



Prot. CDPR/P/ 0000054/16

Roma, 1° aprile 2016

Spettabile
Snam S.p.A.
Direzione Affari Legali, Societari e
Compliance
Piazza Santa Barbara, 7
20097 San Donato Milanese

Via e-mail all'indirizzo
segreteria@societaria@snam.it

Oggetto: Presentazione delle liste di candidati alla carica di amministratore e di sindaco di Snam S.p.A.

Con riferimento all'assemblea degli azionisti di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società"), convocata per il giorno 27 aprile 2016, in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, CDP RETI S.p.A. ("CDP RETI") – azionista di SNAM con una partecipazione costituita da n. 1.014.491.489 azioni ordinarie, rappresentative del 28,980% del capitale sociale – presenta e deposita le seguenti liste di candidati alla carica di amministratore e di sindaco della Società:

Lista di candidati alla carica di amministratore

1. Carlo Malacarne, Presidente Nato a Pavia, il 15 maggio 1953
2. Marco Alverà Nato a New York (U.S.A), il 19 agosto 1975
3. Alessandro Tonetti Nato a Ronciglione (VT), il 24 aprile 1977
4. Yunpeng He Nato a Baotou (Mongolia Interna, Cina), il 6 febbraio 1965
5. Monica De Virgiliis (*) Nata a Torino, il 20 luglio 1967
6. Lucia Morselli (*) Nata a Modena, il 9 luglio 1956

(*) *Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza), e dell'articolo 3 del Codice di autodisciplina delle società quotate*

Lista di candidati alla carica di sindaco

Sindaci effettivi

1. Leo Amato (*) Nato a Torino, il 17 aprile 1961
2. Maria Luisa Mosconi (*) Nata a Varese, il 18 maggio 1962

Sindaci supplenti

1. Maria Gimigliano (*) Nata a Napoli, il 2 giugno 1976

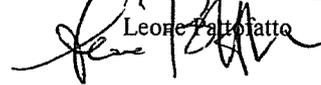
(*) *Candidato iscritto nel registro dei revisori legali, che ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni*



A corredo delle suddette liste, si allega la seguente documentazione:

- certificazione attestante la titolarità, alla data del deposito della lista, del numero di azioni SNAM necessario alla presentazione della lista di candidati alla carica di amministratore;
- certificazione attestante la titolarità, alla data del deposito della lista, del numero di azioni SNAM necessario alla presentazione della lista di candidati alla carica di sindaco;
- documenti relativi ai singoli candidati: dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto della Società, curriculum vitae e copia del documento d'identità.

L'Amministratore Delegato

Leone Fattoratto


CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.
Chief Operating Officer

Roma, 01 aprile 2016

n. prog. Annuo 1

codice cliente 60585

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI
GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI**
D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

CDP RETI S.p.A.
Via Goito, 4 - 00185 ROMA
C.F. 12084671008

luogo e data di nascita:

A richiesta di CDP RETI S.p.A.

La presente certificazione, con efficacia fino al 01 aprile 2016, attesta la partecipazione in data 01 aprile 2016 al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003153415.00	SNAM RETE GAS ORD	1.014.491.489

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:
Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

Delega per l'intervento in assemblea
Il signor è delegato a
rappresentare per l'esercizio del diritto di voto
data firma

L'intermediario
CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.
PER DELEGAZIONE DELL'AMMINISTRATORE-DELEGATO

SIMONETTA IARLORI

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.
Chief Operating Officer

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI
GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI**
D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Roma, 01 aprile 2016

n. prog. Annuo 2

codice cliente 60585

CDP RETI S.p.A.
Via Goito, 4 - 00185 ROMA
C.F. 12084671008

luogo e data di nascita:

A richiesta di CDP RETI S.p.A.

La presente certificazione, con efficacia fino al 01 aprile 2016, attesta la partecipazione in data 01 aprile 2016 al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003153415.00	SNAM RETE GAS ORD	1.014.491,489

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale.

