2020/12/08/deplacement-du-president-emmanuel-macron-sur-le-site-industriel-de-framatome>

Articolo Stampa: Hercule Emmanuel Macron réitère son soutien au nucléaire et annonce

500 millions d'euros d'investissements Olivier Chicheportiche Le 08/12/2020.

Articolo Stampa: Des agents EDF et **des députés manifestent** contre le projet Hercule devant l'Assemblée nationale AFP parue le 04 févr. 2021 - 12h57

Articolo Stampa: I deputati del PS propongono un referendum di iniziativa condivisa contro lo "smantellamento" di EDF AFP pubblicato il dic. 2020.

Articolo Stampa: Il progetto Hercules riorganizzare EDF domande AFP pubblicato febbraio 2021 - 04:03

Articolo Stampa: Riorganizzazione EDF Commissione Europea non "soddisfa" il CEO-AFP pubblicato il 10 marzo 2021

Articolo Stampa: EDF discussioni Parigi Commissione europea ma nessun accordo AFP pubblicato l'11 marzo



2021

Domanda prioritaria: Con richiesta scritta di risposta P-005780/2020 alla Commissione Europea.

N.B. Se volete approfondire le tematiche le stesse sono oggetto di migliaia di documenti.

Prendiamo atto dei suggerimenti forniti, rassicurandola circa il fatto che la Società ha consolidati rapporti con le istituzioni nazionali e comunitarie preposte al mercato energetico o comunque collegate al mondo dell'industria energetica, ed è interlocutore privilegiato di tali istituzioni, come ad esempio attesta il coinvolgimento di Edison nell'ambito del gruppo T20, a supporto della presidenza italiana del G20. Edison agisce inoltre attivamente nel rappresentare le proprie esigenze e tutelare i propri interessi nelle sedi competenti.

Le precisiamo altresì che il Consiglio di amministrazione di Edison conosce perfettamente i propri doveri, e opera nella direzione di favorire la crescita della Società, con l'obiettivo di farle assumere un rilevante ruolo attivo nell'ambito della transizione energetica. A tal fine ha negli ultimi anni revisionato le strategie stesse della Società, individuando i settori di attività nei quali concentrare lo sviluppo.

Contemporaneamente alla revisione strategica della propria operatività anche prospettica, Edison ha intrapreso una serie di investimenti (ad esempio due nuovi cicli combinati ad alta efficienza, consolidamento della presenza nel mercato eolico) che porteranno una crescita significativa dell'EBITDA nei prossimi anni, innescando una dinamica positiva per ulteriori investimenti di crescita nei *business core* e nei nuovi *business* emergenti.

## Domanda 2

Come oramai dal 2014 anno dopo anno, per il nucleare EDF SA le difficoltà proseguono, il debito aumenta e le azioni strategiche finiscono sempre per essere annunciazioni di ristrutturazioni del gruppo EDF SA con separazione di asset, dismissioni di asset e aiuti di Stato.

In attesa della Ri-Nazionalizzazione e l'annunciata separazione di EDF SA prevista dal progetto Hercule in "EDF Bleu", "EDF Vert" e "EDF Azur" chiedo da quale EDF sarà controllata Edison S.p.A. ?

**come si giustifica?**

Oppure se è prevista una colorata separazione di Edison S.p.A. in "Edison S.p.A. Bleu", "Edison S.p.A. Vert" "Edison S.p.A. Azur" e se le stesse saranno controllate dalle rispettive "EDF Bleu", "EDF Vert" e "EDF Azur" ?

**come si giustifica?**

Chiedo quali saranno le ricadute sull'organizzazione di Edison S.p.A. sul capitale e le azioni Edison S.p.A. causa dei nuovi indirizzi strategici della capogruppo EDF-SA?

Tengo a precisare che domande simili, sono state poste anche nella precedente Assemblea degli Azionisti, e le risposte verbalizzate sono state a mio parere piuttosto evasive, le ripropongo nella speranza che ve ne siate occupati?

**come si giustifica?**

Audition de Jean-Bernard Lévy sur le projet de réorganisation "Hercule":

Projet Hercule devant les sénateurs, le PDG d'EDF admet ne pas avoir toutes les réponses

Audition de Jean-Bernard Lévy sur le projet de réorganisation "Hercule" link video:



<https://www.publicsenat.fr/emission/les-matins-du-senat/audition-de-jean-bernard-levy-debat-operation-barkhane-186764>

Articolo Stampa: EDF les syndicats repartent à l'assaut du projet Hercule AFP parue le 17 janv. 2021

Articolo Stampa: Le projet Hercule de réorganisation d'EDF en questions AFP parue le 10 févr. 2021

Articolo Stampa: EDF: la réforme Hercule est «nécessaire» selon le PDG du groupe parue le 10 févr. 2021

Articolo Stampa: EDF discussioni Parigi Commissione europea ma nessun accordo AFP pubblicato l'11 marzo 2021

Débat sur le projet Hercule per conto di Jean Bernard Lévy di Mr. Christophe Carval. Documento Assemblée nationale XV e législature Session ordinaire de **2019-2020** Compte rendu intégral Séance du jeudi **09 janvier 2020**. N.B. Se volete approfondire le tematiche le stesse sono oggetto di migliaia di documenti.

Al riguardo, stante le informazioni a disposizione della Società, non può che essere ribadito quanto le era già stato chiarito nel passato, e cioè che Edison non si sta occupando, né avrebbe titolo per farlo, dei programmi di ristrutturazione di EDF SA, né partecipa alla definizione degli indirizzi strategici della stessa. Qualora definiti e noti e gli stessi dovessero interessare Edison, il Consiglio di amministrazione di Edison ne potrà valutare eventuali ricadute su Edison.

### **Domanda 3**

In virtù delle consuete dismissioni miliardarie di asset, anche quest'anno sono previsti solo (si fa per dire) 3 miliardi circa di dismissioni.

Considerato che il gruppo Edison S.p.A., ha dovuto restringere il perimetro d'azione al solo ambito Nazionale, vendere e abbandonare gli asset Internazionali e Comunitari, dopo E&P l'anno prossimo quali saranno gli asset Internazionali Edison S.p.A. disponibili alla vendita? Elpedison Sa Marousi Atene (GR)?

A livello Nazionale quali saranno gli asset Edison S.p.A. disponibili alla vendita? Fenice? Altro?  
**come si giustifica?**

In fine chiedo se queste informazioni, sono coperte da Segreto di Stato, considerato che l'azionista di maggioranza è lo Stato Francese, dico questo perché da tempo da parte vostra, sembra ci sia una certa propensione a voler eludere nel merito i quesiti posti?

**come si giustifica?**

Presentazione Relazione Finanziaria EDF 18-02-2021: resultats-annuels-2020-presentation-pagg.1+42 in particolare pag.18 nota3 pag.20 e pag.30

Articolo Stampa: EPR, un fleuron Français qui multiplie déboires, retards et surcoûts Par AFP - 28 janv. 2021

Comunicato Stampa EDF del 27-01-2021-cp-certifie-actualisation-projet-hinkley-point-c:

Actualisation du Projet Hinkley Point C

N.B. Se volete approfondire le tematiche le stesse sono oggetto di migliaia di documenti.

Premesso che Edison non ha un piano di dismissioni di 3 miliardi di euro, va chiarito che la Società intende proseguire un piano di sviluppo attraverso investimenti organici e possibili operazioni straordinarie, qualora ritenute strumentali alla crescita nei settori considerati di interesse strategico, ossia la generazione da fonti rinnovabili e *low carbon*, l'efficienza energetica, la mobilità sostenibile ed i servizi a valore aggiunto per i clienti. Nell'ottica di sostenere il piano di crescita, non può essere esclusa l'uscita da settori non *core*.



#### Domanda 4

Chiedo relativamente al Fatturato/Ricavi il valore (la cifra) in euro € della parte di Fatturato/Ricavi effettivamente generata dalla propria generazione/produzione? E il valore (la cifra) in euro € generata dai contratti di approvvigionamento?

#### come si giustifica?

Come Azionista vi ho chiesto con ripetute e-mail, qual è la perdita media percentuale dei ricavi di Edison S.p.A. dal 31-12-2014 al 31-03-2021, stornato dell'E&P venduto, perché in questi ultimi anni, a causa delle continue vendite e dismissioni a spizzichi e bocconi a mio parere e a conti fatti è disastrosa siamo passati dai 12.325 mln€ del 2014 ai circa 3900 mln€ del 2021 con l'operazione conclusa di vendita dell'E&P, una cifra incredibile.

Potete confermare e comunicare il dato ufficiale della perdita media dei ricavi agli Azionisti?. Oppure anche queste informazioni, sono coperte da Segreto di Stato, considerato che l'azionista di maggioranza è lo Stato Francese e non s'intende rispondere ad un'Azionista Italiano di minoranza, eludendo la domanda su un dato così importante?

#### come si giustifica?

Relazione Finanziaria Edison 2020 Vol.3 pag. 4

Relazione Finanziaria anni 2014 – 2015 – 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020

e-mail Giuseppe Gattullo: del 19-dicembre-2020 del 6-novembre-2021 del 1-novembre-2020

La ripartizione tra fatturato/ricavi generati dalla generazione/produzione e fatturato/ricavi generati dai contratti di approvvigionamento è un dato gestionale, che non viene pubblicato.

Nel bilancio consolidato è peraltro riportato il contributo ai ricavi della Filiera Energia Elettrica, pari a 3.830 milioni di euro e di quello della Filiera Attività Gas & E&P, pari a 3.243 milioni di euro. A quest'ultimo riguardo va osservato che il contributo del settore E&P è del tutto marginale, e si riferisce alle sole attività algerine, per le motivazioni di seguito riportate:

- l'importo dei Ricavi di vendita del Gruppo nel 2020 (pari a complessivi 6.390 milioni di euro), come ampiamente commentato nel Bilancio consolidato, esclude già i contributi delle società E&P vendute a Energean, i cui dati sono stati trattati tra le *Discontinued Operations* ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 5. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto commentato nel Bilancio consolidato 2020 al paragrafo 1.4 e al paragrafo 9.2.1;
- i Ricavi di vendita del Gruppo del 2020 non hanno incluso valori relativi a Edison Norge, che pure appartiene al settore E&P, in quanto la società, non essendo ancora operativa, non determina ricavi di vendita. Per tale ragione i ricavi del Gruppo non risulteranno prospetticamente ridotti per effetto della cessione di Edison Norge, avvenuta lo scorso 25 marzo.

Rileviamo poi che mentre l'importo da lei indicato di 12.325 milioni di euro trova corrispondenza nei Ricavi di vendita del Gruppo esposti nel Bilancio consolidato 2014, la cifra di 3.900 milioni di euro, pure da lei indicata quale "stima 2021 *post cessione E&P*" non trova corrispondenza non solo in alcuna previsione resa pubblica dalla Società, ma neppure in alcuna evidenza interna.



Le segnaliamo comunque che, a seguito dell'applicazione, dall'1 gennaio 2018, del principio contabile internazionale IFRS 15, i ricavi di vendita e i Costi per *commodity* e logistica hanno subito una riduzione di circa 1.200 milioni di euro, senza peraltro impatti sul margine operativo lordo. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto commentato nel Bilancio consolidato 2018 al paragrafo 1.1 e al paragrafo 10.3.2 - punto 10.3.2.1.

Inoltre, va tenuto presente che i prezzi di vendita dipendono e in larga misura sono indicizzati ai prezzi delle *commodities* e pertanto un'analisi dell'evoluzione del fatturato nel tempo non può prescindere da questo aspetto. A titolo di esempio può essere richiamata la circostanza che il prezzo del petrolio è sceso da 99,5 dollari US al barile del 2014 a 43,2 dollari al barile nel 2020; il PUN (prezzo unico nazionale) che è il prezzo italiano del mercato all'ingrosso dell'energia elettrica, è diminuito da 52,1 euro/MWh del 2014 a 38,9 euro/MWh e il prezzo al PSV (punto di scambio virtuale), che è il prezzo italiano del mercato all'ingrosso del gas naturale, è passato da 24,5 centesimi di euro/sms a 11,0 centesimi di euro/sms nel 2020.

#### **Domanda 5**

Al fine di una oggettiva valutazione e comparazione della compravendita tra, F2i/E2i e EDF SA/Edison S.p.A., in qualità di Azionista, vi chiedo cortesemente, per l'ennesima volta, quale è il valore esatto incassato in euro € da Edison S.p.A. il 6 gennaio 2014 dall'operazione di vendita del 70% degli asset di Edens a F2i ?

Chiedo se il Collegio Sindacale ha l'esclusiva sull'informazione del prezzo dell'operazione di acquisto del 70% di E2i Energie Speciali, prezzo riportato solamente l'8 marzo 2021 nella relazione del Collegio Sindacale con una cifra di 290 mln € ? Chiedo inoltre se la cifra è esatta? Dati che non ho trovato nei documenti finanziari della società Edison S.p.A. come comunicati stampa, relazioni finanziarie di bilancio, ecc..ecc..

