



SPAFID  
CONNECT

|                                                 |                                                 |                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>0469-7-2022 | Data/Ora Ricezione<br>15 Marzo 2022<br>14:57:04 | Euronext Star Milan |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|

Società' : BE

Identificativo : 158489

Informazione  
Regolamentata

Nome utilizzatore : SERVICEN03 - Cornini

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 15 Marzo 2022 14:57:04

Data/Ora Inizio : 15 Marzo 2022 14:57:05

Diffusione presunta

Oggetto : Be\_CS15032022\_Be Approva Bilancio  
2021

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.

# Shaping the future

INVESTORS INFORMATION

15 Marzo 2022 // Milano

**Be: Ricavi pari a 235 €/mln (+31,6% vs 2020).  
EBITDA +30,7% ed EBIT +40,8% vs 2020.**

## Key metrics

- **Ricavi** pari a **235,3 €/mln** (178,8 €/mln nel 2020)
- **EBITDA** pari a **37,1 €/mln** (28,4 €/mln nel 2020)
- **EBIT** pari a **20,6 €/mln** (14,6€/mln nel 2020)
- **EBT** pari a **18,8 €/mln** (13,3 €/mln nel 2020)
- **Proposta di Dividendo 0,03€ per azione**

Il Consiglio di Amministrazione di Be Shaping The Future S.P.A (in breve **Be**) quotata sul Segmento Euronext STAR di Borsa Italiana ha approvato in data odierna il **progetto di Bilancio di Esercizio e Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021** e convocato l'Assemblea degli azionisti.

“

*La significativa crescita organica a tutto campo e la forza dei principali indicatori di performance testimoniano come il Gruppo abbia raggiunto un nuovo livello dimensionale e di risultati - dice Stefano Achermann, CEO di Be Shaping the Future. Il +31,6% dei ricavi testimonia la forte domanda di servizi che stiamo sperimentando nell'Industria dei Servizi Finanziari in tutta Europa.*

### STOCK DATA

Codice Reuters: BEST.MI  
Codice Bloomberg: BEST.MI

### SHAREHOLDERS DATA

No di azioni ord (ml): 134,9  
No totale di azioni (ml): 134,9  
Cap. di merc. (Euro m): 399,8  
Flottante (%): 51,5  
Flottante (Euro ml): 205,8  
Principale azionista: T.I.P.

### GROUP DATA (al 31.12.2020)

Totale ricavi (Euro ml): 178,8  
EBITDA (Euro ml): 28,4  
EBIT (Euro ml): 14,6  
EBT (Euro ml): 13,3  
Risultato netto (Euro ml): 7,9  
Posizione finanz. netta (Euro ml): (3,288)

### SEDE LEGALE

Roma

### SEDI PRINCIPALI

Milano  
Londra  
Monaco  
Francoforte  
Madrid  
Vienna  
Varsavia  
Bucarest  
Kiev  
Zurigo

Be S.p.A.

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

*Il fenomeno è dovuto ai significativi investimenti nella trasformazione digitale che coinvolge al contempo i modelli di business, la struttura delle operations ed i sistemi di controllo. Aumenta la presenza sui maggiori clienti ma diminuisce l'indice di concentrazione grazie a numerosi nuovi progetti su Istituzioni Finanziarie non ancora in portafoglio.*

*Ottima anche la redditività - +30% di Ebitda e +40% di Ebit - nonostante le difficoltà indotte da un mercato del lavoro molto teso e con forte competizione sui talenti. Firstwaters, Soranus e Crispy Bacon, le tre acquisizioni del 2021, hanno portato contributo oltre le attese. Tutto questo ha portato con un anno di anticipo al superamento degli obiettivi di crescita organica previsti nel Piano di Industria. Per il 2022 riconfermiamo la forza nella domanda di servizi da parte dei nostri clienti che al momento non è intaccata da situazioni contingenti. In ultimo da segnalare come anche la Posizione Finanziaria Netta benefici dei risultati dell'anno (PFN operativa positiva per €42 milioni vs €22 milioni a fine 2020). La PFN complessiva, compresi debiti a scadenza per put&call per 20,2 milioni, debiti da diritto d'uso per 11,4 milioni e dopo aver distribuito dividendi per Euro 3,8 milioni, acquisito azioni proprie per Euro 0,4 milioni ed avuto esborsi netti per M&A per Euro 16,1 milioni, è negativa per €10.0 milioni (vs negativo per €3.1 milioni a fine 2020 su base proforma).”*

### **Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2021**

**Il Valore della Produzione è pari a € 235,3 milioni** rispetto ad € 178,8 milioni nell'esercizio 2020. Le aree di attività **Business Consulting, ICT e Digital registrano rispettivamente ricavi totali per € 169,1 milioni** (€ 126,5 milioni al 31 dicembre 2020), **€ 52,7 milioni** (€ 42,1 milioni al 31 dicembre 2020) e **€ 13,4 milioni** (€ 10,1 milioni al 31 dicembre 2020). **Il valore della produzione realizzato dalle controllate estere si attesta nel totale a € 103,6 milioni** (pari al 44,0% sul totale ricavi), rispetto ad € 66,9 registrati nell'esercizio 2020.

**Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) si attesta a € 37,1 milioni, in crescita del 30,7%** rispetto al 2020 (€ 28,4 milioni) con un EBITDA margin del 15,8% contro il 15,9% dell'anno precedente.

**L'EBIT è pari a € 20,6 milioni, in crescita del 40,8%** rispetto a € 14,6 milioni dell'esercizio 2020, con un EBIT margin dell'8,8% contro l'8,2% dell'anno precedente.

**L'EBT è pari a € 18,8 milioni, in crescita del 40,6%** rispetto a € 13,3 milioni dell'esercizio 2020.

**L'Utile netto di pertinenza del Gruppo è pari a € 11,6 milioni, in crescita del 46,1%** rispetto a € 8,0 milioni dell'esercizio 2020.

**La posizione finanziaria netta complessiva e negativa per € 10 milioni** (la Posizione Finanziaria Netta pro forma era negativa per € 3,1 milioni al 31 dicembre 2020) considerando debiti a scadenza per put&call per 20,3 milioni, debiti da diritto d'uso per 11,4 milioni e dopo aver distribuito dividendi per Euro 3,8 milioni, acquisito azioni proprie per Euro 0,4 milioni ed avuto esborsi netti per M&A per Euro 16,1 milioni.

**La posizione finanziaria netta da gestione operativa risulta invece positiva per € 42 milioni** (Euro 21,8 milioni al 30 settembre 2020), con un miglioramento anno su anno di circa Euro 20,3 milioni.

#### RICONCILIAZIONE PFN

Valori in migliaia di €

|                                                                 | Pro-forma     |               |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 31/12/2021    | 31/12/2020    | Δ             |
| <b>Posizione Finanziaria Netta complessiva</b>                  | <b>-9.988</b> | <b>-3.123</b> | <b>-6.865</b> |
| Valore a scadenza Put&Call su minoranze                         | -20.280       | -6.411        | -13.869       |
| Debiti da diritti d'uso                                         | -11.358       | -9.922        | -1.436        |
| <b>Posizione finanziaria netta (pre-IFRS 16 e Put&amp;Call)</b> | <b>21.650</b> | <b>13.210</b> | <b>8.440</b>  |
| - di cui nuovo M&A                                              | -16.131       | -2.649        | -13.482       |
| - di cui Dividendi                                              | -3.831        | -3.103        | -728          |
| - di cui acquisto azioni proprie                                | -432          | -2.795        | 2.363         |
| <b>Posizione finanziaria netta da gestione operativa</b>        | <b>42.044</b> | <b>21.757</b> | <b>20.288</b> |

### Risultati Capogruppo Be S.p.A.

La Capogruppo registra ricavi complessivi pari ad € 3,0 milioni (€ 3,3 milioni al 31 dicembre 2020) e Utile netto pari a € 8,2 milioni (€ 6,5 milioni al 31 dicembre 2020). L'Indebitamento Finanziario Netto è pari a € 25,1 milioni (€ 21,8 milioni al 31 dicembre 2020).

### Eventi significativi che hanno interessato il Gruppo nel IV trimestre 2021

Nel corso del quarto trimestre il Gruppo ha finalizzato l'acquisto del 51% del capitale sociale di Crispy Bacon, società con elevata specializzazione nel design UX/UI, nello sviluppo web-mobile e nelle infrastrutture cloud. Crispy, con

sede a Marostica, Milano e Tirana (Albania) realizza il 60% dei ricavi nell'industria dei servizi finanziari.

Il corrispettivo pagato per il 51% è stato pari a 2,3 milioni di euro, corrisponde ad un valore complessivo dell'azienda pari a 4,5 milioni di euro, comprensivo di una PFN (posizione finanziaria netta) positiva al closing pari a 740 mila euro. Prevista una struttura di Put&Call options con scadenza ultima nel 2028 per la rimanente quota del capitale.

Nel corso del mese di dicembre il Gruppo Be ha acquisito la quota residua pari al 10% delle quote di minoranza di Fimas GmbH. Il costo dell'operazione per Be è stato pari a circa Euro 0,6 milioni.