Delega per l'intervento in assemblea	
Il signor	è delegato a
rappresentare	per l'esercizio del diritto di voto
data	firma

L'intermediario
CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.
PER DELEGAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

SIMONETTA IARLORI



Carlo Malacarne

Candidato alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

Il/La sottoscritto/a MALACARNE CARLO, nato/a PAVIA (P.V.), il 15/05/1953 codice fiscale MLCCRL53E15G388E..., con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società") presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all'assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo "Statuto") e di essere in possesso dei prescritti requisiti. In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁴

¹ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

² Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM., delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

CARICA IN CORSO DI AMMINISTRATORE DELEGATO DI SNAM.....
.....

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

CARICA IN CORSO DI AMMINISTRATORE DELEGATO DI SNAM.....
.....

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

Il/La sottoscritto/a dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 ("*Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi*");
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il/la sottoscritto/a dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

- a) **un amministratore esecutivo** non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
 - iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;
- b) **un amministratore non esecutivo**, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.

Il/La sottoscritto/a dichiara di essere stato informato, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

S. Donato MI 30 Marzo 2016

(Luogo e data)

In fede



Carlo Malacarne

Curriculum vitae

Laureato in Ingegneria Elettronica, Carlo Malacarne è Amministratore Delegato di Snam.

Dopo un breve passaggio in Selecontrol, inizia la sua carriera in Snam nel Servizio tecnico trasporto gas. Nel 1990, in qualità di Responsabile operativo di Zona, assicura la costruzione e l'esercizio dei gasdotti.

Come Direttore TLC e sistemi di processo, contribuisce alla riorganizzazione dei sistemi TLC Eni gestendo il conferimento del ramo d'azienda Snam nella Nuova Società di Telecomunicazioni, di cui è nominato Amministratore Delegato.

Nel marzo 1998 è nominato Direttore Costruzioni, con il compito di assicurare la realizzazione degli investimenti in Italia e all'estero.

Dal luglio 1999 è Direttore Gestione Rete Italia, con l'incarico di sovrintendere la gestione della rete gas in Italia e del terminal GNL di Panigaglia.

Nel luglio 2001 è nominato Direttore Generale Attività Operative di Snam Rete Gas e Presidente di GNL Italia.

Dal dicembre 2005 al maggio 2006 è Direttore Generale di Snam Rete Gas dove sovrintende, oltre alle funzioni gestionali, alle attività commerciali, alla pianificazione e alla gestione della rete.

Viene nominato Amministratore Delegato di Snam nel maggio 2006.

Dal novembre 2012, è anche Presidente della controllata Snam Rete Gas, la società del gruppo attiva nel trasporto di gas naturale.

Attualmente è membro del consiglio generale di Confindustria e di Assolombarda, nonché di numerosi organi tecnici tra i quali il comitato presidenziale del CIG (Comitato Italiano Gas) e lo steering committee dell'Associazione Tecnica Italiana del Gas (ATIG). Dal 1997 al 2000 ha presieduto la commissione trasporto dell'IGU (International Gas Union).

Dal novembre 2013 all'ottobre 2015 è stato Presidente di Confindustria Energia.

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
CARLO MALACARNE IN “SOCIETA’ RILEVANTI”**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l’orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

Nessuna carica rivestita in società rilevanti



Marco Alverà

Candidato alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

Il/La sottoscritto/a Mario Mura nato/a a New York (USA),
il 19 agosto 1945, codice fiscale LVR MRC 75M192404E, con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società") presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all'assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo "Statuto") e di essere in possesso dei prescritti requisiti. In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

*Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF*⁴

¹ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'incapace, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

² Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

in quanto Direttore Generale di SNAM

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

in quanto Direttore Generale di SNAM

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

Il/La sottoscritto/a dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 ("*Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi*");
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il/la sottoscritto/a dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

- a) un amministratore esecutivo non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
 - iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;
- b) un amministratore non esecutivo, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.

