# **BIt Market Services**

Informazione Regolamentata n. 20005-2-2016

Data/Ora Ricezione 25 Marzo 2016 09:58:51

AIM -Italia/Mercato Alternativo del Capitale

Societa' : TBS Group

Identificativo : 71504

Informazione

Regolamentata

Nome utilizzatore : TBSN01 - Cresseri

Tipologia : IRAG 01

Data/Ora Ricezione : 25 Marzo 2016 09:58:51

Data/Ora Inizio : 25 Marzo 2016 10:13:52

Diffusione presunta

Oggetto : TBS Group - Approvazione progetto

bilancio 2015

Testo del comunicato

Vedi allegato.



## **COMUNICATO STAMPA**

TBS Group: il Consiglio di Amministrazione approva il progetto di bilancio 2015

- Ricavi consolidati pari a 233,8 milioni €, in crescita di 4,3 milioni rispetto al 2014 (+1,9%)
- EBITDA a 22,6 milioni €, in decremento di 1,2 milioni rispetto allo stesso periodo del 2014 (-5,2%)
- Risultato Operativo (EBIT) a 10,8 milioni €, in diminuzione di 2,6 milioni rispetto al 2014 (-19,1%)
- Utile d'esercizio pari a 2,9 milioni €, con un incremento di 0,5 milioni rispetto al 2014
- Indebitamento finanziario netto a 84,5 milioni €, in aumento rispetto ai 62,5 milioni del 2014, ma in calo di 5,3 milioni € rispetto al 30 settembre 2015

 - Dati non sottoposti a revisione contabile e a verifica da parte del collegio sindacale
 - Dati al 31 dicembre 2014 riesposti ai sensi dell'IFRS 5 – Discontinued Operations a seguito della perdita di controllo della società SLT S.r.l.

## Principali risultati economici consolidati

**TRIESTE, 25 MARZO 2016 -** Il Consiglio di Amministrazione di TBS Group, società quotata all'AIM Italia, ha approvato il progetto di bilancio 2015, che registra una crescita dei ricavi e dell'utile dell'esercizio, riconducibile anche agli apporti derivanti dalle nuove acquisizioni e dai processi di razionalizzazione dei costi centrali, oltre che alla riduzione degli oneri finanziari ed alle imposte.

Il bilancio consolidato del Gruppo si chiude al 31 dicembre 2015 con un valore di ricavi e altri proventi complessivamente pari a 233,8 milioni €, con un incremento di 4,3 milioni rispetto ai 229,5 dell'esercizio precedente (+1,9%).

Il dettaglio per linee di business mostra ricavi in crescita nella Business Unit Dispositivi medici e Sistemi ICT, che passa dai 196,8 milioni € del 2014 ai 199,8 milioni del 2015, con un incremento di 3 milioni (+1,5%) ed una percentuale sul totale ricavi pari all'85,4% (85,7% nel 2014).

Anche la Business Unit Soluzioni Integrate di e-Health & e-Government cresce dai 32,7 milioni € del 2014 ai 34,1 milioni del 2015, con una variazione positiva di 1,3 milioni (+4,1%), incrementando leggermente anche la sua quota sul totale dei ricavi che sale al 14,6% (contro il 14,3% nel 2014).

L'analisi dei ricavi per area geografica conferma l'Europa quale principale mercato del Gruppo: l'Italia rappresenta il 68,8% del fatturato (68,3% nel 2014), mentre gli altri paesi europei il 29,3% (rispetto al 26,6% del 2014). L'incidenza dei paesi extra-europei cala, per effetto del diminuito apporto delle gare internazionali di fornitura, dal 5,1% del 2014 all'1,9 del 2015.



L'EBITDA consolidato si è attestato a 22,6 milioni €, in calo rispetto ai 23,9 milioni € del 2014 (-1,2 milioni, pari a un decremento percentuale di 5,2 punti).

La riduzione dell'Ebitda è dovuta principalmente:

- alla riduzione dei prezzi dei servizi offerti ai clienti collegata alle politiche della "spending review", la cui immediata applicazione si è dimostrata difficilmente compatibile con la contestuale diminuzione delle prestazioni erogate
- ai costi non ricorrenti collegati alle operazioni di fusione societaria (Tesan in EBM, Delta X in TBS Imaging) ed alle nuove acquisizioni (Ing. Burgatti e Crimo France), con le relative e necessarie integrazioni nelle procedure e nei sistemi di Gruppo
- al mancato contributo della linea di business delle gare internazionali di fornitura di apparecchiature biomediche dovuto al ritardo nell'attivazione da parte della stazione appaltante di contratti già aggiudicati
- al rinvio al 2016, a causa di ricorsi da parte della concorrenza, dell'attivazione di alcuni contratti già aggiudicati in Italia
- ai costi di start up relativi gestione di contratti di servizi di alta tecnologia e quelli insiti nella riorganizzazione del centro specialistico della Diagnostica per Immagini
- ad altri costi non ricorrenti sostenuti nell'esercizio

L'importo totale relativo agli eventi non ricorrenti supera i 1,5 mln di Euro.