Sempre a dicembre il Gruppo ha perfezionato il trasferimento della propria controllata operativa in Romania dalla Capogruppo alla società Be Shaping The Future Management Consulting S.p.A, vero motore del polo consulting, oltre che il trasferimento della partecipazione della società Iquii S.r.l. dalla Be Ditech Solutions alla società Be the Change S.r.l.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo**

Nel corso del mese di febbraio, con riferimento alla possibile operazione avente ad oggetto, tra le altre cose, la compravendita di azioni rappresentanti il 43,209% circa del capitale di Be Shaping the Future S.p.A., i cui termini essenziali sono stati resi noti al mercato in data 11 febbraio 2022, mediante comunicato stampa di Tamburi Investment Partners S.p.A., il Consiglio di Amministrazione di Be, ha ricevuto da parte di Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Engineering) - società leader nel settore dell'innovazione tecnologica, produzione di software, automazione ed ecosistemi informatici, indirettamente controllata dai fondi di private equity Bain Capital e NB Renaissance - la richiesta di svolgere, nel contesto della possibile Operazione, un'attività di due diligence su Be e sulle sue subsidiaries.

Il Consiglio di Amministrazione di Be, in data 15 febbraio 2022, avendo attentamente valutato la Richiesta nell'ottica di un corretto bilanciamento tra, da una parte, l'esigenza di tutelare la riservatezza dei dati aziendali e, dall'altra, l'interesse di tutti gli azionisti a non vedersi negata una opportunità di liquidare il proprio investimento, ha deliberato di consentire lo svolgimento della due diligence da parte di Engineering sul Gruppo Be.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Alla luce dei risultati registrati dal Gruppo nel 2021, la Società conferma gli obiettivi definiti dal Piano di Industria 2020-2022. Nel prevedibile scenario macroeconomico è ragionevole attendersi un ulteriore momento di crescita anche nell'esercizio 2022.

In relazione alle incertezze derivanti dal conflitto in corso tra Russia ed Ucraina, si ricorda che il Gruppo Be – tramite la sua controllata basata a Kiev - ha una propria presenza in Kiev attraverso la propria controllata Be Ukraine. La società opera verso le filiali di primari Istituti Internazionali, con 40 dipendenti diretti e circa 1 ml/€ di fatturato. Allo stato le attività ordinarie continuano senza soluzione di continuità e non si evidenziano interruzioni nei flussi di pagamento. Non è possibile definire scenari affidabili di evoluzione, tuttavia, per la dimensione poco rilevante (inferiore all'1%) del contributo della società al consolidato del Gruppo, non si intravedono impatti economici significativi anche in caso di peggioramento della situazione attuale.

### Destinazione dell'utile di esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti di Be di destinare l'utile, risultante dal bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2021 e pari ad € 8.223.454,00 come segue

- € 411.172,70 a Riserva Legale;
- € 7.812.281,30 ad Utili a Nuovo.

Il Consiglio di Amministrazione di Be propone altresì all'Assemblea degli Azionisti di Be di distribuire un **dividendo lordo pari a € 0,03 per azione** (con esclusione delle azioni proprie in portafoglio), attingendo agli Utili a Nuovo.

A fronte del dividendo che verrà posto in pagamento in data 25 maggio 2022 - data stacco cedola n. 12 il 23 maggio 2022 e *record date* il 24 maggio 2022 - **il “dividend yield”, calcolato sul valore dell'ultimo giorno di negoziazione del 2021 e sul numero di azioni proprie in portafoglio all'15 marzo 2022, risulta pari al 1,08%.**

### Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2021

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato, ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016, la dichiarazione consolidata non finanziaria relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, predisposto come relazione distinta dal Bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della dichiarazione consolidata non finanziaria, redatta in conformità ai Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI Standards), è stata presentata una descrizione delle politiche, delle performance e dei rischi relativi a tematiche rilevanti in ambito ambientale, sociale, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

Da segnalare nel 2021:

- il consolidamento delle azioni avviate nel 2020 a tutela della salute e sicurezza del personale interno e dei collaboratori con interventi mirati di prevenzione dal Covid-19;
- la continua crescita degli organici che ha visto raggiungere le 2.153 risorse, con +450 unità (+26%) vs 2020 e +554 unità (+35%) vs 2019 con risvolti positivi sull'occupazione sia in Italia che all'estero;
- l'aumento del genere femminile nel management del Gruppo che ha visto un aumento del 55% del numero di donne Partner rispetto al 2020

### **Altre delibere del Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna**

#### **• Indipendenza e autovalutazione**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì (i) verificato il mantenimento in capo a tutti gli amministratori dei requisiti necessari per continuare a ricoprire la carica e dei requisiti indipendenza in capo agli amministratori Claudio Calabi, Gianluca Ferrari, Francesca Moretti, Lucrezia Reichlin, Cristina Spagna e Anna Maria Tarantola e (ii) preso atto della relazione di autovalutazione redatta dal Collegio Sindacale avente ad oggetto, inter alia, la valutazione dell'operato di tale organo nell'esercizio trascorso, nonché la verifica dei requisiti di indipendenza, professionalità e onorabilità in capo ai sindaci.