Il/La sottoscritto/a dichiara di essere stato informato, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

30 maggio 2016

(Luogo e data)

In fede

Mario Averna

Marco Alverà

Laureato in Filosofia ed Economia alla London School of Economics nel 1997, è attualmente Associate Fellow alla Oxford University.

Inizia la sua carriera in Goldman Sachs a Londra nel 1996, lavorando in M&A e Private Equity.

Nel 2000 fonda Netesi, la prima concorrente di Telecom Italia sulla larga banda via ADSL.

Dal 2002 al 2004 lavora in Enel come Direttore delle Strategie e membro del Comitato di Direzione, seguendo la quotazione in borsa di Terna e lo sviluppo della strategia gas di Enel.

Nel 2004 è Chief Financial Officer di Wind Telecom supervisionando la cessione a Orascom per 12 miliardi di €.

Nel 2005 entra in Eni come assistente dell'Amministratore Delegato per progetti speciali seguendo in particolar modo la quotazione in borsa di Galp per 5 miliardi di € e la definizione delle strategie gas di Eni.

Nel 2006 è nominato Direttore Supply & Portfolio Development nella divisione Eni Gas & Power Responsabile dei contratti di acquisto e trasporto gas affrontando la crisi dell'inverno 2006 quando Gazprom per la prima volta tagliò le forniture all'Ucraina. In quel periodo fu ristrutturato il portafoglio gas di Eni e negoziati accordi con Gazprom, Sonatrach, Statoil, Libia NOC, Gastera e anche i contratti di fornitura di lungo termine a clienti italiani come Edison, GDF, Sorgenia. Fu acquistata Distrigas per 4,8 miliardi di € nella delicata fase di separazione da Fluxys. Il valore del portafoglio gas di Eni gestito superava i 20 miliardi di € annui.

È anche Amministratore Delegato di Bluestream (società che opera il gasdotto strategico sottomarino tra Russia e Turchia) e Promgas e responsabile del progetto South Stream e dello studio di nuove rotte di trasporto gas in Europa lavorando a progetti di trasporto gas dall'Iran, Africa, Mediterraneo Orientale e Caspio.

Nel 2008 raggiunge la divisione Eni Exploration & Production in qualità di Executive Vice President per la Russia, il Nord Europa e Nord e Sud America. In questi paesi ha avuto responsabilità degli investimenti e delle operazioni e condotto negoziati con i vari governi e altre compagnie petrolifere internazionali. Ha responsabilità per progetti di investimento superiori a 5 miliardi di € annui e di oltre 5.000 persone tra diretti e indiretti.

Nel 2010 è Amministratore Delegato di Eni Trading and Shipping, società che gestisce tutte le attività di Trading e Shipping delle commodity per Eni.

Nel 2012 è Senior Executive Vice President Optimisation and Trading e successivamente Chief Midstream Officer.

Nel gennaio 2013 assume la responsabilità della business unit Midstream, nel cui ambito sono collocate le attività di supply e trading delle commodity, lo sviluppo e ottimizzazione del portafoglio asset e la gestione integrata del rischio commodity, lo sviluppo commerciale del portafoglio LNG e large account gas&power, la gestione e lo sviluppo degli asset di trasporto gas e di logistica primaria. In Midstream consolidano i risultati della precedente Divisione Gas and Power di Eni e del settore raffinazione di Eni per un totale di ricavi di oltre 50 miliardi di €. La somma di risorse Gas and Power e di raffinazione di Eni sono circa 8.000 persone.

Mantiene i rapporti con l'UE per le tematiche legate all'acquisto, trasporto e vendita di gas.

Da luglio a settembre 2015 è stato Chief Retail Gas and Power officer di Eni con ricavi di circa 9 miliardi di € e 2.000 persone.