L'EBIT è pari a 10,8 milioni, con un decremento di 2,6 milioni rispetto all'esercizio 2014; la contrazione è da ricondurre principalmente alla variazione dell'EBITDA, ma anche ai maggiori ammortamenti connessi alle acquisizioni effettuate nel 2015.

La gestione finanziaria netta dell'esercizio è sensibilmente migliorata con un valore pari a 5,6 milioni (6,6 milioni nell'esercizio precedente). Il calo è dovuto al rimborso anticipato del prestito obbligazionario, alla minor onerosità delle operazioni pro-soluto, oltre che dalle migliori condizioni ottenute dal sistema bancario. Anche le operazioni a medio-lungo termine hanno beneficiato di una riduzione degli spread applicati dagli Istituti Finanziari; il tutto in presenza di un debito complessivo medio più alto dell'esercizio precedente per 18,8 milioni.

La diminuzione delle imposte sul reddito, che passano dai 4,5 milioni € del 2014 ai 2,9 del 2015, è dovuta per la maggior parte all'effetto della riduzione dell'IRAP determinata dalla deduzione integrale del costo del lavoro per i dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato.

Il calo dell'EBITDA viene quindi più che compensato della diminuzione degli oneri finanziari netti e delle imposte; questo ha generato un risultato dell'esercizio 2015 positivo per 2,9 milioni, con un miglioramento di 0,5 milioni rispetto al 2014, anche grazie al risultato positivo di 0,6 milioni delle attività vendute.

"Nel corso del 2015 si è accentuata la pressione, particolarmente in Italia, sui margini delle attività di Ingegneria clinica, il core business del Gruppo, connessi alle politiche di "spending review" adottate dalla Pubblica Amministrazione in Italia - sottolinea Paolo Salotto, Amministratore Delegato di TBS Group -. I necessari adeguamenti organizzativi sono già in atto da tempo con esiti positivi, riscontrabili già nel primo trimestre del 2016. L'attività riorganizzativa è tuttora in corso sia nelle attività di line, operative e commerciali, sia in quelle di staff. Il posizionamento strategico del Gruppo, la sua capacità di innovazione e la sua internazionalizzazione - ha aggiunto il dott. Salotto - hanno comunque consentito di ottenere risultati in crescita sia quanto ai volumi che, soprattutto, dell'utile netto. Il piano di semplificazione della struttura societaria attraverso operazioni di aggregazione delle diverse



Società del Gruppo proseguirà secondo le previsioni continuando a generare i connessi benefici gestionali ed economici."

#### Situazione finanziaria al 31 dicembre 2015

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2015 è pari a 84,5 milioni €, con un incremento di 22 milioni rispetto ai 62,5 riportati il 31 dicembre 2014; l'aumento è principalmente dovuto ai pagamenti dell'operazione di acquisto di Crimo France e del 51% della società Ing. Burgatti integrata dalla valorizzazione della relativa put&call prevista dal contratto e l'incorporazione del debito finanziario della società stessa e della variazione del capitale circolante netto a livello di Gruppo.

Il rilevante incremento del capitale circolante netto, pari a 14,0 milioni € rispetto al precedente esercizio, è riconducibile alla normativa sullo *split payment*, che ha significativamente inciso sulle altre passività correnti, che diminuiscono di 12,8 milioni €; il capitale circolante operativo scende, passando dagli 81,4 milioni € (35,5% dei ricavi) della fine del 2014 ai 78,8 rilevati al 31 dicembre 2015 (33,7% dei ricavi).

## Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione di TBS Group ha dato mandato al Presidente di convocare la prossima Assemblea ordinaria degli azionisti per il 28 aprile 2016 alle ore 14.00 in prima convocazione ed occorrendo, per il giorno 3 maggio successivo alla stessa ora e nello stesso luogo in seconda convocazione, definendo il relativo ordine del giorno.

## Principali eventi dell'esercizio 2015

In relazione alla governance societaria, ricordiamo che il nuovo Consiglio di Amministrazione, il 7 maggio scorso, ha nominato l'ingegner Diego Bravar Presidente della società e il dottor Paolo Salotto Amministratore Delegato; nella stessa occasione gli altri tre consiglieri Carlo Solcia, Laura Amadesi e Dario Scrosoppi sono stati nominati componenti del Comitato di controllo interno e rischi e del Comitato per le nomine, per le retribuzioni e per la governance.

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha nominato il responsabile Investor Relations ed l'Organismo di vigilanza, rispettivamente il 25 maggio e il 17 giugno scorsi. Alla fine dell'esercizio 2015, il 21 dicembre, il Consiglio di Amministrazione di TBS Group ha provveduto a razionalizzare i Comitati centrali in un'unica struttura denominata Comitato di Direzione.

L'attività di semplificazione dell'assetto societario del Gruppo TBS in Italia è proseguita, tramite le seguenti operazioni:

- fusione per incorporazione della società Tesan nella società EBM perfezionata con atto di fusione del 19 febbraio;
- trasferimento della proprietà della società Insiel Mercato dalla società TBS IT alla società TBS Group (che ne deteneva già il 49,29%) mentre quella della società TBS Imaging (già REM DI S.r.I.) è stata conferita dalla società TBS Group alla società EBM;
- fusione tra le società TBS Imaging e Delta X avvenuta il 18 settembre con effetti giuridici dal 1° ottobre;
- cessione del 16% (dal 56% al 40%, con la conseguente uscita dal perimetro di consolidamento) della società SLT per un importo di 300.000 € avvenuta il 31 agosto.