#### **• Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari al 31 dicembre 2021 e della Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti al 31 dicembre 2021**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (Testo Unico della Finanza o "TUF") e la Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società, il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE disponibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) gestiti da Spafid Connect S.p.A. e sul sito internet della Società <http://www.be-tse.it>, sezione "Investors – Sistema di Governance - Assemblee", contestualmente alla pubblicazione del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 e della dichiarazione di carattere non finanziario 2021.



- **Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato in data odierna la proposta di sottoporre all'Assemblea l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria del 22 aprile 2021.

La richiesta di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie è motivata dall'opportunità di dotare la Società di un valido strumento che permetta alla stessa di perseguire le seguenti finalità:

- (i) l'alienazione e/o la permuta di azioni proprie in vista e/o nell'ambito di accordi con partner strategici che rientrano nella strategia di sviluppo della Società;
- (ii) l'esecuzione di operazioni di investimento coerenti con le linee strategiche della Società anche mediante scambio, permuta, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di che comprenda l'utilizzo delle azioni proprie per l'acquisizione o cessione di partecipazioni o pacchetti azionari o altre operazioni straordinarie, ivi incluse quelle di finanza straordinaria, che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali a titolo esemplificativo fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o warrant, ecc.);
- (iii) la destinazione (in tutto o in parte) delle azioni proprie, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di amministratori e/o dipendenti investiti di funzioni chiave della Società o delle società dalla stessa controllate.

Le principali caratteristiche del programma proposto sono le seguenti: (i) le azioni potranno essere acquistate fino alla scadenza del diciottesimo mese a decorrere dalla data della delibera assembleare che avrà adottato la relativa deliberazione; (ii) le operazioni di acquisto potranno essere eseguite, in una o più volte, anche su base rotativa nel rispetto dei limiti di legge, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi e concordate con Borsa Italiana S.p.A., nonché in conformità ad ogni altra applicabile normativa, ovvero con modalità diverse, ove consentito dalle disposizioni di legge o regolamentari di volta in volta applicabili al momento dell'operazione. Gli acquisti verranno in ogni caso effettuati in conformità alle condizioni regolate dalla disciplina pro tempore vigente, recante le condizioni relative alle negoziazioni di azioni proprie, in termini di prezzi di acquisto e di volumi giornalieri, nonché alle prassi di mercato ammesse, di tempo in tempo vigenti. Le operazioni di acquisto potranno essere



effettuate anche attraverso il ricorso a procedure di offerta pubblica di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 144-bis, comma 1, lettera a), del Regolamento Consob n. 11971/1999, previa delibera del Consiglio di Amministrazione in conformità alla normativa vigente; (iii) il corrispettivo unitario d'acquisto e di alienazione delle azioni proprie sarà stabilito di volta in volta per ciascuna giornata di operatività, in considerazione dell'ammontare del capitale sociale e del patrimonio netto, tenuto anche conto della flessibilità necessaria in questo genere di operazioni, come segue: (a) ad un prezzo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; (b) ad un prezzo massimo non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione e in ogni caso non superiore al prezzo di Euro 3,45, ossia il prezzo a cui si prevede sia promossa da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. l'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle azioni della Società nell'ambito dell'operazione di cui al comunicato stampa del 12 febbraio 2022, fermo restando (x) il potere del Consiglio di Amministrazione di determinare, di volta in volta, ogni ulteriore condizione, modalità e termine dell'atto di disposizione, e che (y) il limite di corrispettivo in caso di alienazione non troverà applicazione in ipotesi di atti di alienazione diversi dalla vendita ed in particolar modo in ipotesi di scambio, permuta, concambio, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di azioni proprie effettuato nell'ambito di acquisizioni di partecipazioni o di attuazione di progetti industriali o altre operazioni di finanza straordinaria che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali a titolo esemplificativo fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o warrant, ecc.) ovvero nei casi di assegnazione delle azioni ad amministratori e/o dipendenti della Società o di società da essa controllate (ad esempio, a servizio di piani di incentivazione basati su azioni Be). In tali ipotesi potranno essere utilizzati criteri diversi, in linea con le finalità perseguite e tenendo conto delle prassi di mercato pro tempore vigenti come istituite dalle competenti autorità di vigilanza in conformità con l'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596/2014 della prassi di mercato e, delle indicazioni di Borsa Italiana S.p.A. e delle raccomandazioni Consob; e che (z) il limite di corrispettivo in caso di acquisto non troverà applicazione qualora sul mercato si verificassero circostanze di carattere straordinario.