Da gennaio 2016 è Direttore Generale di Snam. Al DG riportano le attività internazionali, il Business Development, le Risorse Umane, l'Informatica, l'Enterprise Risk Management, la Comunicazione e Rapporti Istituzionali e la Regolamentazione.

È stato membro del Consiglio di Amministrazione di Gazprom Neft, del Performance Theatre, del Global Leadership and Technology Exchange e di Eni Foundation.

È stato Vice Presidente operativo di EUROGAS (l'associazione europea degli operatori gas) e membro fondatore del Ginger Group con Shell, BG, Total e Statoil per promuovere l'utilizzo del gas in Europa.

Milano, gennaio 2016

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
MARCO ALVERA' IN "SOCIETA' RILEVANTI"**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l'orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

Nessuna carica rivestita in società rilevanti



Alessandro Tonetti

Candidato alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

Il sottoscritto **Alessandro TONETTI**, nato a Ronciglione (VT), il 24 aprile 1977, codice fiscale TNTLSN77D24H534V, con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. (“SNAM” o la “Società”) presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all’assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall’assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo “Statuto”) e di essere in possesso dei prescritti requisiti. In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall’articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell’art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, “TUF”), come richiamato dall’art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁴

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

¹ Ai sensi dell’art. 2382 del codice civile, “1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l’interdetto, l’inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l’interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l’incapacità ad esercitare uffici direttivi”.

² Ai sensi dell’art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell’art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall’art. 147-*quinquies*, “1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall’autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l’attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l’ordine pubblico e l’economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell’estinzione del reato”.

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all’eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM., delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l’indipendenza.

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

Chief Legal Officer di Cassa depositi e prestiti S.p.A., azionista di controllo di CDP RETI S.p.A.

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

Chief Legal Officer di Cassa depositi e prestiti S.p.A., azionista di controllo di CDP RETI S.p.A.

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "*Criteria, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27*", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

Il sottoscritto dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 (*"Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi"*);
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il sottoscritto dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

- a) un amministratore esecutivo non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
 - iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;
- b) un amministratore non esecutivo, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.

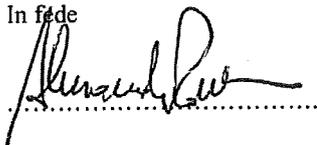
Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto dichiara di essere stato informato, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e, in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

ROMA, 30/03/2016

(Luogo e data)

In fede

A handwritten signature in black ink, written over a dotted line. The signature is cursive and appears to be 'Alessandro P...'.

CURRICULUM VITAE

di Alessandro Tonetti

Alessandro Tonetti è *Chief Legal Officer* di Cassa depositi e prestiti S.p.A. dal 1° marzo 2016.

Laureato in Giurisprudenza con lode, ha vinto due borse di studio annuali di perfezionamento in scienze amministrative, con particolare riguardo al diritto pubblico dell'economia, sotto la direzione del Prof. Sabino Cassese. Successivamente, ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in *Diritto amministrativo e organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione* presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" e il diploma di specializzazione in *Diritto pubblico europeo* presso l'*Academy of European Public Law* dell'Università di Capodistrian di Atene, approfondendo il tema della concorrenza e degli aiuti di Stato. Ha conseguito altresì l'abilitazione alla pratica forense.

È dirigente della Cassa depositi e prestiti Spa dal 2010. Dal giugno 2013 al febbraio 2016, ha assunto, prima, incarico di componente del Nucleo tecnico per il coordinamento della politica economica a supporto del Presidente del Consiglio dei Ministri, poi, a partire da marzo 2014, incarico di Vice Capo Gabinetto del Ministero dell'economia e delle finanze. In rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze è stato membro del Gruppo di coordinamento per l'attuazione della disciplina dei poteri speciali sugli assetti societari (di cui al decreto legge n. 21/2012) operante presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri. In precedenza, ha ricoperto incarichi di livello dirigenziale, anche generale, presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri ed è stato componente del Nucleo di consulenza per la regolazione dei servizi pubblici, nonché della Segreteria tecnica della Cabina di regia nazionale per la programmazione economica operanti presso la medesima Presidenza, a supporto dell'attività del Comitato interministeriale per la programmazione economica.

