

<p>Informazione Regolamentata n. 0718-26-2023</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 09 Novembre 2023 14:08:23</p>	<p>Euronext Milan</p>
-----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	-----------------------

Societa' : AZIMUT HOLDING

Identificativo : 183098

Informazione  
Regolamentata

Nome utilizzatore : AZIMUTN07 - Soppera

Tipologia : 2.1

Data/Ora Ricezione : 09 Novembre 2023 14:08:22

Data/Ora Inizio : 09 Novembre 2023 14:08:23

Diffusione

Oggetto : Azimut Holding: 9M23 results

<i>Testo del comunicato</i>
-----------------------------

Vedi allegato.

## Azimut Holding: 2023 Targets<sup>1</sup> reconfirmed, in particular € 450 million Net Profit 9M 2023 Adjusted Net Profit of € 349 million<sup>2</sup>, an increase of 15% year-on-year

Milan, 9 November 2023

Azimut Holding's (AZM.IM) Board of Directors approved today the consolidated results as of 30 September 2023<sup>3</sup>, highlighting the following:

- \* **Total Revenues** equal to € 965.0 million (vs. € 966.6 million in 9M 2022)
- \* **Operating Profit** equal to € 430.8 million (vs. € 413.9 million in 9M 2022)
- \* **Adjusted Net Profit<sup>2</sup>** equal to € 348.9 million (vs. € 302.3 million in 9M 2022)

9M 2023 average **Total Assets grew by 10%** year-on-year and amounted to € 84.0 billion (vs. € 76.5 billion 9M 2022, net of € 6.8 billion related to the deconsolidation of Sanctuary). Total Assets under Management stood at € 57.8 billion and including assets under administration reached **€ 85.7 billion** at the end of October 2023 (+9% since the beginning of the year), with the International Business accounting for 47%. In the **Private Markets** segment, Azimut continued its strong growth trajectory with **AuM at € 7.8 billion** (13x vs. the beginning of 2020) and a platform of **more than 60 products across asset classes** as of 31 October 2023.

**Total revenues of Azimut Holding** amounted to € 965.0 million in 9M 2023 compared to € 966.6 million in 9M 2022 (or € 914.4 million, net of Sanctuary), despite the deconsolidation of Sanctuary. **Recurring management fees** equaled € 856.4 million in 9M 2023 (vs. € 782.4 million, net of Sanctuary, in 9M 2022 or € 826.0 million), **up 9% year-on-year** due to growth in Total Assets and the introduction of the new pricing as of April 2022. Further drivers were the expansion of the private markets platform in Italy as well as the growth and change in perimeter in Australia. **Insurance revenues** amounted to € 83.6 million in 9M 2023 compared to € 68.4 million in 9M 2022, with the increase driven by growth in the recurring business and higher performance fees (€ 14.0 million in 9M 2023 vs. € 3.2 million in 9M 2022). Nevertheless, total revenues were impacted by a lower contribution of **performance fees** from mutual funds, which amounted to € -4.3 million in 9M 2023 compared to € 34.4 million during the same period last year that was driven by the crystallization of performance fees under the old method ahead of the introduction of the already mentioned new pricing.

**Total operating costs** decreased by 3% to € 534.2 million (vs. € 552.7 million in 9M 2022 or € 494.3 million, net of Sanctuary). The decrease is explained by the de-consolidation of Sanctuary, partially offset by the change in consolidation perimeter in Australia and Ireland and organic growth of personnel & SG&A costs. **Distribution costs** amounted to € 287.1 million (vs. € 327.5 million in 9M 2022 or € 283.0 million, net of Sanctuary), growing less than revenues year-on-year due to flat network rebates offset by higher severance payments to Italian financial advisors linked to a stabilization of the yield curve. **Personnel & SG&A** increased to € 227.2 million (vs. € 199.1 million in 9M 2022 or € 185.6 million, net of Sanctuary), with the increase almost equally driven by organic growth and the change in perimeter in Australia and Ireland. While the development of these costs was broadly flat in Italy year-on-year, the firm continued its investment into expanding the international business. **D&A and provisions** decreased to € 19.9 million (vs. 26.0 million in 9M 2022), positively impacted by a release of provisions for legal cases and a provision related to guaranteed returns of a pension product that did not materialize in the first half of the year.

<sup>1</sup> Under the assumption of normal market conditions. Azimut also reconfirms its net inflows target of € 6 to 8 billion for the year 2023.

<sup>2</sup> To better reflect the underlying net profit, 9M 2023 adjusted net profit excludes the €19.4 million one-off charge related to a tax settlement with the Italian Revenue Agency for the tax periods from 2016 to 2021 and the € 11.1 million (9M 2022: € 18.7 million) accounting impact of the implementation of the IFRS 17 standard (insurance contracts).

<sup>3</sup> Throughout the press release 9M 2022 figures, where applicable, have been restated for the adoption of IFRS 17.

**Operating profit grew by 4% to € 430.8 million** (vs. € 413.9 million in 9M 2022 or € 419.9 million, net of Sanctuary). **Operating Profit Margin** in 9M 2023 stands at **45%**, as a result of total revenues increasing more than costs.

As a result of the **accounting change related to the implementation of the IFRS 17** (insurance contracts), Azimut recorded below the operating profit a positive impact of € 11.1 million within the finance income line in 9M 2023. Furthermore, 9M 2022 financial statements have been restated to account for the net positive € 18.7 million IFRS 17 impact.

**Income Taxes** amounted to € 119.1 million in 9M 2023 compared to € 106.5 million in 9M 2022, including the already announced one-off tax charge of €19.4 million related to the settlement with the Italian Revenue Agency in April 2023<sup>4</sup>.

**Adjusted Net Profit** amounted to **€ 348.9 million** in 9M 2023 (vs. €302.3 million in 9M 2022), **an increase of 15% year-on-year**.

The **Net Financial Position**<sup>5</sup> as of 30 September 2023 was positive for **€ 358.9 million**, an increase of € 104.3 million versus the end of June 2023. This compares to €293.1 million at the end of December 2022, after taking into account the € 1.30 cash dividend per share and the dividend related to participating financial instrument in the first half of 2023 for a total amount of € 234 million. In 9M 2023, the Group spent c. €141 million in acquisitions & investments and c. € 64 million for tax advances, tax litigation, stamp duties and actuarial reserves.