Informazioni tra l'altro non riportate dalla stampa economica Italiana e considerato che non si quantifica e compara, una compravendita di asset di energia rinnovabile, tra due Stati Azionisti di maggioranza tramite F2i/E2i e EDF SA/Edison S.p.A., mi rammarico che la stampa economica, non approfondisca i risvolti delle operazioni di compravendita nel settore energetico.

#### **come si giustifica?**

Relazione Finanziaria Edison 2020 Vol.1 pagg.4-15 Vol.2 pagg.39-42-44-46-47-64-73-83 Vol.3 pagg.16-19-49-77  
Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2014 pagg.8-9-82 Relazione Finanziaria F2i-E2i  
e-mail Giuseppe Gattullo: del 16-febbraio-2021 del 20-gennaio-2021

A valle di una articolata serie di operazioni societarie che hanno riguardato Edens, a novembre 2014 il 70% della società (che ha poi assunto la denominazione di E2i) era stato ceduto da EPER (83% di Edison Spa e 17% di ED EN Italia) a F2i per circa 321 milioni di euro.

Per il riacquisto da F2i da parte di Edison Renewables (già Eper) del 70% di E2i, avvenuto il 16 febbraio 2021, il prezzo pagato è stato di circa 276 milioni di euro.

#### **Domanda 6**

In bilancio risultano attività in dismissione per 551 mln € e passività in dismissione per 115 mln



€. Presumo si tratti evidentemente della Norvegia che potrà essere contabilizzata solo post closing.

Considerato che è stata venduta per USD 300 mln (**267,474 mln €**) ne deriva che ci si potrebbe attendere una ulteriore minusvalenza di circa **188 mln €** Non male!

Questo potrebbe significare che anche per il 2021 non ci saranno dividendi, se si secondo Lei come Azionisti dovremmo fare salti di gioia? Avete comunicato alla Stampa che Edison S.p.A. nel 2021 torna agli utili e saranno distribuiti dividendi, è vero o non è vero?

Ci saranno dividendi oppure no?

**come si giustifica?**

Presentazione Relazione Finanziaria EDF 18-02-2021: resultats-annuels-2020-presentation- pag.18 nota3

Sulla base degli importi indicati nella domanda, non è stato possibile ricostruire il calcolo che porta alla sua stima di una minusvalenza pari a 188 milioni di euro.

Il dettaglio delle attività e passività in dismissione indicate nello Stato patrimoniale consolidato 2020 è fornito nelle note illustrative al paragrafo 9.2 del Bilancio consolidato 2020. In particolare, al punto 9.2.2 viene evidenziato il contributo riferito a Edison Norge e, tra l'altro, come espressamente specificato nelle note, tali importi sono da intendersi al netto delle poste *intercompany* già elise nel Gruppo e dunque non sono rappresentativi delle attività e passività complessivi della società norvegese.

Gli effetti economici derivanti dalla vendita di Edison Norge saranno resi noti con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2021.

Con riguardo alla possibile, futura, distribuzione di dividendi, come è noto, la Società ha proposto all'assemblea del 31 marzo p.v. l'integrale ripianamento delle perdite anche mediante una significativa riduzione del capitale, in modo da creare le condizioni per consentire una anticipazione dei tempi della loro distribuzione rispetto a quelli che sarebbero richiesti qualora l'integrale assorbimento delle perdite dovesse avvenire unicamente mediante l'utilizzo degli utili futuri. Ovviamente il presupposto che deve verificarsi per la distribuzione del dividendo è che il bilancio della Società chiuda in utile.

#### **Domanda 7**

**Premessa alla domanda:**

Il boe è utilizzato dalle società del GAS Naturale e petrolifere nei loro resoconti finanziari per combinare le riserve e la produzione di GAS Naturale e petrolio in un'unica unità di misura.

Per l'E&P di Edison S.p.A. venduto, la percentuale di GAS Naturale nelle riserve era di circa il 70% e la percentuale di petrolio era di circa il 30%.

Dico questo per sgombrare il campo da chi può pensare che con la vendita dell'E&P, Edison S.p.A. si sia liberata delle attività di esplorazione e produzione di petrolio, non è così, ma bensì con la vendita dell'E&P di Edison S.p.A. si è liberata principalmente delle attività di esplorazione e produzione di GAS Naturale, materia prima ed elemento indispensabile e strategico, per poter riguardare gli obiettivi di transizione energetica, di riduzione delle emissioni e sostenibilità ambientale, che il Paese Italia si è dato per il futuro.

GAS Naturale elemento strategico per la sostenibilità, GAS Naturale elemento che ruota attorno alla inarrestabile tendenza alla sostenibilità ambientale, GAS Naturale elemento che oggi è altamente appetibile ai tanti istituti finanziari, alla ricerca spasmodica di operazioni



finanziare in un'ottica di sostenibilità ambientale.

GAS Naturale materia prima necessaria, per non aggravare la bilancia dei pagamenti del Paese Italia, materia prima necessaria al sistema energetico Italiano che ruota attorno al GAS Naturale sia per il riscaldamento che per la produzione di energia elettrica, al fine di garantire a tutti i cittadini Italiani di potersi scaldare e non restare al buio, per cui personalmente ritengo in primis come Cittadino Italiano e poi come Azionista, che questa operazione di vendita, doveva essere evitata.

Domanda:

Mi chiedo e vi chiedo nuovamente se in piena pandemia Covid e in piena recessione del prezzo del Brent era il momento giusto per vendere l'E&P, considerato che gli accordi con Energean e Sval Energi, sono durati due anni e hanno subito più rinegoziazioni e modifiche, possibile che nessuno ha valutato la possibilità di rinegoziare, aspettare e vendere magari quando i margini avrebbero potuto essere più profittevoli, considerato che Edison S.p.A. non aveva debiti tali da giustificare la vendita dell'E&P, perché Edison S.p.A. ha avuto tutta questa fretta di vendere l'E&P quando forse poteva incassare di più, vendendo in un scenario di prezzi in salita del Brent che sicuramente avrebbe influenzato la valutazione economica?

**come si giustifica?**

Per una migliore comprensione:

Rispetto ad una **valutazione iniziale** di vendita complessiva di tutto E&P per 750 milioni di dollari USA, con l'aggiuntivo di 100 milioni di dollari USA, al primo gas di Cassiopea previsto per il 2022, vendita che non ha avuto seguito.

Chiedo quale era il numero dei titoli minerari/diritti di sfruttamento?

Chiedo quale era la stima delle riserve complessive certe in boe EV/P2 Enterprise value/Proven + Probable Reserves?

Chiedo a quanto era stimata la produzione complessiva in kboe giorno?

Chiedo quale era la stima delle riserve certe in boe, classificate P1, certificate da soggetti terzi e chi era l'ente certificatore?

Quale modello di valutazione economica è stato adottato, per la vendita dell'oil&gas dell'E&P Edison S.p.A. ad Energean se il modello del "Discounted Cash Flow" DCF, "Adjusted Present Value" APV, "Net Asset Value", il metodo "Sum of The Parts" SOP o altro?

Chiedo per il processo di valutazione dell'E&P Edison S.p.A. quale strumento di simulazione è stato adottato se Monte Carlo simulation o altro?

**come si giustifica?**

Successivamente e a seguito della separazione delle attività E&P le stesse sono state **vendute** a più soggetti:

Per le attività in Italia, in Egitto, in Grecia, nel Regno Unito, in Croazia, vendute ad Energean, per **284 mln \$ USD** corrispondenti a **247,764 mln € - meno decommissioning 220 mln € - meno danni ambientali circa 80 mln € = uguale 140 mln €** ( con aggiuntivo **53 milioni di euro** al valore attuale fino a 100 milioni di USD subordinato campo GAS Cassiopea Italia) previsto 2024.

Per le attività in Norvegia vendute a Sval Energi, per **300 mln \$ USD** corrispondenti **267,474 mln €**

Per le attività in Algeria, per le quali non è ancora stata formalizzata la vendita per **mln \$ USD?**.

Chiedo quale era il numero per Paese dei titoli minerari/diritti di sfruttamento?

Chiedo quale era la stima per Paese delle riserve complessive certe in boe EV/P2 Enterprise value/Proven + Probable Reserves?

Chiedo quale era la stima per Paese della produzione complessiva in kboe giorno?

Chiedo quale era la stima per Paese delle riserve certe in boe, classificate P1 e certificate da soggetti terzi e chi era l'ente certificatore?

Quale modello di valutazione economica è stato adottato per la vendita dell'oil&gas dell'E&P Edison S.p.A. ad Energean, ad Sval Energi, e presumo a Sonatrach per l'Algeria se il modello del "Discounted Cash Flow" DCF, "Adjusted Present Value" APV, "Net Asset Value", il metodo



"Sum of The Parts" SOP o altro?

Chiedo per il processo di valutazione dell'E&P Edison S.p.A. quale strumento di simulazione è stato adottato se Monte Carlo simulation o altro?

Per le attività vendute a Energean chiedo quale è la cifra esatta considerato che il Comunicato Stampa riporta la cifra di **284 mln \$ USD** corrispondenti a **247,764 mln €** la cifra della relazione del Collegio Sindacale che riporta un corrispettivo incassato da Edison S.p.A. di **220 mln €** oppure

la cifra riportata sulla Relazione Finanziaria Vol.3 con il risarcimento danni di **140 mln €** ?

**come si giustifica?**

Chiedo queste informazioni perché la stima delle riserve certe a bilancio, offre di fatto già una prima grossolana stima del valore dell'azienda in questo caso dell'E&P Edison S.p.A..

Ipotizzando una stima approssimativa di 220.000.000 boe:

220.000.000 bep x 0,146 tep = 32.120.000 tep x 6,842 barili = 219.765.040 barili

219.765.040 barili x 65 € prezzo barile brent = **14.284.727.600 €**

32.120.000 tep x 5,347 MWh = 172.484.400 MWh x 61,89 €/MWh = **10.675.059.516 €**

Una cifra incredibile! ma alla quale vanno applicati i principi contabili, per calcolare con uno o più modelli finanziari la determinazione del valore dell'impresa oil&gas Edison E&P, chiedo quali sono stati gli elementi principali che hanno inciso sulla cifra finale (indebitamento, costi ecc..ecc..)?

**come si giustifica?**

Comunicato Stampa Edison: Edison-CS-Closing-E&P-Energean-17-12-2020-DEF

e-mail Giuseppe Gattullo: del 12 e 17-febbraio-2021 del 11-gennaio-2021 del 19-maggio-2021 del 19-marzo-2020

Tasso di conversione in data 1 gennaio 2019: 1 Dollaro statunitense = 0,87241 Euro

Tasso di conversione in data 1 gennaio 2020: 1 Dollaro statunitense = 0,89158 Euro

Presentazione Relazione Finanziaria EDF 18-02-2021: resultats-annuels-2020-presentation- pag.18 nota3

Comunicato Stampa Edison: CS Norge30dicembre2020-ITA Accordo Sval Energi cessione 100% di Edison Norge AS

Comptes Consolidés 2020 pagg.5-6-22-24-25-28-30-31-37-38-46-47-48-53-54-55-56-69-71-76-85-96-151-152-156

Relazione Finanziaria Edison 2020 Vol.1 pagg.4-5-13-15-34-37-38-41-53-54-55 Vol.2 pagg.7- da 9 a 19 – da 21a 24 -29- da 31 a 35 -37-39-42-43-48-51-60-61- da 63 a 66 -68-70-74-75-78-79-82-88-90 Vol.3 11-12-13-18-40-47-49-66-75

Relazione Finanziaria Edison 2020 Vol.3 pag.12

Relazione del Collegio Sindacale: pag. 5

e-mail Giuseppe Gattullo: del 12 e 17-febbraio-2021 del 11-gennaio-2021 del 19-maggio-2021 del 19-marzo-2020

La decisione di uscire dal *business* dell'E&P è legata alla scelta di Edison di assumere un diverso posizionamento strategico in linea con la transizione energetica in atto e gli obiettivi di decarbonizzazione del Paese. In questa ottica Edison intende reinvestire in Italia nel breve periodo le risorse rese disponibili dalla cessione degli *asset* E&P, per sostenere il piano di crescita nelle aree individuate come strategiche, ossia generazione da fonti rinnovabili e *low carbon*, efficienza energetica, mobilità sostenibile e servizi a valore aggiunto per i clienti.

Gli accordi sottoscritti con Energean e Sval e le relative condizioni economiche, come di altre operazioni di questo tipo, non hanno preso come riferimento le condizioni del mercato *spot*, ma si sono basati sulla valorizzazione delle aspettative del settore di riferimento nel breve, medio e lungo periodo e sono coerenti con tali aspettative.