E' proseguita l'attuazione delle linee strategiche nei servizi per la gestione e manutenzione multivendor delle apparecchiature mediche per immagini. Su questo punto va ricordato che, il 7



gennaio, la controllata Elettronica Bio Medicale S.r.l. - avvalendosi della controllata Delta X S.r.l. - ha stipulato il contratto di acquisto del 51% della Ing. Burgatti S.p.A. di San Lazzaro di Savena (BO). Il prezzo di acquisto per il 51% delle azioni è stato confermato in 2,9 milioni €; il 4 agosto i soci di minoranza della società Ing. Burgatti si sono avvalsi della facoltà – prevista nel contratto di cessione della società - di esercitare la put intermedia per la cessione del 14% della società; questo atto si è perfezionato il 22 ottobre per un corrispettivo pari a 684.000 €.

Per conseguire l'obiettivo del completamento del portafoglio servizi offerti nelle società del Gruppo, la controllata TBS FR ha concluso il 23 luglio l'acquisto del 100% di Crimo France Sas, realtà attiva nei servizi di manutenzione delle apparecchiature biomediche, in particolare di quelle endoscopiche e degli strumenti chirurgici. Crimo France, che occupa una sessantina di dipendenti ed è attiva su tutto il territorio transalpino, nell'ultimo esercizio ha fatto segnare un fatturato di oltre 7 milioni €. Il prezzo massimo d'acquisto è stato fissato in 6,0 milioni di euro, ed è inclusivo della posizione finanziaria netta alla data di cessione. Alla firma del contratto sono stati corrisposti 2,926 milioni, mentre il saldo è stato versato nel mese di marzo 2016.

Il 1° giugno Cerved Rating Agency ha aggiornato il rating di TBS Group, che era stato originariamente emesso il 25 giugno 2014 su base volontaria. Il nuovo rating assegnato è A3.1, con un miglioramento di un livello rispetto al precedente B1.1.

Infine, ricordiamo che il 30 luglio TBS Group ha rimborsato il prestito obbligazionario di 10 milioni €, oltre alla quota di interessi di periodo, sottoscritto il 9 febbraio 2012 con il Fondo Italiano di Investimento.

Tra gli eventi significativi dell'ultimo trimestre 2015 evidenziamo che il 4 novembre la società TBS India, controllata al 100%, è risultata vincitrice della gara indetta dallo stato dell'Andhra Pradesh per la fornitura dei servizi di assistenza e manutenzione delle oltre 33 mila apparecchiature biomedicali dei circa 1.400 presidi ospedalieri e sanitari distribuiti sul territorio della regione. Il valore complessivo degli asset che TBS prenderà in carico è stimato in 4,5 miliardi di rupie indiane, pari a 62,9 milioni €, a cambio corrente. L'ordine relativo al primo anno è già pervenuto e ammonta a un valore di 5,3 milioni € (382,2 milioni di rupie), imposte incluse.

## Eventi di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

TBS Group ha proseguito il suo piano di sviluppo internazionale con l'acquisizione, il 7 marzo 2016, della società Tunemedix LDA di Lisbona, specializzata nella fornitura di prodotti per la diagnostica per immagini; l'investimento per il 51% della società è stato pari a 184.000 €, con la possibilità di esercizio di una call option a favore di TBS Group e di una put option a favore dei soci di minoranza.

A marzo 2016 TBS FR, ha siglato un accordo per la gestione dei dispositivi biomedicali per tutte le strutture del gruppo Medipole Partenaires, realtà privata leader nell'assistenza sanitaria in Francia; il contratto, di durata triennale, ha un'opzione per un ulteriore rinnovo di 2 anni. Il valore è di 11,4 milioni €.

Il Gruppo TBS continuerà la crescita basandosi sull'attuazione delle strategie evidenziate in questo documento, sia per linee interne che esterne, mantenendo una costante attenzione alla sostenibilità economica e finanziaria delle stesse.

Il Gruppo proseguirà infine l'impegno volto a migliorare la produttività, con l'ulteriore accorpamento di legal entities operanti in uno stesso paese, soprattutto in Italia, per massimizzare le sinergie ed ottimizzare i costi delle società del gruppo.

**TBS Group S.p.a.**, quotata all'AIM Italia, progetta e gestisce servizi in outsourcing di ingegneria clinica e di ICT, progetta e fornisce soluzioni integrate di e-Health ed e-Government e sistemi di apparecchiature mediche, al fine di rendere più sicuro, efficiente ed efficace la gestione e



l'utilizzo delle tecnologie biomediche ed informatiche nelle strutture sociosanitarie, sia pubbliche che private. La sua offerta mira ad innovare i processi ed è volta a contenere e riqualificare la spesa delle prestazioni erogate. Con sede nell'AREA Science Park di Trieste e un fatturato 2014 di 232,1 milioni di euro, è presente in 20 paesi, si avvale di circa 2.400 addetti, conta più di 20 centri di competenza specialistici e di oltre 300 laboratori on site collegati a oltre 1.000 ospedali ed Enti pubblici e privati.