**Recruitment of financial advisors and private bankers in Italy remained positive:** during the **first nine months of 2023** Azimut and its networks recorded **93 new hires**, bringing the total number of FAs to 1,882.

Pietro Giuliani, Chairman of the Group, adds: ***“With less than two months left in the year, I confirm the € 450 million in net income announced at the beginning of 2023 for the current year. Since our IPO, we have been honoring, without exception, our commitments to our shareholders for 20 years at Azimut. Despite many doubting our ability to succeed, we closed the third quarter with a net profit since the beginning of the year of € 349 million: actions speak louder than words!”***

Gabriele Blei, CEO of the Group, comments: ***“We have delivered growth also in 2023, despite a very challenging environment due to volatile markets, geopolitical instability and the consequences of the unwinding of central banks’ monetary policies. This has been achieved by leveraging on Azimut’s core assets: our people, our clients and our unique Azimut spirit. 2024 will mark the conclusion of our medium-term targets and we remain fully focused to reach our € 500 million net profit target by growing our Italian and International franchise as well as to complete the deleveraging of our balance sheet while remunerating our stakeholders.”***

Alessandro Zambotti, CEO and CFO of the Group, adds: ***“The 9M results reflect the strength and advantages of our diversified business. Recurring revenues and ongoing investment for growth delivered strong profitability with a 45% EBIT margin as well as a net profit margin of 55bps, an increase of 7bps year on year. We are also nearing completion of the operational setup phase for the strategic partnership with UniCredit and confirm the beginning of activities the latest from early 2024 onward.”***

<sup>4</sup> Refer to press release related to 1Q 2023 results, published on 9 May 2023.

<sup>5</sup> Not including the impact of IFRS 16 as detailed in the table below.

## 2024 Financial Calendar

7 March 2024	B.o.D.	Approval of draft annual financial statements as of 31/12/2023
24 April 2024	AGM <sup>6</sup>	Annual financial statements as of 31/12/2023
9 May 2024	B.o.D.	Approval of 1Q interim results as of 31/03/2024 <sup>7</sup>
1 August 2024	B.o.D.	Approval of 1H results as of 30/06/2024
7 November 2024	B.o.D.	Approval of 3Q interim results as of 30/09/2024 <sup>7</sup>

The Officer in charge of preparing the corporate accounting documents of Azimut Holding SpA, Alessandro Zambotti (CFO), declares pursuant to Article 154bis co.2 of Legislative Decree 58/98, that the information contained in this press release corresponds to the documentary results, books, and accounting records.

### Attached:

- Consolidated reclassified income statement as at 30 September 2023
- Consolidated net financial position as at 30 September 2023
- Consolidated income statement as at 30 September 2023
- Consolidated balance sheet as at 30 September 2023

**Azimut** is an independent, global group in the asset management, wealth management, investment banking and fintech space, serving private and corporate clients. A public company listed on the Milan Stock Exchange (AZM.IM), the group is a leader in Italy and active in 18 countries around the world, with a focus on emerging markets. The shareholder structure includes over 1,900 managers, employees and financial advisors bound by a shareholders' agreement that controls ca. 21% of the company. The remaining is free float. The Group comprises various companies active in the sale, management and distribution of financial and insurance products, with registered offices mainly in Italy, Australia, Brazil, Chile, China (Hong Kong and Shanghai), Egypt, Ireland, Luxembourg, Mexico, Monaco, Portugal, Singapore, Switzerland, Taiwan, Turkey, UAE and USA. In Italy, Azimut Capital Management SGR sells and manages Italian mutual funds, Italian alternative investment funds, as well as being active in the discretionary management of individual investment portfolios. Furthermore, Azimut Capital Management SGR distributes Group and third-party products in Italy via a network of financial advisors while Azimut Libera Impresa focuses on the alternatives business. The main foreign companies are Azimut Investments SA (founded in Luxembourg in 1999), which manages the multi strategy funds AZ Fund 1 and AZ Multi Asset, and the Irish Azimut Life DAC, which offers life insurance products.

### Contacts - Azimut Holding S.p.A.

[www.azimut-group.com](http://www.azimut-group.com)

#### Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.  
 Tel. +39 02 8898 5671  
 Email: [alex.soppera@azimut.it](mailto:alex.soppera@azimut.it)

#### Media Relations

Maria Laura Sisti (Esclapon & Co.)  
 Tel. +39 347 42 82 170  
 Email: [marialaura.sisti@esclapon.it](mailto:marialaura.sisti@esclapon.it)  
 Viviana Merotto  
 Tel. +39 338 74 96 248  
 Email: [viviana.merotto@azimut.it](mailto:viviana.merotto@azimut.it)

<sup>6</sup> Subject to confirmation from the B.o.D. on 7 March 2024

<sup>7</sup> Additional periodical information voluntarily disclosed by Azimut Holding based on Article 82-ter of the Consob regulation.

## CONSOLIDATED RECLASSIFIED INCOME STATEMENT

€/000	9M 2023	9M 2022 (*)	3Q 2023	3Q 2022 (*)
Entry commission income	7,896	8,044	2,589	1,765
Recurring fees	856,431	825,979	285,582	273,711
Variable fees	-4,334	34,443	-2,992	-5,530
Other income	21,436	29,753	7,916	7,727
Insurance revenues	83,562	68,372	28,746	20,702
<b>Total Revenues</b>	<b>964,990</b>	<b>966,591</b>	<b>321,841</b>	<b>298,375</b>
Distribution costs	-287,125	-327,478	-91,473	-90,280
Personnel and SG&A	-227,164	-199,144	-77,021	-64,437
Depreciation, amortization & provisions	-19,870	-26,044	-8,103	-8,548
<i>Operating costs</i>	<i>-534,159</i>	<i>-552,667</i>	<i>-176,598</i>	<i>-163,264</i>
<b>Operating Profit</b>	<b>430,831</b>	<b>413,924</b>	<b>145,243</b>	<b>135,111</b>
Finance income	66,634	27,400	14,253	252
Net non-operating costs	-13,460	1,242	-877	-531
Finance expense	-6,473	-8,187	-2,159	-2,151
<b>Profit Before Tax</b>	<b>477,533</b>	<b>434,378</b>	<b>156,460</b>	<b>132,682</b>
Income tax	-119,109	-106,491	-28,319	-25,794
Deferred tax	-221	2,701	-4,260	-3,611
<b>Net Profit</b>	<b>358,202</b>	<b>330,589</b>	<b>123,880</b>	<b>103,276</b>
Minorities	17,632	9,579	6,139	7,326
<b>Consolidated Net Profit</b>	<b>340,570</b>	<b>321,010</b>	<b>117,741</b>	<b>95,950</b>
<b>Consolidated adjusted Net Profit</b>	<b>348,921</b>	<b>302,298</b>	<b>116,941</b>	<b>100,580</b>