Alla data presa a riferimento per la valorizzazione della transazione (31.12.2018):



- Edison E&P aveva un portafoglio di circa 90 licenze in 9 Paesi nel Mediterraneo e nel Nord d'Europa, come indicato anche nel comunicato stampa pubblicato il 4 luglio 2019;
- la stima delle riserve complessive certe e probabili (P1 e P2) di Edison E&P era pari a circa 250 Mboe, come dettagliato nelle note illustrative al bilancio consolidato 2018 (Capitolo 11);
- E&P aveva una produzione in quota di 49.000 barili al giorno, come specificato nel comunicato stampa pubblicato il 4 luglio 2019;
- la stima delle riserve certe classificate come P1, certificata a fine gennaio 2019 dallo studio SIM (Studio di Ingegneria Mineraria), era pari a circa 165 Mboe, come pure indicato nelle note illustrative al bilancio consolidato 2018 (Capitolo 11).

Per la valutazione economica delle attività E&P cedute ad Energean è stato utilizzato il modello del *Discounted Cash Flow*.

Relativamente a Edison E&P, al 31.12.2018:

- il numero dei titoli minerari/diritti di sfruttamento suddiviso per Paese era pari a: Italia (59), Norvegia (12), UK (7), Egitto (6), Grecia (2), Algeria (1), Croazia (1), Israele (1);
- il numero delle riserve complessive (P1 e P2, in Mboe) suddiviso per Paese era: Egitto (108), Italia (96), Norvegia (26), Algeria (16), UK (4), Croazia (3);
- la produzione complessiva per Paese nel corso del 2018, in kboe giorno è stata pari a: Egitto (32,5), Italia (10,9), UK (2,6), Algeria (2,4), Croazia (0,7);
- la stima delle riserve certe classificate come P1 per Paese, come certificate a fine gennaio 2019 dallo studio SIM (Studio di Ingegneria Mineraria), era pari a: Egitto (60), Italia (65), Norvegia (20), Algeria (14), UK (3), Croazia (1).

Per la valutazione economica delle attività E&P cedute ad Energean e quelle in Norvegia cedute a SVAL è stato utilizzato il modello del *Discounted Cash Flow*.

Il valore indicato nel comunicato Stampa relativo alla vendita di Edison E&P a Energean, di 284 milioni di dollari US si riferisce all'*Enterprise Value*, espresso in dollari, preso a riferimento e concordato tra le parti per la cessione delle attività oggetto del contratto. L'importo di 220 milioni di euro riportato nella relazione del collegio sindacale si riferisce invece al corrispettivo incassato, espresso in euro.

L'importo di 374 milioni di dollari indicato nel comunicato stampa relativo alla vendita a SVAL di Edison Norge, si riferisce alla cifra che si prevede di incassare complessivamente con l'operazione, con la precisazione che 12,5 milioni di euro potranno essere incassati all'avverarsi di determinate condizioni previste nel contratto.

Non è possibile commentare le cifre che ha indicato in quanto il calcolo svolto e i parametri utilizzati non risultano chiari.

La determinazione del prezzo della compravendita si è basata, come normalmente avviene per operazioni di questa natura, su un piano finanziario all'interno del quale sono stati inclusi, tra l'altro, i futuri ricavi attesi per le attività che sono l'oggetto dell'operazione e i relativi costi (operativi, fiscali e finanziari nonché per gli investimenti di sviluppo e il *decommissioning*).



### Domanda 8

Chiedo se la strategia per la cosiddetta sostenibilità e le azioni (intese come operazioni) di due Stati Azionisti di maggioranza, per lo sviluppo delle fonti rinnovabili per la transizione energetica, tramite EDF SA e F2i e tramite i CDA EDF e CDA Edison S.p.A. è:

Vendere Edens a F2i per investire su nuove opportunità.

Ricomprare Edens da E2i per dimostrare che l'azienda punta alle fonti rinnovabili con una piccola postilla, cedere la distribuzione Gas a F2i.

Più tutte le vendite dal 2001:

Tutto il gruppo Montedison S.p.A., Rinegoziazioni Gas, LNG rigassificatore Rovigo, azioni RCS, c.li Termoelettriche, c.li Alto Adige, Infrastrutture Trasporto Gas ITG, Sede Storica (la casa e la storia), Logo Brand, Trading a Londra unico caso di Monopolio e Monopsonio, Tesoreria e Attività varie a Parigi, E&P Edison a Energean, E&P Edison Norge AS a Sval Energi, E&P Edison Algeria a Sonatrach, Infrastrutture Distribuzione Gas (IDG), a F2i ecc..ecc..

Morale se la strategia sostenibile, per lo sviluppo delle fonti rinnovabili per la transizione energetica, di Edison S.p.A. dal 2001 nel segno della transizione energetica in piena sintonia col Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC), è quella sopradescritta a me personalmente più che una strategia sembra il tentativo di voler bagnare con l'innaffiatoio un fiorellino giallo di *Taraxacum officinale* cresciuto sul ciglio di una strada e una gigantesca operazione di vendita di asset di Edison S.p.A., per essere profittevoli, a beneficio di chi non l'ho capito, considerato che come Azionista non ho incassato nessun dividendo ?

#### come si giustifica?

Domando: considerato che oggi Edison S.p.A. ha solamente asset e servizi, propedeutici alla transizione energetica green, se la strategia per la sostenibilità, con lo sviluppo delle fonti rinnovabili per la transizione energetica, per il Futuro di Edison S.p.A., prevede ulteriori scambi di asset rinnovabili con altre società?

Prevede vendite di asset di efficienza energetica?

Prevede vendite di attività di servizio?

Prevede vendite di asset di produzione da fonti rinnovabili?

Prevede vendite di asset Termoelettrici "Turbogas" necessari per la transizione energetica, affidabilità delle reti di trasporto e distribuzione, per la garanzia del servizio elettrico e di riscaldamento?

Perché se così fosse, visti i precedenti a me personalmente sembra il proseguimento del solito spezzatino annunciato fin dal 2001 e portato avanti sino all'ultimo boccone, con la solita strategia della rana bollita?

#### come si giustifica?

Personalmente ho un'altra idea di strategia per il Clima, la Natura e il futuro del nostro Pianeta, che è quella di piantare alberi e costruire foreste e vederle crescere piene di energia e rigogliose.

Ecco come dovrebbe essere la strategia la transizione energetica in piena sintonia col Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC) di Edison S.p.A. rigogliosa, per il Futuro.

Le affermazioni da lei fatte non sono condivisibili in quanto, successivamente alla definizione dei propri obiettivi di decarbonizzazione e in linea con la transizione energetica in atto nel Paese, Edison ha attuato un piano investimenti, che prosegue tutt'ora, nelle aree individuate come strategiche, ossia la generazione da fonti rinnovabili e *low carbon*, l'efficienza energetica, la mobilità sostenibile ed i servizi a valore aggiunto per i clienti. Tale piano include alcune operazioni straordinarie di acquisto nei segmenti menzionati, ed alcune operazioni di cessione nei segmenti



considerati non più strategici.

Edison intende proseguire il proprio piano di sviluppo attraverso investimenti organici e possibili operazioni straordinarie, qualora ritenuti strumentali alla crescita nei settori considerati di interesse strategico, ossia la generazione da fonti rinnovabili e *low carbon*, l'efficienza energetica, la mobilità sostenibile ed i servizi a valore aggiunto per i clienti. Nell'ottica di sostenere il piano di crescita in questi settori, non può essere esclusa l'uscita da settori *non core*.

\*\*\*\*\*

Con riferimento all'ulteriore domanda dell'azionista Giuseppe Gattullo, pervenuta alla Società in data 25 marzo 2021, e quindi oltre il termine indicato nell'avviso di convocazione del 22 marzo 2021, si precisa che la Società non darà seguito alla pubblicazione della relativa risposta sul proprio sito, essendo, appunto, pervenuta la domanda oltre il termine appena richiamato. In ogni caso, a motivo delle particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e sempre in un'ottica di totale trasparenza, l'ulteriore domanda formulata dal socio Gattullo e la relativa risposta della Società saranno allegate al verbale dell'assemblea.



**DOMANDE DEL SOCIO SIG. MARCO BAVA PER ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2021 E RISPOSTE DELLA SOCIETA', AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 29 marzo 2021

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 5 marzo 2021, dal Socio Sig. Marco Bava, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza. Al riguardo si segnala che, benché come emerge dalla lettura delle domande, alcune di esse non sono attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, o riguardano dati successivi al 31 dicembre 2020, o non hanno nulla a che vedere con l'attività svolta dalla Società, in un'ottica di piena trasparenza, ove disponibili, le risposte sono state fornite.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere verde.

\* \* \* \* \*

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':*
- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
  - b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
  - c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
  - d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per*

*negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.*

*Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.*

*chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.*

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea della Società sono totalmente conformi alla vigente disciplina legislativa. Si tratta ovviamente, di un regime straordinario, dettato al fine di attuare misure di contenimento dell'emergenza sanitaria determinata dal COVID-19 e in tali finalità trova la sua giustificazione. In ogni caso l'assemblea si svolgerà "online" su piattaforma accessibile via *internet*, a tutti i soggetti legittimati all'intervento.

Le eventuali eccezioni di "incostituzionalità" delle disposizioni da Lei evocate vanno peraltro poste nelle sedi competenti e non rivolte alla nostra Società, che ha agito nel pieno rispetto della legge, e alla quale non può quindi essere mosso alcun addebito. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità, che risulta del tutto immotivata.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No

3) *L'Egitto, ha annunciato il ministro del Petrolio egiziano, Tarek el Molla, ha siglato 12 accordi con aziende internazionali per la ricerca di petrolio e gas nel Mar Rosso nel deserto occidentale e nella zona economica esclusiva*

*orientale e occidentale (Zee) nel Mediterraneo con investimenti fino a un miliardo di dollari e bonus alla firma fino a 19 milioni di dollari. La metà delle assegnazioni è concentrata nella Zee egiziana occidentale ed è stata effettuata, riporta Agenzia Nova, in ordine diretto senza alcuna gara d'appalto. Le aree, in particolare, interessano il Dabaa settentrionale, Sidi Barani nord, Salloum settentrionale (vicino ai confini con la Libia) – Amerea settentrionale, Kanayes del Nord Ras, Marina settentrionale. "Gli accordi sono stati firmati con diverse società mondiali tra cui Chevron, **Edison**, BP, Total, Shell, Noble Energy, KUFPEC e Mubadala", ha affermato il ministro Tarek el Molla. Le controparti locali, in base a quanto rivelato da un portavoce del ministero Hamdy Abd Alaziz, includono la società egiziana di gas naturale (EGAS), che ha progetti a Narges, nel nord di Al Dabaa, North Sidi Barani, North Al-Salloum, North Al-Amiriya, a nord di Ras Kanais, Marina Nord e a Nord di Cleopatra nel Mediterraneo; la Ganoub El Wadi Petroleum Holding Company (Ganope), che ha progetti nei blocchi 1, 3 e 4 sul Mar Rosso, e l'Egiziana General Petroleum Corporation (EGPC), che ha un progetto ad Abu Sennan orientale nel deserto occidentale. Sono stati firmati I primi contratti per l'esplorazione dovrebbero dopo l'approvazione del parlamento.?*

I suddetti contratti per l'esplorazione non sono stati firmati dal gruppo Edison nel corso del 2020. Al riguardo si segnala che, come noto al mercato, il 17 dicembre 2020 le attività E&P in Egitto sono state cedute ad Energean; di conseguenza eventuali decisioni in merito sono al di fuori del perimetro Edison.

- 4) *Dopo l'assassinio di Regeni non ritenete coerente almeno non sviluppare i rapporti con l'Egitto o lo ritenete una prerogativa solo italiana ?*

Le interazioni commerciali di Edison con l' Egitto erano strettamente collegate alle attività E&P, cedute ad Energean il 17 dicembre 2020. Edison ha comunque sempre agito con i Paesi Esteri in cui è o è stata presente in allineamento con le Istituzioni italiane competenti.

- 5) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?*

Il Covid non ha portato Edison a modificare le proprie strategie

6) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti ?*

Vi è stato un solo attacco di questa natura, che ha riguardato una società esterna al gruppo Edison, che gestisce in *outsourcing* i sistemi informativi di una controllata. La società interessata è comunque stata in grado di recuperare autonomamente, con il solo supporto dei propri fornitori e in tempi contenuti, i dati della controllata di Edison.

7) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?*

Edison, pur non adottando formalmente lo standard ISO 37001, ha in essere un articolato programma di *compliance* Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva, e di Linee Guida *Integrity Check* sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di *compliance* Anti-corruzione è completato dal sistema di *whistleblowing* e dalla relativa *policy*. Il programma così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto di cambiamenti normativi intervenuti o di eventuali modifiche organizzative. E' inoltre sottoposto a *audit* di *compliance* continuativi, i cui risultati vengono riferiti anche agli Organismi di Vigilanza 231.