Per maggiori informazioni: www.tbsgroup.com

TBS Group S.p.A. Investor Relator Stefano Beorchia tel.: 040 92291 ir@tbsgroup.com Ufficio Stampa
Barabino & Partners S.p.A.
Nicola Comelli
tel.: 02 72023535
n.comelli@barabino.it

Nominated Adviser MPS Capital Services S.p.A. Fabrizio Moricone tel.: 06 42048326

fabrizio.moricone@mpscapitalservices.it



# Prospetti contabili del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 Redatti in base ai principi contabili internazionali (IFRS)

## Conto economico consolidato

Conto economico consolidato		
(in migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014 (*)
Ricavi delle vendite e prestazioni	232.556	228.340
Altri proventi	1.292	1.192
Totale ricavi e proventi	233.848	229.532
Acquisto di materiali	30.727	31.309
Acquisto di servizi esterni	82.113	80.218
Costi per il personale	95.697	92.970
Altri costi operativi	5.597	3.995
Rettifiche di costi per incrementi interni	-3.317	-2.998
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	11.828	10.499
Altri accantonamenti	384	161
Totale costi operativi	223.029	216.154
RISULTATO OPERATIVO	10.819	13.378
Valutazione partecipazioni	-28	-47
Proventi finanziari	827	372
Oneri finanziari	-6.391	-6.953
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.227	6.750
Imposte sul reddito	-2.908	-4.524
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO derivante dalle		
attività in funzionamento	2.319	2.226
Risultato attività vendute e dest. alla vendita	551	122
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.870	2.348
(Utile)/Perdita dell'esercizio di competenza di terzi	-460	-452
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA		
DEL GRUPPO	2.410	1.896
Utile per azioni attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo (in euro)		
- base	0,059	0,046
- diluito	0.059	0,046
(*) Dati riesposti in seguito all'applicazione dell'IFRS 5	0,000	3,040



Conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)	Note	31/12/2015	31/12/2014 (*)
Utile/(Perdita) del periodo	(A)	2.870	2.348
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile /(perdita) dell'esercizio			
Variazione fair value derivati di copertura		-165	
Effetto fiscale su variazione fair value derivati di copertura		45	
Differenza di conversione di bilanci esteri		142	385
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile /(perdita) dell'esercizio			
Utili/(Perdite) attuariali		552	-1003
Effetto fiscale su utili/perdite attuariali		-92	282
Utili/(Perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale		460	-721
Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto delle imposte	(B)	482	-336
Totale risultato complessivo dell'esercizio	(A)+(B)	3.352	2.012
Totale risultato complessivo attribuibile a:			
- Terzi		478	381
- Gruppo		2.874	1.631
Totale		3.352	2.012

<sup>(\*)</sup> Dati riesposti in seguito all'applicazione dell'IFRS 5



Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014
ATTIVITA'		
ATTIVITA' NON CORRENTI		
- Attività a vita utile indefinita (avviamento)	36.943	31.55
- Attività immateriali a vita utile definita	25.928	22.92
Attività immateriali	62.871	54.48
- Terreni e fabbricati	7.667	6.82
- Impianti e macchinari	12.341	9.73
- Altre attività materiali	2.850	3.33
Attività materiali	22.858	19.89
- Partecipazioni in società collegate	1.084	78
- Partecipazioni in altre imprese	286	34
- Altre attività finanziarie	2.145	43
- Altre attività non correnti	624	58
- Attività per imposte anticipate	7.345	7.79
Altre attività non correnti	11.484	9.94
ATTIVITA' NON CORRENTI	97.213	84.32
Rimanenze di magazzino	11.993	9.46
Crediti commerciali	105.519	110.82
Attività possedute per la negoziazione	0	
Altre attività correnti	12.387	9.78
Crediti per imposte sul reddito	3.014	1.78
Attività finanziarie correnti	9.878	5.19
Disponibilità liquide	25.171	30.76
ATTIVITA' CORRENTI	167.962	167.81
Attività destinate alla vendita	333	
TOTALE ATTIVITA'	265.508	252.13

PATRIMONIO NETTO	31/12/2015	31/12/2014
- Capitale sociale	4.142	4.14
- Riserve	46.941	44.89
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	51.083	49.0
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.392	2.6
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	53.475	51.6
PASSIVO		
Passività finanziarie non correnti	50.608	33.3
Trattamento di fine rapporto	9.074	9.0
Fondo per imposte differite	10.161	8.9
Fondi per rischi ed oneri futuri	1.459	9
Altre passività a medio lungo termine	306	3
PASSIVITA' NON CORRENTI	71.608	52.6
Debiti commerciali	38.706	38.8
Altre passività correnti	29.171	42.0
Passività finanziarie correnti	71.080	65.5