(\*): Restated for the adoption of IFRS 17

## CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

€/000	Sep-23	Jun-23	Dec-22
Bank loan	-239	-255	-288
Azimut 19-24 senior bond 1.625%	-503,033	-500,873	-497,916
<b>Total debt</b>	<b>-503,272</b>	<b>-501,128</b>	<b>-498,204</b>
Cash	445,528	373,485	298,142
Cash equivalents	145,961	132,006	107,646
UCI units & government securities	270,675	250,264	385,474
<b>Cash &amp; cash equivalents</b>	<b>862,164</b>	<b>755,755</b>	<b>791,262</b>
<b>Net financial position</b>	<b>358,892</b>	<b>254,627</b>	<b>293,058</b>
Lease Liabilities (IFRS 16)	-38,615	-39,654	-41,464
<i>Net financial position incl. IFRS 16</i>	<i>320,277</i>	<i>214,973</i>	<i>251,594</i>

## CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

<i>Data in €/000</i>	<b>3Q 2023</b>	<b>3Q 2022*</b>	<b>9M 2023</b>	<b>9M 2022*</b>
Fee and commission income	314,683	296,668	948,648	954,028
Fee and commission expense	-84,383	-84,424	-253,885	-299,994
<b>Net fee and commission income</b>	<b>230,300</b>	<b>212,244</b>	<b>694,763</b>	<b>654,034</b>
Dividends and similar income	5,615	5,527	12,969	8,490
Interest income and similar income	2,089	222	4,969	2,166
Interest expense and similar charges	-2,190	-2,694	-8,159	-11,181
Profits (losses) on disposal or repurchase of:	341	62	447	188
b) financial assets at fair value through other comprehensive income	341	62	447	188
Net gains (losses) on financial assets and financial liabilities at FVTPL	9,124	582	42,785	-5,477
a) assets and liabilities designated at fair value	2,219	19	8,302	307
b) other financial assets compulsorily measured at fair value	6,905	563	34,483	-5,784
Insurance service result	3,676	3,482	9,669	10,900
Net insurance and investment result	5,931	-3,529	23,995	24,238
<b>Net Margin</b>	<b>254,886</b>	<b>215,896</b>	<b>781,438</b>	<b>683,358</b>
Administrative expenses	-91,954	-76,237	-272,726	-241,494
a) personnel expenses	-43,953	-39,465	-133,183	-119,133
b) other expenses	-48,001	-36,772	-139,543	-122,361
Net accruals to the provisions for risks and charges	-546	2,972	2,924	3,531
Net impairment losses/reversal of impairment losses on property and equipment	-3,130	-3,015	-9,518	-9,929
Net impairment losses/reversal of impairment losses on intangible assets	-2,113	-5,341	-25,789	-16,866
Other administrative income and expenses	2,206	1,081	3,928	7,767
<b>Operating Costs</b>	<b>-95,537</b>	<b>-80,540</b>	<b>-301,181</b>	<b>-256,991</b>
Profit (loss) on equity investments	-2,890	-2,674	-2,728	8,012
<b>Pre-tax profit (loss) from continuing operations</b>	<b>156,459</b>	<b>132,682</b>	<b>477,529</b>	<b>434,379</b>
Income tax	-32,579	-29,406	-119,327	-103,790
<b>Net profit (loss) after tax from continuing operations</b>	<b>123,880</b>	<b>103,276</b>	<b>358,202</b>	<b>330,589</b>
<b>Net profit (loss) from continuing operations</b>	<b>123,880</b>	<b>103,276</b>	<b>358,202</b>	<b>330,589</b>
Profit (loss) for the period/year attributable to minority interest	6,139	7,326	17,632	9,579
<b>Net profit (loss) for the period/year</b>	<b>117,741</b>	<b>95,950</b>	<b>340,570</b>	<b>321,010</b>

(\*): Restated for the adoption of IFRS 17

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET

<i>ASSETS</i> (Data in €/000)	30.09.2023	30.06.2023	31.12.2022*	30.09.2022*
Cash and cash equivalents	445,528	373,485	298,142	318,239
Financial assets at fair value through profit or loss	7,415,609	7,380,291	7,319,772	7,106,873
c) other financial assets at fair value	7,415,609	7,380,291	7,319,772	7,106,873
Financial assets at fair value through other comprehensive income	16,294	16,092	15,872	39,866
Financial assets at amortised cost	223,737	201,690	170,272	228,915
Equity investments	299,052	294,233	263,467	288,919
Tangible Assets	45,273	46,519	48,555	48,461
Intangible Assets	856,543	844,248	878,246	803,188
of which:				
-Goodwill	732,874	724,868	743,667	687,984
Tax assets	24,144	24,659	63,553	24,214
a) current	4,584	4,285	40,664	3,113
b) prepaid	19,560	20,374	22,889	21,101
Other assets	436,623	430,423	451,364	417,778
<b>Total Assets</b>	<b>9,762,803</b>	<b>9,611,640</b>	<b>9,509,243</b>	<b>9,276,453</b>
<i>LIABILITIES</i> (Data in €/000)				
Financial Liabilities at amortised cost	557,055	556,239	555,935	586,379
a) Payables	54,022	55,365	58,019	82,495
b) Outstanding securities	503,033	500,874	497,916	503,884
Insurance contract liabilities	1,284,562	1,220,334	1,154,434	1,153,637
Financial liabilities designated at fair value	5,626,827	5,659,429	5,518,376	5,425,426
Tax liabilities	242,620	235,310	213,063	180,399
a) current	154,199	149,847	120,124	91,323
b) deferred	88,421	85,463	92,939	89,076
Other Liabilities	315,171	316,255	382,799	350,629
Employees' severance	4,399	4,154	3,629	3,835
Provisions for risks and charges	62,360	63,496	69,300	64,419
c) other provisions for risks and charges	62,360	63,496	69,300	64,419
Capital	32,324	32,324	32,324	32,324
Treasury shares (-)	-56,485	-56,485	-56,485	-48,463
Capital instruments	36,000	36,000	36,000	36,000
Share premium reserve	173,987	173,987	173,987	173,987
Reserves	1,067,094	1,087,134	931,120	865,941
Valuation provisions	21,895	8,972	14,591	79,258
Profit (Loss) for the period	340,570	222,829	425,374	321,010
Equity attributable to minority interests	54,424	51,662	54,796	51,672
<b>Total liabilities and shareholders equity</b>	<b>9,762,803</b>	<b>9,611,640</b>	<b>9,509,243</b>	<b>9,276,453</b>

## CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

Data in €/000	3Q 2023	3Q 2022*	9M 2023	9M 2022*
<b>A. OPERATING ACTIVITIES</b>				
<b>1. Operating activities</b>	<b>154,077</b>	<b>130,631</b>	<b>435,513</b>	<b>414,050</b>
- net income for the period (+/-)	117,741	95,950	340,570	321,010
- gains/losses on financial assets held for trading and on financial assets/liabilities valued at fair value (-/+)	0	0	0	0
- gains/losses on hedging activities (-/+)	0	0	0	0
- value net adjustments for deterioration (+/-)	0	0	0	0
- value net adjustments on tangible and intangible assets (+/-)	5,243	8,356	35,307	26,795
- value net adjustments on provisions for risks and charges and other income/expenses (+/-)	546	-2,972	-2,924	-3,531
- taxes (+)	32,579	31,329	68,654	70,520
- value net adjustments on disposing entities net of fiscal effect (+/-)	0	0	0	0
- other adjustments (+/-)	-2,032	-2,032	-6,094	-743
<b>2. Cash flow from financial assets</b>	<b>-31,048</b>	<b>-100,774</b>	<b>-177,544</b>	<b>358,078</b>
- financial assets at fair value	-10,879	-41,438	-235,266	364,534
- financial assets mandatorily measured at fair value	-4,031	-24,869	24,525	-24,958
- financial assets at FVTOCI	-199	-16,608	-317	-25,914
- financial assets at amortised cost	-8,092	1,801	-15,150	10,315
- other assets	-7,847	-19,660	48,664	34,101
<b>3. Cash flow from financial liabilities</b>	<b>8,846</b>	<b>78,826</b>	<b>141,307</b>	<b>-860,149</b>
- financial liabilities at amortised cost	2,848	18,398	7,214	-345,561
- financial liabilities at fair value	-32,602	79,461	108,451	-279,013
- insurance contract liabilities	64,228	-4,720	130,128	-145,400
- other liabilities	-25,628	-14,313	-104,486	-90,176
<b>Total net operating cash flow generated/absorbed</b>	<b>131,875</b>	<b>108,684</b>	<b>399,277</b>	<b>-88,021</b>
<b>B. INVESTMENT ACTIVITIES</b>				
<b>1. Cash flow generated by</b>	<b>5,615</b>	<b>5,527</b>	<b>52,883</b>	<b>8,490</b>
- sale of equity investments	0	0	0	0
- dividends received from subsidiaries	5,615	5,527	12,969	8,490
- sale of financial assets held to maturity	0	0	0	0
- sale of tangible assets	0	0	0	0
- sale of intangible assets	0	0	39,914	0
<b>2. Cash flow absorbed by</b>	<b>-26,726</b>	<b>-56,240</b>	<b>-98,790</b>	<b>-139,297</b>
- acquisition of equity investments	-10,434	-19,231	-48,554	-79,922
- acquisition of tangible assets	-1,884	-5,609	-6,236	-6,355
- acquisition of intangible assets	-6,402	-6,339	-14,879	-13,277
- purchase of subsidiaries and business units	-8,006	-25,061	-29,121	-39,743
<b>Total net cash flow generated/absorbed from investment activities</b>	<b>-21,111</b>	<b>-50,713</b>	<b>-45,907</b>	<b>-130,807</b>
<b>C. FINANCING ACTIVITIES</b>				
- issue/sale of treasury shares	0	-7,629	0	-7,629
- issue/sale of capital instruments	0	0	0	0
- dividends paid and others	0	0	-239,228	-272,901
- other reserves	-7,117	19,648	-42,868	107,337
- sale/acquisitions of non-controlling interests	2,762	10,577	-372	-1,265
<b>Total net cash flow generated/absorbed from financing activities</b>	<b>-4,355</b>	<b>22,596</b>	<b>-282,468</b>	<b>-174,458</b>
<b>TOTAL NET CASH FLOW GENERATED/ABSORBED IN THE PERIOD</b>	<b>106,409</b>	<b>80,567</b>	<b>70,902</b>	<b>-393,286</b>
<b>Reconciliation</b>				
Opening cash and cash equivalents	755,755	787,659	791,262	1,261,512
Cash flow generated/absorbed during the period	106,409	80,567	70,902	-393,286
Closing cash and cash equivalents	862,164	868,226	862,164	868,226

(\*): Restated for the adoption of IFRS 17



**COMUNICATO STAMPA****Azimut Holding: Riconfermati gli obiettivi<sup>1</sup> per il 2023, in particolare € 450 milioni di utile netto 9M 2023 utile netto adjusted: €349 milioni<sup>2</sup>, in crescita del 15%**

Milano, 9 novembre 2023

Il Consiglio di Amministrazione di Azimut Holding SpA (AZM.IM) ha approvato oggi il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2023<sup>3</sup> che evidenzia i seguenti dati consolidati:

- \* **Ricavi** pari a € 965,0 milioni (rispetto a € 966,6 milioni nei 9M 2022)
- \* **Reddito operativo** pari a € 430,8 milioni (rispetto a € 413,9 milioni nei 9M 2022)
- \* **Utile netto adjusted<sup>2</sup>** pari a € 348,9 milioni (rispetto a € 302,3 milioni nei 9M 2022)

Il **patrimonio totale medio nei 9M 2023 è cresciuto del 10%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e si attesta a € 84,0 miliardi (€ 76,5 miliardi nei 9M 2022, al netto dei € 6,8 miliardi relativi al deconsolidamento di Sanctuary). Il **totale delle masse** gestite a fine ottobre 2023 raggiunge i € 57,8 miliardi; il dato comprensivo del risparmio amministrato e gestito da case terze direttamente collocato **si attesta a € 85,7 miliardi (+9% da inizio anno), con un'incidenza del business internazionale del 47%**. Nel segmento **Private Markets**, Azimut ha continuato il suo percorso di forte crescita con gli **AuM cresciuti a € 7,8 miliardi** (13x rispetto all'inizio del 2020) e una piattaforma che vanta oltre 60 prodotti tra le varie asset class al 31 ottobre 2023.

I **ricavi totali di Azimut Holding** ammontano a € 965,0 milioni nei 9M 2023 rispetto a € 914,4 milioni al netto di Sanctuary (o € 966,6 milioni nei 9M 2022). Le **commissioni di gestione ricorrenti** si attestano a € 856,4 milioni nei 9M 2023 (rispetto a € 782,4 milioni al netto di Sanctuary o € 826,0 milioni nei 9M 2022), **in aumento dell'9% rispetto all'anno precedente** grazie alla crescita delle masse totali e all'introduzione del nuovo pricing a partire da aprile 2022. Ulteriori fattori trainanti sono stati l'espansione della piattaforma dei mercati privati in Italia, nonché la crescita e l'allargamento del perimetro in Australia. I **ricavi assicurativi** ammontano a € 83,6 milioni nei 9M 2023 rispetto a € 68,4 milioni nei 9M 2022, con l'incremento guidato dalla crescita del business ricorrente e dalle maggiori commissioni di performance (€ 14,0 milioni nei 9M 2023 vs. € 3,2 milioni nei 9M 2022). Ciò nonostante, i ricavi totali scontano un minore contributo delle **commissioni di performance** dei fondi comuni di investimento che si attestano a € -4,3 milioni nei 9M 2023. Queste si confrontano con i € 34,4 milioni nei 9M 2022, favoriti dalla cristallizzazione delle commissioni di performance secondo il vecchio metodo di calcolo, prima dell'introduzione del già citato nuovo pricing.

I **costi operativi totali** sono diminuiti dell'3% a € 534,2 milioni (rispetto a € 552,7 milioni nei 9M 2022 o € 494,3 al netto di Sanctuary). Il miglioramento è spiegato dal deconsolidamento di Sanctuary, parzialmente assorbito dal cambio di perimetro di consolidamento in Australia e Irlanda e dalla crescita organica dei costi generali e delle spese amministrative. I **costi di distribuzione** ammontano a € 287,1 milioni (vs. € 327,5 milioni nei 9M 2022 o € 283,0 al netto di Sanctuary), con un tasso di crescita inferiore ai ricavi a causa di provvigioni stabili, compensati dall'aumento dell'indennità di fine rapporto per i consulenti finanziari in Italia a seguito della stabilizzazione della curva dei rendimenti. I **costi generali e le spese amministrative** aumentano a € 227,2 milioni (vs. € 199,1 milioni nei 9M 2022 o € 185,6 al netto di Sanctuary), con l'aumento quasi equamente guidato dalla crescita organica e dal cambio di perimetro in Australia e Irlanda. Mentre l'andamento di questi costi è stato sostanzialmente stabile in Italia rispetto all'anno precedente, il Gruppo ha continuato a investire nell'espansione dell'attività internazionale. Gli **ammortamenti e gli accantonamenti**

<sup>1</sup> In condizioni di mercato normali. Azimut riconferma anche l'obiettivo di raccolta netta pari € 6 – 8 miliardi per l'anno 2023.

<sup>2</sup> Per una migliore rappresentazione dell'utile netto sottostante, l'utile netto adjusted del 9M 2023 esclude l'onere una tantum di € 19,4 milioni relativo all'accordo fiscale con l'Agenzia delle Entrate per i periodi d'imposta dal 2016 al 2021 e l'impatto contabile di € 11,1 milioni (9M 2022: € 18,7 milioni) derivante dall'applicazione del principio contabile IFRS 17 (contratti assicurativi).

<sup>3</sup> In tutto il comunicato stampa i dati relativi al periodo 9M 2022, ove applicabili, sono stati riesposti per l'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 17.

sono diminuiti a € 19,9 milioni (contro i € 26,0 milioni nei 9M 2022), grazie all'effetto positivo del rilascio di un accantonamento per cause legali che si sono concluse favorevolmente e di un accantonamento relativo ad un fondo pensione garantito che non si è concretizzato nel primo semestre dell'anno.

**L'utile operativo è cresciuto dell'4% a € 430,8 milioni** (rispetto a € 413,9 milioni nei 9M 2022 o € 419,9 milioni al netto di Sanctuary) e il **marginale operativo si è attestato al 45%** grazie allo sviluppo dei ricavi totali superiore ai costi.

A seguito **dell'implementazione del principio contabile IFRS 17** (contratti assicurativi), Azimut ha registrato nella voce proventi finanziari sotto l'utile operativo un impatto positivo di € 11,1 milioni nei 9M 2023. Inoltre, i prospetti contabili dei 9M 2022 sono stati riesposti per tenere conto dell'impatto positivo netto dell'IFRS 17 di € 18,7 milioni.

Le **imposte sul reddito** ammontano a € 119,1 milioni nei 9M 2023 rispetto a € 106,5 milioni nei 9M 2022, incluso il già annunciato onere fiscale una tantum di € 19,4 milioni relativo alla transazione con l'Agenzia delle Entrate nell'aprile 2023<sup>4</sup>.