E' membro del Consiglio di amministrazione di Enav S.p.A. e dell'Accademia delle Belle Arti di Firenze.

E' docente a contratto di *Diritto della finanza pubblica* presso l'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli ed insegna al Master interuniversitario di II livello in *Diritto amministrativo e scienze dell'amministrazione* presso l'Università degli Studi di "Roma Tre". In passato, ha tenuto un corso in *Disciplina amministrativa per l'impresa* presso la Facoltà di economia dell'"Università degli studi della Tuscia" ed è stato docente a contratto di *Diritto dei mezzi di comunicazione* presso la Facoltà di Scienze politiche del medesimo Ateneo negli anni 2005 – 2010. Ha svolto lezioni presso la Scuola superiore della pubblica amministrazione e la Scuola superiore di economia e finanza.

Ha pubblicato numerosi saggi e articoli su primarie riviste giuridiche in materia di diritto amministrativo nazionale ed europeo e di diritto pubblico dell'economia.

Roma, 30 marzo 2016



**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
ALESSANDRO TONETTI IN "SOCIETA' RILEVANTI"**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l'orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

1. Amministratore di ENAV S.p.A., con sede in Roma, Via Salaria 716.



Yunpeng He

Candidato alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

Il/La sottoscritto/aYUNPENG HE....., nato/a aBAOTOU, MONGOLIA INTERNA, CINA..., il ...06/02/1965....., codice fiscale ...HEXYPN65B06Z210X...con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società") presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all'assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo "Statuto") e di essere in possesso dei prescritti requisiti. In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁴

¹ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

² Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.



di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

...AMMINISTRATORE DI CDP RETI, AZIONISTA DI MAGGIORANZA RELATIVA DI SNAM...

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

...AMMINISTRATORE DI CDP RETI, AZIONISTA DI MAGGIORANZA RELATIVA DI SNAM...

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

Il/La sottoscritto/a dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 ("Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi");
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il/la sottoscritto/a dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

- a) **un amministratore esecutivo** non dovrebbe ricoprire:
- i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
 - iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;
- b) **un amministratore non esecutivo**, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:
- i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.



Il/La sottoscritto/a dichiara di essere stato informato, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Roma, 30/03/2016

(Luogo e data)

In fede



.....

Yunpeng He

Curriculum vitae

Born in Baotou City (Inner Mongolia, China) in 1965.

Bachelor's Degree and Master's Degree in Electric and Automation Engineering from Tianjin University.
Master's degree in Management of Technology from the Rensselaer Polytechnic Institute (RPI).

Currently holds the office of Board Director of CDP Reti S.p.A. and Terna S.p.A.

He has held the following positions at State Grid Tianjin Electric Power Company: Vice Chief Technical Officer (CTO) from December 2008 to September 2012, Director of the economic and legal department from June 2011 to September 2012, Director of planning and development department from October 2005 to December 2008, Director of the planning and design department from January 2002 to October 2005. He has also held the position of Head of the Tianjin Binhai Power Company from December 2008 to March 2010 and of Chairman of the Tianjin Electric Power Design Institute from June 2000 to January 2002.

From January 26, 2015 he is a Board Director of Snam S.p.A.

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
YUNPENG HE IN “SOCIETA’ RILEVANTI”**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l’orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

1. Amministratore di Terna S.p.A.
2. Amministratore di CDP RETI S.p.A.



Monica De Virgiliis

Candidata alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

Il/La sottoscritto/a ...Monica de Virgiliis..., nato/a a ...Torino..... (.....), il ...20/07/1967..., codice fiscale ... DVRMNC67L60L219L., con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società") presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all'assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo "Statuto") e di essere in possesso dei prescritti requisiti. In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁴

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

¹ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

² Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM., delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

.....
.....