8) *IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?*

La domanda non merita risposta

9) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

No

10) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Il *ping pong* non rientra nell'oggetto sociale di Edison

11) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali,*

***brevetti , marchi e startup ?***

La direzione approvvigionamenti di Edison è la funzione aziendale preposta alla selezione e alla valutazione dei fornitori per tutti i prodotti e servizi, ivi inclusi gli articoli promozionali.

I brevetti, i marchi e le *start-up* sono eventualmente oggetto di considerazione e di valutazione da parte del Dipartimento Innovazione e della funzione *Merger&Acquisiton* dell'azienda.

**12) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?***

No

**13) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?***

La società non comunica i tassi interni di rendimento, che peraltro possono essere definiti secondo diverse modalità.

Quanto agli interessi passivi, alla pagina 44 del Bilancio Consolidato 2020, si dà conto degli oneri finanziari netti sul debito, che ammontano a 10 milioni di euro a fine 2020 per il Gruppo Edison, in riduzione rispetto ai 18 milioni di euro del 31 dicembre 2019, principalmente per il fatto che nell'ultimo trimestre 2019 erano stati sostenuti costi *una tantum* connessi al processo di rifinanziamento da parte di Edison del debito di EDF EN Italia (ora incorporata in Edison Renewables) e delle sue controllate. A ciò si aggiunge una riduzione del costo del debito per il gruppo Edison.

**14) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?***

Con riguardo alla *Benefit Corporation*, Edison tiene monitorato il tema e ha fatto svolgere un *pre-assessment* a un terzo per valutare quanto le politiche e le iniziative del Gruppo siano conformi a questo strumento. Edison ha nel tempo affiancato alle proprie attività di *business*, una serie di iniziative di sostenibilità, i cui principi ispiratori sono stati raggruppati organicamente in una *policy* con *target* monitorati annualmente e riportati nella Dichiarazione Non Finanziaria. L'attuazione di questa *policy* e il conseguimento dei risultati

previsti in termini di creazione di valore condiviso prescindono comunque dalla certificazione come *Benefit Corporation* che, quindi, non è al momento tra le priorità della Società.

La volontà di porsi come operatore energetico responsabile, soprattutto in questo momento di grande accelerazione del divario sociale, ha spinto l'azienda a riflettere su quanto avrebbe potuto fare per mettere a disposizione della collettività la cultura aziendale, le competenze delle persone e la voglia di contribuire attivamente, lavorando insieme a chi s'impegna sul campo. L'esito di queste riflessioni ha portato alla costituzione della Fondazione EOS – Edison Orizzonte Sociale. Una fondazione di impresa che si pone l'obiettivo di rispondere in modo innovativo alle istanze sociali, attraverso progetti a valore condiviso per generare nel tempo impatto sociale positivo.

Con riferimento alla certificazione ISO 37001, la Società sta monitorando la diffusione e l'utilizzo di questo *standard*, ancora poco adottato dalle realtà aziendali italiane con le quali Edison normalmente si confronta.

Ad oggi, Edison ha in essere un articolato programma di *compliance* Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva e di "traffico d'influenze illecite", e di Linee Guida *Integrity Check* sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di *compliance* Anti-corruzione è completato dal sistema di *whistleblowing* e dalla relativa *policy*. Il programma di *compliance* Anti-corruzione così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto sia di eventuali cambiamenti normativi intervenuti sia di eventuali modifiche organizzative. Peraltro, come pare ampiamente condiviso da parte di autorevoli commentatori, l'adozione dello strumento ISO 37001 non rappresenterebbe di per sé elemento per la realizzazione automatica della condizione esimente ai fini 231. Pertanto, al momento, l'ottenimento della certificazione ISO 37001 non è tra le priorità della Società.

**15) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

No

**16) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

Edison utilizza i fondi interprofessionali per finanziare le proprie attività di formazione (FondImpresa e FonDirigenti). Nel corso dell'esercizio 2020 l'ammontare complessivo di utilizzo di detti fondi è stato pari a 379.429 euro.

**17) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, nuove possibili acquisizioni. Peraltro non si esclude l'uscita da attività non core, i cui proventi saranno destinati all'autofinanziamento dello sviluppo di Edison nei settori d'interesse strategico.

**18) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

No

**19) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

No

**20) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

No

**21) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?**

Edison non ha la proprietà di alcun call center all'estero, ma opera tramite:

- vendite sul canale Inbound:

- contatto di Servizio con COMDATA ALBANIA SH.P.K. Vat. Number: L81605038L Amministratore Delegato Ermira Hoxha.  
Numero approssimativo di circa 20 unità a 6 ore giorno medie.
- vendite su canale simil Inbound (chiamate su richiesta del Cliente, così detto sitofono):
  - contatto di Servizio con COMDATA ALBANIA SH.P.K. Vat. Number: L81605038L Amministratore Delegato Ermira Hoxha.  
Numero approssimativo di circa 14 unità a 6 ore giorno medie.
- vendite sul canale Outbound Prospect:
  - mandato in capo a ComData Group S.p.A. di cui Amministratore delegato è Didier Maxime (Marcel, Gerard) che ha affidato l'attività in sub mandato a COMDATA ALBANIA SH.P.K. Vat. Number: L81605038L.  
Numero approssimativo di circa 90 unità a 6 ore giorno medie.
  - Mandato in capo a Oracall s.r.l. che ha affidato l'attività in sub mandato a Newcall Energy SHPK (Albania) - L923I8016R - Amm.re Emanuele Pullace.  
Numero approssimativo di circa: 80 unità a 6 ore giorno medie.

**22) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne?***

Il costo complessivo sostenuto nell'anno 2020 dal Gruppo Edison a titolo di contributo associativo al sistema confindustriale è stato pari a circa 470.000 euro comprensivo delle rappresentanze confindustriali nelle regioni nelle quali società del Gruppo operano con presenze industriali e/o commerciali. La Società conferma la propria adesione a Confindustria e al sistema confindustriale territoriale nelle aree geografiche di proprio interesse.

**23) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?***

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 è pari a 513 milioni di euro, importo sostanzialmente allineato ai 516 milioni di euro del 31 dicembre 2019, per quanto concerne il Gruppo Edison (v. bilancio consolidatocapitolo 6.3). Nell'esercizio infatti la positiva *performance* operativa ha bilanciato gli esborsi legati agli investimenti e alle acquisizioni

effettuati principalmente nei settori termoelettrico, rinnovabili e dei servizi energetici e ambientali. Inoltre la cessione a Energean di *Edison Exploration & Production Italia* e delle sue controllate (rappresentate nel bilancio tra le Discontinued Operations), ha determinato una variazione netta positiva di 187 milioni di euro, data dall'incasso del corrispettivo per 220 milioni di euro al netto di 33 milioni di euro per il deconsolidamento delle liquidità nette delle società cedute.

Al 31 dicembre 2020 il gruppo Edison dispone di linee di credito non utilizzate per un totale di 1.030 milioni di euro.

**24) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Nel bilancio 2020 gli incentivi di spettanza del Gruppo sono principalmente riferiti a:

- Tariffe incentivare (cd. Feed-in, FER-E, TO) per circa 131 milioni di euro;
- Titoli di efficienza energetica (TEE) per circa 18 milioni di euro;
- Titoli di energia pulita (GO) per circa 2 milioni di euro;
- Conto energia e Conto termico per circa 38 milioni di euro.

Nel contesto dell'emergenza legata al COVID-19, in ambito fiscale si segnala che il Gruppo nel corso del 2020, in base alle disposizioni agevolative emesse a seguito della situazione di pandemia COVID-19, ha usufruito di 129 mila euro quale credito di imposta riconosciuto per spese di sanificazione e dispositivi di protezione.

Inoltre, il Gruppo ha globalmente usufruito di agevolazioni (quali riduzioni di contributi previdenziali ed esonero saldo 2019 e primo acconto 2020 IRAP) nei limiti previsti dal Quadro Temporaneo di Aiuti di Stato, emanato dalla Comunità Europea sempre in relazione all'emergenza COVID-19.

**25) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

L'ODV è composto da 3 membri e precisamente un professionista esterno con il ruolo di presidente, e due degli amministratori indipendenti. Nel 2020 ne hanno fatto parte il Pietro Manzonetto (presidente) e gli amministratori indipendenti Paolo Di Benedetto e, dal 28 aprile 2020, Angela Gamba che ha sostituito la dimissionaria Nathalie Tocci; il relativo costo è stato di circa

euro 180.000.

- 26) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

Edison non ha sponsorizzato questa manifestazione nel 2020.

- 27) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.

- 28) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Ovviamente no.

- 29) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato, GDO, e titoli strutturati.

- 30) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il Servizio Titoli, che ricomprende una serie di attività quali la gestione del libro soci, della partecipazione alle assemblee, del conto titoli, del Rappresentante Designato ecc., è svolto in outsourcing da Computershare Spa e nel 2020 è costato complessivamente 32.500 euro.

- 31) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato attuale non sono previste operazioni straordinarie di ristrutturazione/cessazione di attività rilevanti che comportino una riduzione collettiva del personale.

- 32) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Relativamente alle vendite di energia non riacquistiamo elettroni o molecole da nessuno dei nostri clienti.

Quanto all'offerta di servizi energetici, di norma non esistono obblighi di riacquisto delle soluzioni o impianti per l'efficienza energetica fornite ai clienti. In caso di esigenze particolari espresse dai clienti, è prassi aprire una discussione al fine di identificare criteri di mutua soddisfazione.

**33) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?***

I procedimenti significativi riguardanti amministratori attuali o cessati sono descritti nell'apposito paragrafo del Bilancio separato e del Bilancio consolidato.

**34) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.***

Come rappresentato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, non sono state attribuite indennità di alcun genere per gli Amministratori connesse alla cessazione naturale e/o anticipata del mandato.

**35) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?***

Edison provvede a far valutare gli immobili di maggior valore ogni due anni, sulla base di un incarico conferito *ad hoc*. L'ultima valutazione è stata eseguita con riferimento all'anno 2020 ed è stata effettuata dalla DUFF & PHELPS. La prossima valutazione sarà quindi per la chiusura dell'esercizio 2022.

**36) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?***

Una polizza D&O è stata stipulata a favore di Edison Spa, per conto delle proprie controllate e delle società nelle quali Edison Spa detiene una

partecipazione, con le quali ha in essere un contratto di prestazione di servizi.

Gli assicurati (i "soggetti attualmente coperti") comprendono le persone fisiche che sono state, sono o saranno gli amministratori, i sindaci, dirigenti o dipendenti in ambito di funzioni manageriali o di supervisione di nome o di fatto, membri dell'organismo di vigilanza, dirigente preposto, rappresentanti in società partecipate, liquidatori e, in caso di estromissione dal o dai ruoli per morte o incapacità, l'assicurazione è estesa anche ai familiari, eredi, rappresentanti legali, coniugi e conviventi, salvo gli atti illeciti da essi stessi commessi.

Le garanzie prestate dalla polizza prevedono la manleva a favore degli assicurati per le perdite patrimoniali derivanti o conseguenti a richieste di risarcimento avanzate da terzi per la prima volta contro gli assicurati per atti illeciti da essi involontariamente commessi nell'esercizio delle rispettive funzioni di *Directors e/o Officers* delle società coperte nel periodo di validità della polizza.

La polizza è estesa anche alla società stessa qualora debba tenere o abbia tenuto indenne la persona per legge o contratto o accordo, nonché qualora la richiesta di risarcimento sia stata avanzata direttamente contro la società stessa. Le garanzie sono estese a copertura dei costi di difesa.

La polizza è intermediata da Marsh, è sottoscritta con AIG che riveste il ruolo di delegataria unitamente ad un gruppo di primarie compagnie in coassicurazione con un massimale aggregato annuo (l'"importo") di euro 325 milioni con scadenza anniversaria il 31 marzo di ogni anno.

I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono "*fringe benefits*". Il premio, per la presente annualità di polizza e per la quota di Edison Spa, è di euro 42.802.

La polizza non prevede la copertura di società estranee al perimetro del Gruppo come indicato in premessa, quindi non si ravvisano "effetti scissione".

**37) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

Edison e le sue controllate nell'esercizio 2020 non avevano (né hanno

attualmente) in essere prestiti obbligazionari.

38) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Nel contesto della presente risposta, per assicurazioni "non finanziarie e previdenziali", si intendono le polizze per rami danni materiali ed indiretti, responsabilità civile ed assicurazioni prestate a favore dei dipendenti.

A tale proposito, si allega il prospetto che identifica per ciascun ramo (la "macroarea"), l'identificazione del *broker* e l'identificazione della compagnia delegataria.