**L'utile netto adjusted** ammonta a **€ 348,9 milioni** nei 9M 2023 (rispetto a € 302,3 milioni nei 9M 2022), **in aumento del 15%**.

La **Posizione Finanziaria Netta**<sup>5</sup> consolidata a fine settembre 2023 risulta positiva per circa **€ 358,9 milioni, in crescita di € 104,3 milioni rispetto a giugno 2023**. Questo dato si confronta con i € 293,1 milioni di fine dicembre 2022, tenuto conto del pagamento del **dividendo per cassa di € 1,30** per azione e del dividendo relativo agli strumenti finanziari partecipativi per un importo totale di € 234 milioni. Inoltre, nei 9M 2023 sono state fatte acquisizioni e investimenti per ca. € 141 milioni e versamenti per ca. € 64 milioni per acconti d'imposta, contenzioso fiscale, bollo virtuale e riserve matematiche.

**Positiva l'attività di reclutamento** in Italia di consulenti finanziari e private banker: **nei primi nove mesi del 2023** il Gruppo e le sue divisioni hanno registrato **93 nuovi ingressi**, portando il totale del Gruppo Azimut a fine settembre a 1.882 unità.

Pietro Giuliani, Presidente del Gruppo, sottolinea: ***“A meno di due mesi dalla fine dell'anno confermo i 450 milioni di euro di utile netto annunciati all'inizio del 2023 per l'anno in corso. Dalla nostra quotazione, sono 20 anni che in Azimut onoriamo, senza eccezioni, gli impegni presi con i nostri azionisti. Nonostante lo sforzo lessicale fatto da molti per dire che non saremmo riusciti, abbiamo chiuso il terzo trimestre con un utile netto da inizio anno di 349 milioni di euro: fatti non parole!”***

Gabriele Blei, Amministratore Delegato del Gruppo, commenta: ***“Siamo cresciuti anche nel 2023, nonostante un contesto difficile a causa della volatilità dei mercati, dell'instabilità geopolitica e delle conseguenze della riduzione delle politiche monetarie accomodanti adottate dalle banche centrali. Questo risultato è stato ottenuto facendo leva su tre asset principali: le nostre persone, i nostri clienti e lo spirito unico di Azimut. Il 2024 segnerà la conclusione dei nostri obiettivi a medio termine e restiamo pienamente concentrati sul raggiungimento del nostro obiettivo di 500 milioni di euro di utile netto, grazie alla crescita del nostro business italiano e internazionale e al completamento del processo di deleveraging, remunerando al contempo i nostri stakeholder.”***

Alessandro Zambotti, Amministratore Delegato e CFO del Gruppo, aggiunge: ***“I risultati dei nove mesi evidenziano la forza e i vantaggi del nostro business diversificato. I ricavi ricorrenti e i continui investimenti volti alla crescita hanno garantito una forte redditività con un margine operativo del 45% e un margine di***

<sup>4</sup> Si rimanda al comunicato stampa relativo ai risultati del 1Q 2023, pubblicato il 9 maggio 2023.

<sup>5</sup> Non include l'effetto dell'IFRS 16 dettagliato in tabella.

**profitto netto di 55bps , in crescita di 7bps rispetto all'anno precedente. Stiamo inoltre per completare la fase operativa della partnership strategica con UniCredit e confermiamo l'inizio delle attività a partire al più tardi dall'inizio del 2024.”**

## Calendario eventi societari 2024

7 marzo 2024	C.d.A.	Progetto di bilancio annuale al 31/12/2023
24 aprile 2024	Assemblea <sup>6</sup>	Bilancio annuale al 31/12/2023
9 maggio 2024	C.d.A.	Resoconto intermedio di gestione al 31/03/2024 <sup>7</sup>
1 agosto 2024	C.d.A.	Relazione semestrale al 30/06/2024
7 novembre 2024	C.d.A.	Resoconto intermedio di gestione al 30/09/2024 <sup>7</sup>

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Azimut Holding SpA, Alessandro Zambotti (CFO), dichiara ai sensi dell'art.154bis co.2 D.lgs. 58/98, che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

In allegato:

- Conto economico consolidato riclassificato al 30 settembre 2023
- Posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2023
- Conto economico consolidato al 30 settembre 2023
- Stato patrimoniale consolidato al 30 settembre 2023

**Azimut** è un gruppo indipendente e globale nell'asset management, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Public company quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 18 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede oltre 1.900 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 21% della società. Il rimanente è flottante. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, nella gestione e nella distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Australia, Brasile, Cile, Cina (Hong Kong e Shanghai), Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA. In Italia Azimut Capital Management Sgr opera nella promozione e gestione dei fondi comuni di diritto italiano, nei fondi di investimento alternativi di diritto italiano, nonché nella gestione su base individuale di portafogli di investimento per conto di terzi. Inoltre, Azimut Capital Management cura la distribuzione dei prodotti del Gruppo e di terzi tramite la propria rete di consulenti finanziari mentre Azimut Libera Impresa Sgr si occupa dei prodotti alternativi. Le principali società estere sono Azimut Investments SA (fondata in Lussemburgo nel 1999), che gestisce i fondi multi-comparto AZ FUND1 e AZ Multi Asset, e la società irlandese Azimut Life DAC, che offre prodotti assicurativi nel ramo vita.

### Contatti - Azimut Holding S.p.A.

[www.azimut-group.com](http://www.azimut-group.com)

#### Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.  
 Tel. +39 02 8898 5671  
 Email: [alex.soppera@azimut.it](mailto:alex.soppera@azimut.it)

#### Media Relations

Maria Laura Sisti (Esclapon & Co.)  
 Tel. +39 347 42 82 170  
 Email: [marialaura.sisti@esclapon.it](mailto:marialaura.sisti@esclapon.it)  
 Viviana Merotto  
 Tel. +39 338 7496248  
 Email: [viviana.merotto@azimut.it](mailto:viviana.merotto@azimut.it)

<sup>6</sup> Soggetta a conferma da parte del C.d.A. in data 7 marzo 2024.