Il Consiglio ha inoltre deliberato di dare espressamente atto che, in applicazione del c.d. whitewash di cui all'art. 44-bis, comma 2, Regolamento Consob n. 11971/1999, in caso di approvazione della proposta di delibera di autorizzazione all'acquisto (e alla disposizione) di azioni proprie con le maggioranze previste da tale disposizione, le azioni proprie

acquistate dalla Società in esecuzione di detta delibera autorizzativa non saranno escluse dal capitale sociale ordinario su cui si calcola la partecipazione rilevante ai fini dell'art. 106 del Testo Unico della Finanza.

- **Convocazione dell'Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti della Società in sede ordinaria a mezzo di video conferenza, il giorno 21 aprile 2022, alle ore 10:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 22 aprile 2022, stessa ora e stesse modalità, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021; presa d'atto della dichiarazione di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021 di cui al Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254; delibere inerenti e conseguenti;
2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2021; delibere inerenti e conseguenti;
3. Relazione sulla remunerazione: delibere relative alla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
4. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie a sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter c.c. nonché dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 22 aprile 2021; delibere inerenti e conseguenti.

In considerazione della straordinaria necessità di contenere gli effetti negativi dell'emergenza epidemiologica COVID-19, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 106, comma 4, del Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, come successivamente prorogato da ultimo per effetto del comma 1 dell'art. 3 del D.L. 30 dicembre 2021, n. 228, convertito dalla Legge 25 febbraio 2022 n. 15, si segnala che l'intervento in assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente tramite il rappresentante designato, Avv. Francesca Flego, all'uopo designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del D. Lgs. 58/98 e ss. mm. e ii., ferma la facoltà del rappresentante designato di nominare sostituti ai sensi dell'articolo 135-novies del D. Lgs. 58/98 e ss. mm. Agli Azionisti non è consentita la partecipazione fisica all'Assemblea. Tutte le informazioni relative alle modalità e alle tempistiche di rilascio della delega sono indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

Ogni informazione riguardante le modalità ed i termini:

- (i) per l'intervento ed il voto in Assemblea;
- (ii) per l'esercizio del diritto di porre domande prima dell'Assemblea e del diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno;
- (iii) di reperibilità delle proposte di deliberazione, delle relazioni illustrative su ogni materia prevista all'ordine del giorno e dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea;

sono riportate nell'avviso di convocazione il cui testo integrale, unitamente alla documentazione relativa all'Assemblea, sono pubblicati nei termini e secondo le modalità di legge sul sito internet della Società [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it) (sezione: "Investors – Sistema di Governance - Assemblee") al quale si rimanda.

Il presente comunicato è disponibile sul sito della Società [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Manuela Mascarini, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

#### About Be

Il Gruppo Be, quotato al segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A., è uno dei principali player italiani nel settore Consulting. La Società fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Digital Engagement. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, tecnologie proprietarie avanzate e un patrimonio di esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative e industriali nella creazione di valore e nella crescita del business. Con oltre 1.400 dipendenti e con sedi in Italia, Regno Unito, Germania, Austria, Svizzera, Spagna, Romania, Polonia e Ucraina, nel 2021 il Gruppo ha registrato ricavi per 235,3 milioni di euro.



#### In allegato

1. Conto Economico Consolidato riclassificato al 31 dicembre 2021
2. Situazione Patrimoniale Consolidata di sintesi al 31 dicembre 2021
3. Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31 dicembre 2021
4. Conto Economico riclassificato della Capogruppo al 31 dicembre 2021
5. Situazione Patrimoniale di sintesi della Capogruppo al 31 dicembre 2021
6. Posizione Finanziaria Netta della Capogruppo al 31 dicembre 2021