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

.....
.....

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale, nonché un **elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti**⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

Il/La sottoscritto/a dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 (“*Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi*”);
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all’art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l’elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l’effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il/la sottoscritto/a dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

Il/La sottoscritto/a dichiara di essere stato informato, ai sensi dell’art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

a) **un amministratore esecutivo** non dovrebbe ricoprire:

- i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
- ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
- iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;

b) **un amministratore non esecutivo**, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:

- i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
- ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all’interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.

con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

...Monaco di Baviera, 31/3/2016..

(Luogo e data)

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Molini', is written over a horizontal dotted line.

Monica de Virgiliis

+33 6 95 67 62 98

monica.devirgiliis@me.com

Electronics engineer – Politecnico di Torino, graduated in '92 with honours

English fluent, French bilingual, Italian native



International High Tech Executive

International executive with strong leadership skills and a solid track record on strategy, general management and execution in rapidly changing business environments. Transformation initiator and driver.

Non-executive Board positions

2015 - now Prysmian Group– world leader in energy and telecom cables and systems, €7Bn listed on the Milan Stock Exchange. *Milan*

2016 - now Stevanato Group– world's largest, privately owned supplier of glass parenteral packaging for the pharmaceutical industry. *Padova*

Infineon Technologies - *semiconductor supplier* – €6Bn / 35,000 p.

2015 - now **VP Industrial Microcontroller** *Munich*

General Manager, responsible for strategy and P&L of a Business Line in transformation.

- Tasked to build a growth strategy in microcontrollers and related software for non-automotive applications. Legacy business in the level of €100M. Accelerate organic growth, explore strategic options. Infineon considers microcontrollers to be of strategic importance in order to deliver system level solutions to an increasing customer base.

STMicroelectronics *semiconductor supplier* – \$7Bn / 45,000 p.

2013 - 2015 **VP Corporate Strategy and Development** *Geneva*

Responsible for M&A, Alliances, Corporate Venture Fund, Strategic Analysis and Planning.

- Led a strategic options analysis covering all the segments, with a specific focus on automotive and industrial. Reviewed ad-hoc M&A opportunities. Led 2 divestitures
- Managed ST New Venture's portfolio, board member of 3 companies

2010 - 2013 **VP Organizational Development** *Geneva*

In charge of Sales & Marketing transformation.

- Led a turnaround program aiming at making a step change in sales performances. Led a strategic diagnosis, got the buy-in from the S&M organization; re-designed the structure and key operating models, introduced CRM, developed comprehensive sales KPI including sales funnel and aligned sales force incentives
- Strengthened effectiveness on Global Accounts: -30% specific Opex reduction
- Boosted demand creation through an enhanced focus on the geographical coverage: + 50% revenues in distribution, accelerated sales ramp up at new accounts

Chairman of ST – ST-Ericsson Steering Committee. Operational Leader in charge of ST-E demerger.

2007 - 2010 **VP General Manager Wireless Multimedia Division** *Grenoble*

Responsible for strategy, management and P&L of a division of \$1.4Bn sales and 1,600 p worldwide.

Appointed to lead the transformation of the wireless business as a consequence of Nokia's new multisource supply strategy announced in February 2007.

Monica de Virgiliis

- Drove the transformation from a component supplier to a leading supplier of complete software and hardware platform solutions for the mobile industry through a mix of acquisitions, workforce restructuring and profound business realignment
- Transformed the organization from 600 p. to 1,600 p. mainly in Asia and Europe; brought in experts/leaders and engaged a team building journey to align aspirations and competencies with the future needs
- Executed the acquisition of Nokia modem IP and design teams, NXP's wireless business and then the joint venture with Ericsson as a member of the Senior Executive team
- Accomplished \$1Bn new business generation
- Expanded customers base from 2 main customers in Scandinavia to 6 main customers in Asia, US and Europe
- Preserved legacy product profitability with continuous redesign for cost reduction

2006 - 2007 **VP General Manager Home Video Division** *Grenoble*

Responsible for strategy, management and P&L of a division of \$700M sales and 850 people. Key customers in EMEA, Korea and US.