<b>Polizza</b>	<b>Broker</b>	<b>Compagnia Delegataria</b>
RCT - buy down	Marsh	AIG
RCO	-	AXA XL
CYBER - buy down	Marsh	AIG
Infortuni Professionali	Willis	AIG
Infortuni Extra Professionali	Willis	AIG
Infortuni Visitatori	Willis	AIG
Infortuni Conducenti	Willis	AIG
IPM	Willis	AIG
Guerra	Willis	AIG
Kasko	Willis	AIG
Vita + IPT dirigenti	Willis	Zurich
Vita contratto Elettrico dipendenti	Willis	Allianz
Eccessi Dirigenti – Quota Share 1	Willis	Met Life
Eccessi Dirigenti – Quota share 2	Willis	Allianz
Infortuni ditte esterne	Willis	AIG
Infortuni familiari estero	Marsh	Chubb
Previass - World Care – RSMO	Willis	Allianz
Open Cover Eff. Energetica EAR	Willis	Allianz
Open Cover Eff. Energetica Oper.	Willis	Helvetia
Open Cover Energie Rinnovabili EAR	Marsh	Itas/VHV
Open Cover Gas Station	Willis	Unipol
Marghera Levante EAR	Marsh	Swiss Re
Presenzano EAR	Marsh	Swiss Re
Terrorismo Marghera e Presenzano	Marsh	Arch
Open Cover Marine Cargo	Marsh	Catlin/XL
Small Scale LNG	Marsh	Allianz

RC Auto	Marsh	Vittoria
RC Natanti	Aon	Fondiarìa
Protection and Indemnity	MGA	The Standard
Property Real Estate – Furto	Aon	Cattolica
Trasporti	Aon	Generali
Opere d'arte	Marsh	Great Lakes
Off-shore construction	Marsh	Zurich
E&P (Exploration and Production) – Wrap	Marsh	Lloyd's
E&P (Exploration and Production)	Aon	Oil Ltd.
Cyber	Marsh	AIG
D&O Gruppo	Marsh	AIG
RCT Gruppo	Willis	AXA XL
PROPERTY Gruppo	SIACI	AIG

- 39) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Alla data del 31 dicembre 2020, le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel bilancio consolidato, ammontano a 313 milioni di euro, costituite prevalentemente da saldi liquidi su conti correnti bancari e postali. Edison Spa concorre a tale valore per circa 234 milioni di euro. La posta include 213 milioni di euro di disponibilità sul conto corrente con EDF SA. La liquidità del Gruppo Edison, generata dalle dinamiche dei flussi commerciali, è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa e, ove eccedente, al rimborso del debito. Non è impiegata in strumenti di mercato monetario, e dunque è praticamente nulla l'esposizione al rischio controparte. La remunerazione è allineata alle condizioni di mercato.

- 40) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Gli investimenti previsti nel piano di sviluppo in nuovi impianti a Fonti Rinnovabili si concentreranno nell'aumentare la capacità installata con autorizzazioni sia di nuovi impianti eolici in siti ad elevata ventosità, sia con nuovi impianti Fotovoltaici a terra; parallelamente si prevede di efficientare

il parco produzione eolico attuale con il Repowering degli impianti esistenti, aumentando sensibilmente la producibilità specifica ed estendendone la vita utile.

L'orizzonte di piano prevede una crescita in potenza installata di circa 350 MW al 2025 per il comparto Fotovoltaico e di circa 400 MW per il comparto eolico (comprensivo dei Repowering).

La principale fonte di finanziamento per la costruzione dei nuovi impianti sarà la linea di credito già aperta con la BEI volta a coprire gli investimenti in Fonti Rinnovabili ed Efficienza Energetica e pari a 300 Mil €.

**41) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

Ovviamente no.

**42) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

Le politiche aziendali non consentono l'assunzione di lavoratori minorenni.

**43) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

Pur rispettando i principi di *Social Accountability*, ad oggi l'azienda non prevede questo tipo di certificazione. Si è preferito implementare altri tipi di modelli, quali ad esempio la OHSAS 18001 e la ISO 45001 sulla salute e sicurezza e la ISO 14001 sull'ambiente. Il Codice Etico adottato da tempo da Edison contiene peraltro i principi e i valori che ispirano l'etica aziendale, e che consentono una gestione più sostenibile del *business*, grazie alla definizione di regole di comportamento e norme di attuazione. Il Codice è stato condiviso e approvato anche dalle società controllate, ed è vincolante per tutti coloro che agiscono in nome dell'azienda in virtù di specifici mandati o procure. Il documento viene reso disponibile a tutti i dipendenti e collaboratori di Edison.

**44) Finziamo l'industria degli armamenti ?**

No

**45) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA**

***DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.***

Un aggiornamento dei dati relativi alla posizione finanziaria netta sarà reso noto al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2021. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2021 si terrà il prossimo 11 maggio.

Le condizioni economiche dei rapporti finanziari di Edison sono allineate alle migliori condizioni di mercato. Le informazioni relative ai tassi medi attivi e passivi sono riservate e pertanto non vengono rese note al mercato.

***46) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?***

Allo stato attuale, alla Società non sono pervenuti atti di irrogazione di sanzioni pecuniarie da parte di Consob e Borsa Italiana, né sono in corso procedimenti a tale proposito.

***47) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?***

Le imposte sono regolarmente pagate nei modi e nei tempi previsti dalle disposizioni normative.

***48) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

Dall'inizio dell'anno le variazioni delle partecipazioni più significative sono le seguenti:

- acquisto, il 16 febbraio 2021, da F2i ER2 Spa del 70% di E2i Energie Speciali Srl da parte di Edison Renewables, che già deteneva il 30%;
- vendita, il 25 marzo 2021, del 100% di Edison Norge.

***49) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

La Società non possiede azioni quotate al mercato telematico azionario (MTA) mentre detiene azioni della società American Superconductor che sono quotate sul NASDAC, il cui valore complessivo rilevato il 31 dicembre 2020 è di 305 migliaia di euro (con una rivalutazione di circa 193 migliaia di

euro), mentre ammonta a circa 338 migliaia di euro ai più recenti prezzi di mercato.

- 50) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

I dati richiesti saranno resi noti al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2021.

- 51) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La Società non detiene azioni proprie e non effettua *trading* sulle stesse, su azioni del gruppo o su azioni di altre società.

- 52) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società non detiene azioni proprie né ne ha negoziate.

- 53) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno azionisti "presenti" in sala. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 54) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima

assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno tra gli azionisti "presenti" in sala fondi pensione. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea (inclusi gli eventuali fondi pensione con la relativa quota di partecipazione al capitale) sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

**55) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO**

Per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non saranno ammessi a seguire i lavori dell'assemblea.

***E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

No, nessun *benefit*, né tanto meno denaro.

**56) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Nel 2020 il gruppo Edison non ha assegnato studi e consulenze ai soggetti sopraindicati; le spese pubblicitarie sostenute dal gruppo sono le seguenti:

- circa 1,2 milioni di euro su reti televisive e radio
  - circa 2,5 milioni di euro su siti web
  - circa 2,6 milioni di euro su testate giornalistiche e altro
- per un totale di circa 6,4 milioni di euro.

**57) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO**

**SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

L'aggiornamento del Libro Soci avviene principalmente in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.

Fatta questa premessa, il numero dei soci iscritti a Libro soci, risultante dell'aggiornamento effettuato in occasione dell'ultimo pagamento del dividendo (aggiornato al 2014) e della partecipazione - peraltro assai ridotta - alle assemblee che si sono tenute negli anni successivi, è pari a 4.560.

La loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario risulta:

- da n.1 azione a n. 1.000 azioni: n. 1.814 azionisti;
- da n. 1.001 azioni a n. 10.000 azioni: n. 2.386 azionisti;
- da 10.001 azioni a n. 100.000 azioni: n. 341 azionisti;
- da 100.001 azioni a 1.000.000 azioni: n. 17 azionisti;
- oltre n. 1.000.001 azioni: n. 2 azionisti.

La suddivisione fra residenti in Italia ed all'Estero risulta:

Italia n. 4.397 ed Estero n. 163.

- 58) *vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'anno 2020 non vi sono stati rapporti di consulenza con i componenti del Collegio sindacale di Edison. Per quanto riguarda gli incarichi affidati alla Società di Revisione si rinvia a quanto precisato nelle note integrative del Bilancio separato al paragrafo "Compensi della Società di Revisione".

- 59) *vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?*

Edison è attenta agli sviluppi del dibattito pubblico in tutte le sue articolazioni, in Italia e a livello europeo con particolare riferimento allo sviluppo delle politiche energetiche; in questo quadro, interagisce con un elevato numero di *stakeholder*. Essa non finanzia sindacati, partiti o movimenti politici. Nell'ambito delle sue attività istituzionali, Edison ha sostenuto nel 2020 molteplici attività di centri di studio e ricerca in Italia e all'estero, non riconducibili ad azionisti di Edison; ha inoltre sostenuto eventi dedicati alle tematiche di interesse, organizzati da *think-tank* italiani ed esteri, oltre che eventi e iniziative di promozione della cultura energetica organizzate da diverse associazioni dei consumatori.

**60) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

Ovviamente no.

**E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

La trattativa con i fornitori definisce subito tutte le caratteristiche del contratto nel rispetto della legge; ne consegue che non vi è nessuna retrocessione.

**61) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

**62) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

**63) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

**64) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

I fornitori utilizzati sono sottoposti a un rigido processo di qualifica attraverso cui si acquisiscono informazioni sui soggetti partecipanti al capitale e sui relativi rappresentanti aziendali. Per quanto a conoscenza della Società, non sussistono situazioni del tipo delineato.

**65) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Nulla.

**66) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Per l'anno 2020, il totale degli investimenti nella comunità è stato di 6,2 milioni di euro, di cui il 31% in sponsorizzazioni, il 27% in contributi diversi (università) e il 42 % in liberalità (come indicato nella Dichiarazione Non Finanziaria). Gli ambiti di intervento sono stati la cultura, i progetti educativi, l'impegno sociale, le relazioni con la comunità e la solidarietà e l'ambiente. Una parte significativa del totale degli investimenti (il 28%), ha riguardato liberalità e altri contributi per fronteggiare l'emergenza da Covid 19.

**67) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**

Non ci sono giudici tra i consulenti del gruppo, né la Società ha nominato magistrati in collegi arbitrali per controversie di cui essa è parte.

**68) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

Al momento Edison o altre società del Gruppo Edison non hanno alcun contenzioso pendente contro l'Autorità *Antitrust* nazionale, né contro quella comunitaria, per violazione della disciplina posta a tutela della concorrenza. Gli unici contenziosi pendenti avverso "autorità *antitrust*" sono radicati avanti le giurisdizioni amministrative nazionali (Consiglio di Stato e TAR Lazio) contro l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e riguardano procedimenti per presunte pratiche commerciali scorrette poste

in essere da Edison Energia S.p.A. nel settore dei servizi di vendita e post-vendita.

- 69) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Tutti i procedimenti penali in corso e di rilievo per la Società, sono richiamati e sinteticamente descritti nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato.

- 70) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Non ci sono in circolazione prestiti obbligazionari emessi da Edison né da sue controllate.

- 71) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Nel bilancio consolidato sono pubblicate apposite informazioni riferite ai costi per *commodity* e logistica (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.2) e agli altri costi e prestazioni esterne (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.3). Complessivamente tali costi ammontano per il gruppo Edison a 5.350 milioni di euro, di cui 3.110 milioni di euro riferiti alla filiera energia elettrica, 2.888 milioni di euro riferiti alla filiera attività gas e E&P, 86 milioni di euro alla filiera corporate. Tali valori sono al lordo delle elisioni di consolidamento per 734 milioni di euro.

- 72) *vorrei conoscere*

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Le spese sostenute nel corso del 2020 per attività di *advisory* finanziaria a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente a circa 0,15 milioni di euro.

Le spese sostenute nel corso del 2020 per assistenza legale a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente circa ad euro 1.510.000.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

La principale voce riguarda le attività di caratterizzazione, messa in sicurezza e bonifica di siti industriali, ormai dismessi da decenni, per un totale di circa 11,8 milioni di euro.

- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Gli investimenti per la tutela ambientale sono stati di circa 3,2 milioni di euro. Gli interventi più significativi sono stati svolti nel settore elettrico rinnovabile eolico (su temi di tutela della protezione della natura e del paesaggio) e idroelettrico (interventi di risparmio energetico ed innovazione dei sistemi in uso per gestione dei rifiuti) nonché nel settore termoelettrico (interventi nella gestione delle acque).

73) *vorrei conoscere*

a. **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

La retribuzione variabile di natura monetaria individuale per l'amministratore delegato e per tutto il *management* è definita sulla base di obiettivi comuni aziendali assegnati annualmente dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione) che, per il *management*, sono integrati con obiettivi specifici individuali. Il calcolo e la determinazione del *bonus* è conseguenza dei risultati ottenuti, approvati dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione). Il pacchetto dei *benefits* di natura non monetaria completa ed integra il complessivo pacchetto economico: trae origine dalla contrattazione collettiva (es: previdenza e assistenza integrativa) e/o da politiche aziendali (es: auto o coperture assicurative) confrontate con *benchmark* di mercato comparabili.