TOTALE PASSIVITA'	265.508	252.137
Passività destinate alla vendita	0	0
TOTALE PASSIVITA'	212.033	200.484
PASSIVITA' CORRENTI	140.425	147.851
Debiti per imposte sul reddito	1.468	1.418

# Rendiconto finanziario consolidato

Size	(in migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014 (*)
- Svalutazioni/(mvalutazioni) di partecipazioni         28         47           - Ammortamenti e avalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali         11.828         10.498           - Svalutazioni/(injettini di valore) di attività non partecipazioni         547         541           - Incremento/(decremento) notto del fondo TFR e altri fondi relativi al personale         547         541           - Incremento/(decremento) notto del fondi rischi ed oneri         384         161           - Incremento/(decremento) notto del fondi rischi ed oneri         384         161           - Incremento/(decremento) notto del fondi rischi ed oneri         6.937         373           Oneri finanziari di competenza         6.391         6.935           Flusso attività operativa attività cessate         0         473           Variazione netto del capitale d'esercizio         (Incremento)/decremento delle rimanenza         1.379         42           (Incremento)/decremento delle di crediti commerciali         9.998         5.993         1.932           Incremento/(decremento) del crediti vari e di altre passività         17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         438           Totale         12.149         3.877           Interemento/(decremento) del crediti vari e di altre passività intradici incassati			
Ammortamenti e avalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali         11.828         10.490           - Svalutazioni ((pripriatri di valore) di attività non partecipazioni         5         6           Incremento ((decremento) netto del fondo TFRe altri fondi relativi al personale         547         541           - Incremento ((decremento) netto del fondi rischi del oneri         384         161           - Interessi e altri proventi finanziari di competenza         6.391         6.953           - Fusso attività operativa attività cessate         0         4.77           Totale         23.578         24.405           Variazione netto del capitale d'esercizio         (Incremento) (decremento delle rimanenze         -1.379         42           (Incremento) (decremento dei capitale d'esercizio         1.395         -9.242           (Incremento) (decremento dei capitale d'esercizio attività cessate         0         -838           Incremento ((decremento) dei credit vari e di altre passività         11.7811         -3.877           Incremento ((decremento) dei credit vari e di altre passività         11.2149         -3.877           Incremento (decremento) dei credit vari e di altre passività         12.49         -3.877           Incremento (decremento) del capitale di esercizio attività essate         0         -838           Totale         12.14	Risultato prima delle imposte delle attività in funzionamento	5.227	6.750
-Svaluzazoni/(iphtestini di valore) di attività non partecipazioni         0         0           - Incremento/(decremento) netto del fondo TFR e altri fondi relativi al personale         547         541           - Incremento/(decremento) netto del fondo fischi e dondi rischi e dondi	- Svalutazioni/(rivalutazioni) di partecipazioni	28	47
Incremento/(decremento) netto dei fondi rischi ed oneri   384   161     Interessi e altri proventi finanziari di competenza   6.391   6.953     Flusso attività operativa attività cessate   0   1.73     Totale   23.578   24.405     Variazione netto del capitale d'esercizio     (Incremento)/decremento delle rimanenze   1.1.379   4.2     (Incremento)/decremento dei crediti commerciali   8.998   5.993     Incremento/(decremento) del debiti commerciali   8.998   5.993     Incremento/(decremento) dei debiti commerciali   1.1.957   9.2.42     Incremento/(decremento) dei crediti vari edi altre passività   17.811   252     Variazioni del capitale di esercizio attività cessate   0   8.33     Totale   1.2.149   3.877     Interessi e altri proventi finanziari incassati   0   0   6.33     Flusso Di CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA   7.198   16.431     Acquisizione di attività immateriali   4.528   4.550     Acquisto di quote di minoranza in paraccipazioni consolidate   0   3.84     Acquisto di quote di minoranza in paraccipazioni consolidate   0   3.84     Acquisto di attività materiali   4.528   4.550     Acquisto di quote di minoranza in paraccipazioni consolidate   0   3.84     Acquisto di attività materiali   4.528   4.550     Acquisto di attività materiali   4.628   4.650     Acquisto di attività materiali   4.805   4.600     Acquisto di attività materiali			
Interessi e altri proventi finanziari di competenza   6.391   6.953     Flusso attività operativa attività cessate   0   173     Totale   23.578   24.405     Incremento//decremento deli criediti commerciali   8.998   5.993     Incremento//decremento del crediti commerciali   1.957   9.242     Incremento//decremento del crediti vari e di altre passività   177.811   252     Totale   12.149   3.877     Interessi e altri proventi finanziari incassati   0   0     Totale   12.149   3.877     Interessi e altri proventi finanziari incassati   0   0     Pulla di proventi finanziari incassati   0   0     Flusso Di CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA   4.509     Acquisizione di attività immateriali   4.528   4.550     Acquisizione di attività immateriali   4.528   4.550     Acquisizione di attività immateriali   4.528   4.550     Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate   0   3.34     Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate   0   3.40     Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate   0   3.40     Acquisto di ditività minateriali   111   347     Cessione di attività minateriali   249   466     Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie   4.805   1.050     Plusso Di CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DINVESTIMENTO   14.471   12.122     Flusso Di CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DINVESTIMENTO   1.407   1.407     Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti   1.193   3.524     Aviazione dei crediti finanziarie altre attività finanziarie ono correnti   1.193   3.524     Aviazione dei crediti finanziarie altre attività finanziarie ono correnti   1.151   3.050     Dividendi eroggali al erzi   1.115   3.050	- Incremento/(decremento) netto del fondo TFR e altri fondi relativi al personale	547	541
-Oneri finanziari di competenza         6.991         6.953           Flusso attività operativa attività cessate         0         -173           Totale         23.578         24.405           Variazione netto del capitale d'esercizio	- Incremento/(decremento) netto dei fondi rischi ed oneri	384	161
Page	- Interessi e altri proventi finanziari di competenza	-827	-373
Totale         23.578         24.405           Variazione netto del capitale d'esercizio         (Incremento)/decremento delle rimanenze         -1.379         -42           (Incremento)/decremento dei crediti commerciali         8.998         5.993           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -1.957         -9.242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -5.55         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -78           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         1249         464           - A	-Oneri finanziari di competenza	6.391	6.953
Variazione netto del capitale d'esercizio           (Incremento)/decremento delle rimanenze         -1.379         -42           (Incremento)/decremento deli crediti commerciali         8.998         5.993           Incremento/(decremento) del debiti commerciali         -1.957         -9.242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni         9         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         28	Flusso attività operativa attività cessate	0	-173
(Incremento)/decremento delle rimanenze         -1.379         -4.29           (Incremento)/decremento dei crediti commerciali         8.998         5.993           Incremento/(decremento) dei debiti commerciali         -1.957         -9.242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizzione di attività immateriali         -5.875         -6.859           - Acquisizzione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         9         0           - Cessione di attività materiali         24.90         0           - Cessione di attività materiali         24.90         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         4.805         -1.050           Flusso DI CASSA ASSORBITO DALL	Totale	23.578	24.405
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali         8.998         5.992           Incremento/(decremento) dei debiti commerciali         -1.957         -9.242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisizione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività materiali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         4.805         1.050           Flusso DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         11.471         12.125           FLUSSO DI CASSA DA ATTIV	Variazione netto del capitale d'esercizio		