- Reorganized the software and hardware R&D to leverage the reuse of IPs across satellite, cable, terrestrial and IPTV segments and address the equation of a high investment intensity in a fragmented market. Achieved 20% R&D Opex synergies
- Improved the supply chain loop: halved customers' orders delinquencies while improving inventory turns

2004 - 2006 **VP Systems and Business Development of Personal Multimedia Group** *Geneva*

Responsible for \$16M budget, 100 people.

- Created and led a cross-divisional architecture and business development activity in anticipation to the wireless business model change from components to platforms.
- Set 3 strategic partnerships with main industry players, delivered breakthrough IPs in radio frequency.

2003- 2004 **Strategic Alliances Director of Advanced System Technology Group** *Geneva*

Responsible for the cooperation in advanced R&D and early stage business development.

- Set a transformational deal with Nokia and created the opening for a new business line
- Set a partnership in computing between French industry and R&D labs with Chinese ecosystem sponsored by the French and Chinese Governments

2001 - 2003 **Business Development Manager of telecom Wireline Division** *Milan*

Responsible for the consolidation and development of the product portfolio – DSL, WI-FI, Networking ASICS. In charge of partnerships with key customers, technology partners and external growth.

- Divisional coordinator of 3 M&A acquisitions (Tioga Israel, Synad UK and Alcatel Microelectronics Belgium) and a divestiture of a mixed signal business and fabs

CEA French Alternative Energies and Atomic Energy Commission – €4Bn budget / 180 starts-up

1998- 2001 **Program Manager and Business Development of MEMS** *Grenoble*
Led the LETI/CEA partnership with ST Italy on MEMS (micro-electro-mechanical –systems).

1996 - 1998 **Head of Italian Business Development Office** *Milan*
Created the CEA Italian branch and signed 3 partnership contracts with Italian companies.

Magneti Marelli – Fiat Group, electronic subsystems for the automotive industry

1993 - 1996 **Manufacturing engineer** *Pavia (Italy)*

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
MONICA DE VIRGILIIS IN “SOCIETA’ RILEVANTI”**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l’orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

1. Amministratore di Prysmian S.p.A.



Lucia Morselli

Candidata alla carica di amministratore

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi e curriculum vitae

La sottoscritta Lucia Morselli nata a Modena (Mo), il 9 luglio 1956, codice fiscale MRS LCU 56L49F257H, con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. ("SNAM" o la "Società") presentata da CDP RETI S.p.A., da sottoporre all'assemblea ordinaria di SNAM convocata per il 27 aprile 2016 in unica convocazione,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'assemblea, la carica di amministratore di SNAM, e
attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente e dallo statuto di SNAM (lo "Statuto") e di essere in possesso dei prescritti requisiti secondo quanto di seguito nel dettaglio specificato;

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile¹;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF²;

REQUISITI DI INDIPENDENZA³

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁴

¹ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

² Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

³ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁴ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori di SNAM, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate da SNAM., delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati a SNAM o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori di SNAM e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;
ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

.....
.....

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁵

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;
ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

.....
.....

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

⁵ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla SNAM o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di SNAM, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione di SNAM, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con SNAM, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di SNAM (Reconta Ernst & Young S.p.A.);
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI

- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di SNAM sul cumulo degli incarichi⁶ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti nelle società rilevanti⁷, ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi.