Per una più ampia visibilità delle politiche aziendali in materia di *bonus* e *benefit* si rinvia alla Relazione annuale sulla Remunerazione contenuta nel

documento di *Corporate Governance*.

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Il compenso complessivo dell'Amministratore delegato è stato definito dal Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato per la Remunerazione e sentito anche il Collegio Sindacale. Con riferimento particolare all'attuale Amministratore Delegato in carica dall'1 luglio 2019, il suo compenso complessivo è stato ridefinito nel corso del 2020 per la restante durata del mandato (e quindi sino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021) introducendo, accanto alla componente fissa e variabile annuali (peraltro già significativamente ridotte nel 2019 rispetto al periodo precedente anche tenuto conto del nuovo perimetro di attività della Società conseguente alla cessione del settore E&P) una componente variabile di medio termine (LTI triennale). La riduzione complessiva, rispetto al pacchetto dell'amministratore delegato per il precedente mandato è stata pari a circa il 30% su base annua. Le remunerazioni lorde annue dei *managers* sono incrementate nel corso dell'esercizio dell'1,1%; le remunerazioni lorde annue del restante personale operante in Italia sono aumentate dell'1,0%.

**c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Il rapporto tra la retribuzione media annua lorda di tutti i dipendenti della Società ed i *Top Managers* – incluso l'Amministratore Delegato – è pari ad un parametro di circa 8x.

**d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

La suddivisione del personale aziendale per categoria è rappresentata sia nelle note illustrative del Bilancio consolidato che nella Dichiarazione Non

Finanziaria 2020; non si sono registrati nell'esercizio contenziosi per ragioni di *mobbing*; il tasso complessivo degli infortuni sul lavoro del personale sociale e d'impresa nel 2020 è stato pari ad un IF=2 con un indice di gravità IG=0,07.

*e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Nel corso del 2020, non si è fatto ricorso ad alcuna procedura di risoluzione collettiva del rapporto di lavoro con collocazione in mobilità.

**74) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

No, non si sono acquistate opere d'arte.

**75) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Le *opex* 2020 sono state pari a 841 milioni di euro, in decrescita di 32 milioni di euro rispetto al 2019, anche grazie a un progetto di razionalizzazione dei costi, esteso a tutte le aree del Gruppo. Le principali riduzioni si sono realizzate nelle aree *Energy Services, Gas & Power Market* e *Corporate*.

**76) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

No

**77) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

I fornitori di gas del gruppo al 31 dicembre 2020 sono:

- a. Ras Laffan Liquefied Natural gas Company II -anche denominata rasgas- (Lng Qatarino)
- b. La Societe Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures -anche denominata Sonatrach- (gas algerino)

c. Eni Noth Africa BV (gas libico)

I sopra elencati fornitori hanno sottoscritto contratti di lungo termine con Edison Spa; pertanto sono esclusi i fornitori su base *spot*.

I prezzi medi di compravendita del gas/gnl dei contratti sopra menzionati sono dati sensibili e non possono essere divulgati.

**78) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?**

La Società non ha in corso rapporti di consulenza con tali soggetti e, conseguentemente, non ha effettuato pagamenti agli stessi.

**79) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

Al 31 dicembre 2020 i costi complessivi delle attività di ricerca e sviluppo, ivi inclusi i costi del personale diretto, ammontano a circa euro 3.500.000.

**80) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

Nel 2020 i costi per l'assemblea di approvazione del bilancio sono pari a circa:

- 38.300 euro circa per le spese societarie, di logistica e avvisi sui quotidiani;
- 80.400 euro circa per l'impaginazione, la stampa e pubblicazione della documentazione (Bilancio, *Corporate Governance* e Dichiarazione non finanziaria).

**81) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Si tratta di valori del tutto irrilevanti.

**82) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Da anni ormai la normativa vigente classifica i rifiuti industriali in pericolosi e non pericolosi; in conformità alla citata normativa ed agli *standard* della certificazione ambientale ISO 14001, ottenuta da tutti i siti aziendali in Italia, l'azienda assicura la tracciabilità di tutti i rifiuti prodotti tramite gli strumenti previsti dalla normativa nazionale e la cui rappresentazione è

anche evincibile nella dichiarazione non finanziaria 2020.

**83) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

Il Presidente non ha assegnata alcuna auto. L'Amministratore Delegato usufruisce di un'auto aziendale per uso di servizio e, come Dirigente della Società Transalpina d'Energia, di un'auto assegnata in uso promiscuo secondo la *policy* applicata a tutti i *managers* del Gruppo il cui costo aziendale annuo ammonta a circa 13.000 Euro (esclusa IVA ed escluso recupero fiscale in base alle vigenti normative).

**84) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

*se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Innanzitutto si precisa che Edison non possiede aerei ed elicotteri.

Gli elicotteri talvolta sono utilizzati nel settore idroelettrico per trasporto personale, materiale e attrezzature, cambio guardiani, ricognizioni e sopralluoghi impianto secondo le esigenze della funzione di esercizio. I costi dell'esercizio sono stati di 97 mila euro per il noleggio dei seguenti elicotteri:

<b>Fornitore</b>	<b>Elicottero</b>
Elitellina Srl	AS 350 Ecureuil
Elimast Srl	AS 350 Ecureuil/AS 332 Super Puma
Eliosola Srl	AS 350 Ecureuil/EC 130

Gli elicotteri erano talvolta utilizzati nell'ambito dell'attività E&P per raggiungere talune piattaforme off-shore in Italia e in Egitto; come noto tali attività sono state cedute a Energean.

**85) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

Nel capitolo 3, al paragrafo 3.2 Capitale circolante operativo-punto 3.2.1, del Bilancio consolidato è riportato l'ammontare dei crediti lordi scaduti,

complessivamente pari, nel 2020, a 246 milioni di euro.

Il fondo svalutazione crediti complessivo, al 31 dicembre 2020 pari a 191 milioni di euro, è stanziato sia a fronte di crediti scaduti sia, come previsto dal principio IFRS 9 entrato in vigore dall'1/1/2018, tenendo in considerazione la probabilità di default delle controparti (cd. *expected credit losses model*).

**86) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

La Società non ha erogato alcun contributo a sindacati o a sindacalisti.

**87) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

Edison non effettua anticipazioni su cessioni crediti, bensì cessioni crediti *pro-soluto*, in linea con le migliori condizioni del mercato.

**88) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:**

*"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Si, Edison ha designato Computershare S.p.A., avendo optato per la facoltà - consentita dalle vigenti disposizioni normative in considerazione del permanere dell'emergenza sanitaria provocata dal COVID-19 (cfr. decreto legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito nella legge 26 febbraio 2021 n. 21 ha prorogato le disposizioni di cui all'art. 106 del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27) - di permettere l'intervento in assemblea da parte dei titolari del diritto di voto unicamente mediante delega a tale soggetto. La Società non paga un costo specifico per tale servizio, in quanto il relativo costo, che sino al 2013 era di euro 8.000, è stato forfettariamente ricompreso, in occasione delle successive rinegoziazioni del contratto, nell'ambito del corrispettivo stabilito per la prestazione di servizi afferente alla gestione titoli svolti da Computershare che, per il periodo 1° luglio 2020 - 30 giugno 2021, è pari a euro 32.500.

**89) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

Il Gruppo Edison non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

**90) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

Non esistono debiti INPS che non siano afferenti alla gestione corrente e non esistono debiti non pagati nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

**91) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Come indicato nelle note di commento alla Fiscalità (capitolo 7, paragrafo 7.3-punto 7.3.1 del Bilancio consolidato), nel corso dell'anno 2020 le principali società del Gruppo hanno partecipato alla tassazione di Gruppo ai fini IRES di cui agli artt. 117 e seguenti del TUIR – cd. Consolidato fiscale nazionale – che fa capo alla controllante Transalpina di Energia, a seguito del rinnovo dell'opzione per il triennio 2019-2021. In virtù dell'adesione al consolidato fiscale, le società aderenti provvedono a determinare l'IRES dovuta nella misura del 24% in coordinamento con la controllante TdE e, al fine di regolamentare reciproci impegni ed azioni, sono stati sottoscritti nuovi accordi bilaterali tra TdE e le singole società.

**92) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società. Il valore nel 2020 risulta comunque in significativa crescita rispetto al 2019, nonostante un impatto negativo legato al Covid.

**ULTERIORI DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2021, PERVENUTE ALLA SOCIETÀ OLTRE IL TERMINE DEL 22 MARZO 2021, E RISPOSTE DI EDISON, ALLEGATE AL VERBALE DELL'ASSEMBLEA**

Il presente documento riporta le ulteriori domande formulate dal socio Giuseppe Gattullo pervenute a Edison rispettivamente il 25 marzo 2021 e il 30 marzo 2021, e quindi oltre il termine del 22 marzo 2021 indicato nell'avviso di convocazione. Si precisa che la Società non darà seguito alla pubblicazione delle relative risposte sul proprio sito, essendo, appunto, pervenuta le domande oltre il termine appena richiamato. In ogni caso, a motivo delle particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e sempre in un'ottica di totale trasparenza, tali domande e le relative risposte saranno allegate al verbale dell'Assemblea.

\* \* \* \* \*



## RICHIESTA PERVENUTA IL 25 MARZO 2021

### **Domanda 9**

Probabilmente l'Azionista di maggioranza è così immerso nell'Universo Nucleare, che non si è reso conto delle enormi opportunità strategiche, che avrebbero potuto ruotare ad Edison E&P e Reti GAS purtroppo perse da Edison S.p.A. con la vendita di Edison E&P e delle Reti GAS.

Quali sono le opportunità Strategiche perse vi chiederete, considerato che l'azionista di maggioranza accecato dal nucleare non ha capito o voluto considerarle, allora provo personalmente a elencarle:

Il futuro energetico ruoterà attorno all'**Idrogeno** e il GAS.

Ci troviamo in un scenario Europeo di sviluppo della produzione di idrogeno, indicato come elemento fondamentale, per la transizione energetica e fortemente **incentivato**.

Lo sviluppo dell'idrogeno in Europa passa dalla produzione di **idrogeno blu** ottenuto dalle materie prime, come Petrolio, GAS, Carbone, e Nucleare, passa dalle lavorazioni Petrolchimiche, materie prime che Edison S.p.A. ha completamente venduto e abbandonato.

Passa dalle Reti GAS, Reti di CO2 e Reti di Idrogeno e Reti di Idrogeno-GAS, che Edison S.p.A. ha completamente venduto e abbandonato.

Passa dalle Centrali Termiche, Termovalorizzatori, e Centrali **TurboGAS** compreso attraverso un meccanismo di re-immissione in Turbina (tramite le opportune e modifiche impiantistiche, tra l'altro a basso costo).

Passa dai Stoccaggi e Trasporto di CO2, passa dai Stoccaggi di GAS a mare e Trasporto GAS e passa dalle Reti GAS con l'estero soprattutto del **Nord Africa** (Egitto Algeria compreso sia per l'Idrogeno blu, sia per l'Idrogeno verde), che Edison S.p.A. ha completamente venduto e abbandonato.

Oggi l'Idrogeno verde non è ancora competitivo, lo sarà, ma passeranno anni.

E' vero che abbiamo eolico, fotovoltaico, solare, e biomasse, per la produzione di idrogeno verde, ma temo siano insufficienti per affrontare una sfida competitiva con chi ha a disposizione tutto il ventaglio produttivo per generare sia Idrogeno blu che verde e trasportarlo.

Già oggi ci sono immissioni di Idrogeno in basse percentuali nelle reti GAS, ma presto le immissioni saranno sicuramente in misura maggiore.

Tra dieci anni l'Idrogeno come combustibile, sarà una realtà sia per il riscaldamento che per la mobilità.

Mi chiedo persino se ha senso oggi fare tutto questo casino per l'auto elettrica?

Se la Strategia Energetica è quella che ho sommariamente sopra indicato, perché avete venduto Edison Norge e tutta Edison E&P?

Ma su quali fonti rinnovabili Edison S.p.A. vuole investire, senza una opportuna diversificazione in un settore fluido e in grande mutazione come quello energetico, focalizzarsi solo sull'energia elettrica da fonti rinnovabili, rischiamo che dal momento in cui non saranno più competitive e Strategiche, rimpiangeremo di aver venduto il GAS.

Ma soprattutto Edison S.p.A. ha una sua strategia sull'Idrogeno? Quale è?

**come si giustifica?**



Diversamente da quanto da lei affermato, La vendita delle attività E&P rientra pienamente nel percorso strategico di evoluzione di Edison, che punta a diventare un operatore leader nella transizione energetica e un operatore energetico responsabile. Come comunicato a più riprese al mercato, le attività E&P sono fortemente capex intensive e richiedono una scala adeguata, (in termini di volumi, tecnologie, geografie) per poterne mitigare il rischio intrinseco. Il mantenimento delle attività E&P avrebbe pertanto drenato importanti risorse che invece Edison sta dedicando ed intende dedicare allo sviluppo delle attività a diretto supporto della transizione energetica: rinnovabili, idroelettrico, generazione a gas ad alta efficienza, green gas (biometano, idrogeno), efficienza energetica e mobilità sostenibile.