## 1. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

| Valori in migliaia di €                                          | 31.12.2021     | 31.12.2020     | Δ             | Δ (%)        |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Ricavi Operativi                                                 | 232.923        | 176.645        | 56.278        | 31,9%        |
| Altri Ricavi e proventi                                          | 2.334          | 2.164          | 170           | 7,9%         |
| <b>Totale Ricavi</b>                                             | <b>235.257</b> | <b>178.809</b> | <b>56.448</b> | <b>31,6%</b> |
| Costi per materiali di consumo                                   | (172)          | (155)          | (17)          | 11,0%        |
| Spese per servizi e utilizzo beni di terzi                       | (96.420)       | (74.620)       | (21.800)      | 29,2%        |
| Costi del personale                                              | (104.329)      | (79.550)       | (24.779)      | 31,1%        |
| Altri costi                                                      | (2.126)        | (1.928)        | (198)         | 10,3%        |
| Capitalizzazioni interne                                         | 4.927          | 5.868          | (941)         | (16,0%)      |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>                          | <b>37.137</b>  | <b>28.424</b>  | <b>8.713</b>  | <b>30,7%</b> |
| Ammortamenti                                                     | (10.517)       | (10.236)       | (281)         | 2,7%         |
| Svalutazioni e accantonamenti*                                   | (6.043)        | (3.577)        | (2.466)       | 68,9%        |
| <b>Risultato Operativo (EBIT)</b>                                | <b>20.577</b>  | <b>14.611</b>  | <b>5.966</b>  | <b>40,8%</b> |
| Proventi ed oneri finanziari netti                               | (1.812)        | (1.265)        | (547)         | 43,2%        |
| Ret. valore attività finanziarie                                 | 0              | 0              | 0             | n.a.         |
| <b>Risultato ante imposte da attività in funzionamento</b>       | <b>18.765</b>  | <b>13.346</b>  | <b>5.419</b>  | <b>40,6%</b> |
| Imposte                                                          | (6.212)        | (4.234)        | (1.978)       | 46,7%        |
| <b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>    | <b>12.553</b>  | <b>9.112</b>   | <b>3.441</b>  | <b>37,8%</b> |
| Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione | 0              | 0              | 0             | n.a.         |
| <b>Risultato netto consolidato inclusa la quota di terzi</b>     | <b>12.553</b>  | <b>9.112</b>   | <b>3.441</b>  | <b>37,8%</b> |
| Risultato netto di competenza di Terzi                           | 908            | 1.139          | (231)         | (20,3%)      |
| <b>Risultato netto del Gruppo</b>                                | <b>11.645</b>  | <b>7.973</b>   | <b>3.672</b>  | <b>46,1%</b> |

\*Gli accantonamenti ricomprendono costi stimati per un importo di € 5,4 mio di natura incerta nella realizzazione contabilizzati per natura nelle voci di conto economico di bilancio.



## 2. SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA DI SINTESI

| Valori in migliaia di €                 | 31.12.2021     | 31.12.2020     | Δ             | Δ (%)        |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Totale Attività non correnti            | 131.582        | 104.150        | 27.432        | 26,3%        |
| Totale Attività correnti                | 115.766        | 97.069         | 18.697        | 19,3%        |
| Totale Attività destinate alla vendita  | 6.963          | 0              | 6.963         | 100,0%       |
| <b>Totale Attività</b>                  | <b>254.311</b> | <b>201.219</b> | <b>53.092</b> | <b>26,4%</b> |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>          | <b>67.917</b>  | <b>58.893</b>  | <b>9.024</b>  | <b>15,3%</b> |
| - di cui Patrimonio di terzi            | 1.461          | 2.876          | (1.415)       | (49,2%)      |
| Totale Passività non correnti           | 71.997         | 52.947         | 19.050        | 36,0%        |
| Totale Passività correnti               | 107.706        | 89.379         | 18.327        | 20,5%        |
| Totale Passività destinate alla vendita | 6.691          | 0              | 6.691         | 100,0%       |
| <b>Totale Passività</b>                 | <b>186.394</b> | <b>142.326</b> | <b>44.068</b> | <b>31,0%</b> |
| <b>Totale Passivo</b>                   | <b>254.311</b> | <b>201.219</b> | <b>53.092</b> | <b>26,4%</b> |

Be S.p.A.