La sottoscritto/a dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 (*"Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi"*);
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di SNAM.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il/la sottoscritto/a dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SNAM.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SNAM eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

⁶ Il Consiglio di Amministrazione di SNAM ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi:

- a) **un amministratore esecutivo** non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in altra società quotata, italiana o estera, ovvero in una società finanziaria, bancaria o assicurativa o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro; né
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di tre delle predette società;
 - iii) se si tratta del CEO, non assume la carica di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società;
- b) **un amministratore non esecutivo**, anche indipendente, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire:
 - i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società quotate, italiane o estere, ovvero finanziarie, bancarie o assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque delle società indicate, ovvero
 - ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società.

Ai fini del calcolo del numero massimo di cariche, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno di SNAM e delle società da essa controllate, né nei Comitati di SNAM.

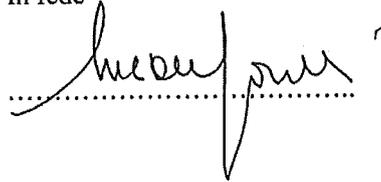
⁷ Le società rilevanti ai fini della verifica sono le società quotate, italiane o estere, e le società finanziarie, bancarie, assicurative o con un patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro, italiane o estere.

La sottoscritta dichiara di essere stato informato, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

21. Marzo. 2015
.....

(Luogo e data)

In fede


.....

CURRICULUM VITAE

Name Lucia Morselli
Birth Jul 9, 1956 Modena
Status Married
Address Milan, viale Bianca Maria 11
Tel. Mob. +39 335 7122942

EDUCATION

1998 Master in Public Administration- European University in Milan
1982 Master in Business Administration-Turin University
1981 PHD in Phisic Maths- Rome University
1979 University Degree in Maths (110/110 summa cum laude)
Pisa
1975 High school Degree 60/60 marks

Fluent in English

MAIN BUSINESS EXPERIENCE

- 2014... ACCIAI SPECIALI TERNI (Thyssenkrupp)
Group Ceo
- 2013-2014. BERCO GROUP (Thyssenkrupp)
Group Ceo
- 2011-2013 SCORPIO SHIPPING GROUP Ltd (London)
Chairman and Ceo
(Oil Tanker Shipping/Transshipment/Logistics)

Dharamtar Harbour (Mumbai India)- Board Director
- 2010-2011 BIOERA spa (Milan listed Company)
Ceo
Food (Restructuring)
- 2009-... DGPA & TATO' INVESTMENT FUND (licensed by Bank of Italy)
Advisory Board (Restructuring fund)
- 2009 COMPAGNIA FINANZIARIA SPA (Financing Company in Milan)
Ceo
- 2009 MIKADO SPA (Movie distribution Company in Milan- DeAgostini
Group)
Ceo
- 2007-2008 IPI SPA (Real Estate -Milan listed Company)
Board Director
- 2006 MAGISTE INTERNATIONAL SA (Real Estate in Rome)
Chairman and Ceo
- 2004-2005 NDS (Internet Company listed in Milan)
Executive Board Director
- 2004 TECNOSISTEMI SPA (Telecommunications Company in Milan)
Ceo
- 2003 FRANCO TATO' & PARTNERS (Advisory in Milan/Rome)
Founder Partner
- 1998-2003 STREAM (SKY) SPA (PAY TV Company in Rome)

Ceo

1998-2003 **NEWS CORPORATION EUROPE (Communications Company in Milan)**
Ceo

1995-1998 **TELEPIU GROUP (PAY TV Company in Milan)**
Group Ceo

1990-1995 **FINMECCANICA SPA**
Chief Financial Officer Aircraft Division

1985-1990 **ACCENTURE**
Senior Manager Strategic and Manufacturing Service

1982-1985 **OLIVETTI SPA**
Assistant to group Chief Financial Officer

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RIVESTITI DA
LUCIA MORSELLI IN “SOCIETA’ RILEVANTI”**

**ai fini della valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi secondo
l’orientamento espresso dal consiglio di amministrazione di SNAM S.p.A.**

Nessuna carica rivestita in società rilevanti