Con buona probabilità, l'idrogeno rientrerà tra i vettori energetici che supporteranno il raggiungimento degli obiettivi di abbattimento delle emissioni CO2 di molti settori: industriale, mobilità pesante, energia. Gran parte dell'idrogeno utilizzato oggi è prodotto dal gas naturale con un processo che emette un grande concentrazione di CO2, il cosiddetto idrogeno grigio. Per rendere l'idrogeno un vettore di transizione energetica è necessario catturare e immagazzinare sottoterra la CO2 prodotta dal processo attuale per ottenere un idrogeno ad impatto ambientale neutro, il cosiddetto idrogeno blu. La fattibilità dell'applicazione su larga scala della cattura e dello stoccaggio della CO2 è ancora tutta da dimostrare (costi, disponibilità dei siti di stoccaggio, accettabilità sociale, ...). L'alternativa è quella di produrre idrogeno attraverso l'elettrolisi dell'acqua sfruttando le energie rinnovabili, ovvero produrre il cosiddetto idrogeno verde, che non presenta emissioni di CO2 associate.

La produzione e la vendita di idrogeno verde rientrano pienamente nella strategia di medio-lungo termine. Edison infatti, grazie alla disponibilità e alle capacità di sviluppo di fonti rinnovabili, alle competenze in ambito gas e al portafoglio di clienti industriali, si pone l'obiettivo al 2030 di essere uno tra i principali operatori italiani dell'idrogeno verde, posizionandosi lungo l'intera catena del valore (dalla produzione di energia rinnovabile, alla produzione dell'idrogeno e alla vendita). In *partnership* con altri operatori, Edison sta già sviluppando un portafoglio di progetti pilota da avviare nel breve termine, sfruttando anche le opportunità che potrebbero nascere dal Recovery Fund.

In merito all'idrogeno blu, Edison mantiene un occhio vigile sull'evoluzione della tecnologia e sulle possibili evoluzioni del mercato.



## RICHIESTA PERVENUTA IL 30 MARZO 2021

### **Richiesta ulteriori precisazioni a domande NON RISPOSTE**

Le risposte date sono evasive e quasi offensive nei confronti dell'intelligenza degli Azionisti, non rispondono a tutte le domande che effettivamente sono state poste, che con molta generosità, fatica e perdita di tempo ho elaborato, domande che cercavano di entrare nel merito delle difficoltà attuali e future.

#### **Domanda 1**

La risposta fornita non risponde alla domanda, se ci sono iniziative concrete intraprese dal gruppo Edison, analogamente e pariteticamente a quelle intraprese dal gruppo EDF?

Come: rivolgersi alla Presidente Ursula von der Leyen, alla Commissione Europea per l'Energia, al Presidente del Consiglio, alle Camere, ai Parlamentari, ai Stakeholders, e quali sono le iniziative intraprese al fine di evitare le continue vendite, la destrutturazione, e la difesa dell'integrità del gruppo Edison?

Al riguardo non possiamo che ribadire quanto già precisato nella precedente risposta alla medesima domanda.

#### **Domanda 2**

La risposta è a dir poco elusiva, se non offensiva nei miei riguardi e nei riguardi degli Azionisti. Edison è in continuo contatto e dialogo col CDA EDF di cui numerosi membri fanno parte anche del CDA Edison, inoltre nell'ultimo incontro avuto dall'Amministratore Delegato EDF Jean Bernard Levy, presenti anche il Presidente Edison Marc Benayoun e l'Amministratore Delegato Edison Nicola Monti, con il Management Edison, incontro tra l'altro pubblicizzato sui social, l'AD EDF ipotizzava la destinazione di Edison in EDF VERT, società da mettere sul mercato con la partecipazione di Edison nel pacchetto azionario?

Al riguardo ribadiamo quanto già precisato nella precedente risposta alla medesima domanda, con l'ulteriore specificazione che Edison non dialoga, né avrebbe titolo per dialogare costantemente, con i componenti del Consiglio di amministrazione di EDF e che non corrisponde al vero che *"numerosi membri del CDA EDF fanno anche parte del CDA Edison"*.

Possiamo comunque aggiungere quanto dichiarato in un'ampia intervista del Presidente di EDF, pubblicata da *IlSole24Ore* il 30 marzo 2021 laddove, prospettando i possibili programmi riguardanti EDF, ha chiarito che *"Il nostro piano, per il momento, è di mantenere l'attuale partecipazione in Edison così com'è. È un'azienda chiave per Edf, che stiamo sostenendo nel suo piano di sviluppo per la transizione energetica dell'Italia e insieme a essa realizziamo sinergie. La dismissione degli asset nell'Exploration&Production è coerente con lo sviluppo delle rinnovabili e l'impegno per la transizione energetica stessa. Edison sta realizzando buoni numeri, è un player importante in molte aree chiave come la generazione, la vendita retail, l'offerta di servizi energetici e l'innovazione."*

**Domanda 3**

La risposta non dà garanzie che non sarà venduto altro e che cosa si intende fare in caso la capogruppo decidesse di vendere ulteriori asset Edison.

Purtroppo in passato quando EDF ha messo a bilancio tagli per miliardi di € per il rientro dai debiti, le ricadute e le vendite di asset Edison ci sono sempre state.

Come indicato nella risposta fornita in precedenza, non si escludono in futuro ulteriori operazioni di cessione di asset non core, qualora questo possa favorire e/o accelerare il piano di investimento e sviluppo di Edison nei segmenti considerati strategici. Le decisioni circa eventuali operazioni di questo tipo saranno adottate dagli organi di Edison nel rispetto delle regole di *Governance* degli stessi.

**Domanda 4**

Non si risponde proprio

Né quale è il valore (la cifra) in euro € della parte di Fatturato/Ricavi effettivamente generata dalla propria generazione/produzione? Senza E&P.

Né al valore (la cifra) in euro € generata dai contratti di approvvigionamento? Senza E&P.

Né a quale è la perdita media percentuale dei ricavi di Edison S.p.A. dal 31-12-2014 al 31-03-2021, stornato dell'E&P venduto.

Domanda posta e ripetuta più volte.

Contrariamente a quanto da lei indicato, le abbiamo già precisato che l'importo dei ricavi di vendita 2020 non comprende già - se non per una parte decisamente marginale riferita alle sole attività algerine (partecipazione nella concessione di Reggane) - le attività E&P, infatti (i) i ricavi delle attività E&P che sono state vendute a Energean nel corso del 2020 e classificate nel bilancio tra le *Discontinuing Operations* ai sensi del principio contabile IFRS 5, erano già stati deconsolidati dal 2019, (ii) Edison Norge, che è stata venduta all'inizio del 2021 (trattata nel bilancio 2020 come *Disposal Group* ai sensi del principio contabile IFRS 5) seppure sia a conto economico inclusa tra le *Continuing Operations*, non produce ancora ricavi.

Quanto alle diverse componenti che contribuiscono alla voce Ricavi nell'ambito rispettivamente della Filiera Energia Elettrica e della Filiera Attività Gas e (con le precisazioni appena rese) E&P, si rinvia all'analisi settoriale commentata nel paragrafo 2.2. del Bilancio Consolidato 2020 e 2019 nonché ai commenti dei ricavi per filiera riportati alle pag. 41-45 della Relazione sulla gestione 2020 e alle pag. 37-41 della Relazione sulla gestione 2019. Nei richiamati paragrafi della Relazione Finanziaria 2019 e nella specifica *disclosure* al paragrafo 10.1 *Comparability* del Bilancio consolidato 2019 è altresì riportato il *restated* dei dati economici 2018 rispetto ai dati pubblicati nella Relazione Finanziaria 2018, come richiesto dal principio contabile IFRS5.

Con riguardo ai periodi precedenti al 2018, le precisiamo che i dati dal 2014 al 2017 non sono stati rielaborati scorporando le attività E&P, né disponibili al momento in quanto, ai sensi del principio contabile IFRS5, il *restated* dei dati economici va



effettuato rispetto al momento in cui viene dichiarata la cessione di una attività significativa o segmento di attività e cioè, nel caso dell'E&P, dal luglio 2019.

#### **Domanda 5**

La cifra indicata dal Collegio Sindacale di 290 mln € è sbagliata (la cifra è 276 milioni di euro) e non rispondete perché questa notizia non è stata comunicata e indicata sul Comunicato Stampa e Comunicato alla Stampa.

La cifra indicata dal Collegio sindacale si riferisce, come ha scritto lo stesso Collegio, all'importo "autorizzato" dal Consiglio di amministrazione mentre l'importo di 276 milioni di euro è il prezzo che è stato effettivamente corrisposto tenuto conto dei meccanismi di aggiustamento contrattualmente previsti e usuali per questa tipologia di operazioni.

#### **Domanda 6**

Non si risponde se la cifra che viene consolidata da EDF a Bilancio già il 18-02-2021 quale è la cifra della minusvalenza che genera.

La Società non può ovviamente rispondere di dati riportati nei bilanci dell'azionista di controllo.

#### **Domanda 7**

Non si risponde alla domanda se era il momento giusto per vendere e perché non si è rimandata la vendita?

Non si risponde perché le cifre esatte non sono state riportate sui Comunicati Stampa e perché la cifra riportata sulla Relazione Finanziaria di circa 140 mln € si continua a non comunicarla ufficialmente, anche perché a conti fatti è questa la cifra complessiva che Edison effettivamente incassato dalla vendita a Energean.

Non si risponde quale strumento di simulazione è stato adottato se Monte Carlo simulation o altro? O nessuno?

Non si risponde se il modello della cassa generata del Discounted Cash Flow è il modello più indicato quando si vendono grandi quantitativi di Boe o è sconsigliato.

Non si risponde alle cifre indicative che ho esposto (sono quattro formulette banali), e anche se non fossero chiare quale è il valore in euro € in MW relativi e in barili di petrolio delle riserve complessive boe?

Non rispondete sulle cifre dei costi che hanno ridimensionato la cifra di vendita citate il decommissioning ma se è stato stornato dalla cifra che Edison ha incassato? (operativi?, fiscali e finanziari? nonché per gli investimenti di sviluppo? e il decommissioning).

Come indicato nella risposta fornita in precedenza, gli accordi sottoscritti con Energean e Sval e le relative condizioni economiche, come di altre operazioni di questo tipo, non hanno preso come riferimento le condizioni del mercato *spot*, ma si sono basati sulla valorizzazione delle aspettative del settore di riferimento nel breve, medio e lungo periodo e sono coerenti con tali aspettative. Ciò significa che, ai fini della valutazione



del prezzo delle due transazioni, sono state utilizzate le aspettative del prezzo dei prodotti petroliferi nel lungo termine, che sono state solo minimamente influenzate dalla contingente situazione di mercato registrata nel secondo e terzo trimestre 2020. La contingenza di tale situazione è peraltro comprovata dalla recente ripresa delle quotazioni internazionali dei prodotti petroliferi, tornate al livello antecedente a tale semestre.

Non è chiaro come lei abbia quantificato in 140 milioni di euro l'incasso effettivo dalla vendita a Energean. Le confermiamo, come peraltro commentato nella Relazione Finanziaria 2020, che il corrispettivo della cessione a Energean è stato di 220 milioni di euro. Nel caso in cui lei abbia preso a riferimento quanto commentato in ambito delle vertenze correlate al *business* E&P e in particolare alla richiesta di risarcimento danni ambientali riferita alla piattaforma Vega e alla menzione del fatto che la richiesta di risarcimento è quantificata per un importo massimo di 80 milioni di euro nel testo può anche leggere che Edison ritiene tale richiesta totalmente priva di fondamento. Come descritto nel commento alla vertenza, Edison su questo contenzioso ha assunto piena manleva a favore di Energean ed è per questo che, in via del tutto prudentiale, ha ritenuto opportuno prevedere un onere correlato. Tale onere, stimato in via prudentiale e per un valore ben al di sotto degli 80 milioni di euro, è iscritto al 31 dicembre 2020, come già nel 2019, nei fondi rischi correlati alla cessione e pertanto non ha dato origine ad alcun movimento di cassa. Si veda anche quanto commentato al paragrafo 9.2 del Bilancio consolidato 2020 e del Bilancio consolidato 2019.

La metodologia di valutazione utilizzata per la verifica del prezzo della transazione è stata il *Discounted Cash Flow*. Essendo questa una metodologia basata su indicatori economici fondamentali, essa non è influenzata dai quantitativi di boe sottostanti all'asset oggetto di valutazione.

Il modello Monte Carlo *simulation* è un approccio statistico non utilizzato per la stima del prezzo della transazione ma, qualora ritenuto corretto, per la stima delle relative assunzioni.

Non è stato possibile comprendere il suo calcolo relativo a boe e MWh.