<sup>7</sup> Informazione periodica aggiuntiva fornita al pubblico su base volontaria ex art. 82ter del Regolamento Emittenti.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

<i>(Dati in migliaia di euro)</i>	9M 2023	9M 2022 (*)	3Q 2023	3Q 2022 (*)
Commissioni di acquisizione	7.896	8.044	2.589	1.765
Commissioni ricorrenti	856.431	825.979	285.582	273.711
Commissioni di gestione variabili	-4.334	34.443	-2.992	-5.530
Altri ricavi	21.436	29.753	7.916	7.727
Ricavi assicurativi	83.562	68.372	28.746	20.702
<b>Totale ricavi</b>	<b>964.990</b>	<b>966.591</b>	<b>321.841</b>	<b>298.375</b>
Costi di acquisizione	-287.125	-327.478	-91.473	-90.280
Costi generali/Spese amministrative	-227.164	-199.144	-77.021	-64.437
Ammortamenti/Accantonamenti	-19.870	-26.044	-8.103	-8.548
<b>Totale costi</b>	<b>-534.159</b>	<b>-552.667</b>	<b>-176.598</b>	<b>-163.264</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>430.831</b>	<b>413.924</b>	<b>145.243</b>	<b>135.111</b>
Proventi finanziari netti	66.634	27.400	14.253	252
Oneri netti non ricorrenti	-13.460	1.242	-877	-531
Interessi passivi	-6.473	-8.187	-2.159	-2.151
<b>Utile (perdita) lordo</b>	<b>477.533</b>	<b>434.378</b>	<b>156.460</b>	<b>132.682</b>
Imposte sul reddito	-119.109	-106.491	-28.319	-25.794
Imposte differite/anticipate	-221	2.701	-4.260	-3.611
<b>Utile (perdita) netta</b>	<b>358.202</b>	<b>330.589</b>	<b>123.880</b>	<b>103.276</b>
Utile(perdita) di pertinenza di terzi	17.632	9.579	6.139	7.326
<b>Utile netto di pertinenza del gruppo</b>	<b>340.570</b>	<b>321.010</b>	<b>117.741</b>	<b>95.950</b>
<b>Utile netto adjusted</b>	<b>348.921</b>	<b>302.298</b>	<b>116.941</b>	<b>100.580</b>

(\*) Riesposto per l'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 17

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

€/000	Sep-23	Jun-23	Dec-22
Debiti vs. banche	-239	-255	-288
Azimut 19-24 senior bond 1.625%	-503.033	-500.873	-497.916
<b>Totale debiti</b>	<b>-503.272</b>	<b>-501.128</b>	<b>-498.204</b>
Cassa	445.528	373.485	298.142
Altre disponibilità liquide	145.961	132.006	107.646
Quote di OICR e Titoli di Stato	270.675	250.264	385.474
<b>Liquidità</b>	<b>862.164</b>	<b>755.755</b>	<b>791.262</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>358.892</b>	<b>254.627</b>	<b>293.058</b>
Debiti per leasing IFRS 16	-38.615	-39.654	-41.464
<b>Posizione finanziaria netta con l'impatto dell'IFRS 16</b>	<b>320.277</b>	<b>214.973</b>	<b>251.594</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

€/000	3Q 2023	3Q 2022*	9M 2023	9M 2022*
Commissioni attive	314.683	296.668	948.648	954.028
Commissioni passive	-84.383	-84.424	-253.885	-299.994
<b>COMMISSIONI NETTE</b>	<b>230.300</b>	<b>212.244</b>	<b>694.763</b>	<b>654.034</b>
Dividendi e proventi assimilati	5.615	5.527	12.969	8.490
Interessi attivi e proventi assimilati	2.089	222	4.969	2.166
Interessi passivi e oneri assimilati	-2.190	-2.694	-8.159	-11.181
Utile / Perdita cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	341	62	447	188
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	341	62	447	188
Risultato netto delle altre attività e delle passività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico	9.124	582	42.785	-5.477
a) attività e passività designate al fair value	2.219	19	8.302	307
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate a fair value	6.905	563	34.483	-5.784
Risultato dei servizi assicurativi	3.676	3.482	9.669	10.900
Saldo dei ricavi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	5.931	-3.529	23.995	24.238
<b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>	<b>254.886</b>	<b>215.896</b>	<b>781.438</b>	<b>683.358</b>
Spese amministrative:	-91.954	-76.237	-272.726	-241.494
a) spese per il personale	-43.953	-39.465	-133.183	-119.133
b) altre spese amministrative	-48.001	-36.772	-139.543	-122.361
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-546	2.972	2.924	3.531
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-3.130	-3.015	-9.518	-9.929
Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-2.113	-5.341	-25.789	-16.866
Altri proventi e oneri di gestione	2.206	1.081	3.928	7.767
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>-95.537</b>	<b>-80.540</b>	<b>-301.181</b>	<b>-256.991</b>
Utili (Perdite) delle partecipazioni	-2.890	-2.674	-2.728	8.012
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>156.459</b>	<b>132.682</b>	<b>477.529</b>	<b>434.379</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-32.579	-29.406	-119.327	-103.790
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>123.880</b>	<b>103.276</b>	<b>358.202</b>	<b>330.589</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>123.880</b>	<b>103.276</b>	<b>358.202</b>	<b>330.589</b>
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	6.139	7.326	17.632	9.579
<b>Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>117.741</b>	<b>95.950</b>	<b>340.570</b>	<b>321.010</b>

(\*) Riesposto per l'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 17

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<i>ATTIVO</i> (€/000)	30.09.2023	30.06.2023	31.12.2022*	30.09.2022*
Cassa e disponibilità liquide	445.528	373.485	298.142	318.239
Attività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico	7.415.609	7.380.291	7.319.772	7.106.873
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	7.415.609	7.380.291	7.319.772	7.106.873
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	16.294	16.092	15.872	39.866
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	223.737	201.690	170.272	228.915
Partecipazioni	299.052	294.233	263.467	288.919
Attività materiali	45.273	46.519	48.555	48.461
Attività immateriali	856.543	844.248	878.246	803.188
di cui:				
- avviamento	732.874	724.868	743.667	687.984
Attività fiscali	24.144	24.659	63.553	24.214
a) correnti	4.584	4.285	40.664	3.113
b) anticipate	19.560	20.374	22.889	21.101
Altre attività	436.623	430.423	451.364	417.778
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.762.803</b>	<b>9.611.640</b>	<b>9.509.243</b>	<b>9.276.453</b>