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

### 3. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

| Valori in migliaia di € |                                                           | 31.12.2021      | 31.12.2020      | Δ               | Δ (%)        |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                         | Cassa e liquidità bancaria                                | 80.167          | 60.580          | 19.587          | 32,3%        |
| <b>A</b>                | <b>Liquidità</b>                                          | <b>80.167</b>   | <b>60.580</b>   | <b>19.587</b>   | <b>32,3%</b> |
| <b>B</b>                | <b>Crediti finanziari correnti</b>                        | <b>177</b>      | <b>165</b>      | <b>12</b>       | <b>7,3%</b>  |
|                         | Debiti bancari correnti                                   | (415)           | (5.208)         | 4.793           | (92,0%)      |
|                         | Quota corrente indebitamento a m/l termine                | (26.478)        | (16.845)        | (9.633)         | 57,2%        |
|                         | Altri debiti finanziari correnti                          | (41)            | 0               | (41)            | n.a.         |
| <b>C</b>                | <b>Indebitamento finanziario corrente</b>                 | <b>(26.934)</b> | <b>(22.053)</b> | <b>(4.881)</b>  | <b>22,1%</b> |
| <b>D</b>                | <b>Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C)</b>       | <b>53.410</b>   | <b>38.692</b>   | <b>14.718</b>   | <b>38,0%</b> |
|                         | Debiti bancari non correnti                               | (31.760)        | (25.482)        | (6.278)         | 24,6%        |
| <b>E</b>                | <b>Indebitamento finanziario netto non corrente</b>       | <b>(31.760)</b> | <b>(25.482)</b> | <b>(6.278)</b>  | <b>24,6%</b> |
| <b>F</b>                | <b>Indebitamento finanziario netto ante IFRS 16 (D+E)</b> | <b>21.650</b>   | <b>13.210</b>   | <b>8.440</b>    | <b>63,9%</b> |
|                         | Debiti da diritto d'uso corrente                          | (3.611)         | (3.047)         | (564)           | 18,5%        |
|                         | Debiti da diritto d'uso non corrente                      | (7.747)         | (6.875)         | (872)           | 12,7%        |
| <b>G</b>                | <b>Debiti da diritto d'uso</b>                            | <b>(11.358)</b> | <b>(9.922)</b>  | <b>(1.436)</b>  | <b>14,5%</b> |
| <b>H</b>                | <b>Indebitamento finanziario netto post IFRS 16 (F+G)</b> | <b>10.292</b>   | <b>3.288</b>    | <b>7.004</b>    | <b>n.a.</b>  |
| <b>I</b>                | <b>Altri debiti non correnti</b>                          | <b>(20.280)</b> | <b>(6.411)</b>  | <b>(13.869)</b> | <b>n.a.</b>  |
| <b>J</b>                | <b>Posizione finanziaria netta complessiva (H+I)</b>      | <b>(9.988)</b>  | <b>(3.123)</b>  | <b>(6.865)</b>  | <b>n.a.</b>  |

### 4. CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO

| Valori espressi in migliaia EUR |                                                                           | 31.12.2021     | 31.12.2020     | Δ              | Δ (%)         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                 | Ricavi Operativi                                                          | 2.085          | 1.976          | 109            | 5,5%          |
|                                 | Altri Ricavi                                                              | 921            | 1.288          | (367)          | (28,5%)       |
|                                 | <b>Totale Ricavi</b>                                                      | <b>3.006</b>   | <b>3.264</b>   | <b>(258)</b>   | <b>(7,9%)</b> |
|                                 | Costi per materie prime e materiali di consumo                            | 0              | (1)            | 1              | n.a.          |
|                                 | Spese per servizi e utilizzo beni di terzi                                | (8.699)        | (7.459)        | (1.240)        | 16,6%         |
|                                 | Costi del personale                                                       | (1.508)        | (1.575)        | 67             | (4,3%)        |
|                                 | Altri costi                                                               | (422)          | (342)          | (80)           | 23,4%         |
|                                 | Capitalizzazioni interne                                                  | 0              | 0              | 0              | n.a.          |
|                                 | <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>                                   | <b>(7.623)</b> | <b>(6.113)</b> | <b>(1.510)</b> | <b>24,7%</b>  |
|                                 | Ammortamenti                                                              | (26)           | (60)           | 34             | (56,7%)       |
|                                 | Svalutazioni e accantonamenti*                                            | (2.314)        | (1.597)        | (717)          | 44,9%         |
|                                 | <b>Risultato Operativo (EBIT)</b>                                         | <b>(9.963)</b> | <b>(7.770)</b> | <b>(2.193)</b> | <b>28,2%</b>  |
|                                 | Proventi ed oneri finanziari netti                                        | 16.092         | 12.078         | 4.014          | 33,2%         |
|                                 | Ret. valore attività finanziarie                                          | 0              | 0              | 0              | n.a.          |
|                                 | <b>Risultato ante imposte in funzionamento</b>                            | <b>6.129</b>   | <b>4.308</b>   | <b>1.821</b>   | <b>42,3%</b>  |
|                                 | Imposte                                                                   | 2.095          | 2.197          | (102)          | (4,6%)        |
|                                 | <b>Utile (perdita) del periodo derivante da attività in funzionamento</b> | <b>8.224</b>   | <b>6.505</b>   | <b>1.719</b>   | <b>26,4%</b>  |
|                                 | Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione          | 0              | 0              | 0              | n.a.          |
|                                 | <b>Utile/(Perdita) del periodo</b>                                        | <b>8.224</b>   | <b>6.505</b>   | <b>1.719</b>   | <b>26,4%</b>  |

\*Gli accantonamenti ricomprendono costi stimati per un importo di € 2,3 mio di natura incerta nella realizzazione contabilizzati per natura nelle voci di conto economico di bilancio.