In merito alle "cifre dei costi" che hanno ridimensionato la "cifra di vendita" ribadiamo che i costi operativi, fiscali, finanziari, gli investimenti necessari allo sviluppo e funzionamento degli asset e i costi di decommissioning da sostenere a fine vita utile sono stati inclusi nella definizione del prezzo della transazione.

#### **Domanda 8**

**Non rispondete alle domande fatte se sono previste ulteriori vendite e quali.  
O quali sono le società disponibili alla vendita?**

Come indicato nella risposta fornita in precedenza, non si escludono in futuro ulteriori operazioni di cessione di *asset no core*, qualora questo possa favorire e/o accelerare il piano di investimento e sviluppo di Edison nei segmenti considerati strategici. Le



decisioni circa eventuali operazioni di questo tipo saranno adottate dagli organi di Edison nel rispetto delle regole di *Governance* degli stessi.

#### **Domanda 9**

Il giorno 25 marzo 2021 ho ricevuto il Comunicato Stampa del Closing di Edison Norge, e lo stesso giorno correttamente ho inviato la Domanda 9 che poggia la sua esposizione sulla Strategia dell'azienda e produzione di Idrogeno Blu.

Considerato che avevate giorni a disposizione per rispondere e che il sottoscritto ha speso ore e fatica per formulare la domanda lo stesso giorno (tra l'altro da solo), che sono due anni che i rapporti con gli Azionisti avvengono tra il rappresentante digitale nominato senza nemmeno avere la possibilità di un dialogo tramite una videoconferenza con gli Azionisti, con tutti i mezzi che il gruppo EDF ed il gruppo Edison dispongono, potevate almeno rispondere.

Con riferimento alla domanda 9, pervenuta alla Società in data 25 marzo 2021, e quindi oltre il termine del 22 marzo 2021 indicato nell'avviso di convocazione, la Società le ha già precisato, nelle risposte che le sono state trasmesse il 29 marzo u.s. e altresì pubblicate sul proprio sito, che non avrebbe *"dato seguito alla pubblicazione della relativa risposta sul proprio sito, essendo, appunto, pervenuta la domanda oltre il termine appena richiamato"*, ma che *"in ogni caso, a motivo delle particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e sempre in un'ottica di totale trasparenza, la relativa risposta della Società [sarebbe stata] allegata al verbale dell'assemblea."* Quindi il rilievo da lei mosso è infondato.

Ho sempre avuto a cuore le sorti di Edison e ho sempre agito per salvaguardare l'azienda. Pertanto vi chiedo cortesemente di rispondere con maggiore precisione e nel merito alle domande che vi ho inviato.

Qualora da parte vostra ribadite e riteniate esaustive le risposte fornite, mio malgrado mi vedo costretto con la presente e-mail, a rivolgermi a Consob a tutela dei miei diritti di Azionista.

Come Azionista non sono più disposto a subire frustrazioni e mortificazioni da parte vostra.

# Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

in questo difficile 2020 appena trascorso, Edison si è distinta su due fronti essenziali: la responsabilità sociale a sostegno del Paese e l'accelerazione della propria svolta strategica nel segno della transizione energetica in piena sintonia col Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (PNIEC).

Sotto il primo profilo, durante l'emergenza sanitaria abbiamo garantito al Paese la produzione di energia con continuità e sicurezza attraverso la piena operatività delle centrali, dei servizi energetici e della fornitura di energia nei siti dei clienti. Grazie al lavoro delle sue persone impegnate in prima linea, Edison ha assicurato la piena operatività di 67 ospedali e di 462 presidi sanitari su tutto il territorio nazionale, supportandoli nella realizzazione di nuove aree di cura come i reparti di rianimazione.

Attraverso il programma "Edison per l'Italia", l'azienda si è posta al fianco dei clienti più vulnerabili, consentendo la dilazione del pagamento delle bollette. Allargando lo sguardo alla collettività nel suo complesso, abbiamo donato quasi 2,5 milioni di euro per aiutare le strutture sanitarie e alcuni operatori del terzo settore fortemente impegnati nel fronteggiare l'emergenza. Tutto ciò è stato possibile anche grazie all'ampia partecipazione degli uomini e delle donne di Edison, il cui contributo è stato raddoppiato dall'azienda.

Mentre venivano messe in atto iniziative in favore delle comunità e del territorio nazionale, Edison ha proseguito il cammino verso il nuovo profilo di leader della transizione energetica e operatore responsabile. Se il 2019 era stato l'anno della ridefinizione dell'orientamento strategico, con l'annunciata vendita delle attività di esplorazione e produzione degli idrocarburi (E&P), il 2020 è stato l'anno della realizzazione di questi obiettivi. A metà dicembre è stata perfezionata la cessione delle attività E&P italiane, egiziane, greche, inglesi e croate a Energean, mentre alla fine di dicembre è stato concluso un contratto di vendita delle attività E&P norvegesi con Sval Energi, che dovrebbe chiudersi nei primi mesi del 2021.

Con queste operazioni, abbiamo attuato la strategia di uscita dal settore dell'esplorazione e produzione di idrocarburi – restano in portafoglio le sole attività algerine, il cui disinvestimento è previsto successivamente. È un passo fondamentale che permette di liberare risorse a sostegno dei settori di sviluppo strategico dell'azienda, come la generazione da fonti rinnovabili e gas di ultima generazione, i servizi ai clienti, l'efficienza energetica e la mobilità sostenibile, in un percorso di affermazione del ruolo crescente di Edison nella transizione energetica del Paese.

Nel settore fotovoltaico, Edison ha depositato circa 200 MW di istanze autorizzative, ha avviato la costruzione del campo di Aidone (44 MW) e sta terminando la costruzione del campo di Agira (4,5 MW), entrambi in Sicilia.

Nel settore eolico, proprio con l'obiettivo di rafforzare la propria posizione di mercato e sfruttare le sinergie industriali col resto del portafoglio rinnovabile, Edison ha firmato a inizio gennaio un accordo con F2i per il riacquisto del 70% del capitale di E2i. Con 1GW di capacità installata Edison è oggi il secondo operatore nazionale. Nel corso del 2020 si sono quasi completate le integrali ricostruzioni condotte da E2i in Abruzzo per complessivi 43 MW, inoltre, è stato autorizzato il progetto *greenfield* di Mazara del Vallo 2 (28,8 MW), per il quale è imminente l'apertura del cantiere.

Nel settore della generazione a gas, nel 2020 sono proseguiti i lavori per la costruzione della centrale di Marghera Levante ed è stato avviato il cantiere di Presenzano. A dicembre è arrivata a Marghera la turbina a gas ad alta efficienza GT36, la cosiddetta "Monte Bianco", un esempio di eccellenza italiana, la più performante realizzata in Europa, con un rendimento energetico pari al 63%; la centrale di Marghera Levante assicurerà una riduzione delle emissioni specifiche di anidride carbonica (CO<sub>2</sub>) del 40% rispetto alla media del parco termoelettrico nazionale ed emissioni di ossido di azoto (NOx) più basse di oltre il 70%.

Nella stessa prospettiva di sostenibilità figura il crescente impegno negli utilizzi green del gas, attraverso lo sviluppo di infrastrutture small scale LNG e la produzione di biometano per favorire la decarbonizzazione degli usi finali (industria e trasporto). Nell'anno appena trascorso è iniziata la costruzione di una nave metaniera di piccola taglia dedicata alle attività Small Scale LNG e del deposito costiero di Ravenna che entrerà in esercizio nel 2021, confermando il calendario stabilito in era pre-Covid-19. È il primo passo nella creazione della catena logistica integrata di gas naturale liquefatto su piccola scala che Edison sta sviluppando a beneficio della decarbonizzazione del settore dei trasporti.

Ancora nel segno della sostenibilità e sulla frontiera dell'innovazione, a gennaio di quest'anno Edison si è impegnata con Tenaris e Snam per avviare la prima applicazione dell'idrogeno verde su scala industriale in Italia, un contributo importante verso la decarbonizzazione del settore siderurgico.

La prossimità al mercato finale è un altro tratto distintivo della nostra strategia insieme all'offerta di servizi ad alto valore aggiunto. La rete di punti di contatto su tutto il territorio nazionale è stata estesa e, dove la prossimità fisica non è stata possibile, come durante il lockdown, o per i clienti abituati a un altro genere di vicinanza, Edison è cresciuta nel canale digitale.

Per il mercato residenziale Edison ha consolidato la piattaforma di offerta che, oltre alla vendita di energia, oggi propone servizi assicurativi, di assistenza per la casa e l'efficienza energetica, produzione da fotovoltaico e servizi per la mobilità elettrica. Nel 2020 il gruppo Toyota ha siglato una partnership con Edison che installerà e gestirà oltre 300 colonnine di ricarica, ad accesso pubblico e alimentate da energia rinnovabile, presso tutti i Concessionari e Centri Assistenza Toyota e Lexus. In questo modo Edison ha rafforzato ulteriormente la sua presenza sul mercato, contribuendo a rendere più distintiva la sua offerta presso il cliente finale.

Dal lato dei clienti industriali, altro asse di crescita downstream, mi limiterò a citare solo l'accordo siglato con Cogne Acciai Speciali; emblematico perché si tratta di un accordo pluriennale per la fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili, nella forma di un Power Purchase Agreement (PPA), uno strumento ancora non molto diffuso in Italia.

Infine, l'anno trascorso ha richiesto uno sforzo rinnovato per affiancare i clienti industriali e pubblici nei processi di efficientamento energetico degli impianti. È emerso con tutta evidenza quanto il settore pubblico, ospedali e scuole anzitutto, necessitino di interventi ampi anche nel campo dei servizi energetici e ambientali, e come sia inderogabile concentrare su quest'attività di modernizzazione sostenibile una parte significativa delle risorse economiche che saranno destinate alla ripresa del Paese.

Tutto questo in un contesto di riduzione della domanda di energia elettrica (-5,3%) e gas (-4,1%) e con prezzi drasticamente diminuiti (-25,6% il PUN, -35,5% il PSV), anche se in parziale recupero dopo il crollo dei primi 5-6 mesi dell'anno. Le pagine che seguono daranno conto dei risultati economici e finanziari che Edison ha registrato nel periodo, ma tra questi ce ne sono due che tengo a portare alla vostra attenzione. Il primo è la significativa crescita operativa, trainata dai settori delle rinnovabili e del gas, e testimoniata da un EBITDA a 684M€, ben al di sopra di quello registrato nell'anno precedente. Il secondo è il ritorno all'utile operativo a livello consolidato, anche se il conto economico della capogruppo registra ancora una perdita a causa principalmente delle svalutazioni effettuate sul perimetro delle attività E&P cedute.

Questi traguardi vanno visti alla luce del nostro ridefinito orientamento strategico, che si tradurrà in un diminuito profilo di rischio industriale, una maggiore stabilità dei ricavi ed una minore esposizione al rischio Paese.

Ci sono due riconoscimenti esterni a confermare questa traiettoria virtuosa. Il primo in ordine di tempo è la concessione da parte della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) di due finanziamenti a Edison, firmati lo scorso giugno: uno, di 150 milioni di euro destinato alla ricostruzione della centrale di Marghera Levante, l'altro, di 300 milioni di euro, è il primo "Green Framework Loan" concesso dalla BEI in Italia, e andrà a finanziare iniziative nel campo delle rinnovabili e dell'efficienza energetica. A parte i benefici di una stabile provvista finanziaria a lungo termine e a costi estremamente competitivi, Edison ottiene dalla banca dell'UE conferma della validità dei propri progetti industriali e della loro aderenza a uno sviluppo sostenibile nella transizione energetica.

Il secondo riconoscimento è la decisione di S&P, lo scorso 22 gennaio di innalzare l'*outlook* di Edison da stabile a positivo (confermato il rating a BBB-), proprio in ragione del minor rischio industriale seguito alla vendita delle attività E&P e al riposizionamento strategico. S&P affianca ora Moody's che aveva assegnato a Edison un *outlook* positivo nel settembre '19. La strategia di Edison è dunque compresa e apprezzata da entrambe le agenzie di rating.

In tale prospettiva si colloca la decisione di sottoporre a voi Azionisti una riduzione del capitale sociale, che attraverso un dimensionamento dei mezzi propri più aderente all'assetto della nuova Edison, ripristini le condizioni necessarie per assicurare in un prossimo futuro la remunerazione del capitale investito su un sentiero di crescita finanziariamente solido.

Grandi sono il senso di responsabilità e l'orgoglio che mi vengono dal guidare Edison in questo suo percorso di sviluppo, dove l'attenzione alle persone, fuori e dentro alla nostra Società, ben si lega alla tutela dell'ambiente, alla ripresa del Paese, al sostegno dei territori e delle comunità, così come alla creazione di valore e di benessere attraverso i nostri progetti in coerenza con i Dieci Principi del Global Compact delle Nazioni Unite a cui aderiamo, che ci impegniamo ad integrare nella nostra strategia, cultura e operatività quotidiana.

Nicola Monti  
CEO Edison