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali         8.998         5.993           Incremento/(decremento) dei debiti commerciali         -1.957         -9.242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17.811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         9         0           - Cessione di attività immateriali         11         347           - Cessione di attività materiali         24         4.64           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         1.050           - Russo dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.12           <	(Incremento)/decremento delle rimanenze	-1.379	-42
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali         -1,957         -9,242           Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività         -17,811         252           Variazioni del capitale di esercizio attività cessate         0         -838           Totale         -12,149         -3,877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul redditio pagate         -4,231         -4,007           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA/ OPERATIVA         7,198         16,431           - Acquisizione di attività immateriali         -4,528         -4,550           - Acquisizione di attività materiali         -5,875         -6,859           - Acquisto di gutte di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di partecipazioni         94         0           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         4,805         -1,050           Flusso Di CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14,471         -12,122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAME	(Incremento)/decremento dei crediti commerciali	8.998	5.993
Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisizione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         94         0           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.12           Flusso DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.076         -1.076           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         13.288         13.283           - Incremento/ decrement	Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	-1.957	-9.242
Totale         -12.149         -3.877           Interessis e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisizione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         94         0           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.12           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.076         -1.076           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         13.288         13.288           - Incremento/ decremen	Incremento/(decremento) dei crediti vari e di altre passività	-17.811	252
Totale         -12.149         -3.877           Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisizione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di partecipazioni         94         0           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.1.93         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei cr			
Interessi e altri proventi finanziari incassati         0         0           Imposte sul reddito pagate         -4.231         -4.097           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizzione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie non corrent	Totale	-12.149	-3.877
Imposte sul reddito pagate         4.231         4.097           FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         94         0           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.4371         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.1.93         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie <td></td> <td></td> <td></td>			
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA ATTIVITA' OPERATIVA         7.198         16.431           - Acquisizzione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquistozione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -14.471         -12.122           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         1.1.93         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti         -1.151         -3.06		-4.231	-4.097
- Acquisizione di attività immateriali         -4.528         -4.550           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -14.471         -12.122           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie         -6.280         -1.796           - Dividendi erogati a terzi         -1.151         -306			
- Acquistzione di attività materiali         -5.875         -6.859           - Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -14.471         -12.122           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie         -6.280         -1.796           - Dividendi erogati a terzi         -1.151         -306			
- Acquisto di quote di minoranza in partecipazioni consolidate         0         -384           - Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie         -6.280         -1.796           - Dividendi erogati a terzi         -1.151         -306			
- Acquisto di altre partecipazioni         0         -78           - Cessione di partecipazioni         94         0           - Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         - 1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie         -6.280         -1.796           - Dividendi erogati a terzi         -1.151         -306	·		
- Cessione di attività immateriali         111         347           - Cessione di attività materiali         249         464           - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie         -4.805         -1.050           Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate         283         -12           FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO         -14.471         -12.122           FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         -1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti         1.193         -3.524           - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti         13.288         13.283           - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie         -6.280         -1.796           - Dividendi erogati a terzi         -1.151         -306	- Acquisto di altre partecipazioni		
- Cessione di attività materiali 249 464 - Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie -4.805 -1.050 Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate 283 -12 FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO -14.471 -12.122  FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti 1.193 -3.524 - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti 13.288 13.283 - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie - Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	- Cessione di partecipazioni	94	0
- Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie  Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate  283 -12  FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti  - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti  13.288 13.283  - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie  - Dividendi erogati a terzi  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.050  - 1.05	- Cessione di attività immateriali	111	347
Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate283-12FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO-14.471-12.122FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti1.193-3.524- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti13.28813.283- Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie-6.280-1.796- Dividendi erogati a terzi-1.151-306	- Cessione di attività materiali	249	464
FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO       -14.471       -12.122         FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO         - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti       1.193       -3.524         - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti       13.288       13.283         - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie       -6.280       -1.796         - Dividendi erogati a terzi       -1.151       -306	- Acquisto di aziende, al netto delle relative disponibilità finanziarie	-4.805	-1.050
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO  - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti 1.193 -3.524  - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti 13.288 13.283  - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie 6.280 -1.796  - Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	Flusso dall'attività di investimento delle attività cessate	283	-12
- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti 1.193 -3.524 - Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti 13.288 13.283 - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie -6.280 -1.796 - Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	FLUSSO DI CASSA ASSORBITO DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-14.471	-12.122
- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti 13.288 13.283  - Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie -6.280 -1.796  - Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
- Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie -6.280 -1.796 - Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti	1.193	-3.524
- Dividendi erogati a terzi -1.151 -306	- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti	13.288	13.283
	- Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie	-6.280	-1.796
- Interessi e altri oneri finanziari pagati -6.702	- Dividendi erogati a terzi	-1.151	-306
	- Interessi e altri oneri finanziari pagati	-6.118	-6.702



- Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati	827	379
Flusso dall'attività di finanziamento delle attività cessate	0	-2.669
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	1.759	-1.335
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	-5.514	2.974
CASSA E ALTRE DISP. EQUIVALENTI NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	30.763	27.659
- Differenze di conversione	-78	130
CASSA E ALTRE DISP. LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	25.171	30.763

<sup>(\*)</sup> Dati riesposti in seguito all'applicazione dell'IFRS 5



# **CONTO ECONOMICO – TBS GROUP SPA**

		di cui con		di cui con
	2015	parte correlate	2014	parte correlate
Ricavi delle vendite e prestazioni	9.087.029	7.593.165	17.362.968	7.598.598
Altri proventi	289.266	175.259	234.321	
Totale ricavi e proventi	9.376.295		17.597.289	
Acquisto di materiali	1.748.010	11.250	6.372.757	216.667
Acquisto di servizi esterni	5.687.705	1.138.590	7.091.157	768.710
Costi per il personale	3.534.554		4.007.912	
Altri costi operativi	563.587	7.622	652.825	97.899
Rettifiche di costi per incrementi interni	-239.221		-336.084	
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	924.407		1.131.994	
Altri accantonamenti	3.258		648	
Totale costi operativi	12.222.300		18.921.209	
RISULTATO OPERATIVO	-2.846.005		-1.323.920	
Valutazione partecipazioni	303.802	303.802	-17.070	-17.070
Proventi da partecipazioni	6.209.950	6.209.950	5.786.919	5.786.919
Proventi finanziari	1.518.217	1.186.040	980.480	956.201
Oneri finanziari	2.670.744	30.835	2.084.785	55.790
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.515.220		3.341.624	
Imposte sul reddito	-1.169.151		-644.572	
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	3.684.371		3.986.196	

# Conto economico complessivo

		2015	2014
Utile netto del periodo	(A)	3.684.371	3.986.196
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita)			
d'esercizio			
Variazione fair value derivati di copertura		-165.170	
Effetto fiscale su variazione fair value derivati di copertura		45.422	
		-119.748	
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio			
Utili/Perdite attuariali		20.149	-39.400
Effetto fiscale su utili/perdite attuariali		-4.836	10.835
		15.313	-28.565
Totale altre componenti di conto economico complessivo			
al netto delle imposte	(B)	-104.435	-28.565
Totale risultato complessivo del periodo	(A)+(B)	3.579.936	3.957.631



# SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – TBS GROUP SPA

		di cui con		di cui con
ATTIVITA'	2015	parte correlate	2014	parte correlate
ATTIVITA' NON CORRENTI				
- Attività a vita utile indefinita (avviamento)	380.671		380.671	
- Attività immateriali a vita utile definita	1.350.881		1.680.160	
Attività immateriali	1.731.552		2.060.831	
- Terreni e fabbricati	1.077.845		1.119.075	
- Impianti e macchinari	216.181		161.361	
- Altre attività materiali	258.798		358.182	
Attività materiali	1.552.824		1.638.618	
<ul><li>Partecipazioni in società controllate</li><li>Partecipazioni in società collegate e joint</li></ul>	88.261.468		74.134.868	
venture	1.111.676		597.376	
- Partecipazioni in altre imprese	92.706		92.709	
Partecipazioni	89.465.850		74.824.953	
- Altre attività finanziarie	15		15	
- Altre attività non correnti	17.449		19.749	
- Attività per imposte anticipate	142.495		106.200	
Altre attività non correnti	159.959		125.964	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	92.910.185		78.650.366	
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze di magazzino	411.760		1.053.783	
Crediti commerciali	9.494.135	7.535.368	8.485.935	6.135.428
Attività possedute per la negoziazione				
Altre attività correnti	1.006.173	409.689	1.591.830	443.789
Crediti per imposte sul reddito	1.844.631		917.287	
Attività finanziarie correnti	19.095.312	18.849.980	22.798.218	22.454.366
Disponibilità liquide	11.386.296		10.092.726	
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	43.238.307		44.939.779	
TOTALE ATTIVITA'	136.148.492		123.590.145	
		di cui con		di cui con
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	2015	parte correlate	2014	parte correlate
PATRIMONIO NETTO				
- Capitale sociale	4.142.137		4.142.137	
- Riserve	69.840.558		66.964.785	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	73.982.695		71.106.922	
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Passività finanziarie non correnti	38.188.690		28.539.029	
Trattamento di fine rapporto	276.528		328.872	
Fondo per imposte differite	625.568		696.754	
Fondi per rischi ed oneri futuri	174.775		205.257	
Altre passività a medio lungo termine	0		0	
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	39.265.561		29.769.912	
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti commerciali	2.085.877	859.492	3.503.981	908.897
Altre passività correnti	3.578.987	2.216.493	4.645.764	1.988.602
				,



Passività finanziarie correnti	16.796.073	0	13.721.173	1.663.219
Debiti per imposte sul reddito	439.299		842.393	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	22.900.236		22.713.311	
TOTALE				
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	136.148.492		123.590.145	

# RENDICONTO FINANZIARIO – TBS GROUP SPA

	2015	di cui con parti correlate	2014	di cui con parti correlate
Rettifiche per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti dall'attività operativa:				
Risultato prima delle imposte	2.515.220		3.341.624	
- Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali	924.407		1.131.994	
- Svalutazioni/(ripristini di valore) di partecipazioni	-303.802		17.070	
- Incremento/(decremento) netto del fondo TFR e altri fondi relativi al personale	0		265.344	
- Incremento/(decremento) netto dei fondi rischi ed oneri	3.258		647	
- Dividendi di competenza	-6.209.950	-6.209.950	-5.786.919	-5.786.919
- Interessi e altri proventi finanziari di competenza	-1.518.217	-1.186.040	-980.480	956.201
-Oneri finanziari di competenza	2.718.213	30.835	2.084.785	55.790
Totale	-1.870.871		74.065	
Variazione netto del capitale d'esercizio				
(Incremento)/decremento delle rimanenze	642.023		1.493.831	
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali	-1.008.200	-1.399.940	3.603.339	534.198
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	-1.418.104	-49.405	-3.805.741	-493.460
(Incremento)/decremento dei crediti vari	-87.128	34.100	1.829.926	1.281.811
Incremento/(decremento) di altre passività	-1.665.190	-1.435.328	1.812.313	-1.604.612
Totale	-3.536.599		4.933.668	
Imposte sul reddito pagate	931.912		-	
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	-4.475.558		5.007.732	
- Acquisizione di attività immateriali	-395.680		-713.036	
- Acquisizione di attività materiali	-125.930		-282.085	
- Variazione dei crediti finanziari e altre attività finanziarie	0		1.000	
-Ricapitalizz./costituzione di società controllate	-557.243	-557.243	-3.667.070	-3.667.070
- (Acquisto)/vendita di partecipazioni	-13.390.804		-932.297	
- Dividendi incassati	5.990.873	5.890.873	7.927.456	7.927.456
- Cessione di attività immateriali	10.501		14.369	
- Cessione di attività materiali	1.775		359	
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-8.466.508		2.348.696	
- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie correnti	2.909.730	1.941.167	-9.784.041	-9.664.737
- (Incremento)/decremento netto delle attività finanziarie correnti	3.532.935		-302.425	
- Incremento/(decremento) netto delle passività finanziarie non correnti	9.649.661		13.829.927	
- Dividendi pagati	-704.163		0	
- Dividendi erogati a terzi	0		0	
- Interessi e altri oneri finanziari pagati	-2.670.744	-30.835	-2.079.829	55.790



- Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati	1.518.217	1.186.040	980.480	956.201
- Altri movimenti	0		-	
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	14.235.636		2.644.112	
CASSA ACQUISITA CON OPERAZIONE DI FUSIONE	0		3.161	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	1.293.570		10.000.540	
CASSA E ALTRE DISP. EQUIVALENTI NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	10.092.726		89.025	
CASSA E ALTRE DISP. LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	11.386.296		10.092.726	

Fina	Com	unicato	n.20005-2
	COIII	unicato	11.20005-2

Numero di Pagine: 16