Be S.p.A.

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

## 5. SITUAZIONE PATRIMONIALE DI SINTESI DELLA CAPOGRUPPO

| Valori espressi in migliaia di €        | 31.12.2021     | 31.12.2020     | Δ             | Δ (%)        |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Totale Attività non correnti            | 59.832         | 57.982         | 1.850         | 3,2%         |
| Totale Attività correnti                | 95.341         | 83.292         | 12.049        | 14,5%        |
| Totale Attività destinate alla vendita  | 0              | 0              | 0             | n.a.         |
| <b>Totale Attività</b>                  | <b>155.173</b> | <b>141.274</b> | <b>13.899</b> | <b>9,8%</b>  |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>          | <b>47.850</b>  | <b>43.708</b>  | <b>4.142</b>  | <b>9,5%</b>  |
| - di cui Patrimonio di terzi            | 0              | 0              | 0             | n.a.         |
| Totale Passività non correnti           | 37.612         | 30.139         | 7.473         | 24,8%        |
| Totale Passività correnti               | 69.711         | 67.427         | 2.284         | 3,4%         |
| Totale Passività destinate alla vendita | 0              | 0              | 0             | n.a.         |
| <b>Totale Passività</b>                 | <b>107.323</b> | <b>97.566</b>  | <b>9.757</b>  | <b>10,0%</b> |
| <b>Totale Passivo</b>                   | <b>155.173</b> | <b>141.274</b> | <b>13.899</b> | <b>9,8%</b>  |

## 6. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLA CAPOGRUPPO

| Valori in migliaia di €                                     | 31.12.2021      | 31.12.2020      | Δ              | Δ (%)          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Cassa e liquidità bancaria                                  | 50.421          | 50.160          | 261            | 0,5%           |
| <b>A Liquidità</b>                                          | <b>50.421</b>   | <b>50.160</b>   | <b>261</b>     | <b>0,5%</b>    |
| <b>B Crediti finanziari correnti</b>                        | <b>20.196</b>   | <b>12.248</b>   | <b>7.948</b>   | <b>64,9%</b>   |
| Debiti bancari correnti                                     | (412)           | (1.711)         | 1.299          | (75,9%)        |
| Quota corrente indebitamento a m/l termine                  | (26.478)        | (16.845)        | (9.633)        | 57,2%          |
| Altri debiti finanziari correnti                            | (36.171)        | (40.060)        | 3.889          | n.a.           |
| <b>C Indebitamento finanziario corrente</b>                 | <b>(63.061)</b> | <b>(58.616)</b> | <b>(4.445)</b> | <b>7,6%</b>    |
| <b>D Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C)</b>       | <b>7.556</b>    | <b>3.792</b>    | <b>3.764</b>   | <b>99,3%</b>   |
| Debiti bancari non correnti                                 | (31.760)        | (25.482)        | (6.278)        | 24,6%          |
| <b>E Indebitamento finanziario netto non corrente</b>       | <b>(31.760)</b> | <b>(25.482)</b> | <b>(6.278)</b> | <b>24,6%</b>   |
| <b>F Indebitamento finanziario netto ante IFRS 16 (D+E)</b> | <b>(24.204)</b> | <b>(21.690)</b> | <b>(2.514)</b> | <b>11,6%</b>   |
| Debiti da diritto d'uso corrente                            | (23)            | (24)            | 2              | (7,4%)         |
| Debiti da diritto d'uso non corrente                        | (28)            | (38)            | 10             | (25,6%)        |
| <b>G Debiti da diritto d'uso</b>                            | <b>(51)</b>     | <b>(63)</b>     | <b>12</b>      | <b>(18,5%)</b> |
| <b>H Indebitamento finanziario netto post IFRS 16 (F+G)</b> | <b>(24.255)</b> | <b>(21.752)</b> | <b>(2.502)</b> | <b>11,5%</b>   |
| I Altri debiti non correnti*                                | (829)           | 0               | (829)          | n.a.           |
| <b>J Posizione finanziaria netta complessiva (H+I)</b>      | <b>(25.084)</b> | <b>(21.752)</b> | <b>(3.332)</b> | <b>15,3%</b>   |

Fine Comunicato n.0469-7

Numero di Pagine: 15