<i>PASSIVO</i> (€/000)	30.09.2023	30.06.2023	31.12.2022*	30.09.2022*
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	557.055	556.239	555.935	586.379
a) Debiti	54.022	55.365	58.019	82.495
b) Titoli in circolazione	503.033	500.874	497.916	503.884
Passività Assicurative	1.284.562	1.220.334	1.154.434	1.153.637
Passività finanziarie designate a Fair Value	5.626.827	5.659.429	5.518.376	5.425.426
Passività fiscali:	242.620	235.310	213.063	180.399
a) correnti	154.199	149.847	120.124	91.323
b) differite	88.421	85.463	92.939	89.076
Altre passività	315.171	316.255	382.799	350.629
Trattamento di fine rapporto del personale	4.399	4.154	3.629	3.835
Fondi per rischi e oneri:	62.360	63.496	69.300	64.419
c) altri fondi per rischi e oneri	62.360	63.496	69.300	64.419
Capitale	32.324	32.324	32.324	32.324
Azioni proprie (-)	-56.485	-56.485	-56.485	-48.463
Strumenti di capitale	36.000	36.000	36.000	36.000
Sovrapprezzi di emissione	173.987	173.987	173.987	173.987
Riserve	1.067.094	1.087.134	931.120	865.941
Riserve da valutazione	21.895	8.972	14.591	79.258
Utile (Perdita) d'esercizio	340.570	222.829	425.374	321.010
Patrimonio di pertinenza di terzi	54.424	51.662	54.796	51.672
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.762.803</b>	<b>9.611.640</b>	<b>9.509.243</b>	<b>9.276.453</b>

(\*) Riesposto per l'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 17

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(€/000)	3Q 2023	3Q 2022*	9M 2023	9M 2022*
<b>A. ATTIVITA' OPERATIVA</b>				
<b>1. Gestione</b>	<b>154.077</b>	<b>130.631</b>	<b>435.513</b>	<b>414.050</b>
- risultato d'esercizio (+/-)	117.741	95.950	340.570	321.010
- plus/minusvalenze su attività finanziarie detenute per la negoziazione e su attività/passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico(-/+)	0	0	0	0
- plus/minusvalenze su attività di copertura (-/+)	0	0	0	0
- rettifiche di valore nette per rischio di credito (-/+)	0	0	0	0
- rettifiche di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	5.243	8.356	35.307	26.795
- accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	546	-2.972	-2.924	-3.531
- imposte e tasse e crediti d'imposta non liquidati (+)	32.579	31.329	68.654	70.520
- rettifiche di valore nette delle attività operative cessate al netto dell'effetto fiscale (+/-)	0	0	0	0
- altri aggiustamenti (+/-)	-2.032	-2.032	-6.094	-743
<b>2. Liquidità generata/(assorbita) dalle attività finanziarie</b>	<b>-31.048</b>	<b>-100.774</b>	<b>-177.544</b>	<b>358.078</b>
- attività finanziarie valutate al fair value	-10.879	-41.438	-235.266	364.534
- altre attività obbligatoriamente detenute a fair value	-4.031	-24.869	24.525	-24.958
- attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-199	-16.608	-317	-25.914
- attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-8.092	1.801	-15.150	10.315
- altre attività	-7.847	-19.660	48.664	34.101
<b>3. Liquidità generata/(assorbita) dalle passività finanziarie</b>	<b>8.846</b>	<b>78.826</b>	<b>141.307</b>	<b>-860.149</b>
- passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.848	18.398	7.214	-345.561
- passività finanziarie valutate al fair value	-32.602	79.461	108.451	-279.013
- Passività assicurative	64.228	-4.720	130.128	-145.400
- altre passività	-25.628	-14.313	-104.486	-90.176
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa</b>	<b>131.875</b>	<b>108.684</b>	<b>399.277</b>	<b>-88.021</b>
<b>B. ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>				
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>5.615</b>	<b>5.527</b>	<b>52.883</b>	<b>8.490</b>
- vendite di partecipazioni	0	0	0	0
- dividendi incassati su partecipazioni	5.615	5.527	12.969	8.490
- vendite di attività materiali	0	0	0	0
- vendite di attività immateriali	0	0	0	0
- vendite di società controllate e di rami d'azienda	0	0	39.914	0
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>-26.726</b>	<b>-56.240</b>	<b>-98.790</b>	<b>-139.297</b>
- acquisti di partecipazioni	-10.434	-19.231	-48.554	-79.922
- acquisti di attività materiali	-1.884	-5.609	-6.236	-6.355
- acquisti di attività immateriali	-6.402	-6.339	-14.879	-13.277
- acquisti di società controllate e di rami d'azienda	-8.006	-25.061	-29.121	-39.743
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività d'investimento</b>	<b>-21.111</b>	<b>-50.713</b>	<b>-45.907</b>	<b>-130.807</b>
<b>C. ATTIVITA' DI PROVISTA</b>				
- emissioni/acquisti di azioni proprie	0	-7.629	0	-7.629
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale	0	0	0	0
- distribuzione dividendi e altre finalità	0	0	-239.228	-272.901
- variazione altre riserve	-7.117	19.648	-42.868	107.337
- vendita/acquisto di controllo di terzi	2.762	10.577	-372	-1.265
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di provvista</b>	<b>-4.355</b>	<b>22.596</b>	<b>-282.468</b>	<b>-174.458</b>
<b>LIQUIDITA' NETTA GENERATA/(ASSORBITA) NELL'ESERCIZIO</b>	<b>106.409</b>	<b>80.567</b>	<b>70.902</b>	<b>-393.286</b>
<b>RICONCILIAZIONE</b>				
	<b>3Q 2023</b>	<b>3Q 2022*</b>	<b>9M 2023</b>	<b>9M 2022*</b>
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	755.755	787.659	791.262	1.261.512
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	106.409	80.567	70.902	-393.286
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	862.164	868.226	862.164	868.226

(\*) Riesposto per l'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 17

Fine Comunicato n.0718-26

Numero di Pagine: 16